

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ИНСТИТУТ МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

# **Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития**

**Материалы XXVI Международной научной конференции  
(Минск, 23–24 октября 2025 г.)**

**В трех томах**

**Том 2**

**Секция 1. Макроэкономическая, структурная  
и внешнеэкономическая политика**

**Секция 2. Социальный вектор устойчивого развития**

УДК 338.2:[338.1+316.42](043.2)

П78

Редакционная коллегия:

**Берченко Н.Г.**, кандидат экономических наук, доцент

**Боровик Л.С.**, кандидат экономических наук, доцент

**Курлыпо А.М.**, кандидат экономических наук

**Василега В.Г.**, кандидат экономических наук, доцент

**Жук И.Н.**, кандидат экономических наук, доцент

**Привалова Н.Н.**, кандидат экономических наук, доцент

**Драгун Н.П.**, кандидат экономических наук, доцент

**Пинигин В.В.**, кандидат экономических наук, доцент

**Малюгин В.И.**, доктор экономических наук, кандидат физико-математических наук,  
профессор

**Радченко Н.В.**, кандидат сельскохозяйственных наук, доцент

П78 **Проблемы** прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития: материалы XXVI Междунар. науч. конф. (Минск, 23–24 окт. 2025 г.). В 3 т. Т. 2 / Редкол.: Н.Г. Берченко [и др.]. – Минск : НИЭИ М-ва экономики Респ. Беларусь, 2025. – 248 с.

ISBN 978-985-90615-4-7 (т. 2)

Представленные в настоящем томе тезисы охватывают ключевые направления совершенствования социально-экономической политики, включая внешнеэкономическое сотрудничество, бюджетную, финансовую и антиинфляционную политику, цифровизацию и устойчивое развитие. Акцент сделан на интеграции Беларуси с партнерами по ЕАЭС, ШОС и другими странами. Особое внимание уделено инструментам регулирования и поддержки предпринимательства, качеству государственного управления. Исследуется влияние отраслевых трендов на экономический суверенитет и структурную политику.

В современных условиях особую актуальность приобретает исследование проблем и перспектив развития человеческого потенциала. Рассматриваются тенденции изменения демографической ситуации в стране, подходы к формированию сбалансированной и экономически ориентированной миграционной политики, анализируются инновационные процессы в профессиональном образовании. Предлагаются меры по совершенствованию социальной защиты населения и основные направления реализации концепции активного долголетия.

УДК 338.2:[338.1+316.42](043.2)

ISBN 978-985-90615-4-7 (т. 2)

ISBN 978-985-90615-2-3

© НИЭИ Минэкономики Республики Беларусь, 2025

# СЕКЦИЯ 1

---

Макроэкономическая, структурная  
и внешнеэкономическая политика

## МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ РИСКОВ ТОРГОВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ БЕЛАРУСИ И КУБЫ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ И УГРОЗ

Абрамчук Н.А.,

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

В целях определения рисков, угроз и ограничений для развития торгово-экономических связей между Беларусью и Кубой в условиях современных вызовов и угроз целесообразно учитывать актуальные негативные глобальные тенденции, включая формирование неблагоприятной конъюнктуры мировых рынков, введение необоснованных экономических санкций, усиление торговых барьеров и ограничений.

В качестве методических основ оценивания рисков взаимной торговли Беларуси и Кубы в условиях санкционной политики и нестабильности международной экономической конъюнктуры предлагается методика, включающая проведение оценки по приведенным ниже категориям исследуемых рисков.

1. *Риски снижения внешнего спроса*, которые учитывают сложившиеся в досанкционный и в санкционный периоды тенденции спроса на товары белорусских производителей со стороны кубинских потребителей и на товары кубинских производителей со стороны белорусских потребителей.

Риски снижения спроса на товарные позиции белорусского экспорта со стороны кубинских импортеров определяются посредством выявления товарных позиций белорусского экспорта, по которым имеется достаточный экспортный потенциал с позиции предложения Беларуси на рынок Кубы, но наблюдается негативная либо слабая позитивная тенденция с позиции кубинского спроса в санкционный период. Риски снижения спроса на товарные позиции кубинского экспорта со стороны белорусских импортеров определяются посредством выявления товарных позиций кубинского экспорта, по которым имеется достаточный экспортный потенциал с позиции предложения Кубы на рынок Беларуси, но наблюдается негативная либо слабая позитивная тенденция с позиции белорусского спроса в санкционный период.

2. *Ценовые риски и угрозы*, базирующиеся на тенденции снижения цен на мировых рынках в санкционный период.

Определяются, с одной стороны, риски и угрозы снижения цены со стороны Кубы на товарные позиции белорусского экспорта, с другой – риски и угрозы снижения цены со стороны Беларуси на товарные позиции кубинского экспорта.

3. *Риски неплатежеспособности*, отражающие способность страны осуществлять переводы платежей с учетом макроэкономических, финансовых и политических факторов по стране в условиях геополитической нестабильности.

Оцениваются риски неплатежеспособности со стороны Беларуси (рассматриваются факторы: общий страновой риск Беларуси; риск делового климата Беларуси; экономические санкции со стороны ЕС и США, действующие в отношении Беларуси) и со стороны Кубы (общий страновой риск Кубы; риск делового климата Кубы; экономические санкции США, действующие в отношении Кубы).

4. *Риски несбалансированности торговли*, указывающие на формирование отрицательного внешнеторгового сальдо в санкционный период.

Оцениваются: риск со стороны формирования в санкционный период отрицательного внешнеторгового сальдо Республики Беларусь в торговле с Республикой Куба; риск со стороны формирования в санкционный период отрицательного внешнеторгового сальдо Республики Куба в торговле с Республикой Беларусь.

5. *Торговые барьеры и ограничения*, основанные на тарифных ограничениях в торговле товарами, представляющими собой экспортный потенциал на соответствующем рынке.

Определяются: тарифные ограничения в торговле Республики Беларусь с Республикой Куба; тарифные ограничения в торговле Республики Куба с Республикой Беларусь.

Для осуществления количественного измерения рисков используются методы формализации, агрегирования, факторного и сравнительного анализа, индексный метод. Сравнительный анализ базируется на применении статистического метода и метода ранжирования.

Расчеты проводятся на основе статистических данных, связанных с состоянием белорусско-кубинской внешней торговли товарами в досанкционный и санкционный периоды. Источники данных для проведения необходимых расчетов: Внешняя торговля Республики Беларусь<sup>1</sup>; интерактивная база данных ИТС<sup>2</sup>; Business Climate assessment<sup>3</sup>; Country risk assessment<sup>4</sup>.

Разработанные методические основы оценки внешнеторговых рисков белорусско-кубинского сотрудничества позволяют определить наличие указанных категорий рисков, угроз и ограничений, а также направления их ослабления либо усиления во взаимной торговле Беларуси и Кубы.



## ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ МИРОВОГО РЫНКА БЕЗАЛКОГОЛЬНЫХ НАПИТКОВ С ДОБАВЛЕНИЕМ САХАРА И САХАРОЗАМЕНИТЕЛЕЙ

Аксеневич А.М.,

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

Мировой рынок безалкогольных напитков с добавлением сахара и сахарозаменителей (далее – БАН) по итогам 2024 г. был оценен в 1 176,06 млрд долл. США. Ожидается, что к концу 2032 г. он достигнет отметки в 2 113,15 млрд долл. США, среднегодовые темпы прироста составят 7,6%\*.

В рассматриваемом временном периоде (рис. 1) наблюдается устойчивая тенденция роста рынка БАН: по итогам 2024 г. объем мировой выручки составил 1,58 трлн долл. США.

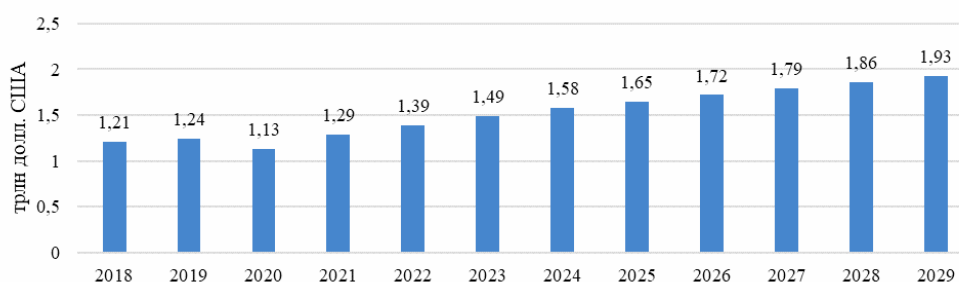


Рис. 1. Мировой объем выручки отрасли БАН, 2018-2029 гг.

Источник: построено по данным: Non-alcoholic Beverages, Statista. URL: <https://www.statista.com/markets/415/topic/997/non-alcoholic-beverages/#overview>.

Лишь в 2020 г. отмечено сокращение объема рынка в денежном выражении, до отметки 1,1 трлн долл. США ввиду последствий пандемии коронавирусной инфекции, однако это не привело к негативным последствиям для отрасли, т.к. рынок быстро восстановился. Ожидается, что к 2029 г. стоимостной объем рынка достигнет 1,93 трлн долл. США.

Североамериканский рынок безалкогольных напитков сохраняет свое мировое лидерство: в 2023 г. Соединенные Штаты были крупнейшим в мире потребителем\*.

Среди компаний-лидеров на мировом рынке БАН (по объему продаж в 2023 г.) стоит выделить Nestle SA, которая является лидером отрасли по итогам 2023 г.: объем продаж компании превысил 59 млрд долл. США. Nestle SA производит широкий ассортимент безалкогольных напитков: от бутилированной воды (Nestle Pure Life) до кофе и чая (Nescafe и Nestea), напитков на основе молочных продуктов (Carnation) (рис. 2).

<sup>1</sup> URL: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/vneshnyaya-torgovlya/>.

<sup>2</sup> URL: <https://www.trademapp.org/Index.aspx>.

<sup>3</sup> URL: <https://www.coface.com/news-economy-and-insights/business-risk-dashboard>.

<sup>4</sup> URL: <https://www.coface.ch/news-publications-insights/coface-s-latest-sector-and-country-risks-assessments>.

\* Non-alcoholic Beverage Market-Global Industry Analysis and Forecast (2025-2032) by Software, Deployment and Region, Stellar Market Research. URL: <https://www.stellarmr.com/report/non-alcoholic-beverage-market/2374>.

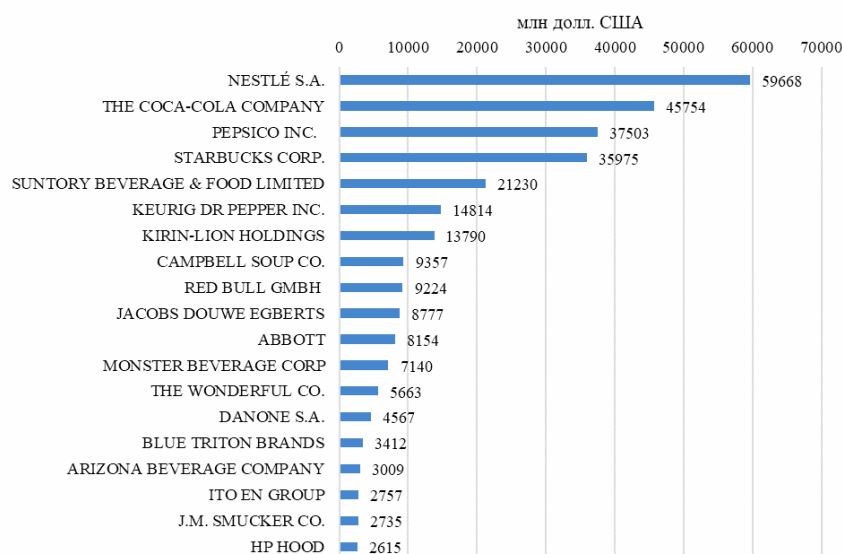


Рис. 2. Топ-20 компаний-лидеров отрасли БАН (по объему продаж), 2023 г.

Источник: построено по данным: Leading Beverage Companies Worldwide in 2023, Based on Sales, Statista. URL: <https://www.statista.com/statistics/307963/leading-beverage-companies-worldwide-based-on-net-sales/>.

По результатам анализа производимой лидерами отрасли продукции были выделены следующие основные категории: кофе, чай; кофейные и чайные напитки, готовые к употреблению; функциональные напитки (энергетические и спортивные напитки; витаминизированные напитки и т.п.); вода (газированная, негазированная; с ароматизаторами и без них); соки и сокосодержащие напитки, смузи; молочные напитки и йогурты, напитки на основе молока; альтернативные молочным напиткам питьевые продукты (молоко растительного происхождения и т.п.); жидкие концентраты и сиропы, смеси для приготовления напитков. Анализ тенденций развития мирового рынка БАН с добавлением сахара и сахарозаменителей (в разрезе выделенных категорий) позволил выявить тенденции, которые необходимо принять отечественным предприятиям во внимание в рамках формирования своей маркетинговой стратегии:

- увеличение спроса на напитки с низким содержанием сахара, напитки с натуральными ингредиентами, что обусловлено ростом осознания потребителями преимуществ здорового образа жизни;
- увеличение спроса на функциональные, органические напитки в связи с ростом популярности фитнес-индустрии;
- увеличение спроса на напитки, готовые к употреблению (холодный кофе и чай, бабл-чай и т.п.), что обусловлено все более активным и напряженным образом и темпом жизни человека;
- отказ населения от употребления алкоголя и алкогольных напитков повлек за собой увеличение спроса на безалкогольные альтернативы традиционным алкогольным напиткам (в «безалкогольном алкоголе», также содержится сахар);
- увеличение спроса на органические напитки и напитки, произведенные без таких искусственных добавок, как пестициды, гербициды и удобрения, в связи с растущим числом людей, придерживающихся растительной диеты, вегетарианцев;
- активное использование цифровых каналов при реализации продукции позволяет производителям сокращать транзакционные издержки, расширять рынки сбыта, повышать лояльность потребителей.

В обобщение изложенного отметим, что основу рынка БАН все еще составляют напитки с высоким содержанием сахара. Однако с учетом мировых трендов развития отрасли, а именно возросшее внимание потребителей к своему здоровью, существуют риски для компаний, ос-

нову продуктового портфеля которых составляют безалкогольные напитки с добавлением сахара. В современном мире в целях сохранения конкурентоспособного положения на рынке успешная стратегия для производителей БАН с добавлением сахара и сахарозаменителей прежде всего заключается в способности и готовности быстро адаптироваться к изменениям потребительских предпочтений; диверсифицированном ассортиментном портфеле; открытости инновациям и инновационным решениям в рамках своей производственно-сбытовой деятельности.



## ФАКТОРЫ СПРОСА НА ПРОДУКЦИЮ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ В СТРАНАХ БЛИЖНЕГО ВОСТОКА

Аксючиц А.В.,

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

Ближневосточный регион исторически характеризуется низкой лесистостью, что обусловлено преимущественно засушливым климатом. В настоящее время леса покрывают лишь около 2% от общей площади региона. Из общего объема лесных угодий, составляющего 12,7 млн га, приблизительно 92,9% сосредоточено на территории трех стран – Турции (около 70,1% от общего лесного покрова региона), Ирана (11,8%) и Афганистана (11,0%). Некоторые страны, в частности Бахрейн, Оман и Катар, имеют крайне ограниченный или полностью отсутствующий естественный лесной покров<sup>1</sup>.

Согласно ряду оценок, около 10% мировой торговли древесины из мягких пород деревьев приходится на страны Ближнего Востока<sup>2</sup>. Основную часть регионального рынка лесной промышленности формируют Иран, Саудовская Аравия и Турция.

Регион является нетто-импортером продукции из древесины. Так, местное производство пиломатериалов покрывает менее 1% их потребления. Импорт пиломатериалов из хвойных пород древесины на Ближний Восток и в Северную Африку колеблется на уровне около 12 млн м<sup>3</sup> в год в зависимости от макроэкономического и политического развития в регионе<sup>3</sup>.

Существует ряд общих факторов, оказывающих серьезное влияние на состояние и перспективы рынка лесоматериалов арабских государств. Но под влиянием культурных, климатических, экономических и законодательных особенностей технологии использования этого вида сырья различаются по странам. Например, в Египте традиционно значительная часть импорта приходится на дешевый и необработанный материал из сосны, а дальнейшая обработка зачастую осуществляется местными предприятиями. В Саудовской Аравии ввиду более засушливого климата широким спросом пользуются материалы из ели, прошедшие камерную сушку.

Дефицит лесов и характер климата обусловили менее активное в сравнении с европейскими странами использование древесины в качестве энергоносителя или материала для строительства. Например, в качестве структурных конструкций домов в арабских странах чаще применяется сталь и бетон, тогда как в Европе, США или России широко используются лесоматериалы<sup>2</sup>. Этот недостаток частично компенсировался географическим расположением региона, что создавало возможности для импорта соответствующей продукции из Европы, которая находила свой рынок сбыта. В последние годы отмечено широкое использование древесины в строительном секторе в ОАЭ в качестве конструкций, в т.ч. твердых сортов (такие проекты, как Jumeirah Beach Resort или Sharjah's Sahara Mall), но это – исключительные случаи.

Отсутствие крупных лесных массивов исторически отражалось на развитии технологий строительства и устройства быта в регионе. Высокая доля молодежи и рост населения в свою очередь способствуют развитию строительства жилья и увеличивают спрос на стройматериалы, в т.ч. дре-

<sup>1</sup> FAO. 2024. The State of the World's Forests. URL: <https://doi.org/10.4060/cd1211en>.

<sup>2</sup> Веселов А.Ю. 2019. О развитии рынка древесных материалов в арабских странах. URL: <http://www.iimes.ru/?p=56287>.

<sup>3</sup> FAO. 2021. Near East and North Africa Regional Forest Resource Assessment 2020 - Extent, changes and trends. Cairo. URL: <https://doi.org/10.4060/cb7174en>.

весину. Именно с этим фактором связаны основные перспективы развития рынка древесных материалов арабских стран.

В качестве фактора, стимулирующего спрос на лесоматериалы, следует выделить и диверсификацию экономики стран региона. Так, потреблению древесины способствовало не только жилое, но и коммерческое строительство, туризм (особенно строительство отелей), сельское хозяйство, крупные строительные проекты (4 тыс. активных проектов стоимостью 313 млрд долл. США в ОАЭ, строительство новой административной столицы Египта и города Неом в Саудовской Аравии).

Использование древесины остается востребованным для удовлетворения бытовых нужд населения (фурнитура, мебель, оконные рамы, двери, внутренний дизайн жилых помещений). В странах Персидского залива спрос на бытовую продукцию из древесины стал формироваться только в начале 2000-х годов, что связано с влиянием европейской моды. В отличие от государств Северной Африки, в арабских монархиях менее развита собственная обрабатывающая база, но при этом более высокий спрос на дорогие и редкие сорта древесины и продукцию премиум-класса. Кроме того, отмечается активное использование древесины в качестве упаковочной тары и поддонов во всем регионе. Данное направление является скорее нишевым рынком, который по мере развития логистики, торговых сетей и производства товаров будет демонстрировать рост спроса на древесину в ближайшие годы.

Таким образом, в регионе спрос на древесину и изделия из нее остается достаточно стабильным, а в условиях практически полного отсутствия собственных лесных ресурсов подавляющая часть потребностей в сырье удовлетворяется за счет импорта. Тенденция к увеличению объемов импорта в последние годы отсутствует. При этом более высоким спросом в арабских странах пользуются мягкие сорта древесины (хвойные породы деревьев), нежели твердые, поскольку хвойные породы отличаются более доступными технологиями обработки. Из них 75% приходится на сосны, 20% – на ели и около 5% – на остальные мягкие породы<sup>2</sup>. Использование твердых пород менее значимо, а точная статистика по ним не всегда доступна и объективна, хотя спрос на них тоже существует.

Для белорусских производителей основные проблемы поставки большинства продукции деревообработки заключаются в логистике и конкуренции, разница между потреблением и производством в ближневосточных странах покрывается за счет импорта преимущественно из стран Европы, России и Прибалтийских государств. В целях налаживания экспортных поставок деревообрабатывающей отрасли рекомендуется активно искать надежных торговых партнеров и оптимальные пути доставки своей продукции на ближневосточный рынок в рамках маршрута «Север – Юг».



## РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОННОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА В БЕЛАРУСИ

**Бабоян Э.,**

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

Развитие электронного правительства становится одним из приоритетов национальных стратегий цифровизации. Системное формирование электронного правительства в Республике Беларусь началось в 2003 г. с утверждения государственной программы «Электронная Беларусь», направленной на развитие ИКТ-инфраструктуры и цифровизацию государственных учреждений. В 2011 г. в рамках «Национальной программы ускоренного развития ИКТ-услуг» были конкретизированы механизмы реализации электронных сервисов. Последующие стратегические документы, включая «Стратегию развития информатизации на 2016–2022 годы» и программу «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 гг., ориентированы на расширение цифрового взаимодействия между государством и гражданами<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Электронное правительство, НИЦЭУ. URL: <https://nces.by/e-government>.

Для оценки уровня развития электронного правительства в различных странах используется Индекс развития электронного правительства (E-Government Development Index, EGDИ). Этот индекс разработан Организацией Объединенных Наций (ООН) и применяется для анализа цифровой зрелости государственных систем.

EGDИ основан на анализе трех ключевых компонентов:

- *индекс онлайн-услуг (Online Service Index)* – оценивает доступность и качество интернет-услуг, предоставляемых государственными органами;
- *индекс телекоммуникационной инфраструктуры (Telecommunications Infrastructure Index)* – оценивает уровень развития телекоммуникационной инфраструктуры в стране;
- *индекс человеческого капитала (Human Capital Index)* – оценивает уровень грамотности населения и доступ к информационным технологиям.

Для Беларуси оценка EGDИ позволяет понять не только текущий уровень цифровой зрелости, но и сформировать дорожную карту по устранению разрывов с передовыми странами. Рассмотрим список стран, лидирующих в развитии электронного правительства и позицию Беларуси и России за 2024 г.

Таблица 1

Страны, лидирующие в развитии электронного правительства, Россия, Беларусь, 2024 г.

| №  | Страна            | EGDИ (2024) |
|----|-------------------|-------------|
| 1  | Дания             | 0,9847      |
| 2  | Эстония           | 0,9727      |
| 3  | Сингапур          | 0,9691      |
| 4  | Южная Корея       | 0,9679      |
| 5  | Исландия          | 0,9671      |
| 6  | Саудовская Аравия | 0,9602      |
| 7  | Великобритания    | 0,9577      |
| 8  | Австралия         | 0,9577      |
| 9  | Финляндия         | 0,9575      |
| 10 | Нидерланды        | 0,9538      |
| 43 | Россия            | 0,8533      |
| 77 | Беларусь          | 0,7445      |

Источник: авторская разработка на основе: E-Government Development Index, United Nations E-Government Knowledgebase.  
URL: <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/data-center>.

Данные показывают значительный разрыв между Беларусью и ведущими странами по уровню развития электронного правительства. Показатель EGDИ лидеров превышает 0,95, тогда как текущий показатель Беларуси составляет 0,7445.

Рассмотрим динамику изменения значений Беларуси в рейтинге EGDИ и компонентов EGDИ.

Таблица 2

Изменения значений Беларуси в рейтинге EGDИ и компонентов EGDИ (2022–2024 гг.)

| Компонент              | 2022   | 2024   | Изменение(Δ) |
|------------------------|--------|--------|--------------|
| Онлайн-услуги          | 0,5302 | 0,5760 | +0,0458      |
| Телеком-инфраструктура | 0,8423 | 0,9156 | +0,0733      |
| Человеческий капитал   | 0,9011 | 0,7419 | –0,1592      |
| Общий EGDИ             | 0,7580 | 0,7445 | –0,0135      |

Источник: авторская разработка на основе: E-Government Development Index, United Nations E-Government Knowledgebase.  
URL: <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/data-center>.

Индекс EGDИ Беларуси снизился с 0,7580 в 2022 г. до 0,7445 в 2024-м, что привело к перемещению страны в рейтинге электронного правительства с 58-го на 77-е место. Основной причиной снижения рейтинга Беларуси является снижение индекса человеческого капитала (с 0,9011 до 0,7419). Этот показатель формируется на основе таких компонентов, как уровень грамотности взрослого населения, общий охват образованием, ожидаемая и средняя продолжительность обучения.

Таким образом, устойчивое улучшение показателя EGDИ требует не только технологических решений, но и комплексного подхода к развитию всех его составляющих. В частности, цифровые трансформации должны сопровождаться модернизацией образовательных и кадровых программ, направленных на формирование необходимых компетенций в сфере цифрового государственного управления.



## ОПЫТ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ БЮДЖЕТНЫХ РАСХОДОВ В ВЕЛИКОБРИТАНИИ

**Белоусов А.В.,**

*кандидат экономических наук, доцент,  
НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Правительство Великобритании устанавливает приоритеты социально-экономического развития, организует планирование деятельности государственных органов и подотчетных организаций, распределяет финансы, контролирует ход и эффективность своей деятельности, используя для этого Систему планирования и эффективности деятельности Правительства<sup>1</sup>.

Данная система включает следующие механизмы: 1) планы достижения результатов, которые определяют, как каждое правительственное ведомство Великобритании будет использовать свои ресурсы для работы по достижению приоритетных результатов, отражающих долгосрочные политические цели правительства; 2) обзоры расходов, государственный бюджет и оценки поставок, которые определяют и публично излагают финансирование госоргана (департамента) и распределение его бюджета; 3) годовые отчеты и счета ресурсов; 4) систему общегосударственной отчетности и статистический анализ государственных расходов, дающие полное представление и том, что правительство получает, тратит, чем владеет и какие долги имеет.

Ключевым инструментом ежегодного мониторинга и оценки эффективности расходования государственного бюджета выступают годовые отчеты и счета ресурсов (Annual Report and Accounts – ARA). Цель отчетов – выполнение основных требований по подотчетности перед парламентом и общественностью.

В каждом отчете ARA содержатся перечисленные ниже элементы<sup>2</sup>.

1. Отчет о результатах (performance report), описывающий структуру, цели и задачи государственного органа (департамента, организации), показатели работы и достигнутые результаты, планы развития на будущее. Кроме того, все отчитывающиеся субъекты должны предоставлять информацию о влиянии на окружающую среду, экономии ресурсов, вклад в достижение Целей устойчивого развития.

2. Отчет об ответственности (accountability report), в котором излагается, как госорган обеспечивает надлежащее внутреннее управление, включая системы и средства контроля по управлению рисками. Отчеты об ответственности должны отражать информацию о поступлениях из бюджета, регулярности расходов, вознаграждениях и пенсионных перечислениях каждого руководителя (министра), выплатах бывшим руководителям, выплатах за потерю должности, справедливом распределении оплаты труда, выходных пособиях, о численности персонала и соответствующих расходах.

<sup>1</sup> URL: <https://www.gov.uk/government/publications/planning-and-performance-framework/the-governments-planning-and-performance-framework#spending-review>.

<sup>2</sup> URL: <https://www.gov.uk/government/collections/government-financial-reporting-manual-frem>.

3. Финансовая отчетность (financial statements) отражает финансовое положение госоргана в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Данный отчет содержит разделы о совокупных чистых расходах, о финансовом положении, об изменениях в капитале налогоплательщиков, о движении денежных средств; об имеющихся финансовых активах и обязательствах.

Подготавливаемые государственными органами (департаментами) и организациями отчеты ARA проходят независимую проверку в Национальном офисе по аудиту (National Audit Office – NAO), команда аудиторов которого готовит аудиторское заключение о том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений, вызванных, например, мошенничеством или ошибкой. В отношении бюджета NAO готовит и публикует также отчеты об эффективности расходования средств (value for money reports), в которых анализируются государственные расходы в рамках конкретных сфер с целью сформировать заключение о том, эффективно ли расходован бюджет; даются также рекомендации государственным органам о возможности улучшения государственных услуг.

Оценка эффективности программ, мер политики и крупных проектов за счет государственного бюджета в Великобритании проводится в рамках специализированных исследований реализующих их ведомств или NAO, не в рамках ежегодной отчетности о результатах работы госорганов. Для оценки каждой программы применяются релевантные ей методы оценки. Так, для процессной оценки в 2024 г. «English hub programme» использовались полуструктурированные интервью и интернет-опросы. Для оценки влияния программы «The Work Programme» в 2023 г. за 2011–2017 гг. Департаментом труда и пенсий был применен метод «затраты – выгоды». Оценка опиралась на широкий пласт нормативной и методической литературы. В частности, это «Зеленая книга по руководству разработкой и использованию мониторинга и оценки до, во время и после реализации программ и политик»<sup>3</sup>.

Отличительными от белорусской практики особенностями оценки эффективности бюджетных расходов в Великобритании можно назвать: 1) внимание к качеству показателей и направлениям повышения эффективности расходов вместо единого расчетного подхода с определением уровня эффективности; 2) отчетность по эффективности бюджета в Великобритании строится вокруг работы госорганов, а не государственных программ; 3) проведение и публикация анализа распределения фонда оплаты труда и управления человеческими ресурсами в рамках работы госоргана, выполнения экологических целей; 4) меньше внимания уделено источникам средств, акцент – на анализе направлений расходов (в разрезе типов, благополучателей, видов закупаемых товаров и услуг); 5) подробная и открытая публикация информации о расходах и результатах работы; отражение информации о полученных за год доходах госоргана, стоимости активов и обязательств, а также подведомственных и партнерских организациях; использование МСФО.



## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ИЗМЕРЕНИЯ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ

**Бокун Н.Ч.,**

*кандидат экономических наук, доцент,  
Белорусский государственный экономический университет,*

**Кунцевич В.П.,**

*Белорусский государственный университет, г. Минск*

Повышение качества жизни является результатом и целью развития общества, отражает характеристики существующей и потенциальной рабочей силы. Тем не менее единая трактовка и единая система измерительных инструментов качества жизни, гармонизированных на макроуровне и в регионах, отсутствует.

<sup>3</sup> URL: <https://www.gov.uk/government/publications/the-green-book-appraisal-and-evaluation-in-central-government/the-green-book-2020>.

На основе изучения теоретических подходов и авторских разработок (Бокун, Кунцевич, 2022; Бокун, Кунцевич, Сакович, 2022; БГЭУ, 2024) предложен следующий алгоритм оценок.

1. Расширительная трактовка категории, согласно которой качество жизни охватывает уровень потребления материальных благ и услуг, удовлетворение духовных потребностей, продолжительность жизни, здоровье, условия окружающей среды, морально-психологический климат, структуру потребления.

2. Для измерения целесообразно использовать систему частных и интегральных индикаторов: качество населения (ожидаемая продолжительность жизни, рождаемость, смертность, здоровье, брачность, разводимость, миграции); благосостояние (денежные доходы, включая заработную плату; потребительские расходы); социальная сфера (преступность, безработица, ДТП, производственный травматизм, жилье); экология (сброс воды, выбросы загрязняющих веществ в атмосферной воздух).

4. Подсистема интегральных оценок включает: ВВП на душу населения, индекс человеческого развития (ИЧР); многомерные индексы, основанные на обобщении стандартизированных значений частных показателей в виде средней геометрической или средней арифметической взвешенной с учетом имеющейся статистической информации.

ВВП на душу населения характеризует уровень экономического роста, но отражает лишь среднее значение, не позволяет учитывать неравенство в благосостоянии населения. ИЧР показывает достижения в части долголетия, знаний, уровня жизни, позволяет осуществлять сопоставления с другими странами, но недостаточен для оценки качества жизни в одной стране: исчисляется только на макроуровне, учитывает лишь 3 фактора. Авторами предлагается рассчитывать интегральный показатель качества жизни (ИКЖ) в Республике Беларусь на основе объективного подхода и по методологии ИЧР, базирующейся на применении невзвешенной средней геометрической из параметров, стандартизированных по методу минимакса. Учитываются факторы, отражающие основные сферы жизни человека: благосостояние, безопасность, жилищные условия, экологическая составляющая. Возможно применение несколько вариантов расчета.

*Вариант I. Обобщенный подход.* Выделены четыре укрупненные составляющие: демографическая, экономическая, социальная, экологическая. Демографическая составляющая охватывает естественную убыль населения, миграционный прирост, коэффициент брачности. Экономическая составляющая: номинальная среднемесячная заработная плата в сопоставимых ценах 2010 г.; коэффициент безработицы по методологии МОТ; уровень малообеспеченности населения. Социальная составляющая: обеспеченность жильем; уровень преступности на 100000 человек населения; уровень производственного травматизма. Экологическая составляющая: количество выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в расчете на душу населения. По каждой компоненте строятся субиндексы, которые затем обобщаются на основе средней геометрической.

*Вариант II. Обобщенный подход.* По сравнению с вариантом I с учетом информационной доступности в регионах изменен состав демографической, экономической и социальной составляющих. Первая включает коэффициент демографической нагрузки, заболеваемость населения болезнями органов дыхания, коэффициент брачности; вторая – номинальную заработную плату, розничный товарооборот на душу населения; третья – обеспеченность населения жильем, уровень преступности.

*Вариант III. Частный подход.* Для построения ИКЖ отбираются отдельные параметры, наиболее важные с точки зрения исследователя: реальная заработная плата, официально зарегистрированная безработица, преступность, количество выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, обеспеченность жильем.

По варианту I проведены экспериментальные расчеты для областей и Республики Беларусь за 2015, 2019, 2023 гг., по варианту II – за 2015, 2021 и 2023 гг., по варианту III – за 2020 г. Результаты расчетов отражают рост ИКЖ (с 0,612–0,619 в 2015 г. до 0,638–0,645 в 2019 и 2023 гг.). Без учета демографического компонента ИКЖ оказался выше – 0,735 в 2020 г. и 0,76 в 2023 г. С использованием в качестве нормативных показателей стран ЕС значение ИКЖ ниже и колеблется в пределах 0,34–0,41.

Предложенная методология интегральных оценок качества жизни, основанная на их структурировании по экономическим, социальным, демографическим, экологическим аспектам, использовании многомерных индексов, позволяет использовать произвольное число показателей, оценивать качество жизни населения как на республиканском, так и на региональном уровне, вести сравнительный анализ регионов, формировать их рейтинг.

### Литература

БГЭУ, 2024. Разработка аналитических и эконометрических моделей взаимосвязей конкурентоспособности, качества жизни населения, скрытой экономики, ИКТ и региональных факторов: Отчет о НИР (промежуточный). Рук. темы Н.В. Агабекова. Рег. № НИОКТР 20212508. Минск. С. 37–50, 82–104.

Бокун Н.Ч., Кунцевич В.П. 2022. Качество жизни населения: категории, подходы к измерению. *Новая экономика*. № 2 (80). С. 56–63.

Бокун Н.Ч., Кунцевич В.П., Сакович Н.К. 2022. Конкурентоспособность как аспект экономической безопасности: подходы к исследованию. *Экономика. Управление. Инновации*. № 1(11). С. 17–26.



## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИИ ПРОВЕДЕНИЯ ОЦЕНКИ РЕГУЛИРУЮЩЕГО ВОЗДЕЙСТВИЯ КАК ИНСТРУМЕНТА ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

Болдесова А.В.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

В современных условиях качество нормативного регулирования становится одним из ключевых факторов устойчивого социально-экономического развития. Избыточные или недостаточно обоснованные регуляторные требования могут приводить к росту административных барьеров, снижению предпринимательской и инвестиционной активности, увеличению транзакционных издержек для бизнеса и государства, а также к снижению доверия представителей деловых кругов к системе государственного управления. В то же время эффективное регулирование способствует формированию благоприятной институциональной среды, стимулирующей инновации, инвестиции и развитие конкурентоспособной экономики.

**Оценка регулирующего воздействия (далее – ОРВ)** является одним из центральных инструментов современной регуляторной политики, направленным на повышение качества и эффективности государственного регулирования. Суть ОРВ заключается в систематическом анализе прогнозируемых последствий, предлагаемых нормативных правовых актов еще до их принятия. Такой подход позволяет выявить потенциальные издержки и выгоды для государства, бизнеса и общества, сопоставить альтернативные варианты решения существующей проблемы в определенной сфере общественных отношений и обосновать выбор оптимального регуляторного решения.

Ключевая ценность ОРВ заключается в том, что данный инструмент обеспечивает **превентивный характер регулирования** посредством предотвращения введения избыточных или неэффективных требований, устранения административных барьеров для бизнеса и способствует рациональному использованию ресурсов (трудовых, финансовых и временных). ОРВ делает процесс нормотворчества более прозрачным и предсказуемым, так как предполагает активное вовлечение адресатов регулирования через механизмы публичного обсуждения проектов нормативных актов. Кроме того, ОРВ выступает **институциональным фактором повышения доверия к государству**, поскольку формализует процесс принятия решений на основе объективных эмпирических данных и системного анализа, а не только административных соображений.

В международной практике ОРВ рассматривается обязательным стандартом качественного регулирования, основанным на принципах доказательной политики, и одним из индикаторов зрелости национальной системы государственного управления.

Как замечают разные исследователи, общепризнанные и устоявшиеся методики и практики, которые применялись бы при проведении ОРВ, сегодня отсутствуют. Вместе с тем процедура

ОРВ, согласно международным стандартам, базируется **на четырех обязательных элементах**, без которых она не может считаться полноценной:

- 1) доказательство необходимости вмешательства государства (включая описание проблемы и определение целей регулирования);
- 2) демонстрация альтернатив и возможных инструментов, с помощью которых проблему можно решить, включая сценарий «без вмешательства» (*status quo*);
- 3) оценка издержек и выгод выбранного варианта решения проблемы и его альтернатив (как в количественных, так и в качественных параметрах);
- 4) публичные консультации с заинтересованными лицами.

Именно эти ключевые элементы образуют основу грамотной технологии ОРВ, которая позволяет превратить процедуру из формальной обязанности в **эффективный инструмент повышения качества** государственного регулирования.

В Республике Беларусь институт ОРВ закреплён на законодательном уровне и обеспечивается методическими рекомендациями. Однако практическое применение процедуры ОРВ показало, что действующая технология проведения ОРВ содержит следующие методологические и институциональные недостатки:

- **громоздка и сложна в использовании.** Для проведения ОРВ требуется прохождение 13 шагов анализа информации, что затрудняет понимание специалистов госорганов ключевых этапов процедуры и их строгой последовательности в практическом применении;
- не содержит **двух ключевых компонентов**, без которых невозможно достичь реальной эффективности регулирования: определения альтернативных вариантов решения выявленной проблемы и обязательность публичного обсуждения проекта нормативного акта.

Отсутствие этапа идентификации и оценки альтернатив приводит к ситуации, когда единственный предлагаемый вариант регулирования принимается без сопоставления с возможными альтернативами, включая сценарий «*status quo*» (отказ от регулирования). Это лишает систему гибкости, препятствует выбору наименее затратного и наиболее результативного варианта и чревато введением избыточных требований.

Необязательность применения механизма публичных консультаций снижает уровень вовлечённости бизнеса, экспертного сообщества и граждан в процесс подготовки нормативных актов. Упускается возможность своевременной корректировки проектов с учетом практических последствий и снижается легитимность регуляторной политики.

В результате приходится констатировать, что ОРВ часто воспринимается ответственными лицами как формальная обязанность, а не как полноценный аналитический инструмент.

Для повышения эффективности национальной системы ОРВ необходимо предусмотреть следующее:

- оптимизировать технологию ОРВ за счет упрощения структуры анализа информации и объединения отдельных шагов в ключевые этапы;
- закрепить обязательный этап **идентификации альтернативных вариантов решения проблемы**;
- внедрить обязательность проведения **публичных обсуждений проектов нормативных правовых актов** с публикацией результатов учета предложений.

Такие меры позволят превратить ОРВ в реальный инструмент повышения качества государственного регулирования, обеспечивающий обоснованность, предсказуемость и эффективность нормотворческого процесса.



## О НЕКОТОРЫХ АСПЕКТАХ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

**Бондаренко В.М.,**

*кандидат юридических наук, доцент,  
Белорусская государственная академия связи, г. Минск*

Современность характеризуется повышением интеллектуального потенциала населения, рост которого напрямую зависит от развития системы образования, улучшения его качества с учетом основных тенденций развития международного рынка услуг в сфере образования и подготовки высококвалифицированных специалистов, отвечающих высоким требованиям мирового рынка и способных внести существенный вклад в развитие экономики. Многие государства стремятся к интернационализации и привлечению иностранных граждан для обучения, повышая имидж страны.

Экспорт образовательных услуг вносит существенный вклад в развитие экономики Республики Беларусь, способствует повышению конкурентоспособности и авторитета белорусского высшего образования на международном уровне <...> для этого разрабатываются целевые общенациональные программы, стимулируется деятельность университетов по привлечению студентов из-за границы, создаются службы содействия экспорту образования, инвестируются средства в маркетинг и продвижение услуг на международном образовательном рынке, активно используются такие финансовые инструменты, как гранты, стипендии, кредиты, предоставление оплачиваемой работы, возможности дистанционного образования (Морозова, 2024. С. 36).

При развитии экспорта образовательных услуг необходимо учитывать национальные интересы и обеспечивать национальную безопасность, предотвращая возможные негативные последствия, такие как, например, утечка технологий, дезинформация, криминогенная обстановка и др.

Практическая работа в сфере международной деятельности позволила выявить ряд проблемных аспектов, влияющих не только на экспортный потенциал образовательных услуг учреждений образования Республики Беларусь, но и на другие аспекты, связанные с национальной безопасностью нашей страны. Требования документов Правительства и Министерства образования содержат четкие указания о качественном отборе иностранных абитуриентов (потенциальных студентов) посредническими структурами, агентами. Последние, заинтересованные прежде всего в получении прибыли, иногда осуществляют не качественный набор иностранных граждан для учебы в учреждениях образования Республики Беларусь, а также не всегда имеют реальную возможность проверить истинные намерения иностранцев обучаться в Беларуси. В международных отделах учреждений образования Республики Беларусь порой не имеется достаточно сил и средств для выполнения возложенных на них функций по качественному отбору иностранных абитуриентов. Приезд иностранных граждан в Республику Беларусь осуществляется, как правило, из бедных, экономически неблагополучных и политически нестабильных стран «третьего мира». Многие из них не владеют достаточным базовым уровнем знаний для обучения по профильному направлению, а также хорошими языковыми навыками. При этом курсы русского языка иностранные абитуриенты посещают нерегулярно, что сказывается на ограниченных возможностях коммуникации в белорусском обществе, изучении его культуры, законов и пр. При взаимодействии и сотрудничестве с отделами по гражданству и миграции ряда районов г. Минска поступала информация о правонарушениях со стороны некоторых лиц и групп иностранных граждан, прибывших на обучение по приглашениям учреждений образования, в том числе о нелегальном переходе государственной границы Республики Беларусь или о попытках ее нарушить. Можно полагать, что некоторая часть приехавших на учебу иностранцев изначально рассматривает обучение в Республике Беларусь как легальную возможность в находиться в Беларуси, а при малейшей возможности мигрировать в страны Европейского союза.

В Республике Беларусь целесообразно использовать опыт ряда европейских государств, который предполагает иметь на счету иностранного гражданина, поступающего на обучение в нашу страну, достаточную сумму денежных средств на весь период обучения. В ситуации, когда абитуриенты обладают минимумом средств для обучения и проживания (например, на один год) и в

случае досрочного прекращения образовательных отношений, а также при остановке деятельности посредника как субъекта хозяйствования, расходы по депортации приходится возмещать непосредственно самим учреждениям образования. Данный фактор отражает проблемную сторону международного рынка образовательных услуг.

Таким образом, приток иностранных граждан на обучение в Беларусь положительно влияет на рост экспорта образовательных услуг, но порой отрицательно сказывается на экономико-правовых аспектах, приводящих к финансовым потерям и изменению криминогенной ситуации внутри страны, а при попытках нелегального пересечения государственной границы – на имидже страны. Следовательно, органам государственной власти и управления предстоит решать и совершенствовать правоотношения, сохраняя баланс между стремлением увеличить экспорт образовательных услуг и защитой интересов национальной безопасности.

#### *Литература*

**Морозова Н.Н. (ред.).** 2024. *Повышение качества в сфере услуг: тенденции и приоритетные направления*. Научный доклад. Институт экономики НАН Беларуси. Минск: Право и экономика, 94 с.



### **БЕЛОРУССКИЕ ТОВАРЫ НА РЫНКАХ СТРАН ЕАЭС: КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ И ЭКСПОРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ**

**Бритова А.А.,**

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Белорусская продукция традиционно занимает важное место на рынках стран ЕАЭС благодаря своему качеству, доступности цен и наличию налаженных торговых связей. К наиболее востребованным товарам можно отнести продукцию: сельского хозяйства, пищевую, машиностроения, химической отрасли, легкой промышленности и др.

На начало 2025 г. экспорт белорусской продукции на рынки стран ЕАЭС достиг значительных объемов. Так, по данным официальных источников, экспорт составил около 85% от общего объема биржевого товарооборота, что обеспечивает положительное сальдо торговли со странами ЕАЭС в размере 287 млн долл. США<sup>1</sup>. На белорусской бирже на начало января 2025 г. аккредитованы 4258 компаний из России, 146 – из Казахстана, 48 – из Армении и 30 – из Кыргызстана<sup>2</sup>.

Республика Беларусь демонстрирует устойчивый рост торговых показателей с основными партнерами внутри ЕАЭС, например, торговля с Россией увеличилась на 9,7%, поставки в Армению возросли в 1,6 раза, экспорт в Кыргызстан – в 7 раз. За последние десять лет экспорт Беларуси увеличился практически вдвое, что подтверждает значимость ЕАЭС как ключевого партнера для белорусской экономики<sup>3</sup>.

Конкурентоспособность белорусских товаров в ЕАЭС определяется рядом факторов, среди которых качество продукции, инновационность, ценовая политика и поддержка государственных мер. Каждый из этих элементов играет важную роль в формировании имиджа и привлекательности белорусских товаров на рынке. Чем больше товаров будет представлено на общем рынке Республики Беларусь, тем большей эффективности в торговле можно достичь.

Несмотря на успехи, страна сталкивается с рядом вызовов, связанных с укреплением позиций конкурентов и необходимостью модернизации производства. Например, в продовольствии проблема конкурентоспособности может быть связана с изменениями потребительских предпочтений и ростом требований к экологической чистоте продуктов питания. Высокая культура обработки сырья позволит сохранить качество готовой продукции, делая ее привлекательной для покупателей.

<sup>1</sup> Беларусь увеличила биржевой товарооборот со странами ЕАЭС. URL: <https://bvn.by/2025/06/23/belarus-uvlechila-birzhevoj-tovarooborot-so-stranami-eajes/>.

<sup>2</sup> Какие белорусские товары ждут в ЕАЭС? URL: <https://ibmedia.by/news/kakie-belorusskie-tovary-zhdut-v-eaes-rasskazali-na-birzhe/>.

<sup>3</sup> Беларусь на 10% увеличила биржевой товарооборот со странами ЕАЭС. URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-na-10-uvlechila-birzhevoj-tovarooborot-so-stranami-eaes-722452-2025/>.

В сельском хозяйстве перспективы расширения доли сельхозпродукции зависят от внедрения современных технологий хранения и транспортировки, улучшения упаковки и маркировки, повышения уровня сертификации и соответствия международным стандартам, что позволит снизить потери продукции и увеличить сроки годности, привлекая большее количество потребителей.

Высокая конкуренция в машиностроении со стороны производителей Китая и Индии ставит перед белорусскими предприятиями необходимость инвестирования в разработку инновационных решений и повышения энергоэффективности выпускаемых моделей. Дополнительные трудности могут создать отсутствие достаточного количества квалифицированных кадров и устаревшая производственная база многих заводов. Для укрепления своих позиций на мировом рынке производители машин и оборудования должны сосредоточиться на расширении ассортимента продукции, увеличении локализации компонентов и внедрении цифровых платформ управления производством. Сотрудничество с международными компаниями-производителями запчастей и комплектующих способно существенно повысить уровень конкуренции белорусских компаний.

Химическая промышленность – одна из важнейших отраслей Беларуси. Вместе с тем технологическая отсталость некоторых производств может снизить рентабельность предприятий и ограничить доступ к внешним рынкам. Для решения этих проблем необходима технологическая модернизация и внедрение современных технологий, а дополнительным стимулом для привлечения инвестиций в химическую отрасль станет организация совместных проектов с зарубежными компаниями со своими производственными мощностями.

Республика успешно экспортирует одежду, ткани и трикотажные изделия в ЕАЭС, тем не менее негативно могут отразиться на темпах экономического роста легкой промышленности низкие темпы автоматизации, а также проблемы сокращения спроса на продукцию. Поэтому по возможности необходимы программы поддержки дизайнеров, переориентация производства на более дорогую продукцию, ориентированную на экспорт, поддержка совместных инновационных проектов с иностранными партнерами, которые позволят разнообразить и активизировать деятельность легпрома Беларуси.

Таким образом, несмотря на возможные риски и ограничения, перспективы роста экспорта белорусских товаров в ЕАЭС остаются позитивными благодаря укреплению интеграционных процессов, поддержке государства. Однако для достижения устойчивого роста необходимы меры по поддержанию конкуренции, развитию инноваций и адаптации к изменяющимся условиям современного рынка.



## ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ СОТРУДНИЧЕСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И РЕСПУБЛИКИ КУБА НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

Булавицкая М.Г.,

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

Основные тенденции сотрудничества Республики Беларусь и Республики Куба включают торгово-экономические связи, политическую близость, потенциал для дальнейшего развития.

Куба является важным торговым партнером Беларуси в Латинской Америке.

Торгово-экономические отношения между Республикой Беларусь и Республикой Куба поэтапно укрепляются. По итогам шести месяцев 2025 г. темп экспортных поставок белорусской продукции на кубинский рынок в полтора раза превысил показатели 2024 г.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Беларусь – Куба: взаимная торговля продолжает расти. 2025. URL: <https://www.sb.by/articles/tolko-vpered-belarus-kuba.html>.

Основными перспективными направлениями экономического взаимодействия являются: взаимовыгодное сотрудничество в области обеспечения продовольственной безопасности Кубы; сотрудничество в фармацевтической сфере; развитие машиностроительной отрасли Кубы с точки зрения повышения уровня оснащенности основными необходимыми техническими средствами и комплектующими; развитие строительной отрасли, транспортной инфраструктуры, энергетики и добычи полезных ископаемых.

Обеспечение продовольственной безопасности Кубы подразумевает не только поставки на кубинский рынок готовой белорусской продовольственной продукции, но и кооперацию по совместному производству на территории Кубы продуктов питания с применением белорусского сырья и технологий. Речь прежде всего идет о производстве молочных продуктов.

В фармацевтической сфере имеется ряд совместных проектов. Беларусь закупает одни из лучших медицинских препаратов у кубинских производителей. И Куба также заинтересована в поставках белорусской фармацевтической продукции. Сегодня на Кубе уже зарегистрированы более пятидесяти лекарственных средств белорусского производства, а также готовится к исполнению ряд коммерческих контрактов.

Для развития машиностроительной отрасли Кубы предлагаются белорусские технологии. Это стратегический подход на долгосрочную перспективу – использовать белорусское сырье и технологии для производства конечного продукта с высокой добавленной стоимостью.

Политические отношения между Республикой Беларусь и Республикой Куба достигли высокого уровня, что является благоприятным фактором для развития торговых отношений.

Беларусь поставляет на Кубу в основном машиностроительную технику и части для нее (тракторы и седельные тягачи, автомобили грузовые, части и принадлежности для автомобилей и тракторов, прицепы и полуприцепы, автомобили специального назначения); молоко и молочную продукцию (молоко и сливки сгущенные и сухие); приборы и устройства, применяемые в медицине; двигатели внутреннего сгорания поршневые. В свою очередь Беларусь закупает на Кубе в основном, лекарственные средства, вакцины, сыворотки из крови, инструменты ручные пневматические, гидравлические или со встроенным двигателем.

Поскольку одним из главных приоритетов Кубы сегодня является развитие сельскохозяйственной отрасли и агропромышленного комплекса, кубинский рынок остается привлекательным с позиции поставок белорусской сельскохозяйственной техники, молочной и мясной продукции, что в перспективе позволит выйти белорусской продукции в целом на рынок Латинской Америки.

Также одним из инструментов развития внешнеэкономического сотрудничества между двумя странами может стать участие Республики Беларусь в инвестиционных проектах в особых зонах экономического развития Республики Куба. В настоящее время в особой зоне экономического развития «Мариэль» разрабатывается белорусский проект по строительству птицефабрики, который будет способствовать развитию сельскохозяйственной промышленности Кубы<sup>2</sup>.

Беларусь заинтересована в развитии сотрудничества с Кубой в сферах космических и информационных технологий, беспилотных авиационных комплексов и электротранспорта, подготовке научных кадров высшей квалификации.

Перспективной сферой двустороннего сотрудничества является сфера культуры, спорта и туризма. За последние годы произошло значительное увеличение количества белорусских туристов, посетивших Кубу.

Беларусь стремится к построению долгосрочного стратегического партнерства с Кубой, предлагая не ограничиваться простыми поставками товаров и услуг, а совместно разрабатывать и реализовывать перспективные проекты в различных сферах.



<sup>2</sup> Belarus, Cuba interested in advancing comprehensive cooperation. 2025. URL: <https://eng.belta.by/politics/view/belarus-cuba-interested-in-advancing-comprehensive-cooperation-147822-2022/>.

## ИНФЛЯЦИЯ КАК ПРИЗНАК СТАГФЛЯЦИИ И РИСКИ ЕЕ УСКОРЕНИЯ

**Василега В.Г.,**

*кандидат экономических наук, доцент,*

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Основными характеристиками стагфляции являются высокий уровень инфляции и околонулевые темпы ВВП. По мнению международных экспертов, инфляционный признак стагфляции возникает при двузначном значении инфляции. Анализ динамики ВВП и инфляции показывает, что в 2019-2020 гг. при достаточно низких для Беларуси темпах инфляции реальный ВВП в 2019 г. прирастал крайне незначительными темпами, а в 2020-м они были отрицательными. В 2021 г. темпы инфляции значительно возросли, но и ВВП прирастал на уровне 2,5%. В 2022 г., на первый взгляд, два основных признака явно присутствовали (темп реального ВВП – 99,3%, инфляция декабрь к декабрю – 12,8%), но фактическим триггером отрицательной динамики показателей явилось начало СВО.

В последующие два года адаптация экономики к изменившимся внешним условиям и введение режима административного ценового регулирования позволили наращивать темпы экономического роста при умеренных темпах инфляции. Но необходимо иметь в виду, что рост экономики происходил после ее обвала, а снижение инфляции – после ее высокой динамики в предыдущие периоды. Когда экономика стартовала с низкой базы, она набирала обороты даже с учетом потери ряда традиционных внешних рынков. Аналогично происходило с инфляцией: высокая динамика сменилась умеренной.

После более чем двухлетнего жесткого ценового регулирования на потребительском рынке и рынке производителей, в 2025 г. предполагается осуществить переход к ценообразованию, не создающему угроз дисбалансов в экономике в будущие периоды. Соответственно инфляция в текущем году выйдет за пределы предусмотренных 5%. По нашей оценке, ее значение составит 7,5–8%, что не является критическим в условиях выравнивания ценовых диспропорций в экономике. Инфляция в пределах 9,0% может быть допустима с позиции реализации инфляционного потенциала в 2025 г. и не смещения его на следующую пятилетку.

Тем не менее риски ускорения инфляции существуют.

Удорожание потребительских товаров через импортную компоненту происходит по двум каналам. Первый канал – прямой импорт готовых товаров, второй – через удорожание импортных материалов и комплектующих для отечественных промышленного и аграрного секторов, производящих потребительские товары.

Уровень цен на импортные потребительские товары непосредственно зависит от контрактных цен, таможенных пошлин и сборов, комиссионных вознаграждений банка, транспортных расходов, расходов по обязательному страхованию, надбавок импортера. Эти условия прописаны в постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 19 октября 2022 г. № 713 «О системе регулирования цен», и они достаточны для импортеров. Рост цен импорта не может произойти одновременно по всем позициям. Ценовой шок через импортную составляющую и скачок инфляции может случиться лишь при резком падении курса белорусского рубля по отношению к иностранным валютам, который затронет всю товарную номенклатуру. Поскольку импорт сдвинулся в сторону РФ, то снижение Вг относительно RUB может усилить инфляцию в Беларуси. Вместе с тем средние цены импорта потребительских товаров в 2024 г. увеличились на 1,7 %. Удельный вес импорта товаров из РФ в общем объеме сложился на уровне 55 %, а доля потребительских товаров составила 35,6 %.

Направленность белорусской и российской динамики инфляции в последние годы в целом совпадала, но ее уровень в Беларуси был выше, за исключением последних двух лет.

В Беларуси в 2023–2024 гг. под воздействием жесткого ценового регулирования инфляция сложилась на уровне приемлемых 5,8 и 5,2 %. В России значения были выше белорусских, причем в 2024 г. почти в 2 раза.

В первом полугодии 2025 года инфляция в Беларуси (к декабрю предыдущего года) составила 5,4%, в России – 3,8%, но в годовом выражении инфляция в РБ ниже – 7,3%; в РФ – 9,4%.

### Выводы

1. Инфляция в Беларуси в 2023 – первой половине 2025 гг. указывает на то, что ее уровень не может рассматриваться как признак дефляции. Но достаточно низкий уровень инфляции в этот период был достигнут за счет применения административных инструментов ценообразования. Резервы данного подхода практически исчерпаны, поскольку дальнейшее использование жесткого ценового регулирования приведет к разбалансированию ценовых пропорций и кризисным явлениям в экономике.

2. В 2025–2026 гг. необходимо осуществить снижение уровня прямого ценового регулирования и перейти к использованию преимущественно косвенных методов регулирования, применяя инструменты монетарной политики, антимонопольного регулирования, развития конкуренции.

3. Переход от административных методов ценового регулирования к экономическим может повысить уровень инфляции в 2025 г. до 7,5–8%, что допустимо в сложившихся условиях. Необходимо выбрать большую часть инфляционного потенциала в текущем году с тем, чтобы в 2026 и последующие годы инфляция была близка к своим программным значениям.

4. Риски импорта российской инфляции существуют в случае ее долгосрочного восходящего тренда. Согласно прогнозу Минэкономразвития РФ, предусматривается снижение уровня инфляции в 2027 до 4,0–4,7%; в 2030 г. – до 4,0%. При соблюдении данной траектории риски разогрева инфляции для РБ незначительны.

5. Риски удорожания импортных сырья, материалов, комплектующих, связаны, как было обычно, не со снижением курса белорусского рубля по отношению к доллару США, а с изменением и поиском аналогов, введением новых бизнес-процессов, усложнением логистики. Эти факторы оказывают влияние на рост издержек производства в перерабатывающей и пищевой промышленности, что отражается в ценах производителей и росте цен потребительского рынка.



## ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ СИСТЕМЫ В КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Ващило А.А.,

*Институт бизнеса БГУ, г. Минск*

Интеллектуальные транспортные системы (ИТС) представляют собой совокупность современных информационных и коммуникационных технологий, применяемых в транспортной инфраструктуре и транспортных средствах для повышения безопасности, эффективности и комфорта перевозок. В условиях динамичного роста мировой торговли и усложнения глобальных цепочек поставок логистические сети Китая играют ключевую роль в обеспечении эффективного движения товаров как внутри страны, так и на международном уровне.

Актуальность исследования обусловлена несколькими факторами. Во-первых, Китай сталкивается с серьезными транспортными вызовами, связанными с быстрой урбанизацией и ростом автомобилизации населения. Логистическая система Китая обслуживает население более 1,4 млрд чел. и связывает производственные центры с глобальными рынками сбыта. Во-вторых, страна обладает уникальными возможностями для внедрения ИТС благодаря развитой цифровой инфраструктуре и государственной поддержке инноваций. В-третьих, китайский опыт представляет значительный интерес для других стран, стремящихся модернизировать свои транспортные системы. Современные логистические сети Китая характеризуются беспрецедентным масштабом и сложностью. Они включают морские порты мирового значения, разветвленную сеть железных дорог, автомобильные магистрали, авиационные узлы и растущую сеть цифровых платформ электронной коммерции.

Логистическая система Китая формировалась под влиянием уникальной экономической модели, сочетающей элементы плановой и рыночной экономики. Центральное планирование обеспечило создание масштабной транспортной инфраструктуры, в то время как рыночные механизмы стимулировали появление частных логистических операторов и инновационных

бизнес-моделей. Интеллектуальные транспортные системы характеризуются высокой степенью технологической сложности и междисциплинарности, что требует координации усилий различных секторов экономики. Цифровизация логистических процессов в Китае происходит опережающими темпами благодаря государственной поддержке и активности технологических компаний. Платформы электронной коммерции, такие как Alibaba и JD.com, формируют новые стандарты логистического обслуживания, интегрируя искусственный интеллект, большие данные и интернет вещей.

Китайские города используют искусственный интеллект для управления транспортными потоками в режиме реального времени. Например, Пекин ежедневно обрабатывает более 70 ТБ транспортных данных от 600 000 камер видеонаблюдения, 2300 перекрестков и 70000 такси. Системы компьютерного зрения обеспечивают автоматическое распознавание инцидентов, анализ поведения участников движения и оптимизацию светофорных циклов. Более 50 000 перекрестков в китайских городах оборудованы адаптивными системами управления светофорами, которые регулируют длительность сигналов в зависимости от интенсивности трафика и предоставляют приоритет общественному транспорту. Сенсорные сети включают детекторы транспорта, метеостанции, датчики качества воздуха и системы контроля парковочных мест. Пекинский центр управления дорожным движением интегрирует все виды транспорта в единую систему. Достигнуто снижение средней скорости заторов на 15%, уменьшение времени реагирования на ДТП на 30%, повышение средней скорости общественного транспорта на 12%<sup>1</sup>.

Китай является мировым лидером в применении искусственного интеллекта для транспортных систем. Компьютерное зрение используется для распознавания номерных знаков и идентификации транспортных средств, мониторинга дорожной ситуации и выявления инцидентов и анализа поведения водителей и пешеходов. Предиктивная аналитика применяется для прогнозирования транспортных потоков, оптимизации маршрутов общественного транспорта, предупреждения о возможных заторах и авариях. Обработка естественного языка обеспечивает голосовое управление навигационными системами, автоматизированную обработку обращений граждан, интеллектуальные ассистенты для водителей. Цифровые экосистемы в Китае объединяют грузоотправителей, перевозчиков и логистических операторов, оптимизируя маршруты и загрузку транспортных средств в режиме реального времени. Шэньчжэнь стал первым городом в мире с полностью электрифицированным общественным транспортом: 16 000 электрических автобусов и 22 000 электрических такси. Интеллектуальная система управления зарядкой оптимизирует расписание и маршруты с учетом уровня заряда батарей.

Вместе с тем развитие интеллектуальных транспортных систем в Китае сталкивается с серьезными вызовами, включая вопросы кибербезопасности, защиты персональных данных и международной совместимости систем. Решение этих проблем потребует не только технологических инноваций, но и развития правовой базы, международного сотрудничества. Перспективы развития интеллектуальных транспортных систем в Китае связаны с дальнейшей интеллектуализацией транспортных систем, переходом к полностью автономному транспорту и созданию интегрированных экосистем «умных» городов. Реализация амбициозных планов до 2035 г. потребует преодоления технических, социальных и институциональных барьеров, но имеющийся потенциал и достигнутые результаты позволяют с оптимизмом смотреть на будущее китайских интеллектуальных транспортных систем.



<sup>1</sup> Отчет об исследовании китайского рынка интеллектуальных перевозок. URL: <https://tiu.taibo.cn/p/473>.

## СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ДОХОДНОЙ И РАСХОДНОЙ ЧАСТЕЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫХ БЮДЖЕТОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН НА 2024 Г.

**Верезубова Т.А.,**

*доктор экономических наук, профессор,*

**Моисеева П.П.,**

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

В условиях усиливающейся геополарности мира возрастает важность укрепления внешнеэкономических связей с дружественными государствами и обмена опытом организаций государственного регулирования экономических систем на взаимных началах. В связи с этим большой интерес вызывает рассмотрение бюджетного и налогового законодательства Республики Узбекистан, которая обладает примерно одинаковыми финансовыми ресурсами с Республикой Беларусь, однако имеет другую структуру консолидированного бюджета.

Анализ структуры доходов консолидированных бюджетов Республики Беларусь и Республики Узбекистан представлен в табл. 1.

Таблица 1

**Обобщенная структура доходов консолидированных бюджетов Беларуси и Узбекистана на 2024 г., %**

| Доход                          | Республика Беларусь | Республика Узбекистан | Разница (2 - 3), п.п. | Ключевой вывод                                                                                                                                                               |
|--------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                              | 2                   | 3                     | 4                     | 5                                                                                                                                                                            |
| Подоходный налог               | 21,9                | 14,2                  | 7,7                   | Более высокая фискальная нагрузка на физлиц в Республике Беларусь                                                                                                            |
| Налог на добавленную стоимость | 37,2                | 27,4                  | 9,8                   | Самый весомый налог в Республике Беларусь, более трети доходов консолидированного бюджета. В Узбекистане – немногим более больше четверти доходов консолидированного бюджета |
| Акцизы                         | 4,4                 | 8,4                   | -4,0                  | Более важная роль регулирующих и запретительных налогов в Узбекистане                                                                                                        |
| Налоги на собственность        | 4,0                 | 2,5                   | 1,5                   | Схожий низкий уровень, несколько выше в Республике Беларусь                                                                                                                  |
| Налог на прибыль               | 13,6                | 16,4                  | -2,8                  | Более высокая нагрузка на бизнес в Республике Узбекистан                                                                                                                     |
| Другие налоговые доходы        | 18,9                | 31,1                  | -12,2                 |                                                                                                                                                                              |
| Всего                          | 100                 | 100                   |                       |                                                                                                                                                                              |

Согласно данным табл. 1, бюджет Беларуси в исключительной степени зависит от НДС, который формирует более трети всех доходов (37,2 %). Это указывает на высокую долю косвенного налогообложения в потреблении. Структура доходов в Узбекистане более сбалансирована. Хотя НДС также является главным источником (27,4 %), его доля значительно меньше, чем в Беларуси. Это может свидетельствовать о более широкой налоговой базе или о менее жестком администрировании этого налога. Доля подоходного налога в Беларуси на 7,7 п.п. больше, чем в Узбекистане. Это говорит о более высокой прямой налоговой нагрузке на заработную плату и доходы физических лиц в Беларуси. В Узбекистане налог на прибыль играет большую роль (на 2,8 п.п. больше, чем в Беларуси). Это может указывать на то, что узбекистанский бизнес несет более высокую

прямую налоговую нагрузку на свою прибыль по сравнению с белорусским. Акцизы в Узбекистане формируют почти в два раза большую долю бюджета (на 4,0 п.п. больше, чем в Беларуси). Это может быть следствием более высоких ставок на подакцизные товары (алкоголь, табак, горюче-смазочные материалы, автомобили).

Анализ структуры расходов консолидированных бюджетов Республики Беларусь и Республики Узбекистан представлен в табл. 2.

Таблица 2

**Обобщенная структура расходов консолидированных бюджетов Беларуси и Узбекистана на 2024 г., %**

| Расход                                                                      | Республика Беларусь | Республика Узбекистан | Разница (2 - 3), п.п. | Ключевой вывод                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                                           | 2                   | 3                     | 4                     | 5                                                                          |
| Судебная власть, правоохранительная деятельность и обеспечение безопасности | 6,7                 | 5,8                   | 0,9                   | Схожий и относительно высокий уровень расходов на силовой блок             |
| Национальная экономика                                                      | 14,4                | 7,9                   | 6,5                   | Активное прямое участие государства в экономике Беларуси                   |
| Жилищно-коммунальные услуги и жилищное строительство                        | 4,4                 | 10,6                  | -6,2                  | Массивная поддержка жилищной сферы и инфраструктуры в Узбекистане          |
| Здравоохранение                                                             | 16,0                | 10,7                  | 5,3                   | Ключевой приоритет Беларуси: сильная государственная модель медицины       |
| Физическая культура, спорт, культура и средства массовой информации         | 2,8                 | 1,8                   | 1,0                   | Схожий уровень финансирования                                              |
| Образование                                                                 | 16,3                | 22,8                  | -6,5                  | Абсолютный приоритет Узбекистана, инвестиции в человеческий капитал        |
| Социальная политика                                                         | 7,2                 | 12,7                  | -5,5                  | Значительно более высокая поддержка уязвимых слоев населения в Узбекистане |
| Прочие расходы                                                              | 32,2                | 27,7                  | 4,5                   |                                                                            |
| Всего                                                                       | 100                 | 100                   |                       |                                                                            |

Согласно данным табл. 2, Беларусь делает ключевой акцент на здравоохранении (16,0 %). Узбекистан делает ставку на инвестиции в будущее через образование (22,8 %) и на прямую поддержку населения через социальные выплаты (12,7 %).

Высокая доля расходов на национальную экономику (14,4 %) свидетельствует о том, что бюджет Беларуси активно используется для прямого финансирования предприятий, субсидирования сельского хозяйства, предоставления льготных кредитов и поддержки госсектора. Значительно меньшая доля расходов бюджета Узбекистана на экономику (7,9 %) говорит о том, что государство в меньшей степени вмешивается в прямое финансирование бизнеса. Узбекистан демонстрирует масштабные инвестиции в жилищный сектор и коммунальную инфраструктуру (10,6 %). Беларусь тратит на эти цели значительно меньше (4,4 %), что может указывать на то, что жилищные вопросы решаются с привлечением других механизмов (например, кредитование). Расходы на судебную власть, правоохранительную деятельность и обеспечение безопасности находятся на относительно высоком уровне в обеих странах (6,7 % в Беларуси и 5,8 % в Узбекистане). Это

характерная черта постсоветского пространства, где силовые структуры играют ключевую роль в обеспечении правопорядка в стране.

Таким образом, при совершенствовании бюджетной и налоговой политики Беларуси было бы целесообразно более подробно рассмотреть аналогичные положения законодательства Узбекистана для диверсификации доходной базы бюджета и развития механизмов адресной социальной поддержки. А Узбекистану может быть полезен белорусский опыт в построении системы здравоохранения с высоким уровнем бюджетного финансирования и организации управления государственным сектором экономики.



## **ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К РАЗВИТИЮ БЕЛОРУССКО-МОНГОЛЬСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА НА БАЗЕ ТЕРРИТОРИЙ (ЦЕНТРОВ) ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА**

**Вертинская Т.С.,**

*доктор экономических наук, доцент,  
Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск.*

Целесообразность углубления белорусско-монгольского торгово-экономического сотрудничества и поиска резервов более полного использования внешнеэкономического потенциала стран определяется следующим.

Во-первых, необходимостью в условиях санкционной политики коллективного Запада поиска новых направлений углубления внешнеторгового экономического сотрудничества Беларуси с дружественными странами, к числу которых относится Республика Монголия.

Во-вторых, потребностью в наращивании взаимного экономического присутствия как Беларуси, так и Монголии, учитывая невысокий уровень торгово-экономического взаимодействия стран-партнеров в современных условиях. Так, по данным Белстата за 2023 г., Республика Беларусь занимает 27-е место во внешнеторговом обороте Монголии среди всех стран – торговых партнеров с долей 0,4 %. В свою очередь во внешнеторговом обороте Беларуси Монголия находится на 55-ом месте с удельным весом в общем объеме внешней торговли 0,1 %.

В-третьих, целесообразностью развития экономического взаимодействия между Республикой Беларусь и Республикой Монголия на базе зон экономического роста. Это обусловлено, с одной стороны, переходом Беларуси в региональной политике к принципу формирования «точек» или «центров» экономического роста, а с другой стороны, учитывая низкий уровень численности населения Монголии, возможностью развития внешнеэкономических связей, прежде всего на уровне территорий с высокой концентрацией экономической активности.

К таким территориям в Монголии можно отнести Улан-Баторскую агломерацию, промышленный парк «Эрдэнэт», свободную экономическую зону «Алтанбулаг», туристические центры и города.

В Беларуси в соответствии с рядом государственных документов (Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь до 2035 года, Программой социально-экономического развития Республики Беларусь на период 2021–2025 гг., Концепцией государственной политики регионального развития Республики Беларусь) к таким территориям относятся: Минская агломерация и областные агломерации; 7 свободных экономических зон; научно-технологические парки; Китайско-Белорусский промышленный парк «Великий камень»; города с численностью населения 80 + тысяч человек с включением в их состав прилегающих территорий (города Барановичи, Пинск, Бобруйск, Новополоцк; районы: Борисовский, Лидский, Мозырский, Молодечненский, Оршанский, Полоцкий, Солигорский).

Особенности внешнеэкономической политики на базе выделенных точек роста белорусско-монгольского экономического взаимодействия проявляются в целесообразности применения следующих совместных мер.

Международное сотрудничество на базе мегаполисов и городских агломераций предполагает ориентацию на следующие подходы: повышение конкурентоспособности экономики крупных городов и мегаполисов в формате глобальной экономики на базе усиления их международной специализации; переход от секторального подхода к интегрированному подходу, что означает необходимость разработки межотраслевой стратегии развития городской экономики как составных частей региональной политики и внешнеэкономической стратегии страны; формирование платформы сетевого взаимодействия субъектов хозяйствования и выхода их на внешние рынки в рамках развития агломерационного типа экономики столиц и крупных городов; согласованное развитие инфраструктуры, которая выполняет связующие и коммуникационные функции (транспорт, инновационная инфраструктура, ИКТ и т.п.); создание специальной сети городских агломераций Беларуси и Монголии или вхождение в международные сети мегаполисов.

Усиление интеграционного потенциала промышленных парков инновационных зон и других территорий с преференциальным режимом включает следующее: разработка и реализация маркетинговых стратегий функционирования инновационных зон, промышленных парков с целью продвижения высокотехнологичной продукции на внешние рынки; постепенная координация национальных и региональных инновационных систем / подсистем в согласованную систему инновационной деятельности на уровне стран-партнеров.

Туристические зоны международного значения требуют следующих направлений: создание специальных управленческих межстрановых и межрегиональных структур (комиссий, комитетов, рабочих групп) для регулирования совместной туристической деятельности; активное применение международного маркетинга как инструмента, нацеленного на создание имиджа региона, разработку туристического «бренда», повышение его известности и репутации с использованием маркетинговых коммуникаций; управление территориальными условиями и ресурсами для развития международных туристических связей (обустройство площадок для размещения производств с участием иностранных инвесторов, подготовка кадров, селективная миграционная политика, создание инновационной инфраструктуры и др.); формирование межрегиональных кластеров и соответствующей национальной и региональной системы поддержки, которые охватывают регионы государств-партнеров.



## **ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ДОЛГ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ЕГО СОСТОЯНИЕ, АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ**

**Вечорко А.П.,**

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

Государственный долг является важнейшим макроэкономическим индикатором, отражающим способность страны жить в рамках своих финансовых возможностей. Для Республики Беларусь, экономика которой исторически зависит от внешних заимствований для финансирования дефицита бюджета и поддержки платежного баланса, управление госдолгом приобретает критическую важность. Изменение внешнеполитических условий в 2020–2022 гг. кардинально трансформировало архитектуру долга, обострив одни риски и создав новые. В связи с этим актуальность всестороннего исследования данной проблемы не вызывает сомнений.

На 1 января 2024 г. государственный долг Республики Беларусь составил 65,0 млрд белорусских рублей (данные Министерства финансов Республики Беларусь). Ключевым показателем долговой нагрузки является отношение долга к ВВП. По итогам 2022 г. данный показатель стабилизировался на уровне около 24%, что ниже установленного Законом «О республиканском бюджете» предельного уровня в 40%.

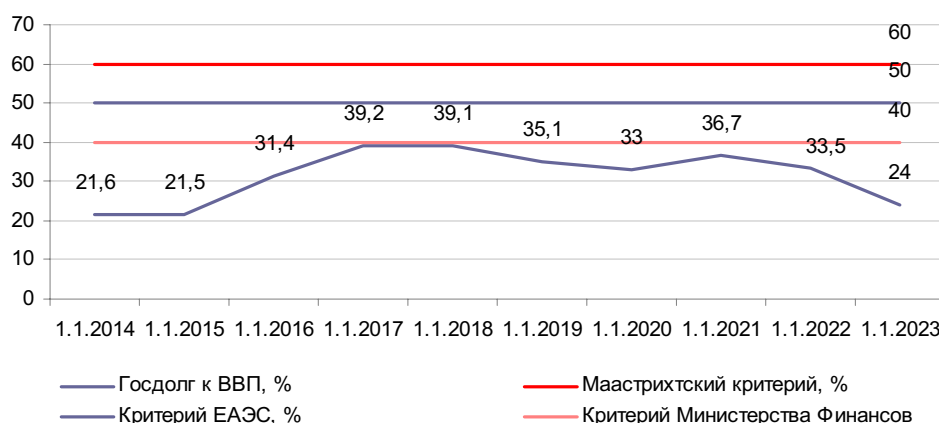


Рис. 1. Динамика показателя государственного долга к ВВП в период 01.01.2016-01.01.2023 гг.

Источник: авторская разработка на основе: Состояние государственного долга Республики Беларусь. Министерство финансов Республики Беларусь. URL: [https://www.minfin.gov.by/ru/public\\_debt/condition/archive/](https://www.minfin.gov.by/ru/public_debt/condition/archive/).

Структурно долг делится на внутренний и внешний. Внешний долг номинирован в иностранной валюте, что создает валютные риски. Его структура по валютам и кредиторам является крайне важной для анализа.

Таблица

Структура внешнего государственного долга по основным кредиторам (примерная оценка)

| Кредитор                                           | Доля во внешнем долге, % |
|----------------------------------------------------|--------------------------|
| Российская Федерация (правительство)               | ~55                      |
| Евразийский фонд стабилизации и развития (ЕФСР)    | ~15                      |
| Китай (экспортно-импортный банк)                   | ~10                      |
| Международный банк реконструкции и развития (МБРР) | ~8                       |
| Прочие кредиторы                                   | ~12                      |

На текущем этапе можно выделить несколько системных проблем, связанных с госдолгом Беларуси.

1. Высокая валютная зависимость и курсовой риск. Поскольку свыше 70% долга номинировано в иностранной валюте, ослабление белорусского рубля приводит к автоматическому росту рублевого эквивалента долга и расходов на его обслуживание. Это создает дополнительную нагрузку на бюджет.

2. Концентрация долга у единственного ключевого кредитора. Как показано в таблице, основным кредитором выступает Россия. Это создает значительные геополитические риски и делает долговую устойчивость Беларуси зависимой от отношений с одним партнером.

3. Утрата доступа к международным рынкам капитала. Санкционное давление и общее ухудшение отношений с западными странами закрыли для Беларуси возможность привлекать финансирование на рынках еврооблигаций и через международные финансовые институты (МВФ, Всемирный банк). Это лишило страну инструмента рефинансирования старых долгов.

Для нейтрализации указанных рисков и обеспечения долговой устойчивости целесообразно реализовать следующий комплекс мер:

- 1) диверсификация структуры долга;
- 2) стимулирование экономического роста и экспорта;
- 3) консервативная и прозрачная долговая политика;
- 4) создание фонда для досрочного погашения.

Как показывает проведенный анализ, несмотря на то, что формально государственный долг Республики Беларусь остается управляемым и не превышает законодательно установленных лимитов, в его качественной структуре содержатся значимые вызовы. Источником уязвимости являются высокая доля валютных обязательств и концентрация долга у одного кредитора. Только рост экономики может стать надежной основой для долговой устойчивости в долгосрочной перспективе.



## ПОТЕНЦИАЛ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В ОБЛАСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ С ФИКСИРОВАННЫМ КАПИТАЛОМ В РАМКАХ ИСЛАМСКОЙ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ

Власкин А.В.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Сукук – финансовый инструмент, аналог облигаций, не предполагающий фиксированной доходности. Основной принцип действия такой облигации заключается в том, что инвестор получает право собственности на актив, создаваемый в рамках финансирования и соответственно на доход, генерируемый этим активом, в определенный период времени. Таким образом, облигации, выпускаемые в рамках правил «исламского банкинга» не приносят фиксированного дохода инвестору, так как получение такого дохода («риба») запрещено нормами шариата.

Сукук могут использоваться в качестве одного из инструментов привлечения средств в целях развития в экономику Беларуси, в частности – для финансирования реального сектора экономики, в том числе логистических, промышленных и транспортных структур.

Сегодня сукук относятся к ряду самых быстрорастущих инструментов привлечения инвестиций, заемных средств и средств финансирования развития<sup>1</sup>. Финансирование в рамках сукук привлекается, как правило, в валютах, отличающихся от доллара и евро, а заемщики ориентированы в первую очередь на эффективность финансируемых проектов. Таким образом, любые виды санкционного давления не могут быть эффективными, и весь рынок исламских долговых обязательств практически полностью деполитизирован. Это является немаловажным фактором для Республики Беларусь в текущей ситуации.

Инвестор сукук связывает доходность вложений с доходностью приобретаемого в рамках инвестирования актива. Однако подобный подход приводит к некоторым ограничениям. Так, финансирование может быть привлечено только для идентифицируемых активов (в основном предприятия реальной экономики, или нематериальные активы, способные приносить доход)<sup>2</sup>. С другой стороны, отношения инвестора и получателя инвестиций приобретают форму партнерства, а не традиционный формат «кредитор-заемщик»<sup>3</sup>.

Финансирование и инвестирование в сукук должны также соответствовать исламскому общему праву и этическим стандартам<sup>4</sup>. Стандарты финансирования в рамках сукук определяет Орга-

<sup>1</sup> Финансирование перехода Узбекистана к «зеленой» экономике: развитие рынка капитала и возможности для выпуска «зеленых» облигаций, ОЭСР, 2024. URL: [https://www.oecd.org/content/dam/oecd/ru/publications/reports/2023/12/financing-uzbekistan-s-green-transition\\_6ebf6b94/62ea4f13-ru.pdf](https://www.oecd.org/content/dam/oecd/ru/publications/reports/2023/12/financing-uzbekistan-s-green-transition_6ebf6b94/62ea4f13-ru.pdf).

<sup>2</sup> URL: <https://www.investopedia.com/terms/s/sukuk.asp>.

<sup>3</sup> URL: <https://globalaffairs.ru/articles/islamskie-finansy-podcast/>.

<sup>4</sup> URL: <https://sec.gov.ng/investor-education/sukuk-islamic-bond-at-a-glance/>.

низация бухгалтерского учета и аудита Исламских финансовых организаций (ОБУАИФО, AAOIFI) (Вахитов и др., 2010). Последнее обновление норм для различных видов инвестирования в рамках сукук вышло в декабре 2024 г.<sup>5</sup>. Текущая версия стандартов предусматривает десять видов инвестиционных инструментов, включающих: сертификаты собственности на узуфрукты или активы, находящиеся в лизинге; аренда создаваемого актива; совместная собственность на прибыль и убытки, возникающие в ходе инвестиций; договор о продаже актива с правом обратного выкупа; предоплата за товары и услуги, которые получатель обязуется покрыть в оговоренные сроки и в оговоренном объеме, и проч.

По оценкам агентства Standard&Poors (S&P), общий объем эмиссии инструментов сукук в 2024 г. составил от 150 до 170 млрд долл. США, в то время как общая стоимость инструментов, находившихся в обращении, достигала 850 млрд долл. США, что в общей сложности превышает 1 трлн долл. привлеченного капитала<sup>6</sup>.

Основной объем размещений сукук приходится на страны Юго-Восточной Азии и страны Персидского залива. Несомненным лидером по количеству эмиссий и объему привлекаемых средств является Малайзия<sup>7</sup>.

География рынка сукук постоянно расширяется и в настоящее время, помимо рынков Юго-Восточной Азии, стран Персидского залива, включает также страны Африки (Нигерия, Марокко, Сенегал, ЮАР). На постсоветском пространстве значительный интерес к сукуку проявлялся еще в прошлом десятилетии в таких странах, как Казахстан и Российская Федерация. В обеих странах в 2009–2011 гг. проводилась работа по внесению необходимых изменений в финансовое и налоговое законодательства для получения возможности привлекать финансирование в рамках сукук. Первый успешный выпуск исламских облигаций в Казахстане состоялся в декабре 2024 г.<sup>8</sup>. В Российской Федерации ведется работа по использованию цифровых финансовых инструментов для выпуска инструментов исламского финансирования, и пробные проекты запускались в Татарстане в 2017 г.<sup>9</sup> Всего в трех регионах России осуществляется адаптация законодательства для использования шариатских инструментов финансирования.

Успешное размещение сукук проводится на биржах европейских стран. В частности, высокую активность проявляют Германия и Великобритания. Правительство Соединенного Королевства, в частности, в 2019 г. разместило на Лондонской бирже суверенный заем на сумму в 200 млн фунтов стерлингов. В Германии также, помимо коммерческих организаций, на заемный рынок выходят федеральные и местные органы власти. Так, правительство земли Саксония-Анхальт в 2009 г. привлекло 100 млн евро под залог собственной недвижимости.

Инструменты сукук могут представлять значительный интерес для Республики Беларусь в качестве альтернативного источника финансирования в условиях ограничений со стороны традиционных источников получения заемных средств и инвестирования в целях развития. Использование исламских инструментов заимствования Республикой Беларусь потребует изучения специалистами зарубежного опыта их применения и внесения изменений в нормативную правовую базу в сфере ценных бумаг и налогового законодательства (Дадалко, Масюк, 2012. С. 28–43). Выход нашей страны на рынки сукук станет не только инструментом развития, но и элементом диверсификации рисков внешнего привлечения как для суверенных, так и частных заемщиков и инвесторов (Лысюк, 2017. С. 47–50.)

Для Республики Беларусь на начальном этапе возможной площадкой размещения исламских финансовых инструментов для привлечения инвестиций могут выступать биржи Казахстана или Российской Федерации. Это позволит оценить существующие возможности и потенциальные объемы привлечения капитала, а также оценить перспективы и сложности дальнейшего использования такого инструмента.

<sup>5</sup> URL: <https://aaofii.com/ss-17-investment-sukuk/?lang=en>, URL: <https://aaofii.com/shariah-standards-3/?lang=en>.

<sup>6</sup> URL: <https://islamnews.ru/2024/7/22/rynok-islamskikh-obligatsiy-sukuk-prodolzhaet-rost-v-2024-godu-sp>.

<sup>7</sup> URL: <https://cbonds.ru/news/3223651/>.

<sup>8</sup> URL: <https://kapital.kz/finance/132274/na-aix-razmestili-pervyy-kazakhstanskiy-sukuk.html>.

<sup>9</sup> URL: <https://deno.legal.ru/insights/news/F6/>.

## Литература

- Байдаулет Е.А. (ред.). 2014. *Основы этических (исламских) финансов*. Учебное пособие. Павлодар.
- Вахитов Р. (ред.). 2010. Сукук. *Шариатский стандарт № 17*. Пер. с англ.; Орг. бух. учета и аудита исламских финансовых учреждений (AAOIFI). Москва: Исламская книга. 40 с.
- Дадалко С., Масюк Т. 2012. Ценные бумаги сукук: концепт и тенденции развития рынка. *Банкаўскі веснік*. № 7. С. 28–43.
- Лысюк А. 2017. Ценные бумаги сукук: их размещение нетрадиционными эмитентами и тенденции рынка. *Банкаўскі веснік*. № 10. С. 47–50.



## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО И ЭКОНОМИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ЭКОЛОГИЗАЦИИ С УЧЕТОМ КИТАЙСКОГО ОПЫТА

Воронецкая Л.Г.,

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

Столкнувшись с современными глобальными вызовами, такими как санкции, изменение климата и потребность в переходе к экологически устойчивой экономике, Беларусь как страна с открытой экономикой и зависимостью от внешних рынков и технологий активно ищет способы укрепления своей экономической и технологической независимости. Особый интерес представляет опыт Китая, который, демонстрируя высокие темпы экономического роста, сумел существенно развить собственную технологическую базу и уменьшить зависимость от внешних ресурсов, параллельно реализуя политику, направленную на экологическую модернизацию экономики.

Подход Китая к обеспечению технологической и экономической независимости в условиях экологизации включает:

- государственное планирование (пятилетние планы, программа «Сделано в Китае 2025» и др.);
- импортозамещение и локализация производства в ключевых секторах (фармацевтика, электроника, авиационная промышленность, производства микросхем и др.);
- ужесточение контроля над ключевыми цепочками поставок;
- экологизация экономики («зеленый переход»);
- финансирование НИОКР на уровне более 2,5% ВВП и интеграция НИОКР с производством;
- внедрение цифровых технологий и автоматизации в промышленность, использование искусственного интеллекта (Gonzalez-Vicente, Cheng, 2024).

Среди экологических вызовов Республики Беларусь можно отметить загрязнение воздуха, воды и почвы, недостаточно эффективное обращение с отходами, невысокий уровень «зеленого» финансирования и экологических стандартов в промышленности. На белорусском финансовом рынке присутствуют лишь отдельные элементы «зеленого» кредитования.

Экономика Беларуси опирается на крупный государственный сектор, развитую промышленную базу, сельское хозяйство, IT-сектор, экспорт (нефтепродукты, калий, сельскохозяйственная продукция и др.). Санкционное давление, ориентация на экспорт некоторых видов продукции и недостаток иностранных вложений создают угрозу для устойчивого развития Республики Беларусь.

Рекомендуется, чтобы ключевыми перспективными составляющими технологической и экономической независимости Республики Беларусь в условиях экологизации стали:

- долгосрочное планирование, пятилетние планы, планирование с детальной координацией отраслей;
- экологизация экономики, модернизация производства в соответствии с принципами экологичности;
- цифровые технологии, искусственный интеллект и автоматизация в промышленности;
- поддержка науки и инноваций, высокие расходы на НИОКР, % от ВВП;
- сотрудничество с Китаем (инициатива «Один пояс, один путь» и др.), Россией и другими дружественными странами;

- импортозамещение и локализация производства в ключевых секторах;
- ужесточение контроля над ключевыми цепочками поставок;
- подготовка специалистов для «зеленого» развития (курсы, посвященные ESG).

Стратегическими мерами Республики Беларусь по оптимизации цепочки поставок и для повышения ее устойчивости могут стать:

- полный учет различных потребностей региональных рынков;
- формирование схемы размещения производственных мощностей в регионе;
- продвижение локализации продукта и адаптационного дизайна;
- создание локализованных узлов цепочки поставок;
- реализации гибридной стратегии «локализация + глобализация»<sup>1</sup>.

Таким образом, Республика Беларусь может заимствовать некоторые элементы китайской практики, в первую очередь, в вопросах долгосрочного планирования, сочетания природоохранных мер и технологического прогресса. Приоритетными задачами следует определить государственную поддержку инноваций, внедрение зарубежных технологий и поэтапную модернизацию производства в соответствии с принципами экологичности. Реализация мер, направленных на решение данных задач и активное международное сотрудничество, включая взаимодействие с Китаем и Россией, станет залогом достижения целей. Сотрудничество с Китаем в рамках проекта «Один пояс – один путь» открывает перспективные возможности для перехода от ориентации на экспорт сырья к экономике, основанной на знаниях, являющейся экологически устойчивой. Но для реализации этого потенциала необходим комплексный институциональный подход.

#### Литература

**Gonzalez-Vicente R., Cheng H.** 2024. China, geoeconomics and the 'new' state capitalism. *Environment and Planning A: Economy and Space*. Volume 57, Issue 1. P. 128–132.



## ЭКСПОРТНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ В УСЛОВИЯХ НОВОЙ ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ РЕАЛЬНОСТИ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

**Доронкевич В.В.,**

*Представительство АО «Российский экспортный центр» в Республике Беларусь, г. Минск*

Глобальный ландшафт экспортного кредитования претерпевает глубокие изменения. Можно выделить ряд тенденций, среди которых переход от полностью глобализированной экономики к регионализации оказывает наиболее непосредственное и значительное влияние на то, как компании финансируют экспортные проекты и осуществляют международную торговлю.

В сложных экономических условиях санкционного давления 2025 г. можно выделить пять ключевых тенденций, которые меняют сферу экспортного финансирования:

1) деглобализация и регионализация. Отход от полностью интегрированной глобальной экономики создает как проблемы, так и возможности. Региональные торговые блоки, такие как ЕАЭС (Евразийский экономический союз) и Союзное государство России и Беларуси, приобретают все большую значимость, что приводит к более локализованным цепочкам поставок. Это требует глубокого понимания региональных торговых соглашений, таможенных правил и финансовых инструментов. Эта тенденция обусловлена такими факторами, как рост геополитической напряженности, сбои в цепочках поставок, возникшие во время пандемии, и стремление к большему контролю над производством и источниками сырья.

Ожидается рост числа локальных финансовых решений, адаптированных к конкретным региональным потребностям. Исследование Азиатского банка развития «Стимулирование использования местных валют в азиатской торговле» свидетельствует о 15%-процентном росте внутриазиат-

<sup>1</sup> URL: <https://news.qq.com/rain/a/20250616A07Z9L00>.

ской торговли, осуществляемой в местных валютах, за последние два года<sup>1</sup>. Более того, оценка риска контрагента на менее известных рынках становится критически важной, что требует более тщательной проверки и локализованного опыта. Это привело к резкому росту спроса на специализированные инструменты оценки рисков и региональные рейтинговые агентства;

2) революция «зеленой» торговли. Устойчивое развитие стало движущей силой мировой торговли. Вопросы ESG (экологические, социальные и управленческие) все чаще учитываются при принятии решений об экспортном кредитовании. Это подтверждается растущим спросом на инструменты «зеленого» торгового финансирования, такие как «зеленые» облигации и кредиты, привязанные к устойчивому развитию. Более того, в отчете Международной торговой палаты (МТП) «Торговое финансирование для устойчивого развития» указывается, что инвестиции, связанные с ESG, в торговое финансирование выросли на 35% за последний год благодаря растущему спросу инвесторов и давлению со стороны регулирующих органов<sup>2</sup>;

3) проблемы долговой нагрузки. Рост уровня мирового долга в сочетании с геополитической неопределенностью создает сложные условия для кредитования экспорта. Рост стоимости заимствований и потенциальная нестабильность на развивающихся рынках могут повлиять на торговые потоки и доступность финансирования. Согласно данным базы данных МВФ по глобальному долгу, глобальный долг достиг ошеломляющих 355% мирового ВВП<sup>3</sup>, что вызывает опасения по поводу устойчивости долговой ситуации и потенциальных экономических потрясений. Это особенно остро ощущается на развивающихся рынках, где уровень долга резко вырос в последние годы;

4) цифровизация и рост финтеха. Технологии продолжают революционизировать торговое финансирование, повышая эффективность, прозрачность и доступность. Блокчейн-платформы обеспечивают безопасные и защищенные от несанкционированного доступа транзакции, а решения на базе искусственного интеллекта автоматизируют такие задачи, как кредитный скоринг и оценка рисков. Исследование Банка международных расчетов (БМР) на тему «Цифровые валюты центральных банков в трансграничных платежах»<sup>4</sup> показало, что 60% центральных банков активно изучают или внедряют блокчейн-решения для торгового финансирования;

5) демографический сдвиг. Изменения демографической ситуации влияют на модели потребления, рынки труда и в конечном счете – на мировые торговые потоки. Старение населения в развитых странах и рост среднего класса в развивающихся странах создают новые требования и возможности. В докладе ООН «Перспективы мирового населения 2022»<sup>5</sup> прогнозируется, что к 2060 г. численность среднего класса в Африке достигнет 1,1 млрд чел. Это станет существенным изменением глобального потребительского ландшафта и приведет к росту спроса на товары и услуги.

Эти пять взаимосвязанных тенденций продолжают определять будущее экспортного кредитования. Развитие данного финансового направления требует гибкости, инноваций и глубокого понимания глобальной и региональной динамики. Внедряя цифровые инструменты, уделяя первостепенное внимание устойчивому развитию и адаптируясь к меняющимся геополитическим и демографическим реалиям, банки и государственные учреждения могут успешно реализовывать экспортные проекты в этой динамичной среде.



<sup>1</sup> World Trade Report 2023. Re-globalization for a secure, inclusive and sustainable future. URL: [https://www.wto.org/english/res\\_e/publications\\_e/wtr23\\_e.htm](https://www.wto.org/english/res_e/publications_e/wtr23_e.htm).

<sup>2</sup> ICC Principles for Sustainable Trade and Trade Finance. URL: <https://iccwbo.org/news-publications/policies-reports/icc-principles-for-sustainable-trade/>.

<sup>3</sup> IMF Database. URL: <https://www.imf.org/en/Data>.

<sup>4</sup> Incorporating climate-related risks into international reserve management frameworks. URL: <https://www.bis.org/publ/othp54.htm>.

<sup>5</sup> World Population Prospects 2024. URL: <https://population.un.org/wpp/>.

## **«ЗЕЛЕНОЕ» БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ЭКОЛОГИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

**Дрень С.П.,**

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

В условиях нарастающего экологического кризиса и климатических изменений традиционные подходы к формированию и исполнению государственных бюджетов требуют кардинального пересмотра. Поскольку использование финансовых инструментов позволяет достичь значительных экологических преобразований, большое значение придается экологизации финансовых и бюджетных систем. Концепция «зеленого» бюджетирования (Green Budgeting) в последнее десятилетие выдвинулась на передний план как ключевой механизм интеграции экологических приоритетов в фискальную политику. Этот подход представляет собой не просто интеграцию «зеленой» составляющей в существующую бюджетную систему, а фундаментальную трансформацию всего бюджетного процесса, при которой экологические критерии становятся неотъемлемым элементом на всех его стадиях – от стратегического планирования до исполнения и последующего мониторинга.

Актуальность внедрения «зеленого» бюджетирования обусловлена рядом факторов. Во-первых, традиционные бюджетные системы зачастую не учитывают внешние экологические эффекты экономической деятельности, что приводит к недостаточному финансированию природоохранных мероприятий и перекосам в распределении ресурсов. Во-вторых, изменение климата и деградация экосистем создают новые риски для государственных финансов, что необходимо учитывать при бюджетном планировании. В-третьих, международные обязательства в рамках Парижского соглашения по климату и Целей устойчивого развития ООН требуют от стран пересмотра своих фискальных политик.

Для Республики Беларусь, как и для многих стран, находящихся на начальных стадиях перехода к устойчивой модели развития, данная тема является актуальной. Для ее успешной реализации требуется выработка оптимальных подходов, учитывающих национальные особенности и приоритеты, институциональные возможности государства, доступность качественных данных и уровень профессиональных компетентных кадров.

Анализ международного опыта свидетельствует о стремительном распространении практик «зеленого» бюджетирования. За период с 2020 по 2023 г. количество стран-членов ОЭСР, внедривших элементы данного подхода, увеличилось с 14 до 25, что составляет рост с 37 до 66% от общего числа участников (38 стран). Повышение интереса стран ОЭСР к данному вопросу свидетельствует о серьезной заинтересованности правительств в интеграции климатических и экологических целей в бюджетные процессы.

Среди многообразия применяемых методов и инструментов «зеленого» бюджетирования особого внимания заслуживает экологическая маркировка бюджета, которая отличается простотой своей методологии и низкими затратами на ее внедрение. Среди 25 стран-членов ОЭСР, практикующих «зеленое» бюджетирование, 13 стран (или примерно 52%) применяют метод экологической маркировки бюджетов, а в ЕС – 11 стран из 14 (около 79%), применяющих практику «зеленого» бюджетирования. В ближайшем будущем этот инструмент планируют внедрить в свои бюджетные системы Кипр, Румыния, Словения и Чехия.

Метод экологической маркировки бюджета предполагает классификацию бюджетных расходов по степени их воздействия на окружающую среду, выделяя три основные категории: «зеленые» расходы (оказывающие положительное экологическое воздействие), нейтральные расходы и «коричневые» расходы (наносящие вред окружающей среде). Европейская комиссия разработала унифицированную систему классификации бюджетных статей с трехуровневой иерархией (сектор → категория → подкатегория). В списках представлены отдельные бюджетные показатели, включая расходы, налоговые отчисления и доходы. Структура данной системы в некоторой степени соответствует Классификации функций государственного управления (COFOG), что обеспечивает широкий охват правительственных функций и возможность адаптации к различным бюджетным

структурам государств-членов. Например, в качестве «зеленых» расходов в секторе «транспорт» выделяется категория «транспортная инфраструктура», где отмечаются подкатегории, связанные с устойчивыми видами транспорта (например, «устойчивые и низкоуглеродные железные дороги»); а в качестве «коричневых» расходов – в секторе «добыча полезных ископаемых, производство и строительство» выделяется категория «добыча полезных ископаемых», а в ней – подкатегория «неустойчивая добыча полезных ископаемых», которая включает субсидирование добычи нефтепродуктов в морском нефтяном секторе.

Следует отметить, что экологическая маркировка бюджета позволяет измерять «зеленые» расходы, но не дает полной картины их воздействия на окружающую среду. В связи с этим данный метод целесообразно рассматривать в качестве базового элемента начальной стадии внедрения «зеленого» бюджетирования. Для более комплексного подхода необходимо постепенно вводить дополнительные инструменты, адаптируя их к национальным условиям. Как показывает международный опыт, страны практикуют комбинирование различных инструментов, среди которых можно выделить оценку воздействия бюджетных решений на окружающую среду, углеродную оценку фискальных мер, пересмотр экологически вредных налоговых льгот и др.

Следует отметить, что внедрение «зеленого» бюджетирования сталкивается с рядом трудностей. На основании данных опроса, проведенного среди стран-членов ОЭСР (2022 г.) и ЕС (2023 г.), к ним относятся: дефицит профессиональных компетентных кадров по этим вопросам в госорганах; отсутствие соответствующей методологической базы и показателей (например, для оценки воздействия «зеленого» бюджета на окружающую среду), нехватка необходимых знаний и технического опыта и др. Преодоление этих барьеров требует последовательной работы по нескольким направлениям: развитие системы экологического мониторинга и отчетности, обучение государственных служащих, разработка методических рекомендаций и создание межведомственных координационных механизмов.

Таким образом, «зеленое» бюджетирование трансформируется из узкоспециализированного инструмента экологической политики в глобальный стандарт бюджетного управления. Опыт стран-лидеров показывает, что успешное внедрение «зеленого» бюджетирования способствует не только достижению экологических целей, но и повышению общей эффективности государственных расходов, улучшению инвестиционного климата и укреплению доверия к государственным институтам.



## ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ: ЧТО ЭТО ТАКОЕ И КОГДА ОНО НЕОБХОДИМО

Дюрова Д.А.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Важнейшую роль в жизни общества играет государство, которое выступает формой его политической организации. Государство определяет поведение и жизнедеятельность людей, устанавливает общественный строй на определенной территории. Его основное назначение состоит в защите существующего строя и порядка посредством политической воли, авторитета власти, принуждения и других методов (Антонова, 2002. С. 9). Одним из способов такой защиты является правовое регулирование. Правовое регулирование Комаров С.А. определяет как результативное, нормативно-организационное воздействие на общественные отношения специальной системы правовых средств (норм права, правоотношений, актов реализации и применения) (Комаров, 2022. С. 86).

Зарождение правового регулирования экономики связано с появлением первых государств и развитием экономических отношений. В древних цивилизациях экономическая деятельность регулировалась посредством обычаев, религиозных норм и указов правителей. В Средние века экономика регулировалась преимущественно через феодальные и церковные нормы. С развитием капитализма в эпоху Нового времени правовое регулирование экономики начало формироваться в более современном виде. Появление рыночной экономики и торговых компаний потребовало со-

здания правовых норм для защиты собственности, договоров и международной торговли. В этот период начали формироваться основы гражданского и торгового права, а также первые законы о банкротстве и патентах. В XIX веке с промышленной революцией возникла потребность в анти-монопольном регулировании и защите прав рабочих, что привело к появлению первых трудовых законов и норм, ограничивающих монополии.

Для конца XVII – 30-х годов XIX века характерно бурное развитие рыночных отношений и класса предпринимателей, которые рассматривали государственное вмешательство и связанные с ним ограничения как помеху в своей деятельности. В связи с этим возникло такое направление экономических знаний, как классическая школа экономики, представители которой утверждали, что государству не стоит вмешиваться в хозяйственные процессы, в том числе административными методами. Аргументировалось это тем, что в условиях рынка цены, заработная плата и процентные ставки являются довольно гибкими и быстро изменяются под влиянием спроса и предложения, приспосабливаясь к новой рыночной ситуации. Поскольку в те времена экономика не подвергалась внешним шокам, классическая теория была вполне состоятельной (Коган, 2024. С. 51).

Однако затяжная Великая депрессия 1929–1933 гг. показала, что не все функции жизни общества могут быть реализованы посредством рыночных отношений. В этот период стало понятно, что государственное вмешательство через правовые и экономические инструменты необходимо. Появились такие направления экономической мысли, как кейнсианство (обосновавшее государственное вмешательство в регулирование экономики) и неолиберализм (признававший необходимость вмешательства государства в отдельных случаях).

Ситуации, в которых свободное действие рыночных механизмов не способно обеспечить рациональное распределение и использование ресурсов, называются «провалами» рынка (Тумашев, Котенкова, Тумашева, 2011. С. 188). К числу таких провалов относятся: монополии, асимметричная информация, внешние эффекты и общественные блага.

**Монополии.** Существование монополий может негативно отразиться на экономике, так как при доминировании на рынке только одного продавца происходит рост цен, обусловленный отсутствием конкурентов, что в перспективе ведет к падению реальных доходов населения. В таких ситуациях необходимо государственное вмешательство через антимонопольное регулирование и стимулирование конкуренции.

**Проблема асимметричной информации.** Когда один из участников сделки располагает информацией, неизвестной другой стороне (обычно это покупатель), последняя оказывается в менее выгодном положении, может принимать неверные решения, неэффективно используя при этом ресурсы.

**Внешние эффекты или экстерналии.** Они представляют собой выгоды или издержки, которые несут третьи лица, не участвующие в сделке. В зависимости от приносимой пользы экстерналии бывают отрицательными, если третьи лица несут потери, или положительными, если получают выгоды.

**Производство общественных благ.** К общественным относятся блага, доступные многим людям одновременно и обладающие такими характеристиками, как неисключаемость и неконкурентность. Эти блага создаются за счет общества и используются всеми его членами коллективно, однако рынок не способен эффективно их производить из-за проблемы безбилетника.

Анализ провалов рынка показывает, что в ряде случаев рынок не может самостоятельно справиться с возникающими проблемами, и без государственного вмешательства общество может столкнуться с серьезными негативными последствиями.

### Литература

- Антонова Н.Б.** 2002. *Государственное регулирование экономики*. 775 с.
- Коган А.А.** 2022. Эволюция взглядов на государственное регулирование экономики. *Тенденции экономического развития в XXI веке: материалы IV Международной научно-практической конференции*. Минск, 1 марта 2022 г. БГУ. А.А. Королёва (гл. ред.). С. 50-52.
- Комаров С. А.** 2022. *Общая теория государства и права*. 528 с.
- Тумашев А.Р., Котенкова С.Н., Тумашева М.В.** 2011. *Экономическая теория в двух частях*. Часть I. Введение в экономическую науку. Микроэкономика. 204 с.



## ПРОГРАММЫ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА КАК ИНСТРУМЕНТ УГЛУБЛЕНИЯ ИНТЕГРАЦИИ БЕЛАРУСИ И РОССИИ

Жук И.Н.,

кандидат экономических наук, доцент,  
НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск

Значимым средством развития интеграции Беларуси и России выступают Программы Союзного государства. Они позволяют решить как ряд социально-экономических проблем, так и достичь высоких научных результатов, на основе которых разрабатываются образцы новой техники, приближающиеся к мировым стандартам.

Финансирование программ происходит из бюджета Союзного государства, формируемого на основе ежегодных взносов Российской Федерации и Республики Беларусь. Удельный вес расходов на выполнение программ составляет 26,0–65,8% от общего объема расходов бюджета СГ (см. рисунок).

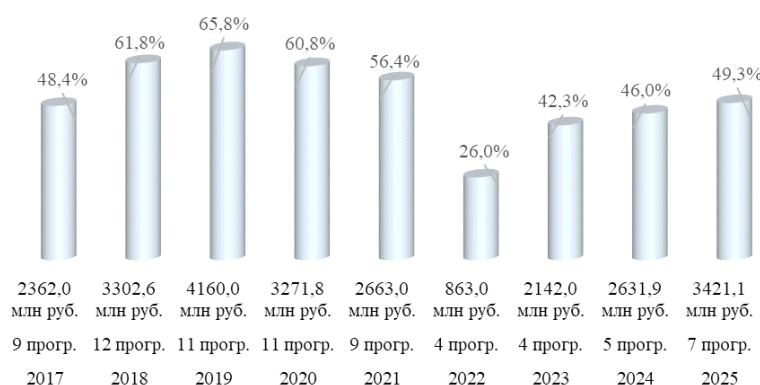


Рис. Расходы бюджета Союзного государства на финансирование программ, млн рос. руб., %

Всего за прошедшее время было реализовано более 80 программ в области радио-, микро-, опто-, СВЧ-электроники, микросистем, тепловизионной техники; обороны, безопасности и правоохранительной деятельности; в сфере таможенной инфраструктуры и технологии таможенных процессов; в области сельского хозяйства и пищевой промышленности; в сфере космических технологий, приборов и оборудования; программного обеспечения и сверхвысокопроизводительной вычислительной техники; дизельного автомобилестроения и сельхозмашиностроения; производства химических волокон, нитей и композиционных материалов; интеграции в вопросах налогов, кредитов, медицины и фармакологии; совместной деятельности по преодолению последствий чернобыльской катастрофы; гидрометеорологии и охраны окружающей среды.

В 2025 г. предполагается реализовать высокотехнологичные программы: в рамках космической деятельности – программа «Разработка базовых элементов орбитальных и наземных средств в интересах создания многоспутниковых группировок малоразмерных космических аппаратов наблюдения земной поверхности и околоземного космического пространства» («Комплекс-СГ»); в сфере микроэлектроники – программа «Разработка интеллектуальных, высокотехнологичных цифровых и электронных компонентов и систем для автотранспортных средств специального и двойного назначения» («Интелавто»); в области фотоники – программа «Разработка перспективных базовых технологических процессов получения функциональных материалов, структур, компонентов и модулей для высокоэффективных изделий фотоники в Союзном государстве» («Компонент-Ф»). Продолжится реализация программ, перешедших из 2023 года, в области национальной безопасности.

Таким образом, межгосударственные программы являются важным инструментом осуществления координированной структурной политики Беларуси и России, активного воздействия на социально-экономические процессы, объединения экономических потенциалов, согласованного развития и использования производственных мощностей.

Конкретные результаты расходов бюджета на финансирование совместных программ очевидны, в то же время пока остаются отдельные проблемы, негативно отражающиеся на эффективности реализации программ Союзного государства. Среди них: несвоевременность финансирования программ со стороны России и со стороны Беларуси; несбалансированность интересов вследствие недостаточности учета ситуации социально-экономического развития государств; сложная, длительная процедура разработки и утверждения союзных программ; несогласованность ценовой политики, в особенности на топливно-энергетические ресурсы, что создает трудности в реализации белорусской продукции; усложненная бюрократическая структура внедрения в практику полученных результатов Союзных программ; не востребованность отчислений из национальных бюджетов государств-участников Союзного государства.

С целью повышения эффективности выполнения программ Союзного государства представляется целесообразным: совершенствование механизма отбора программ, принимаемых к финансированию из бюджета Союзного государства, включающего не только упрощение процедур отбора, но одновременно повышение требований к их прибыльности и бюджетной эффективности, ранжирование мероприятий по степени их значимости; использование в качестве модели реализации союзных программ государственно-частного партнерства, что позволит при их разработке проработать вопросы и, возможно, заключить соглашения о намерениях с потенциальными партнерами, которые будут внедрять полученные результаты; рассмотрение целесообразности предложений о создании единой цифровой платформы на базе новейших финансовых технологий с целью алгоритмизация бюджетных операций для повышения скорости их осуществления и обеспечения прозрачности; проведение единой структурной промышленной политики, на основе которой можно было бы определить приоритеты развития совместных программ и добиться эффективности результатов в их реализации.



## СОВРЕМЕННЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ РЫНКА ТРУДА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: АНАЛИЗ, КЛАССИФИКАЦИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Зайцева О.В.,

*кандидат экономических наук, доцент,  
Витебский государственный технологический университет, г. Витебск*

Эффективное управление рынком труда зависит от наличия современных информационных систем, позволяющих осуществлять мониторинг, прогнозирование и оперативное принятие управленческих решений. В контексте цифровой трансформации экономики информационные ресурсы становятся важнейшим инструментом для государственного регулирования занятости, оптимизации кадровых потоков и поддержки образовательных программ. Республика Беларусь активно внедряет информационно-коммуникационные технологии в государственное управление и социальное обеспечение, однако существующая фрагментация данных и систем создает определенные сложности в координации усилий всех участников рынка труда, а также в анализе и прогнозировании рынка труда.

Информационные ресурсы о рынке труда представляют собой многоуровневую систему источников данных, объединяющих усилия государственных органов, предприятий и образовательных учреждений.

В национальной практике Республики Беларусь информация о рынке труда формируется из различных источников, которые можно разделить на несколько основных категорий: официальная статистика, административные данные, обследования (рабочей силы, предприятий и т.д.), ведомственные информационные системы (например, государственная информационная система социальной защиты, база данных трудоспособных граждан, не занятых в экономике, АИС «Мониторинг условий труда на производстве») и другие источники учреждений, онлайн-порталы вакансий, «большие данные», научные исследования, аналитические отчеты и обзоры).

Каждый из этих источников обладает особенностями, преимуществами и ограничениями, что требует их комплексного и взаимодополняющего использования.

Для систематизации и более глубокого анализа существующих информационных ресурсов целесообразно предложить следующую классификацию (см. таблицу).

Классификация информационных ресурсов о рынке труда Республики Беларусь

| Критерий классификации        | Категории                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| По типу источника данных      | Перепись населения<br>Обследование рабочей силы<br>Обследование предприятий и учреждений<br>Административные данные<br>Национальные счета<br>Информационные ресурсы образовательных учреждений<br>Ведомственные информационные системы и цифровые платформы<br>Большие данные и альтернативные источники<br>Научные исследования и аналитические отчеты |
| По уровню агрегации данных    | Макроэкономические показатели<br>Отраслевые данные<br>Региональные данные<br>Данные об образовательных потоках и квалификациях; микроданные (индивидуальные данные о работниках, работодателях, обучающихся и выпускниках)                                                                                                                              |
| По периодичности обновления   | Ежедневные<br>Еженедельные<br>Ежемесячные<br>Ежеквартальные<br>Ежегодные<br>Периодические                                                                                                                                                                                                                                                               |
| По форме представления данных | Статистические сборники и бюллетени<br>Базы данных и регистры<br>Аналитические отчеты и обзоры<br>Интернет-порталы и сайты<br>Научные публикации и исследования<br>Электронные документы и цифровые платформы                                                                                                                                           |

Данная классификация отражает комплексный подход к сбору и анализу данных о рынке труда, обеспечивая полноту, достоверность и сопоставимость информации на национальном и международном уровнях.

В целом схему формирования данных о рынке труда Республики Беларусь можно представить в следующем виде (см. рисунок).

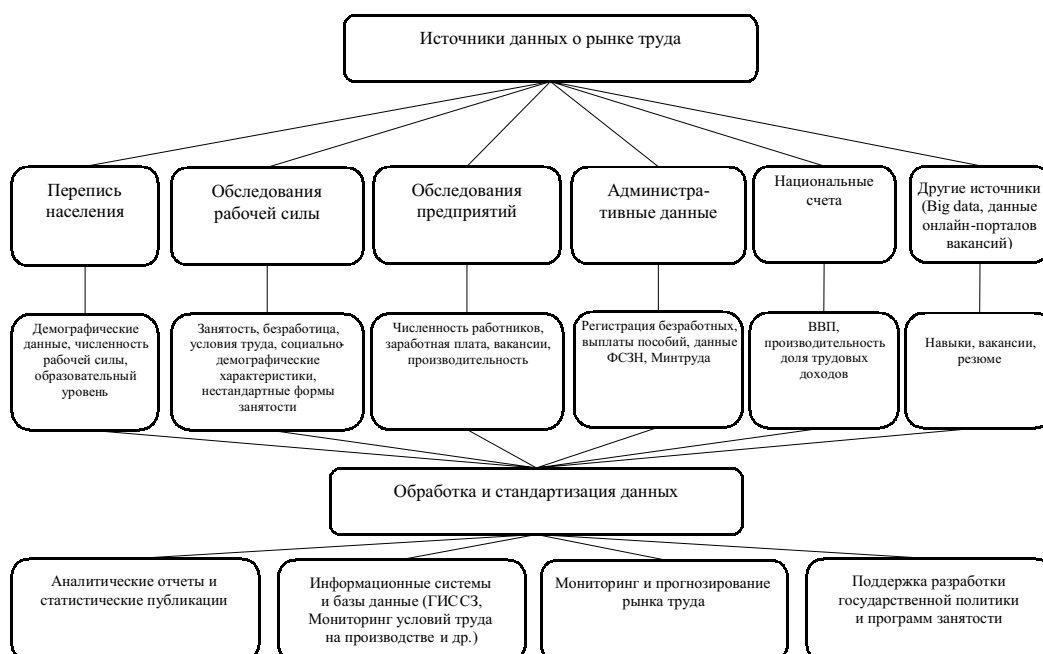


Рис. Схема формирования данных о рынке труда Республики Беларусь

Таким образом, анализ информационных ресурсов рынка труда Республики Беларусь выявил их многоуровневый характер, включающий официальную статистику, административные данные, ведомственные системы и альтернативные источники (Big Data, онлайн-порталы), что обеспечивает основу для мониторинга и прогнозирования занятости. Однако для повышения эффективности необходима дальнейшая интеграция этих ресурсов в единую цифровую экосистему с акцентом на стандартизацию данных и устранение фрагментации. Перспективы развития связаны с внедрением искусственного интеллекта для автоматизированного анализа и прогнозирования кадровых нужд, расширением использования больших данных для реального времени мониторинга вакансий и навыков, а также с необходимостью создания единой информационно-аналитической системы рынка труда, интегрирующей информацию от государственных органов, бизнеса и образовательных учреждений. Это позволит оптимизировать государственную политику в сфере занятости, способствовать балансу спроса и предложения на рынке труда, а также повысить конкурентоспособность экономики Беларуси в условиях глобальной цифровизации.



## СОТРУДНИЧЕСТВО БЕЛАРУСИ И ЭКВАТОРИАЛЬНОЙ ГВИНЕИ В СФЕРЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НАУКИ

Заливако С.Г.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

В декабре 2023 г. Президенты Беларуси и Экваториальной Гвинеи подписали дорожную карту по развитию сотрудничества на 2024–2026 гг.<sup>1</sup> Документ разработан с учетом потребностей экваториальной стороны, носит комплексный характер и охватывает 15 ключевых направлений взаимодействия, включая кооперационные проекты, поставки белорусской техники и организацию ее обслуживания, сельскохозяйственную сферу, здравоохранение, фармацевтику и реализацию медицинского оборудования, лесное хозяйство<sup>2</sup>. Подписаны соглашения о поощрении и взаимной защите инвестиций, об избежании двойного налогообложения и предотвращении уклонений от уплаты налогов на прибыль и имущество, о сотрудничестве и взаимной помощи в таможенных делах. Стороны подписали соглашения о сотрудничестве в сфере туризма, о взаимном признании документов об образовании. Реализация Соглашения о сотрудничестве в сфере науки и технологий будет содействовать эффективному, ориентированному на результаты сотрудничеству между научными организациями и отдельными учеными обеих стран<sup>3</sup>.

Среди ведущих научных экономических организаций Экваториальной Гвинеи можно назвать следующие.

Национальный университет Экваториальной Гвинеи (UNGE) создан на основании Указа Президента №12 от 6 января 1995 г.<sup>4</sup> с целью подготовки национальных кадров в соответствии с потребностями развития страны. UNGE является одним из ведущих университетов в Центральной Африке. Есть главный кампус в Малабо и другие кампусы в других частях страны, включая виртуальный кампус. На базе кампуса в Малабо расположены: факультет права и политологии; факультет информационных наук; факультет экологии; инженерно-технологический факультет; педагогический факультет; факультет гуманитарных и религиозных наук; факультет экономических наук.

Указом №22 от 28 января 2013 г. утвержден регламент деятельности Национального института статистики Экваториальной Гвинеи (INEGE)<sup>5</sup>. В задачи INEGE входит координация на-

<sup>1</sup> URL: <https://belta.by/president/view/prezidenty-belarusi-i-ekvatorialnoj-gvinei-podpisali-dorozhnyu-kartu-po-razvitiyu-sotrudnichestva-604377-2023/>.

<sup>2</sup> URL: <https://belta.by/comments/view/kommentarij-ob-uglublenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestve-belarusi-i-ekvatorialnoj-gvinei-9188/>.

<sup>3</sup> URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=I02300050>.

<sup>4</sup> URL: <https://ungecampus.com/about/>.

<sup>5</sup> URL: [https://inege.org/?page\\_id=388](https://inege.org/?page_id=388).

циональной статистической системы, а также сбор, обработка, анализ и распространение статистической информации с целью облегчения мониторинга и оценки социально-экономического развития Экваториальной Гвинеи. INEGE ежегодно публикует отчет, целью которого является обновление оценок развития экономической активности в кратко- и среднесрочной перспективах.

В 2012 г. Президент страны учредил фонд Международной премии ЮНЕСКО – Экваториальной Гвинеи за исследования в области наук о жизни<sup>6</sup>. Кроме награждения отдельных ученых, учреждений и других юридических лиц за исследовательскую деятельность, данная премия стимулирует создание и развитие центров передовых технологий (инновационных центров). Премия была учреждена Исполнительным советом ЮНЕСКО для поддержки реализации Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 г., а также глобальных приоритетов ЮНЕСКО.

Премия, финансируемая Республикой Экваториальная Гвинея, ежегодно вручается максимум трем лауреатам. Сумма в 300 000 долл. США делится поровну между лауреатами, которые получают сертификат и статуэтку «Integracion Tribal» от известного экваторгвинейского художника Леандро Мбомио.

Премия присуждается выдающимся ученым или группам ученых, учреждениям и неправительственным организациям из различных областей, таких как медицина, биология, сельское хозяйство, науки об окружающей среде и новые технологии, внесших значительный вклад в улучшение качества жизни населения планеты. Эти достижения включают медицинские инновации, сельскохозяйственные технологии, повышающие урожайность и устойчивость сельскохозяйственных культур, а также экологические исследования, способствующие сохранению экосистем и борьбе с изменением климата<sup>7</sup>.

Таким образом, научное сотрудничество образовательных и академических учреждений экономического профиля Беларуси с UNGE и INEGE может быть основано на выявлении приоритетных направлений взаимодействия, представляющих потенциальный интерес для научных организаций двух стран.

Возможные направления взаимодействия Республики Беларусь с Экваториальной Гвинеей в сфере экономической науки: организация регулярного обмена информацией о мероприятиях, которые способствуют развитию сотрудничества; проработка вопроса целесообразности подписания соглашений о научном сотрудничестве; взаимодействие и обмен опытом в области прогнозирования социально-экономического развития, в том числе посредством проведения для специалистов Республики Экваториальная Гвинея обучающих семинаров и тренингов в режиме видеоконференции; обеспечение участия делегаций Экваториальной Гвинеи в работе международных научных конференций, проводимых в Республике Беларусь, в очном формате и режиме видеоконференции; организация работы по приему аспирантов и соискателей из Экваториальной Гвинеи в аспирантуру белорусских научных учреждений; участие белорусских исследователей в соискании Международной премии ЮНЕСКО – Экваториальной Гвинеи в области наук о жизни.



<sup>6</sup> URL: <https://www.unesco.org/en/prizes/equatorial-guinea>.

<sup>7</sup> URL: Explanatory\_Note\_2025\_How to apply for the UNESCO-Equatorial Guinea International Prize PDF. ([www.unesco.org](http://www.unesco.org)).

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ МЕЖДУНАРОДНОГО НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

**Карапетян А.Г.,**

*Центр системного анализа и стратегических исследований НАН Беларуси, г. Минск*

На рубеже XXI века наука и технологии превратились в ключевой фактор экономического роста и укрепления международных позиций государств. В этих условиях международное научно-техническое сотрудничество (МНТС) следует рассматривать как стратегический ресурс, от которого зависит способность государств адаптироваться к вызовам глобальной конкуренции, ускорять инновационные процессы и формировать новые рынки.

МНТС уже давно вышло за рамки простого обмена информацией или эпизодического проведения совместных исследований и трансформировалось в комплексную систему взаимодействий, которая охватывает межгосударственные проекты, объединения исследовательских организаций, международные центры и механизмы долгосрочного планирования. Совместная научная деятельность становится фактором генерации новых знаний, интеграции национальных инновационных систем и повышения конкурентоспособности. В отличие от традиционной торговли товарами, она предполагает более глубокий уровень кооперации, который требует согласования приоритетов, синхронизации научных и образовательных систем, выработки согласованных управленческих решений и формирования доверия между партнерами.

Многообразие форм МНТС целесообразно систематизировать по ряду критериев, что позволяет рассматривать его как структурированную систему, включающую участников, содержание деятельности, организационные модели и цели (табл. 1).

Таблица 1

**Классификация форм международного научно-технического сотрудничества**

| Критерий классификации            | Формы сотрудничества                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>По числу участников</b>        | Двусторонние соглашения; многосторонние программы; международные проекты, объединяющие широкий круг государств                                                                                                                                                                                                        |
| <b>По содержанию деятельности</b> | Фундаментальная наука (получение новых знаний, развитие научных школ); прикладное взаимодействие (разработка технологий и продуктов, совместные лаборатории, конструкторские и экспериментальные работы); образовательное сотрудничество (академическая мобильность, подготовка специалистов для наукоемких отраслей) |
| <b>По организационным моделям</b> | Межправительственные и межведомственные соглашения; объединения университетов и научных институтов; кооперация промышленных предприятий и исследовательских центров                                                                                                                                                   |
| <b>По целям сотрудничества</b>    | Обмен знаниями и расширение доступа к научной информации; создание новых технологий и их интеграция в производство; укрепление долгосрочных научно-технических связей, формирование устойчивых научных пространств                                                                                                    |

Источник: авторская разработка.

Анализ форм взаимодействия логично дополняется рассмотрением механизмов управления, обеспечивающих их функционирование. Эффективность МНТС во многом зависит от согласованной системы координации, действующей на глобальном, региональном и национальном уровнях (табл. 2).

Таблица 2

**Уровни управления международным научно-техническим сотрудничеством**

| Уровень             | Функции и механизмы                                                                                                                                                                            | Примеры                                  |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Глобальный</b>   | Разработка стандартов и норм; регулирование интеллектуальной собственности; защита патентов; финансирование и поддержка межгосударственных проектов; стимулирование обмена научной информацией | ЮНЕСКО, ОЭСР, ВОИС, ООН, МАГАТЭ          |
| <b>Региональный</b> | Согласование приоритетов; реализация совместных программ НИОКР; формирование устойчивых научных связей                                                                                         | ЕС, СНГ, Союзное государство             |
| <b>Национальный</b> | Определение приоритетов; формирование бюджетов; государственная координация исследований и международного участия                                                                              | госкомитеты, министерства, академии наук |

Источник: авторская разработка.

На глобальном уровне ведущие международные организации (ЮНЕСКО, ОЭСР, ВОИС, ООН) формируют стандарты и нормы, регулируют вопросы интеллектуальной собственности, обеспечивают защиту патентов, стимулируют обмен информацией и финансирование межгосударственных проектов.

Региональный уровень представлен интеграционными объединениями. В Европейском союзе действует программа Horizon Europe (2021–2027 гг.), в СНГ реализуется Межгосударственная программа инновационного сотрудничества до 2030 г., в Союзном государстве Беларуси и России создана система союзных научно-технических программ. Данные инструменты позволяют согласовывать приоритеты, объединять ресурсы и обеспечивать долгосрочное взаимодействие исследовательских коллективов.

На национальном уровне функции координации выполняют министерства, государственные комитеты и академии наук, которые определяют приоритеты исследований, формируют бюджеты и обеспечивают участие в международных инициативах.

Теоретический анализ МНТС позволяет рассматривать его как многоуровневую систему, включающую широкий круг форм взаимодействия и основанную на комплексных механизмах управления. В ее структуре сочетаются фундаментальные и прикладные исследования, образовательное сотрудничество, а также согласование национальных приоритетов на глобальном, региональном и национальном уровнях.

Для Республики Беларусь и других государств постсоветского пространства участие в МНТС открывает перспективы ускоренного инновационного развития, укрепления конкурентоспособности и расширения вовлеченности в мировое научно-технологическое пространство. Вместе с тем реализация данного потенциала требует дальнейшего совершенствования системы управления, укрепления нормативно-правовой базы, развития кадровых программ и обеспечения устойчивого финансирования совместных исследовательских проектов.



## **ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ СОСТАВЛЕНИЯ ОТЧЕТНОСТИ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ**

**Каско Л.И.,**

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Стандарты ESG в широком смысле представляют собой имплементацию концепции устойчивого развития в деятельность как бизнеса, так и государства. Устойчивое развитие организаций строится на следующих принципах: ответственное отношение к окружающей среде (англ., E – environment); высокая социальная ответственность (англ., S – social); высокое качество корпоративного управления (англ., G – governance). Эти параметры определяют, насколько деятельность компании соответствует принципам устойчивого развития.

За последние десятилетия ESG-стандарты стали неотъемлемой частью корпоративной политики международного бизнеса, на которых строятся долгосрочные стратегии устойчивого развития компаний. Правительства таких стран, как Российская Федерация, стран Ближнего Востока (Бахрейн, Катар, ОАЭ), Южной (Индия, Пакистан), Юго-Восточной (Сингапур, Малайзия) и Центральной Азии (Республики Казахстан, Кыргызская Республика) широко распространяют и активно развивают концепцию устойчивого развития в целом и ESG повестки в частности.

В этих странах активно развивается законодательство в области устойчивого развития. Как правило, вопросы ESG урегулированы не отдельным нормативным правовым актом, а фрагментарно изложены в различных законодательных актах.

Продвижение ESG-повестки и внедрение нефинансовой отчетности происходит за счет разработки и принятия различных рекомендаций, руководств и требований по раскрытию нефинансовой отчетности. Так, во всех названных странах внедрены руководства и рекомендации по наличию нефинансовой отчетности и ее раскрытию как для листинговых компаний, так и для всех компаний, планирующих использовать (внедрять, применять) принципы ESG в своей деятельности.

Таблица

## Документы по составлению отчетности ESG в зарубежных странах

| Страна     | Документ по составлению отчетности ESG                                                                                                                  |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Россия     | Рекомендации по раскрытию публичными АО нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (в соответствии с рекомендациями Банка России) |
|            | Методические рекомендации по подготовке отчетности об устойчивом развитии, утвержденные приказом Минэкономразвития Российской Федерации                 |
| Бахрейн    | Руководство по отчетности ESG Биржи Бахрейна                                                                                                            |
|            | Экологические, социальные и управленческие требования к отчетности ESG Центрального банка Бахрейна                                                      |
| Катар      | Руководство по составлению отчетов ESG Катарской фондовой биржи                                                                                         |
| ОАЭ        | Руководство по раскрытию ESG информации для листинговых компаний Биржи ценных бумаг Абу-Даби                                                            |
|            | Руководство по ESG-отчетности на финансовом рынке Дубая                                                                                                 |
| Индия      | Отчет о деловой ответственности и устойчивом развитии Индии, разработанный Советом по ценным бумагам и биржам Индии                                     |
|            | Руководство по раскрытию ESG отчетности Бомбейской фондовой биржи                                                                                       |
| Пакистан   | Руководство по раскрытию информации в области ESG, разработанное Комиссией по ценным бумагам и биржам Пакистана                                         |
| Сингапур   | Руководство по отчетности в области устойчивого развития Сингапурской биржи                                                                             |
| Малайзия   | Руководство по отчетности в области устойчивого развития Биржи Малайзии                                                                                 |
|            | Упрощенное руководство по раскрытию информации ESG для МСП в цепочках поставок                                                                          |
| Казахстан  | Методика составления отчета по критериям экологичности, социальной ответственности и корпоративного управления Казахской фондовой биржи                 |
| Кыргызстан | Руководство по составлению отчетности по критериям экологичности, социальной ответственности и корпоративного управления Кыргызской фондовой биржи      |

Документы, регламентирующие порядок раскрытия нефинансовой отчетности, как правило, разрабатываются биржами (Катар, ОАЭ, Малайзия, Казахстан, Кыргызстан, Сингапур) и государственными органами (центральными банками, органами, регулирующими рынок ценных бумаг) (Российская Федерация, Пакистан).

В отдельных государствах действуют документы, регулирующие раскрытие нефинансовой информации, разработанные в рамках обоих подходов – биржами и органами государственного управления (Бахрейн, Индия).

Большинство документов, регулирующих раскрытие нефинансовой информации в рассматриваемых странах, разработаны на основе международных стандартов раскрытия информации Глобальной инициативы по отчетности (GRI), Совета по стандартам отчетности устойчивого развития США (SASB), Международного Совета по интегрированной отчетности (IIRC). Следует отметить, что раскрытие нефинансовой отчетности в большинстве названных стран осуществляется на добровольной основе (за исключением Индии, Сингапура, Казахстана).

Предусмотрены различные форматы предоставления отчетности об устойчивом развитии: годовой отчет, с включением в него вопросов ESG в кратком изложении; отчет об устойчивом развитии (отдельный документ, содержащий информацию о воздействии компании на окружающую среду, социальных инициативах и практике корпоративного управления); интегрированный отчет в соответствии с рекомендациями Международного совета по интегрированной отчетности (IIRC); раскрытие информации посредством публикации в сети Интернет.

К показателям, которые являются общими для включения в отчеты об устойчивом развитии практических во всех перечисленных странах, относятся следующие: экология (выбросы парниковых газов, интенсивность выбросов, использование энергии, энергоёмкость, энергетический баланс, использование воды, экологический надзор, смягчение климатических рисков, управление отходами); социальный компонент (гендерное соотношение оплаты труда, численность рабочей силы, текучесть кадров, обучение персонала, гендерное разнообразие, отсутствие дискриминации, уровень травматизма, безопасность и здоровье, детский труд, права человека, местные закупки); корпоративное управление (разнообразие и независимость совета директоров, оплата труда

генерального директора, стимулирующая оплата, коллективные договоры, кодекс поведения поставщика, этика и борьба с коррупцией, конфиденциальность данных, отчетность об устойчивом развитии, практика раскрытия информации, внешняя гарантия).

При составлении отчетов об устойчивом развитии особое внимание уделяется подтверждению их достоверности с помощью процедур внутренней оценки и/или внешнего заверения.

Зарубежный опыт свидетельствует о том, что принципы ESG являются неотъемлемой частью стратегии развития международных компаний. В отчетности об устойчивом развитии рекомендуется раскрывать ключевые показатели эффективности по трем компонентам ESG.



## **ВЛИЯНИЕ ПОСТАНОВЛЕНИЯ СОВЕТА МИНИСТРОВ №713 «О СИСТЕМЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ ЦЕН» НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: ДАННЫЕ КОНЪЮНКТУРНЫХ ОПРОСОВ**

**Ковалевская И.М.,**

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Регулируя цены на разные группы товаров, государство осуществляет контроль за рыночной ситуацией, обеспечивает защиту малообеспеченных слоев населения, поддержание прожиточного минимума, проведение социальной политики. В то же время государственное регулирование цен оказывает решающее воздействие на предпринимательскую деятельность, зачастую определяя степень эффективности и доходности бизнеса в той или иной отрасли.

Государство может повлиять на ситуацию рыночным способом – увеличить предложение товара на рынке, пустив на него больше продавцов, местных или из-за рубежа; либо административным способом – начать регулировать цены, т. е. делать их ниже рыночных.

В IV квартале 2022 г., учитывая резкий рост цен, постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 19 октября 2022 г. №713 была введена система регулирования цен (далее – постановление № 713). Комплекс мер постановления №713 направлен на сдерживание и повсеместный контроль за ценами по всей цепочке: производство-логистика-продажи, на регулирование цен на потребительские товары и услуги в Республике Беларусь. Основная цель постановления – стабилизация цен, защита интересов потребителей и обеспечение экономической стабильности. В 2023 и 2024 гг. удалось снизить инфляцию до 5,8 и 5,2% соответственно. Следует отметить, что подобное ценовое регулирование вводится, как правило, на срок не более 90 дней, в Беларуси оно действует более 2,5 лет. В июне 2025 г. принята 8 редакция постановления № 713.

В декабре 2022 г., в ноябре 2024 г. и в июне 2025 г. для оценки того, как принятие этого нормативного акта отражается на деятельности субъектов хозяйствования, НИЭИ были проведены опросы по оценке влияния норм постановления № 713 «О системе регулирования цен» на деятельность промышленных предприятий. Анкеты-опросы были разосланы 1500 предприятиям, фактически на поставленные вопросы дали ответы 25% респондентов (от 245 до 350 респондентов).

Полученные ответы позволяют увидеть, что:

- постановление №713 не дублирует ранее принятые нормы законодательства по ценообразованию. Полученные результаты опросов выявили, что половина предприятий (51,7% опрошенных), цены на продукцию которых ранее не регулировались, попали под действие норм постановления №713. В то же время на треть предприятий (37,6%), цены на продукцию которых ранее полностью или частично регулировались, нормы постановления №713 не распространяются;
- до принятия постановления №713 цены на продукцию более половины промышленных предприятий (55,8%) полностью или частично подлежали регулированию. Нормы постановления №713 затрагивают 51,1% предприятий;
- промышленные предприятия испытывают в связи с принятием постановления №713 сдержанный пессимизм - предприятия, на продукцию которых не распространяются нормы постановления №713, чаще других ожидают улучшения своего экономического положения;

- наиболее значимым фактором, влияющим на уровень рентабельности на предприятии, является рост затрат на производство и реализацию продукции. По степени значимости в ноябре 2024 г. его оценили в среднем на 4,4 балла (по шкале от 0 до 5). Такой фактор, как «Регулирование цен, согласно постановлению №713» занимает 5 место со средним уровнем значимости 2,8;
- в ноябре 2024 г. по оценке респондентов наиболее значимым фактором, влияющим на изменение объема продаж на внутреннем рынке, являлось вытеснение импортными товарами. Данный фактор получил оценку 3,0 балла. Регулирование цен, согласно постановлению №713, заняло третье место по значимости факторов со средней оценкой 2,1 балла;
- в июне 2025 г. наиболее распространенной проблемой при реализации продукции на внутреннем рынке было снижение спроса. Его отметили 43% респондентов. Следующие по значимости – высокая конкуренция с импортными товарами и высокая цена производства (32% и 22% соответственно). О том, что ценовое регулирование является проблемой при реализации продукции на внутреннем рынке, сообщили 16% предприятий;
- почти четверть опрошенных сталкивались с отказами розничных торговых сетей брать на реализацию продукцию с регулируемыми ценами (в том числе 5% сталкивались часто, 18% – иногда);
- подавляющее большинство респондентов (87%) ответили, что введение единой надбавки при реализации импортных товаров практически не сказалось на деятельности промышленных предприятий. Негативное (как и позитивное) влияние введения надбавки оказало на 4% респондентов соответственно. Влияние введения единой надбавки имеет существенные различия в отраслевом разрезе. Так, наиболее значимое позитивное влияние введение единой надбавки оказало на производителей продуктов питания (10% ответивших), негативное – на производителей прочих готовых изделий.

Проведение опросов позволяет государственным органам получать обратную связь от субъектов хозяйствования и, следовательно, принимать более эффективные управленческие решения по корректировке экономической ситуации в стране.



## **МОЛОДЕЖНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: МЕРЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ПОДДЕРЖКИ**

**Козловская В.Н.,**

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Молодежное предпринимательство способствует созданию новых рабочих мест, молодые люди часто очень амбициозны и креативны, могут привнести свежие идеи, создать инновационный продукт или услугу. Однако молодежь сталкивается с многочисленными препятствиями на пути к успешному открытию и занятию предпринимательской деятельностью, что обуславливает необходимость принятия мер поддержки молодежного предпринимательства, которые должны быть направлены на оказание помощи молодым людям в их стремлении стать активными и успешными предпринимателями.

В связи с этим интересны меры государственной поддержки молодежного предпринимательства в Российской Федерации, поскольку у нас в рамках Евразийского экономического союза единое экономическое пространство.

Согласно Федеральному закону от 30 декабря 2020 г. № 489 «О молодежной политике в Российской Федерации», к молодым гражданам относятся лица в возрасте от 14 до 35 лет включительно. В рамках федерального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика», поставлена задача увеличить долю молодых людей среди начинающих предпринимателей, создать благоприятные условия для легкого старта и комфортного ведения бизнеса.

Кроме того, необходимо отметить, что на региональном уровне функционирует большое количество государственных и общественных институтов поддержки и развития малого и сред-

него предпринимательства, реализующих проекты, направленные на поддержку молодых предпринимателей.

Согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 15 сентября 2020 г. № 1436 «Об утверждении Правил предоставления грантов в форме субсидий из федерального бюджета победителям Всероссийского конкурса молодежных проектов», Федеральное агентство по делам молодежи (Росмолодежь) ежегодно предоставляет победителям конкурса (гражданам Российской Федерации в возрасте от 14 до 35 лет) грант в форме субсидии до 1 млн руб., на реализацию своего социального проекта. За время проведения конкурса было поддержано более 3200 молодежных инициатив, ежегодно в нем принимает участие более 50 тыс. молодых людей. Помимо этого, Росмолодежь организует образовательные мероприятия, чтобы помочь молодым людям получить новые знания и компетенции в области предпринимательской деятельности.

Так, в мае 2025 г. Агентство стратегических инициатив (АСИ) совместно с Корпорацией МСП во второй раз провели федеральный конкурс «Создай НАШЕ» среди молодых людей. В конкурсе приняли участие более 7 тыс. молодых людей от 14 до 28 лет, среди которых жури выбрало 30 победителей, они получили грант в размере 1 млн рублей.

Необходимо особенно отметить программу «Стартап как диплом», которую реализует Министерство науки и высшего образования Российской Федерации (Минобрнауки России), благодаря которой студент может в качестве своей выпускной квалификационной работы представить реальный бизнес-проект. В 2024 г. программа действовала в 66 регионах Российской Федерации, в которой приняли участие 171 высшее учебное заведение. Таким образом, программа направлена на вовлечение студентов в разработку стартапов, что способствует развитию молодежного предпринимательства в регионах. Для вовлечения студентов в технологическое предпринимательство в 2022 г. Минобрнауки России инициировало федеральный проект «Платформа университетского технологического предпринимательства», который в 2025 г. стал частью нового федерального проекта «Технологии» национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика». Проект направлен на формирование у студентов культуры предпринимательства, генерацию и запуск технологических стартапов. Комплекс мероприятий включает проведение различных тренингов, организацию акселерационных программ поддержки, создание сети университетских стартап-студий.

Итак, создание и реализация эффективной политики в области молодежного предпринимательства становится важной задачей для государственных органов и образовательных учреждений.

За последние годы Правительством Республики Беларусь проделана большая работа в области поддержки малых и средних организаций (МСП). Несмотря на это, требуется выработка точечных мер государственной поддержки, направленных, в частности, на конкретные целевые группы МСП. В Беларуси нет национальной стратегии, определяющей политику молодежного предпринимательства. Однако в постановлении Совета Министров Республики Беларусь от 29 января 2021 г. № 57 «О государственной программе «Образование и молодежная политика» на 2021–2025 годы» особое внимание уделено: развитию у учащихся, студентов компетенций и навыков, необходимых для ведения предпринимательской деятельности; проведению различных мероприятий по вовлечению молодых людей в различные виды занятости, в инновационную деятельность; повышению ее предпринимательской активности.

Опираясь на зарубежный опыт, необходимо и дальше совершенствовать меры и инструменты поддержки в области молодежного предпринимательства, что будет способствовать не только созданию новых рабочих мест, но и приведет к внедрению инноваций, повышению эффективности использования ресурсов и развитию новых технологий.



## ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАСШИРЕНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА МЕЖДУ РЕСПУБЛИКОЙ КУБОЙ И РЕСПУБЛИКОЙ БЕЛАРУСЬ В РЕГИОНЕ «БОЛЬШАЯ ЕВРАЗИЯ»

Коледа О.А.,

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

Куба, несмотря на свои небольшие размеры и ограниченные ресурсы, играет центральную роль в международной политике на протяжении столетий. Ее стратегическое расположение сделало Кубу регионом противостояния для европейских колониальных держав и США, а затем ключевым игроком во время Холодной войны. Сегодня Куба сталкивается с новыми вызовами, особенно из-за продолжающихся санкций США и смещения геополитики в сторону многополярного мира. Международная политика кубинских властей в последние годы претерпела значительные изменения. Политика открытости, которая два последних десятилетия проводится кубинскими властями, направлена на расширение партнерских отношений со всеми странами мира (и даже с Соединенными Штатами Америки являются одним из крупнейших поставщиков сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на рынок Кубы). Куба проводит многовекторную внешнюю политику, нацеленную на обеспечение достойного места страны в мировых и региональных процессах.

Куба принимает активное участие в региональных интеграционных объединениях, является инициатором создания международных платформ сотрудничества с другими странами Глобального Юга. Чтобы упрочить свои позиции на международной арене, кубинские власти последовательно выстраивают свои отношения со странами «Большой Евразии», опираясь в этом регионе на традиционных партнеров, прочные взаимоотношения с которыми были налажены еще в середине прошлого столетия, таких как Российская Федерация, Китайская Народная Республика, Социалистическая Республика Вьетнам. Кубинская внешняя политика направлена на выстраивание партнерских отношений не только на уровне двухсторонних торгово-экономических отношений между странами, но и продвижения интересов Республики Куба в рамках сотрудничества с крупнейшими мировыми международными организациями. Кубинские власти придают важное значение участию страны в региональных интеграционных организациях Центральной и Южной Америки, а также установлению партнерских отношений с глобальными интеграционными объединениями, такими как БРИКС, ЕАЭС, ЕС, АСЕАН, СНГ, Африканский Союз, Сообщество развития Юга Африки (САДК) и др.

На современном этапе отмечается активное взаимодействие Республики Куба и интеграционными объединениями в регионе «Большой Евразии». Сотрудничество с международными организациями и интеграционными объединениями проходит в различных форматах:

- активное участие в деятельности организации (Движение неприсоединения, «Группа 77» (G-77), Иbero-американское сообщество наций (ИАСН));
- прямое участие в деятельности интеграционных организаций без установления членства (БРИКС, ЕАЭС);
- заключение договоров о партнерстве (ЕС, АСЕАН).

Политика привлечения иностранных инвестиций способствовала расширению географии международной торговли Кубы. За последнее десятилетие ЕС стал главным экономическим и политическим партнером Кубы и ее основным источником торговых доходов, намного опередив своих традиционных стратегических и идеологических союзников – Китайскую Народную Республику и Российскую Федерацию. Китай является одним из основных торговых партнеров Кубы и активно содействует экономическому и социальному развитию страны. Куба была первой страной в Латинской Америке, которая установила дипломатические отношения с Китаем, и она долгое время лидировала среди своих соседей в налаживании связей с Китаем. Обе стороны последовательно продвигают инициативы в таких важнейших секторах, как инфраструктура, технологии, сельское хозяйство, туризм, энергетика и биотехнологии, подчеркивая огромный потенциал сотрудничества Китая и Кубы в рамках проекта «Пояс, и путь». Куба присоединилась к энергетическому партнерству «Пояс и путь».

Традиционно важным для Кубы остается взаимоотношения со странами бывшего СССР. Куба последовательно выстраивает свои отношения с интеграционными блоками на постсоветском пространстве, в первую очередь с ЕАЭС и СНГ. Значимой датой евразийско-кубинского взаимодействия стало 30 октября 2020 г.: на заседании Совета ЕЭК был одобрен проект решения Высшего Евразийского экономического совета (ВЕЭС) о предоставлении РК статуса государства – наблюдателя при ЕАЭС. В настоящий момент странами ЕАЭС на Кубе реализуется ряд проектов торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества, в том числе в области сельского хозяйства, транспорта, внешней торговли, финансов, туризма, фармацевтики и др.

В современных геополитических условиях для Республики Беларусь важным направлением расширения двухстороннего сотрудничества является изучение опыта Кубы по привлечению инвестиций в приоритетные для этой страны отрасли, в первую очередь в сфере развития энергетики и инфраструктуры, фармацевтическую промышленность и агропромышленный сектор экономики. Среди стран «Большой Евразии» перспективны совместные проекты с участием кубинской и белорусской сторон с такими странами, как Социалистическая Республика Вьетнам, Китайская Народная Республика, Российская Федерация, Республика Сингапур и Япония.

Учитывая компетентность и международный опыт Республики Куба в развитии рынка туристических и медицинских услуг, а также развития фармацевтики и биоинженерии, представляется целесообразным создание совместных проектов на рынках третьих стран, в том числе в странах Африки и Азии. Перспективным является инвестиционное сотрудничество в таких сферах, как развитие информационно-коммуникационных технологий, точное земледелие и современное автоматизированное сельское хозяйство.



## ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА: ЦЕЛИ, МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ

Курцевич А.М.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Денежно-кредитная или монетарная политика (ДКП) представляет собой комплекс мероприятий в сфере денежного обращения и кредитования, позволяющих контролировать ключевые финансовые показатели и не допускать негативных тенденций в экономике. ДКП занимаются регуляторные финансовые организации, обладающие определенной автономностью. Она предполагает правовую защиту от давления со стороны государственных структур и политических организаций.

Реализуя принятую ДКП, народный, государственный, национальный, центральный банк (ЦБ) в развитом государстве решает одновременно несколько важных и взаимосвязанных целей. От их достижения зависит как общая экономическая ситуация в стране, так и благополучие миллионов простых граждан, которые получают зарплату, берут деньги в долг, платят кредиты, оплачивают товары и услуги. Основные цели ДКП: устойчивость национальной валюты, защита доходов и накоплений в национальной валюте, защита благосостояния граждан, имеющих невысокий доход, удержание цен, сдерживание инфляции, упрощение финансового-инвестиционного планирования для бизнеса, ограничение внешнего влияния на экономику, создание условий для доступного кредитования. Поставив перед собой четко сформулированные цели, выраженные разными показателями (индексами государственных цен, уровнем инфляции и безработицы, общим ростом производства и т. п.), центральные банки выбирают стратегию их достижения. Под жесткой или сдерживающей политикой понимают денежно-кредитную рестрикцию, которая направлена на замедление темпов инфляции. С этой целью регулятор сокращает кредитные возможности банков и повышает процентные ставки. В итоге объемы денежной массы, находящейся в обращении, сокращаются. Такой подход в сочетании с замедлением инфляции часто вызывает спад экономического роста. Под мягкой или стимулирующей политикой понимают денежно кредитную экспансию, благодаря которой центральным банкам удастся повысить темпы экономического роста. Политика «дешевых» денег предполагает увеличение объема их предложения, что вызывает оживление

экономической активности, торможение спада производства и появление новых рабочих мест. Благодаря кредитованию и понижению процентных ставок "разгоняется" экономика, повышается инвестиционная привлекательность страны, растут вложения в реальный сектор. В активе нетрадиционной ДКП имеются свои инструменты - прямые государственные инвестиции, покупка центральным банком ценных бумаг, эмиссия национальной валюты, взимание платы с банков за хранение избыточных резервов, внешняя поддержка. Механизм влияния ДКП на экономику достаточно сложен, а для достижения тактических, промежуточных и глобальных макроэкономических целей у центральных банков есть определенные инструменты, к которым относится, например, ключевая ставка центральных банков. Она определяет стоимость денег для банков. От ключевой ставки зависит, какие будут проценты по кредитам и вкладам. Минимальные резервные требования представляют собой нормативные акты, которыми устанавливается минимальная сумма ликвидных активов для коммерческих банков. Чем она меньше, тем лучше условия банков для клиентов. Рефинансирование банков поддерживает ликвидность банковской системы. Оно повышает финансовую устойчивость банковского сектора, помогает финансовым организациям реализовать кратко- и среднесрочные проекты. Депозитные операции предполагают привлечение денег банков на депозитные счета под установленную процентную ставку и на определенные сроки. Валютная интервенция заключается в купле-продаже иностранной валюты. Этот инструмент ДКП позволяет укреплять курс национальной денежной единицы, но требует серьезных затрат. Кроме того, увеличение объемов валюты на рынке может спровоцировать рост инфляции. Операции с ценными бумагами как инструмент контроля денежной массы востребованы там, где хорошо развит рынок ценных бумаг. Он предполагает куплю-продажу центральными банками государственных ценных бумаг на открытом рынке. В первом случае объем денег в обращении растет, во втором - сокращается.

Эмиссией облигаций ЦБ удается снизить объем денежной массы в обороте. Этот инструмент позволяет регулировать банковскую ликвидность, привлекать средства для коммерческих банков и управлять процентными ставками. Для реализации ДКП центральные банки могут использовать прямые или косвенные методы контроля над денежной массой. Прямые или административные меры предполагают издание разного рода запретов, ограничений и регламентов, обязательных для коммерческих банков и других хозяйствующих субъектов.

Прямые методы ДКП: предоставление льгот банковским учреждениям, кредитование отдельных отраслей по низким процентным ставкам, установление лимитов на кредитный портфель или привлечение депозитов, ограничение объема валютных операций. Косвенные или рыночные методы ДКП также предусматривают некоторые ограничения для коммерческих банков, но в процессе их применения государство воздействует на финансовую систему страны исключительно через рыночные механизмы.

Косвенные методы ДКП: введение или отмена налогов, определение налоговых ставок, установление норм формирования резервов, операции регулятора на открытом рынке. Рыночные методы ДКП приводят к успешному результату только в странах, имеющих высокий уровень развития рыночных отношений. Косвенные методы оказывают более медленное воздействие, чем прямые, зато они позволяют регулятору периодически корректировать свои решения, достигая показателей лучше ожидаемых. От ДКП, проводимой центральным банком в связке с государством, зависят многие аспекты экономической жизни страны, начиная от условий ведения бизнеса и заканчивая уровнем жизни обычных граждан. Основная цель ДКП ЦБ - поддержание ценовой стабильности, т. е. стабильно низкой инфляции. Низкая и стабильная инфляция создает благоприятные условия заимствования для компаний, способствует кредитованию и формирует условия для роста инвестиций, что ведет к сбалансированному росту экономики, сопровождающемуся оживлением бизнеса и повышением уровня жизни граждан. Главным в денежно-кредитной политике является то, что она представляет собой набор финансовых инструментов, с помощью которых можно оперативно воздействовать на макроэкономические процессы.



## БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ В СФЕРЕ ТУРИЗМА: НАПРАВЛЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Лазовская А.Э.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

В последние годы проводится масштабная работа по углублению интеграции между Беларусью и Россией в сфере туризма, относящегося к стратегическим приоритетам Союзного государства. Сегодня подписаны более 50 соглашений о сотрудничестве, являющихся основой для успешной координации и создания совместных продуктов, ежегодно проводятся туристические выставки и форумы, проводится работа по унификации отраслевого законодательства. В г. Минске 26 июля 2025 г. впервые состоялся Международный форум «Пора путешествовать по Союзному государству», открывший новые возможности для совместных проектов. В России с 1 сентября 2025 г. вступил в силу закон, приравнявший поездки в Беларусь к внутреннему туризму. Отмечено углубление информационного взаимодействия. К концу 2025 г. ожидается открытие туристического информационного центра Союзного государства в г. Смоленске, в планах – создание второго Союзного ТИЦ на территории Беларуси.

Граждане обеих стран имеют равный доступ к получению туристических услуг на территории обоих государств (за исключением дотируемых). Обеспечены равные права на свободу передвижения по территории стран Союзного государства, отсутствуют визовые формальности и обязанность постановки на миграционный учет по месту пребывания в течение 90 дней. Фактически сформирован единый рынок туристических услуг.

Для Беларуси Россия является ключевым туристическим рынком. Доля российских туристов в разные годы составляла до 70-85% въездного турпотока в республику. За 2024 г. взаимный турпоток между двумя странами достиг рекордных значений – 6 млн поездок, в том числе въездной, организованный из России в Беларусь – 355,8 тыс. чел., обеспечив рост в 1,6 раза к уровню доковидного 2019 г. Значимую роль в наращивании турпотока играет развитие логистики. Помимо расширения железнодорожного сообщения, отмечен рост прямых авиарейсов между Россией и Беларусью: с 9 в 2019 г. до порядка 20 рейсов в 2025г., в том числе из региональных городов (Брест, Гомель, Могилев), что способствует также росту делового туризма в областных центрах Беларуси.

Дальнейшее расширение стратегического сотрудничества Беларуси и России в сфере туризма направлено на формирование и развитие современного конкурентоспособного туристического комплекса, повышение вклада сферы туризма в развитие национальных экономик, увеличение доступности услуг туризма, отдыха и оздоровления для граждан обеих стран, активное продвижение белорусского туристического потенциала в Российскую Федерацию. Для этого потребуется:

- развитие межрегионального взаимодействия, в том числе создание и продвижение трансграничных туристических маршрутов с регионами Российской Федерации (со Смоленской, Псковской, Брянской областями, г. Санкт-Петербург, г. Москва), а также одного масштабного тура «Русь изначальная» по 11 регионам двух стран; организация комбинированных туров для путешественников из стран дальней дуги – Китая, Индии, ОАЭ и др. (правовой основой выступит действующее с 11.01.2025 г. белорусско-российское соглашение о взаимном признании виз для граждан третьих стран);
- углубление двухстороннего информационного взаимодействия посредством обмена информацией о действующих и перспективных туристических маршрутах, условиях сотрудничества в рамках международных туристических форумов и выставок;
- дальнейшая унификация отраслевого законодательства, разработка и внедрение единых стандартов качества в сфере туризма;
- проработка возможности применения льгот и дотаций для белорусских туроператоров при формировании и продаже туров в Россию, по аналогии с российской стороной;
- выделение автомобильного туризма как самостоятельного вида, включение его в состав приоритетных видов туризма на 2026–2030 гг., разработка Концепции развития автомобильного туризма (по аналогии с РФ), проработка возможности финансирования за счет средств бюджета Союзного государства;

- дальнейшее расширение полетных программ между регионами Беларуси и России; улучшение транспортной логистики между ключевыми точками маршрутов туристического путешествия;
- снятие визовых и пограничных барьеров (например, асимметрия паспортного контроля при перелетах между Беларусью и Россией);
- создание и развитие современной инфраструктуры размещения в достаточном количестве и качестве с учетом требований целевых групп вблизи от региональных туристических локаций, усиление роли государства в финансировании таких проектов;
- проработка возможности участия белорусской стороны в выполнении масштабных инвестиционных и инфраструктурных проектов, реализуемых в рамках российского нацпроекта «Туризм и гостеприимство», в том числе по развитию морских курортов (проекты Новая Анапа, Белая Дюна и иные);
- формирование национального сервиса туристических услуг с элементами ИИ. Перспективно создание единой цифровой экосистемы для туристов, включая электронные путеводители, онлайн-карты и мобильные приложения;
- создание и внедрение совместных образовательных программ, нацеленных на улучшение кадрового потенциала в сфере туризма.

Таким образом, в перспективе развитие белорусско-российского сотрудничества в туристской сфере требует реализации скоординированной стратегии и предполагает создание интегрированного туристско-рекреационного пространства, что будет способствовать увеличению взаимных туристских потоков и усилению экономического эффекта для обоих государств.



## **ВАЛЮТНАЯ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ И ЕЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**Левкович А. П.,**

*кандидат экономических наук, доцент,*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

Национальные валюты обладают разным статусом в мировой экономике, в разной степени участвуют в обслуживании международного платежного оборота, финансового и валютного рынков, что определяет степень их интернационализации. В современных условиях функционирования мировой экономики исследование интернационализации национальных валют получило развитие во взаимосвязи с обсуждением процессов дедолларизации и валютного полицентризма. Таким образом, исследование перспектив интернационализации национальных валют стран мировой экономики и ее значения для Республики Беларусь представляется актуальным.

Валютная интернационализация представляет использование национальных денег в качестве мировых валют, за пределами страны-эмитента, как интернациональной меры стоимости, международного платежного и резервного средства (Красавина, 2012). Макроэкономические выгоды интернационализации национальной валюты определяются ростом влияния государства на мировую экономику, развитием внутреннего финансового рынка, привлечением инвестиций, ростом финансовых услуг. На микроуровне рост интернационализации национальной валюты позволяет снижать транзакционные издержки, обеспечивает снижение валютных рисков. Международные валюты служат надежным инвестиционным активом.

Фундаментальным фактором продвижения валюты является масштаб экономики, уровень экономического развития страны и степень ее участия в международной торговле и движении факторов производства (Мишина, Хомякова, 2020. С. 63; Головин, 2023. С. 17–22). Важнейшим фактором выступает размер и уровень развития финансового рынка страны. Особую значимость приобретает расширение спектра инструментов, номинированных в национальной валюте, отсутствие существенного разрыва между внутренними и международными долговыми ценными бумагами. В регуляторном аспекте необходимо отсутствие ограничений на международное движение капитала. Предпосылкой интернационализации валюты является конвертируемость национальной валю-

ты, в регуляторном плане – отсутствие валютных ограничений. Вторичным фактором выступает достижение финансово-экономической стабильности – устойчиво низких темпов инфляции, невысокой волатильности валютного курса, управляемости внешнего долга.

В настоящее время индекс международного использования доллара США составляет 65,5%, евро, британского фунта и японской иены – соответственно 24,1; 6,9 и 7,4%, китайского юаня – 2,5%<sup>1</sup>. Доллар США доминирует и обладает статусом глобальной (мировой) валюты. Группа международных валют представлена главным образом национальными валютами развитых стран. Однако данная валютная структура не учитывает существенного роста роли развивающихся и стран с формирующимся рынком в мировой экономике, доля которых в мировом ВВП в 2024 г. в текущих ценах составила 41,5%, а по ППС – 60,1%<sup>2</sup>, в международной торговле товарами – 42,8%, услугами – 26,3%<sup>3</sup>. В 2023 гг. на данную группу стран приходилось 55,9% притоков и 31,7% исходящих прямых иностранных инвестиций<sup>4</sup>. Международное использование юаня также не соответствует доле КНР в глобальном ВВП (16,9% в 2024 г.) и мировой торговле (10,9% в 2023 г.). Таким образом, размер экономики и роль в международной торговле является необходимой, однако недостаточной предпосылкой обеспечения высокой степени интернационализации валюты. Власти КНР предпринимают множество мер для повышения международной роли юаня: развивается сеть специализированных офшорных клиринговых банков; введена в эксплуатацию трансграничная межбанковская платежная система CIPS; формируется широкая сеть двусторонних своп-линий с центральными банками других стран; поощряется использование юаня в двусторонней торговле с другими странами. Особым путем интернационализации юаня признается расширение использования его в международных торговых операциях. Подход Китая к интернационализации своей валюты приведет, скорее всего, не к доминированию юаня, а многополярному миру ключевых валют, в котором будут сосуществовать доллар, евро и юань.

Республика Беларусь является малой открытой экономикой, ее доля в мировом ВВП составляет 0,06%. Недостаточен уровень развития финансового рынка. Однако отсутствие базовых предпосылок интернационализации не исключает перспективы расширения использования белорусского рубля во внешнеэкономической сфере. Повышение степени его интернационализации возможно путем увеличения доли в расчетах по внешней торговле, прежде всего, в рамках ЕАЭС. Дальнейшее расширение участия страны в интеграционных объединениях, таких как ЕАЭС, ШОС, БРИКС, в проектах развития их платежной инфраструктуры, а также повышение глубины и ликвидности внутреннего финансового рынка, увеличение доли инструментов, номинированных в национальной валюте, развитие производных финансовых инструментов, в том числе валютных деривативов, обеспечение ценовой стабильности, низкой волатильности валютного курса позволит повысить степень интернационализации национальной валюты.

### Литература

**Головнин М.Ю.** 2023. Позиции и перспективы валют стран с формирующимся рынком. *Мировая экономика и международные отношения*. Т. 67. №1. С.16–24.

**Красавина Л.Н.** 2012. Мировой опыт регулирования интернационализации валют и его значение для России. *Деньги и кредит*. №9. С.10–17.

**Мишина В.Ю., Хомякова Л.И.** 2020. Дедолларизация и расчеты в национальных валютах: евразийский и латиноамериканский опыт. *Вопросы экономики*. №9. С. 61–79.



<sup>1</sup> URL: <https://www.federalreserve.gov/econres/notes/feds-notes/internationalization-of-the-chinese-renminbi-progress-and-outlook-accessible-20240830.htm>.

<sup>2</sup> World Economic Outlook Database. URL: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/>.

<sup>3</sup> Balance of Payments and International Investment Position. URL: <https://data.imf.org/regular.aspx?key=60961513>.

<sup>4</sup> World Investment Report. URL: [https://unctad.org/system/files/official-document/wir2024\\_annex-1\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/wir2024_annex-1_en.pdf).

## ЕВРАЗИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ СОЮЗ: ДОСТИЖЕНИЯ, ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИНТЕГРАЦИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ

**Литвинюк А.И.,**

*кандидат экономических наук, доцент,  
средняя школа № 134 г. Минска имени Т.С. Мариненко, г. Минск*

Происходящие в мире события, связанные с трансформацией системы международных экономических отношений, значительно изменили характер регионального сотрудничества в XXI в. Глобализация мирохозяйственных связей постепенно сменяется региональной интеграцией, происходит усиление роли Евразийского экономического союза (ЕАЭС).

В состав ЕАЭС входят: Россия, Казахстан, Беларусь, Армения и Киргизия, на территории ЕАЭС проживает 5,5% от численности населения планеты, территория государств-членов ЕАЭС остается самым крупным в мире единым экономическим пространством площадью более 20 млн км<sup>2</sup>. Рецессия в экономике России в 2014–2016 гг. оказала негативное влияние на динамику экономик Казахстана и Беларуси за счет взаимных торговых и производственных связей, однако в 2017–2019 гг. экономики государств-членов ЕАЭС вернулись к росту в связи со структурной адаптацией к новым условиям развития. В 2020 г. отмечено некоторое снижение основных макроэкономических показателей в условиях мирового экономического кризиса, вызванного пандемией COVID-19. Показатели ВВП и индексы промышленного производства государств-членов ЕАЭС представлены в табл. 1.

Несмотря на неоднозначность тенденций макроэкономического и социального развития ЕАЭС, интеграция в условиях неблагоприятной внешней среды позволила обеспечить и поддержать высокий уровень взаимосвязи между государствами-членами и их макроэкономическую устойчивость. Итоги первых лет существования ЕАЭС в целом следует оценивать положительно.

Таблица 1

### Валовой внутренний продукт и индекс промышленного производства государств-членов ЕАЭС

| ВВП государств-членов ЕАЭС, млрд долл. США                                     |         |         |         |         |         |         |         |         |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Страна                                                                         | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    |
| Армения                                                                        | 11,5    | 12,4    | 13,6    | 12,6    | 13,9    | 19,5    | 24,2    | 26,0    |
| Беларусь                                                                       | 54,7    | 60,0    | 64,5    | 60,8    | 68,2    | 74,0    | 72,7    | 76,1    |
| Казахстан                                                                      | 166,8   | 179,3   | 181,7   | 171,1   | 193,0   | 225,3   | 261,8   | 286,0   |
| Кыргызстан                                                                     | 7,7     | 8,3     | 8,9     | 7,8     | 8,5     | 12,1    | 15,2    | 17,5    |
| Россия                                                                         | 1 574,6 | 1 660,7 | 1 693,3 | 1 492,8 | 1 778,9 | 2 302,9 | 2 083,8 | 2 176,0 |
| ЕАЭС                                                                           | 1 815,3 | 1 920,7 | 1 962,0 | 1 745,1 | 2 026,5 | 2 633,8 | 2 457,6 | 2 581,6 |
| Индекс промышленного производства государств-членов ЕАЭС, % к предыдущему году |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Страна                                                                         | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    |
| Армения                                                                        | 112,3   | 104,2   | 108,8   | 100,6   | 103,3   | 108,7   | 106,4   | 104,7   |
| Беларусь                                                                       | 106,1   | 105,7   | 101,0   | 99,3    | 106,5   | 94,6    | 107,7   | 105,4   |
| Казахстан                                                                      | 107,3   | 104,4   | 104,1   | 99,5    | 103,8   | 101,2   | 104,4   | 102,7   |
| Кыргызстан                                                                     | 111,5   | 105,4   | 106,9   | 93,4    | 109,0   | 111,4   | 102,7   | 105,5   |
| Россия                                                                         | 103,7   | 103,5   | 103,4   | 97,9    | 105,3   | 100,7   | 104,3   | 104,6   |
| ЕАЭС                                                                           | 104,1   | 103,7   | 103,4   | 98,1    | 105,3   | 100,5   | 104,5   | 104,5   |

Источник: Евразийский экономический союз в цифрах: краткий статистический сборник; Евразийская экономическая комиссия. Москва, 2025. 145 с.

Данные, приведенные в табл. 2, не являются исчерпывающими в целях оценки эффективности внешнеторговой политики интеграционных объединений, так как не все необходимые количественные показатели статистически отслеживаются на уровне ЕАЭС на ежегодной основе. Так, сравнительный анализ данных показателей эффективности внешнеторговой политики ЕАЭС и ЕС позволил выявить проблемные аспекты внешней торговли, с которыми столкнулся ЕАЭС на рубеже 2020-х годов. Ведь ЕАЭС, обладая значительным экономическим потенциалом, не реали-

зует его в полной мере на мировом рынке. Это выражается в сравнительно низких показателях ЕАЭС, характеризующих его место в мировой экономике, в нестабильности и дисбалансе внешней торговли, а также ее высокой концентрации на недружественных странах и сырьевых товарах. Стоит отметить, что относительно низкая диверсификация экспорта, рост зависимости от импорта из Китая (40% в 2022 г.), ограниченное участие малых и средних предприятий во внешнеторговой деятельности, внешнеторговое давление третьих стран, а также вопросы перехода на расчеты в национальных валютах формируют вызовы экономической безопасности ЕАЭС и реализации его внешнеторговой политики.

Таблица 2

**Оценка эффективности внешнеторговой политики ЕС и ЕАЭС по показателю  
«Определение места интеграционного объединения в международной торговле\*»**

| Показатель                                                     | ЕС   |      |      | ЕАЭС |      |      |
|----------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
|                                                                | 2020 | 2021 | 2022 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Экспортная квота, %                                            | 13,9 | 14,4 | 15,5 | 20,7 | 24,0 | 24,3 |
| Доля объединения в мировом экспорте товаров, %                 | 12,2 | 11,1 | 10,6 | 2,1  | 2,3  | 2,6  |
| Доля объединения в мировом экспорте стратегических ресурсов, % | 5,1  | 4,9  | 4,4  | 9,0  | 8,1  | 9,8  |
| Доля объединения в мировом импорте товаров, %                  | 11,9 | 11,9 | 13,1 | 1,4  | 1,4  | 1,0  |
| Доля объединения в мировом импорте потребительских товаров, %  | 40   | 38   | 41   | 2    | 2    | 0,48 |

\* Данные представлены без учета внутриинтеграционной торговли.

Источник: составлено автором по: ITC trade map, Макроэкономические показатели ЕАЭС, World bank data, unctadstat, trade facilitation performance, Trade Policy Uncertainty (TRU Index), Annual Report on the Implementation and Enforcement of EU Trade Agreements.

Обобщение изложенного, позволяет сделать вывод о том, что с 2015 г. были инициированы процессы формирования «Большой Евразии», в рамках которых подразумевается создание новых форм организации и концентрации ресурсного, экономического, политического и человеческого потенциала на географическом пространстве Евразийского континента. Основными формами организации и концентрации этого потенциала становятся международные экономические интеграционные объединения и инициативы международного экономического сотрудничества (такие как ЕАЭС и инициатива «Один пояс – один путь»), а также значимые международные организации.



## **ИНСТИТУТ САНАЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТ СТРУКТУРНОЙ ПЕРЕСТРОЙКИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ: ПРОТИВОРЕЧИЯ МЕЖДУ ФОРМАЛЬНЫМИ И РЕАЛЬНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ (НА ПРИМЕРЕ ОАО «СТРОЙМАШ»)**

**Лосик А.А.,**

*ОАО «Строймаш», г. Минск*

Институт санации представляет комплекс мер по финансовому оздоровлению предприятий, направленных на предотвращение банкротства и восстановление платежеспособности. В контексте структурной перестройки промышленности санация выступает важным инструментом государственного регулирования, позволяющим сохранить производственный потенциал и трудовой коллектив. Однако между формальными показателями успешности санации и реальными экономическими, социальными ее последствиями могут быть существенные различия. Пример – ОАО «Строймаш» (Беларусь), где процедура санации дала противоречивые результаты.

Санация как инструмент макроэкономической политики государства сочетает элементы бюджетно-налоговой, денежно-кредитной политики и меры по стимулированию занятости. Теоретически санация направлена на сохранение мощностей и рабочих мест, вовлечение активов в оборот и достижение финансовой стабильности. Однако на практике ее результаты часто не соответству-

ют целям из-за слабого менеджмента, недооценки экономического контекста, отраслевой специфики и ограничений в прогнозировании.

Официальные данные свидетельствуют об успешном завершении санации ОАО «Строймаш» в июне 2024 г. после чуть более пятилетней процедуры (2019–2024 гг.). По заявлениям Министерства экономики Республики Беларусь, в ходе санации были достигнуты следующие результаты: сохранение производства и трудового коллектива (предприятие продолжило работу без значительных сокращений персонала), вовлечение неиспользуемого имущества (активы интегрированы в хозяйственный оборот); восстановление платежеспособности (показатели финансовой устойчивости достигли нормативных значений); расчеты с кредиторами (удовлетворено 96% заявленных требований кредиторов)<sup>1</sup>. Эти формальные результаты выставлены как эталон для масштабирования на другие проблемные предприятия в рамках обновленного законодательства о неплатежеспособности, что не дает полной картины санации, которая отражена в показателях ОАО «Строймаш» за период ее проведения (см. таблицу).

Таблица

Показатели ОАО «Строймаш» за период проведения санации

| Показатель                                 | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. | 2023 г. | I полугодие 2024 г. |
|--------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------------------|
| Производство товарной продукции, тыс. руб. | 3 436   | 3 446   | 1 334   | 1 996   | 1 454               |
| Чистая выручка от реализации, тыс. руб.    | 4 899   | 5 376   | 3 030   | 3 970   | 2 224               |
| Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.         | 2 884   | -9      | -880    | 168     | 146                 |
| Среднесписочная численность, чел.          | 143     | 125     | 96      | 86      | 79                  |
| Среднемесячная зарплата, руб.              | 853,7   | 945,5   | 946,3   | 1 207,0 | 1 455,9             |

Анализ санации ОАО «Строймаш» выявляет ключевые противоречия, несмотря на позитивную официальную оценку.

1. Краткосрочная стабильность против долгосрочной устойчивости. Финансовая стабилизация достигнута за счет продажи активов, но инвестиции при всем этом в модернизацию и инновации минимальны, что ставит под вопрос долгосрочную конкурентоспособность.

2. Социальные задачи против экономической эффективности. Формальное сохранение рабочих мест с последующим сокращением численности коллектива в целом маскирует скрытую безработицу. Переподготовка кадров ведется постоянно, однако адаптация к новым реалиям свелась к передаче работ на сторону и совмещению обязанностей среди работников, что негативно отразилось на эффективности труда.

3. Интересы кредиторов против инвестиций в развитие. Удовлетворение требований кредиторов на 96% достигнуто исключительно за счет распродажи имущества и отказа от инвестиционных программ, что лишило предприятие потенциала для роста.

4. Масштабирование опыта против индивидуального контекста. Попытки тиражировать данный опыт бесперспективны, так как модель санации свелась к ликвидации активов для покрытия долгов без учета отраслевой специфики.

5. Роль государства против рыночных механизмов. Активное государственное участие привело к дисторсии рыночных механизмов и созданию искусственной устойчивости. Частные инвесторы не привлекались, рыночные инструменты почти не использовались, что обусловило лишь краткосрочный эффект для удержания на плаву.

Санация «Строймаша» отражает системные вызовы макроэкономической политики: антицикличность (эффективность санации как меры госрегулирования зависит от точного учета фаз экономического цикла); структурный аспект (упускаются новые технологические цепочки и глобальные рынки); внешние факторы (игнорируется влияние санкций, цифровизации, устойчивого развития как трендов) на посткризисное развитие предприятия.

<sup>1</sup> Минэкономики: успешный опыт санации ОАО «Строймаш» будет масштабироваться на другие проблемные предприятия. URL: <https://belta.by/economics/view/minekonomiki-uspeshnyj-opyt-sanatsii-oao-strojmash-budet-masshtabirovatsja-na-drugie-problemnye-656650-2024/>.

Опыт санации ОАО «Строймаш» демонстрирует как потенциал этого института для структурной перестройки промышленности, так и наличие существенных противоречий между формальными и реальными результатами. Для повышения эффективности санационных мер требуется: комплексная оценка эффективности, учет регионального и отраслевого контекста, использование современных методов прогнозирования, баланс между государственной поддержкой и рыночными механизмами, мониторинг постсанационного развития. Это позволит превратить санацию в действенный инструмент промышленности, который способствует устойчивому развитию национальной экономики.

## АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ ИНДИИ

Луговская И.С.,

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

Экономика Индии является одной из самых быстрорастущих в мире. В рамках данной темы остановимся на таких основных показателях как: ВВП, производительность труда, внешняя торговля товарами и услугами, география внешней торговли/основные торговые партнеры.

Объем индийского ВВП демонстрирует стабильный рост на протяжении 2020–2024 гг., в 2024 г. составил 3,91 трлн долл. США (рис. 1)<sup>1</sup>.

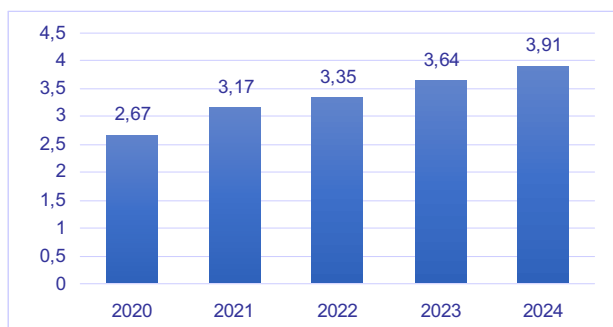


Рис. 1. ВВП (текущий, трлн долл. США)

Одним из факторов роста индийской экономики является высокая доля инвестиций в основной капитал в ВВП – 34%. Также важную роль в положительной динамике ВВП играют демографические преимущества Индии: например, огромная численность молодого трудоспособного населения.

Анализируя производительность труда с 2018 по 2022 г., можно увидеть, что пока показатель носит волнообразный характер.

Годовой рост производительности труда в 2022 г. составил 2,38% (рис. 2)<sup>2</sup>.

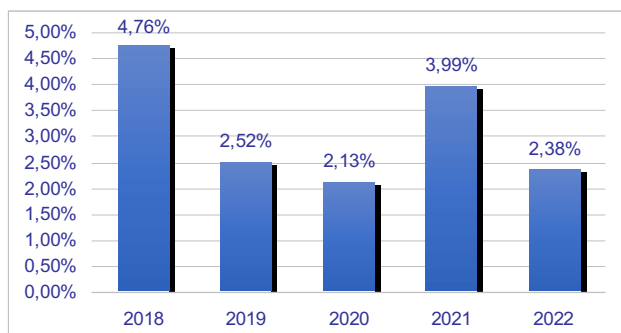


Рис. 2. Годовой рост производительности труда Индии с 2018 по 2022 г.

<sup>1</sup> GDP (current US\$) - India. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?end=2023&locations=IN&start=2016>.

<sup>2</sup> India Labour Productivity Growth. URL: <https://www.ceicdata.com/en/indicator/india/labour-productivity-growth>.

Что касается внешней торговли, то Индия долгое время была протекционистским государством, но страна постепенно становится более открытой для международной торговли. На протяжении последних пяти лет торговый баланс страны структурно отрицательный, учитывая, что Индия импортирует почти 80% своих потребностей в энергии. Внешнеторговый оборот носит волнообразный характер, тем не менее имеет тенденцию к увеличению. Наибольший показатель за исследуемый промежуток времени был в 2024 г. (рис. 3)<sup>3</sup>.

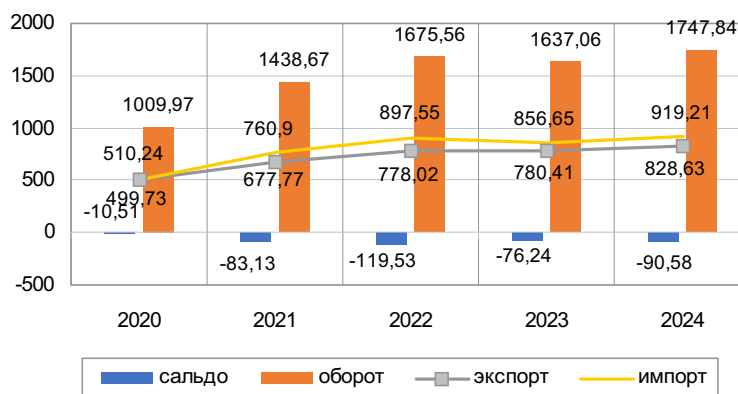


Рис. 3. Экспорт и импорт товаров и услуг, сальдо, внешнеторговый оборот Индии, млрд долл. США

По данным Министерства торговли, в 2023–2024 финансовом году экспорт был главным образом представлен минеральным топливом и нефтепродуктами (20,0%), электрическими машинами и оборудованием (7,9%), жемчугом, драгоценными камнями и ювелирными изделиями (7,5%), ядерными реакторами, котлами и машинами (6,9%), фармацевтической продукцией (5,1%); тогда как импорт состоял в основном из минерального топлива и нефтепродуктов (32,3%), электрических машин и оборудования (11,7%), жемчуга, драгоценных камней и ювелирных изделий (11,6%), ядерных реакторов, котлов и машин (8,5%), органических химикатов (3,9%).

В тот же период основными партнерами Индии по экспорту были США (17,7%), Объединенные Арабские Эмираты (8,2%), Нидерланды (5,1%), Китай (3,8%), Сингапур (3,3%) и Великобритания (3%). Основные страны-источниками импорта – Китай (15,0%), Россия (9,0%), Объединенные Арабские Эмираты (7,1%), США (6,2%), Саудовская Аравия (4,6%), Ирак (4,4%) и Индонезия (3,5%).

Страна подписала множество соглашений о свободной торговле. Тем не менее торговый режим и нормативно-правовая среда по-прежнему остаются относительно ограничительными<sup>4</sup>.

Индия является одним из ключевых и перспективных партнеров стран-членов ЕАЭС (в том числе и для Беларуси) и видится вполне перспективным заключение соглашения о зоне свободной торговли между ЕАЭС и Индией. Потенциал для развития двустороннего сотрудничества в торгово-экономической сфере огромен.



<sup>3</sup> Exports of goods and services (current US\$) - India. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NE.EXP.GNFS.CD?locations=IN>.

<sup>4</sup> Indian foreign trade in figures. URL: <https://santandertrade.com/en/portal/analyse-markets/india/foreign-trade-in-figures>.

**НАПРАВЛЕНИЯ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ ЭКСПОРТА УСЛУГ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ****Лукьянюк Т.М., Маркевич В.В.,***Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

Для Республики Беларусь, стремящейся к интеграции в мировую торговлю, развитие экспорта услуг является стратегическим приоритетом, так как это позволяет снизить зависимость от товарного и сырьевого импорта и укрепить позиции на международной арене. Страна активно экспортирует услуги, делая ставку на сектора, где она обладает конкурентными преимуществами.

Согласно данным Национального статистического комитета Республики Беларусь, на 2021 год основными статьями экспорта являлись транспортные услуги (4 388 626,2 тыс. долл.), компьютерные, телекоммуникационные и информационные услуги (3 194 609,5 тыс. долл.), прочие деловые (1 136 659,4 тыс. долл.) и строительные услуги (517 514,4 тыс. долл.). Наименьший объем заняли государственные услуги (12 062,6 тыс. долл.), услуги в сфере здравоохранения (41 144,5 тыс. долл.), в области культуры и отдыха (11 332,7 тыс. долл.) и в области спорта (2 650,1 тыс. долл.), прочие индивидуальные (715,9 тыс. долл.) и страховые услуги (17 882,3 тыс. долл.). Важно, что доля высокотехнологичных услуг – финансовые услуги (77 744,7 тыс. долл.), услуги, связанные с платой за использование интеллектуальной собственности (131 075,4 тыс. долл.), страховые услуги – их доля в экспорте небольшая, хоть объем торговли ими постепенно возрастал<sup>1</sup>.

Следует отдельно рассмотреть виды услуг, на торговле которыми специализируется Беларусь. На долю транспортных услуг приходится 45 %. Беларусь традиционно занимает сильные позиции в экспорте логистических услуг, особенно в области международных автомобильных перевозок. Преобладают услуги автомобильного и железнодорожного транспорта. Однако против автомобильных предприятий Беларуси были введены санкции, связанные с запретом перевозки грузов автомобильным транспортом по территории Европейского союза, в том числе транзитом, а Беларусь, в свою очередь, ввела запрет на перемещение по своей территории грузовых автомобилей и тягачей, зарегистрированных в государствах ЕС. Республика Беларусь связывает страны Западной Европы и страны Востока и участвует в проекте Китая «Новый шелковый путь», страну пересекают 2 международных транспортных коридора, поэтому транспортные услуги в приоритете. Беларусь активно направляет свои услуги в Россию и страны СНГ, Китай, наращивает объемы экспорта в Бразилию, Пакистан, Туркменистан, Египет и т.д.

Компьютерные, телекоммуникационные и информационные услуги, на долю которых приходится около трети от общего объема экспорта услуг в стране, и она постепенно увеличивается. Важную роль в экспорте компьютерных услуг играет Парк высоких технологий (ПВТ), действующий как особая экономическая зона с налоговыми льготами и удобной законодательной базой для ИТ-компаний. Компании-резиденты ориентируются на разработку программного обеспечения и услуги аутсорсинга, что делает Беларусь привлекательным партнером для иностранных клиентов. Развитию ИТ-сектора способствует подписание различных нормативных правовых актов, например, Программы деятельности Правительства Республики Беларусь до 2025 г., Государственной программы «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы и т.д. Однако на ИКТ-услуги санкции также оказали сильное давление. Так, экспорт ИТ-услуг резидентами ПВТ в 2022 г. сократился на 21,88 % (Семижон, 2023. С. 356). Кроме того, с рынка ушли многие компании или же был проведена реорганизация ИТ-бизнеса. Тем не менее у Республики Беларусь есть перспективы, связанные с расширением сотрудничества с Китаем и укреплением торговых отношений со странами ЕАЭС в этой сфере.

Образовательные услуги, экспорт которых активно развивает Республика Беларусь. В 2024 г. показатель экспорта был перевыполнен – 124,9 % и составил 115 млн долл. Расширяется сотрудничество с Китаем, наращивается экспорт в страны Африки, привлекаются абитуриенты из стран СНГ, а также диверсифицируется экспорт в страны «дальней дуги»<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Экспорт и импорт услуг Республики Беларусь по основным видам. URL: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sektor-ekonomiki/vneshnyaya-torgovlya/vneshnyaya-torgovlya-uslugami/>.

<sup>2</sup> Профильные классы, экспорт услуг и учебные мастерские. Андрей Иванец о задачах системы образования на 2025 год. URL: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2025/february/87637>

Таким образом, Республика Беларусь демонстрирует достаточно четкую специализацию в экспорте услуг, где ключевыми направлениями остаются транспортные и ИКТ-услуги. Несмотря на негативное влияние санкций, страна расширяет сотрудничество с Китаем, Россией, странами СНГ и другими регионами, реализует программы цифровизации. Устойчивый рост экспорта образовательных услуг, рекордные показатели в этой сфере и диверсификация географических рынков указывают на потенциал для дальнейшего развития. Однако слабая представленность высокотехнологичных услуг (кроме ИКТ), низкие объемы в здравоохранении, финансах, страховании и туризме требуют стратегических мер для усиления конкурентоспособности и снижения зависимости от традиционных направлений.

### Литература

**Семижон Д.А.** Состояние и тенденции развития экспорта IT-услуг Республики Беларусь в условиях санкций. *Современный механизм функционирования торгового бизнеса и туристической индустрии: реальность и перспективы: сборник тезисов VIII Международной научно-практической конференции.* Минск, 7–8 декабря 2023 г. БГЭУ. Г.А. Короленок (ред.). С. 356–357.



## НОВАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ НОРМАЛЬНОСТЬ: ОСОБЕННОСТИ И УСЛОВИЯ АДАПТАЦИИ

Луцевич А.Д.,

кандидат экономических наук, доцент,

Академия управления при Президенте Республики Беларусь, г. Минск

Термин «новая экономическая нормальность» прочно вошел в обиход после мирового финансового кризиса 2008 г., но уже сегодня, в условиях стремительных технологических изменений, геополитической нестабильности и экономических вызовов, он приобретает новые, еще более актуальные смыслы и значения. Это не просто временной период, а фундаментальное смещение парадигмы, которое требует от государства и бизнеса переосмысления устоявшихся подходов и выработки новых стратегий.

В общем смысле, «новая экономическая нормальность» означает признание того, что экономическая среда стала более сложной, менее предсказуемой и требует иных подходов к управлению, инвестированию и развитию, чем та, к которой привыкли в конце XX – начале XXI века. Это не столько конкретная модель, сколько признание фундаментальных изменений в глобальной экономике.

К основным особенностям новой экономической нормальности можно отнести:

1) снижение темпов роста и низкие процентные ставки, следствием чего является замедление экономики в сравнении с предыдущими десятилетиями. Это связано с демографическими изменениями (старение населения), замедлением роста производительности и исчерпанием традиционных драйверов роста. Низкие процентные ставки, ставшие нормой, будут влиять на инвестиционные решения, оценку стоимости активов и в итоге – на распределение капитала;

2) неопределенность и волатильность. Геополитическая напряженность, торговые войны, пандемии, климатические катаклизмы – все это создает высокий уровень неопределенности. Рынки становятся все более волатильными, их предсказуемость снижается, что вынуждает организации быть гибкими, т. е. готовыми к изменениям;

3) технологическая трансформация. Четвертая промышленная революция, цифровая трансформация, искусственный интеллект, автоматизация, блокчейн – эти технологии меняют структуру видов экономической деятельности, бизнес-модели и рынок труда. Автоматизация вытесняет одни профессии, но создает спрос на новые знания и навыки. Организации, которые не адаптируются к этим изменениям, рискуют остаться позади;

4) изменение роли государства: в периоды кризисов и неопределенности роль государства возрастает. Оно становится более активным участником экономических отношений, регулируя рын-

ки, поддерживая виды экономической деятельности, управляя рисками и перераспределяя ограниченные ресурсы;

5) изменение структуры потребления. Потребители становятся более информированными, требовательными и ценностно-ориентированными. Они интересуются не только качеством и ценой, но и происхождением товара, этичностью производства, влиянием на окружающую среду. Рост электронной коммерции и персонализированных предложений также меняет структуру потребления;

6) переосмысление глобализации. Глобализация в привычном виде трансформируется, переходя от «гиперглобализации» к более фрагментированной модели, в которой важную роль играют региональные цепочки поставок, локализация производства и защита национальных интересов.

Значение адаптации в новой экономической нормальности трудно переоценить. Это не просто желательное качество, а фундаментальное условие выживания и процветания в современных экономических условиях. Ключевой принцип адаптации – не сопротивляться изменениям, а использовать их как возможность для роста и развития. Организации, которые смогут стать более гибкими, устойчивыми, технологичными и ориентированными на человека и планету, будут иметь наилучшие шансы на успех в новой экономической нормальности.

В настоящее время можно выделить следующие ключевые направления адаптации организации:

- стратегическое гибкое планирование, которое предполагает отказ от долгосрочных, жестких планов в пользу более коротких, гибких горизонтов планирования (квартальные, полугодовые). Регулярный пересмотр стратегии с учетом меняющихся внешних условий;
- управление рисками и устойчивостью, строящееся на системной оценке и минимизации рисков (финансовых, операционных, геополитических, киберрисков, климатических). Создание устойчивости, позволяющей быстро восстанавливаться после шоков и кризисов;
- цифровая трансформация и технологическая модернизация, основывающаяся на интеграции цифровых технологий во все аспекты деятельности – от производства и логистики до маркетинга и обслуживания клиентов. Внедрение автоматизации, аналитики больших данных, искусственного интеллекта;
- человеческий капитал и культура адаптивности. Основной фокус – на развитие навыков сотрудников, которые востребованы в новой экономике: критическое мышление, креативность, цифровая грамотность, эмоциональный интеллект, умение работать в команде и адаптироваться. Создание культуры непрерывного обучения и инноваций;
- новые бизнес-модели, опирающиеся на переосмысление того, как организация создает, доставляет и получает ценность. Например, переход от продажи продуктов к предоставлению услуг, развитию маркетплейсов, платформ, персонализированных предложений;
- оптимизация финансовых потоков и доступ к капиталу. Эффективное управление денежными потоками, снижение издержек, поиск новых источников финансирования, привлечение инвестиций, ориентированных на долгосрочную перспективу.

В заключение необходимо отметить, что новая экономическая нормальность – это не конец роста или процветания, а трансформация, требующая переосмысления. Успех в этой новой реальности будет зависеть от способности адаптироваться, учиться, внедрять инновации и строить более устойчивые и гибкие системы. Организации, государства и люди, которые смогут принять эти вызовы и перестроиться, окажутся в выигрыше, формируя будущее экономики. Это время возможностей для тех, кто готов к переменам и видит в них не угрозу, а стимул для развития.



## ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ КАК СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ВЕКТОР РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Мартинкевич М.Ю.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

В условиях глобальной трансформации торгово-экономических процессов, нестабильности мировых рынков и усиления санкционного давления, диверсификация внешнеэкономических партнерств является необходимостью для Республики Беларусь. Современные реалии требуют перехода от геоэкономической моноориентации к наращиванию стратегических возможностей на новых зарубежных рынках, обладающих высоким потенциалом роста, интенсификации участия в глобальных производственно-сбытовых цепочках.

Сегодня структура внешнеэкономического взаимодействия Беларуси характеризуется высокой степенью зависимости от стран ЕАЭС и ограниченным спектром экспортных направлений. Это создает риски, связанные с воздействием внешнеполитических факторов, усложняет реализацию инновационных проектов и сдерживает возможности выхода на глобальные рынки. В связи с этим диверсификация торгово-экономических партнерств приобретает стратегическое значение.

Перспективными направлениями выступают:

Южная и Юго-Восточная Азия – экспорт продовольственной продукции, машиностроения, медицинских изделий, а также развитие партнерства в области цифровой трансформации;

Африканский континент – реализация проектов в сферах сельского хозяйства, инфраструктуры, образования и медицины;

Латинская Америка – развитие фармацевтической отрасли, легкой промышленности и агропромышленного комплекса.

При этом следует отметить пример успешной реализации многовекторного подхода Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН), продемонстрировавшей способность выстраивать устойчивую систему взаимных поставок, технологического обмена и инвестиционного взаимодействия. Страны региона смогли сформировать эффективную модель интеграции, сочетающую внутренние реформы, региональное сотрудничество и внешнеэкономическую открытость.

Опыт АСЕАН позволяет определить ряд практических ориентиров, применимых к ЕАЭС и к Беларуси, в частности:

- экспортная диверсификация и участие в глобальных производственных цепочках. Беларуси целесообразно развивать экспортные отрасли с высокой добавленной стоимостью – ИТ, микроэлектроника, а также высокотехнологичные направления агропромышленного сектора (глубокая переработка, инновационные агротехнологии, биотехнологии, производство функциональных продуктов питания и т.д.), активнее участвовать в международных кооперационных проектах, что позволит повысить устойчивость экономики и расширить рынки сбыта;

- либерализация торговли и устранение технических барьеров. ЕАЭС может извлечь пользу из практик АСЕАН по снижению торговых ограничений и унификации стандартов. Развитие прозрачного нормативного регулирования и формирование внутреннего рынка капитала, аналогичного инициативам АСЕАН+3, позволит повысить инвестиционную привлекательность региона и устойчивость к внешним финансовым шокам;

- гибкая интеграционная архитектура. Многоуровневые форматы сотрудничества, такие как АСЕАН+1 и РСЕР, демонстрируют эффективность таких моделей взаимодействия. ЕАЭС мог бы развивать аналогичные форматы – ЕАЭС+Х – с участием Вьетнама, Индонезии и других растущих экономик, что будет способствовать расширению экспортных возможностей.

Можно выделить следующие отрасли, обладающие потенциалом для реализации многовекторной стратегии:

- ИТ-сектор и цифровые технологии. Беларусь обладает значительными компетенциями в сфере ИТ-услуг. Подобно опыту АСЕАН в диверсификации экспортных услуг, Беларусь может активнее продвигать цифровые продукты и платформы, особенно в сотрудничестве с странами ЕАЭС и Азии, формируя экспортоориентированные «технологические кластеры»;

- агропромышленный комплекс. Развитие сельского хозяйства и переработки продукции может быть усилено посредством интеграции в глобальные цепочки поставок, как это сделано в АСЕАН. Беларусь обладает потенциалом в производстве экологически чистой продукции - включая молочные изделия, мясную продукцию и зерновые культуры - особенно при условии глубокой переработки и сертификации. Выход на азиатские рынки будет способствовать росту экспортной выручки, развитию сельских территорий и созданию рабочих мест;

- машиностроение и транспорт. Пример создания производственной базы АСЕАН может быть применен Беларусью посредством размещения совместных предприятий по выпуску техники (тракторы, автобусы, грузовики) в странах региона - таких как Вьетнам и Индонезия;

- туризм и образовательные услуги. Беларусь может увеличить экспорт образовательных программ (особенно в инженерии, медицине, ИТ) и продвигать туризм, делая ставку на культурные и природные достопримечательности;

- фармацевтическая промышленность. Беларусь, обладая развитой фармацевтической отраслью и современными производственными мощностями, имеет потенциал для расширения сотрудничества с государствами Юго-Восточной Азии. Перспективными направлениями могут стать производство дженериков и препаратов с высокой степенью локализации, что соответствует потребностям региона в доступных и эффективных лекарствах.

Таким образом, адаптация успешных практик АСЕАН и реализация многовекторной внешне-экономической стратегии способны обеспечить устойчивое развитие Беларуси, повысить ее конкурентоспособность и укрепить позиции в глобальной экономике.



## **БАНКОВСКАЯ СФЕРА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ: ВЫЗОВЫ И ПУТИ АДАПТАЦИИ**

**Масель Е.Г.,**

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

В последние годы экономика Республики Беларусь вынуждена функционировать в условиях нарастающего санкционного давления и геополитической нестабильности. Санкционные ограничения финансовых операций, утрата традиционных экспортных рынков и блокировка транзита создали высокую степень неопределенности. В совокупности все эти факторы потребовали от государственных органов реализации широкого комплекса мер, направленных на минимизацию негативного воздействия санкций и расширение поддержки белорусской экономики.

Действующий санкционный фон банковского сектора сформирован многоуровневой системой рестрикций, вводимых Европейским союзом, США и рядом других юрисдикций, направленных на ограничение доступа белорусских кредитных организаций к ключевым механизмам международных расчетов. Под запрет на открытие и обслуживание корреспондентских счетов в валюте ЕС, заморозку активов и ограничение доступа к системе SWIFT подпадают крупнейшие банки страны. В совокупности эти меры приводят к серьезному сокращению объемов внешнеэкономических операций, росту транзакционных издержек до 3–5 % от суммы перевода и расширению валютного спреда по кредитам, что усугубляет проблему недофинансирования импорта, стимулирует отток клиентских депозитов и требует активного вмешательства регулятора для разработки комплексных макропруденциальных мер.

Особое место в этом контексте занимают ограничения пакетов секторальных санкций ЕС, включающих в том числе ряд системно значимых банков. Под их влиянием юридические лица утратили возможность напрямую совершать расчеты по импортным контрактам. Вследствие этого платежи из Беларуси в страны ЕС маршрутизируются через Китай, причем значительная доля переводов «теряется» на промежуточных этапах клиринга. Такой обходной путь вынуждает бизнес осуществлять дополнительные конверсионные операции, оплачивать высокие комиссионные сборы и сталкиваться с существенными валютными рисками.

Учитывая нарастающее санкционное давление на банковский сектор Республики Беларусь, критически важной задачей является разработка и внедрение комплекса мер, способных компенсировать ограничение доступа к традиционным каналам международных расчетов.

В качестве приоритетной меры должна выступать диверсификация корреспондентских отношений через расширение партнерства с финансовыми институтами дружественных юрисдикций (ЕАЭС, Китай, Турция, ОАЭ). Открытие корреспондентских счетов в таких банках необходимо с целью обеспечения экономической безопасности, нивелирования вероятности убытков и репутационных рисков, вызванных невозможностью отправки платежных поручений за пределы страны в случае включения системно значимых банков в новые пакеты санкций. Это позволит перераспределить часть платежных потоков напрямую через дружественные банки и снизить зависимость от единственного провайдера межбанковских сообщений. Однако данная практика уже начала привлекать внимание регуляторов ЕС и США. Альтернативным механизмом стало открытие счетов в европейских банках, лояльных к белорусскому бизнесу.

Кроме того, отечественные расчетные центры и автоматизированные информационные системы активно интегрируются в альтернативные сети передачи финансовых сообщений – российскую SPFS (Система передачи финансовых сообщений Банка России) и китайскую CIPS (Cross-border Interbank Payment System Народного банка Китая), формируя устойчивую технологическую альтернативу SWIFT.

В то же время происходит переориентация и изменение валютной структуры сделок: до 2022 г. основная доля платежных поручений приходилась на доллар и евро, сейчас же – на российский рубль и китайский юань. Целесообразно сократить объемы расчетов в «токсичных» валютах и по возможности заключать контракты в валютах дружественных стран, однако это не всегда возможно.

Еще один тренд, имеющий аналогичные корни, связан с необходимостью использования наличных форм расчетов с внешним миром. На законодательном уровне открыта и продлена возможность для юридических лиц – резидентов получать иностранную валюту в наличной форме при проведении операций, связанных с экспортом. Таким образом, то, что еще пару лет назад казалось откатом в прошлое, сегодня реализуется в роли действенного механизма адаптации.

В целом банковская система Республики Беларусь продемонстрировала высокий запас прочности во многом благодаря комплексу мер государственного регулирования и поддержки, а также оперативной адаптации бизнес-моделей банков к новым условиям. Дальнейший вектор развития банковского сектора будет определяться эффективностью управления внутренними ресурсами и внешних условий.

В результате трансформации выстраивается новая модель с акцентом на внутренний рынок, «дружественные» юрисдикции и альтернативные механизмы расчетов. Такая архитектура, безусловно, повышает автономность финансового сектора и устойчивость к санкционному давлению, однако может создавать определенные технологические риски в долгосрочной перспективе.



## АНТИИНФЛЯЦИОННАЯ ПОЛИТИКА БЕЛАРУСИ И РОССИИ

Матюш И.В.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

В 2025 г. в Беларуси и России наблюдаются темпы инфляции, превышающие прогнозные траектории (5,6 и 4,36% по итогам семи месяцев, целевые значения показателя на конец года – не более 5 и 4% соответственно).

Генезис повышенного инфляционного фона в обеих странах на разных этапах последних лет во многом подобен с учетом глубокой интеграции производственно-торговых отношений:

- дефицит трудовых ресурсов;
- санкционные ограничения, высокие финансово-логистические расходы, сложности с импортом высокотехнологичных машин и оборудования;

- девальвация национальной валюты;
- рост доходов населения в результате повышения заработной платы в условиях достижения предела по числу занятых и нуждаемости экономики в кадрах, рост социальных расходов;
- смягчение бюджетной политики и увеличение государственных расходов, что при нарушении баланса спроса и предложения может стимулировать рост цен;
- расширение кредитования населения;
- рост потребительского спроса;
- высокие инфляционные ожидания предприятий и населения;
- увеличение темпов роста потребительского импорта и импортных цен как результат повышения доходов населения при недостаточном предложении отечественных товаров.

Одной из причин высокой инфляции России является структурная трансформация экономики, особенно ряда ключевых отраслей, что сопровождается повышением ценовой динамики в среднесрочной перспективе и транслируется в ценовую систему Беларуси.

В совокупности указанные факторы усиливают инфляционное давление. При сходстве причин высокой инфляции в Беларуси и России существенно отличаются меры антиинфляционного реагирования.

В России используется преимущественно косвенное регулирование – денежно-кредитные инструменты: повышение ключевой ставки (максимальное значение за период с 2022 года – 21%), ограничение льготной ипотеки, ужесточение условий кредитования.

Одной из задач является сдерживание избыточного спроса и устранение дефицита предложения посредством расширения производственных мощностей. Однако проводимая Центральным банком жесткая денежно-кредитная политика неоднозначно воспринимается экспертами: высокая ключевая ставка препятствует развитию производства в условиях удорожания кредитов и ограничения денежной массы в экономике.

В Беларуси применяется прямое ценовое регулирование, направленное на сдерживание роста издержек по всей производственно-торговой цепочке. После полномасштабного охвата всей потребительской корзины в 2022–2023 гг. с 2024 г. наблюдается смягчение мер государственного регулирования, уменьшение перечней товаров с точечным усилением контроля по ряду инфлятогенных позиций. Ставка рефинансирования в Беларуси не столь активно используется для нивелирования повышенного спроса (9,5–10%; максимальное значение за период с 2022 г. – 12%).

Существенные отличия антиинфляционной политики имеют различные последствия. В 2023–2024 гг. преимущественно монетарная политика в России не приносила ощутимого результата. Темпы прироста цен сохранялись на высоком уровне – и в производстве (обрабатывающая промышленность: 2023 г. – 14,9%; 2024 г. – 8,4%), так и на потребительском рынке (7,4 и 9,5%). В Беларуси административное регулирование цен быстро сократило интенсивность инфляционных процессов. По сравнению с Россией динамика цен на потребительском рынке (2023 г. – 5,8%; 2024 г. – 5,2%) и цен производителей (4,6 и 6,2%) была ниже. В 2025 г. в России наблюдается околонулевая траектория цен производителей сельскохозяйственной и промышленной продукции, в Беларуси – 102,3 и 104,3% соответственно.

В российской экономике, несмотря на жесткую денежно-кредитную политику, происходит расширение многих промышленных производств и увеличение прибыли, во многом обусловленное значимыми объемами капиталовложений в рамках государственных заказов.

В Беларуси рост заработной платы повышает издержки производства и себестоимость продукции, что в условиях установления пределов роста отпускных цен снижает прибыль предприятий, в основном ориентированных на внутренний рынок. Это в совокупности с падением в 2025 г. объемов производства и ростом закредитованности предприятий оказывает негативное влияние на инвестиционные возможности предприятий.

Разность последствий антиинфляционных мер заметна по ситуации в строительной отрасли. В России лимитирование льготной ипотеки и высокая стоимость кредитов сказывается на увеличении убытков компаний, в Беларуси на фоне расширения кредитования строительства для населения улучшаются производственные и финансовые результаты отрасли.

Правительства вынуждены стимулировать экономический рост и сдерживать инфляцию посредством поддержания высокого уровня инвестиционной активности, которая в долгосрочной перспективе должна привести к сбалансированности спроса и предложения. При этом основное внимание необходимо направить на производство машин и оборудования, модернизацию технологий, увеличив долю инвестиций в наукоемкие и высокотехнологичные виды деятельности, что позволит в перспективе расширить производство предметов потребления и снизить инфляционный фон.



## ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ФОРМИРОВАНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ БИРЖЕВЫХ ИНДЕКСОВ

Мелешкина А.И.,

*кандидат экономических наук,*

*Центр исследований конкуренции и экономического регулирования РАНХиГС,  
г. Москва, Российская Федерация*

В августе 2025 г. в Республике Беларусь на общественное обсуждение вынесен проект Закона «Об изменении Закона Республики Беларусь «О товарных биржах»<sup>1</sup>. Изменения, вносимые законопроектом, направлены на создание национальной системы биржевых индексов. В Российской Федерации также проходит процесс формирования национальной системы ценовых индикаторов на основе биржевых и внебиржевых индексов<sup>2</sup>. Проблемы, возникающие при разработке системы ценовых индикаторов, являются общими как для России, так и для Беларуси. В связи с этим в докладе представлены основные вызовы, стоящие перед отраслевыми регуляторами при формировании подходов к системе биржевых индексов.

Предмет исследования – методики расчета биржевых ценовых индексов товарных рынков. Товары для рассмотрения условий их обращения на рынке и проведения анализа методик расчета ценовых индексов – пшеница и сахар. Оба товара активно торгуются как на территории РФ, так и в РБ.

Структура биржевого индекса **пшеницы**<sup>3</sup> имеет следующие характеристики.

Требования к товару: включается только товар, соответствующий свойствам пшеницы 4 класса с содержанием протеина 12,5%.

Порядок расчета индекса: расчет простого средневзвешенного значения цены при соблюдении условий; 1) договоры заключены на условиях поставки СРТ Новороссийск и предполагают поставку на один из указанных в методике терминалов; 2) срок поставки по условиям договоров не превышает 45 дней; 3) в расчете Индекса учитываются только договоры, заключенные по результатам товарных аукционов, чей суммарный объем заключенных договоров за дату расчета биржевого индекса составил не менее 500 тонн, в которых приняли участие (подавали заявки) не менее двух участников торгов, при этом допущены к участию в аукционе не менее двадцати у участников торгов.

Требования к условиям реализации товара: условия поставки СРТ.

Биржевой индекс **сахара**<sup>4</sup> характеризуется следующими параметрами.

Требования к товару: рассчитывается для сахара белого кристаллического категории ТС2, упакованного в мешки по 50 кг.

<sup>1</sup> Национальная система биржевых индексов может появиться в Беларуси – законопроект. 2025. URL: [https://primepress.by/news/ekonomika/natsionalnaya\\_sistema\\_birzhevykh\\_indeksov\\_mozhet\\_poyavitsya\\_v\\_bielarusi\\_zakonoproekt-52588/](https://primepress.by/news/ekonomika/natsionalnaya_sistema_birzhevykh_indeksov_mozhet_poyavitsya_v_bielarusi_zakonoproekt-52588/).

<sup>2</sup> Госдума приняла закон о национальной системе рыночных индикаторов. 2024. URL: <https://www.interfax.ru/russia/996941>.

<sup>3</sup> Биржевой индекс пшеницы АО НТБ. URL: <https://www.namex.org/ru/indices/Grain/WHstock>.

<sup>4</sup> Протокол № 383 Правления АО «Национальная товарная биржа» (АО НТБ) от 12 ноября 2024 года. URL: <https://fs.moex.com/files/26916>; <https://fs.moex.com/files/26918>; <https://fs.moex.com/files/26920>.

Порядок расчета индекса: расчет простого средневзвешенного значения цены при соблюдении условий: 1) объем одного договора или заявки – не менее 20 тонн; 2) совокупный объем всех договоров по всем базисам в ФО (для которого рассчитывается индекс) – не менее 20 тонн; 3) отклонение цены договора от предыдущего значения индекса – не более 20%.

Требования к условиям реализации товара: товар поставляется в течение 5 рабочих дней с возможным продлением до +5 рабочих дней с момента заключения договора купли-продажи. Базисом поставки является зарегистрированный на товарной бирже производитель, то есть базисы привязаны к действующим производствам, а не транспортной инфраструктуре. Доставка товара осуществляется самовывозом автомобильным транспортом от производителя.

На основе проведенного исследования отдельных товарных рынков можно сделать следующие выводы:

1. Рассматриваемые методики расчета биржевых ценовых индексов товарных рынков ограничивают торгуемые на бирже товары по их характеристикам, а также условиям поставки. Такого рода «сужение» товарных групп для формирования биржевых ценовых индексов может создавать искаженное представление о динамике рыночных цен, так как статистический учет цен в таком случае с высокой вероятностью не будет отвечать требованиям 1) репрезентативности, 2) достаточного объема торгуемых на бирже товаров (Ионкина, Курдин, 2023; Шаститко, Павлова, Мелешкина, 2024).

2. Расхождение требований к товару и условиям его поставки для расчета биржевого и внебиржевого индексов фактически ведет к отсутствию сопоставимости биржевых и внебиржевых цен. В таком случае сформированные индексы по биржевым и внебиржевым сделкам изначально не могут быть использованы для выявления различий в ценах внебиржевых контрактов и торгуемых на бирже объемов товара.

3. Существующие методики сбора ценовой информации по рассматриваемым рынкам разработаны для разных целей, учитывают разные аспекты ценообразования, рассчитываются по разным сегментам рынков. Полная их унификация нецелесообразна, как и разработка дополнительных новых методик (Шаститко, Мелешкина, 2025). Модификация отдельных методик Росстата (и Белстата) может закрыть потребности участников рынков и органов государственной власти в сборе ценовой информации.

Таким образом, результаты проведенного исследования свидетельствуют о необходимости отказа от создания индикаторов для **неразвитых биржевых рынков**, которые характеризуются малым количеством участников и низкой ликвидностью. Это критически важно для предотвращения нарастания неопределенности и минимизации рисков возникновения ошибок в правоприменении. Кроме того, следует устранить эксклюзивное право товарно-сырьевых бирж на формирование индикаторов, разработав при этом механизмы для сбора и агрегирования информации от электронных торговых площадок (ЭТП) и из системы государственных закупок.

### *Литература*

**Ионкина К.А., Курдин А.А.** 2023. О рисках сосуществования биржевого и внебиржевого сегментов на товарных рынках. *Управленец*. №5. С. 47–58.

**Шаститко А.Е., Мелешкина А.И.** 2025. Прогресс и вызовы в формировании системы национальных ценовых индикаторов. *Конкурентное право*. № 2. С. 15–18.

**Шаститко А.Е., Павлова Н.С., Мелешкина А.И.** 2024. Национальная система ценовых индикаторов: от теории к практике. *Вопросы экономики*. № 12. С. 86–109.



## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА С ИРАНОМ

Мицкевич И.В.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Внешекономическое сотрудничество является неотъемлемым условием устойчивого развития стран и укрепления их позиций на международной арене. В этом контексте Беларусь и Иран формируют динамично развивающееся партнерство, основанное на взаимных выгодах и стратегических приоритетах. Экономические пути Беларуси и Ирана имеют схожие черты. Обе страны столкнулись с жестким санкционным прессингом со стороны «западного блока» и нацелены на формирование самодостаточной суверенной экономики. Опыт Ирана выступил существенным подспорьем для снижения эффекта внешних ограничений последних лет. Обе страны сегодня поддерживают тесные дипломатические контакты. В марте 2023 г. странами подписана Дорожная карта сотрудничества на 2023–2026 гг., успешно реализуемая сегодня.

Экономическое сотрудничество между Беларусью и Ираном в рамках ЕАЭС охватывает широкий спектр направлений с высоким потенциалом развития. Согласно подписанному протоколу сотрудничества на 2025 г., приоритетными сферами признаны промышленность, торговля, сельское хозяйство, транспорт, образование, медицина, электроэнергетика<sup>1</sup>.

Соглашение о свободной торговле ЕАЭС и Ирана от 25 декабря 2023 г. вводит бесполошинный режим в отношении почти 90% товарной номенклатуры – предусмотрено снижение средней ставки ввозной пошлины на поставки из ЕАЭС в Иран с 20 до 4,5%.

По мнению экспертов ЕЭК, вступление Соглашения в силу 15 мая 2025 г. может обеспечить рост товарооборота в 2 раза, до 12 млрд долл. США. Соглашение заменяет временное соглашение, действовавшее с 2019 г. для ограниченного перечня продукции<sup>2</sup>.

Беларусь и Иран имеют продолжительную историю относительно стабильной взаимной торговли с широкой товарной корзиной, несколько изменившейся за эти годы, и сравнимыми встречными объемами поставок, обеспечивающими обоюдные выгоды для сторон.

По отношению к непростою для экономики и торговли Ирана 2020 году, товарооборот двух стран вырос более чем в 5 раз, восстановившись до пиковых значений начала 2010-х годов. В целом же за последние 20 лет, с учетом колебаний спроса в Иране, оборот товарной торговли увеличился более чем в 3 раза, а отдельно в 2024 г. – на 25%<sup>3</sup>.

Иран также характеризуется растущим населением, численность которого превышает 90 млн чел. В стратегической перспективе это обеспечивает емкий потребительский рынок. При этом уровень ВВП на душу населения в Иране сопоставим с аналогичным показателем традиционных торговых партнеров Беларуси по СНГ (около 4,6 тыс. долл. США в 2024 г.), а экономическое устройство страны схоже с республиками СНГ. Кроме того, в настоящее время Соглашение о свободной торговле с ЕАЭС является единственным полноформатным соглашением Ирана (по ГАТТ ст. XXIV), что должно обеспечить дополнительные преимущества Беларуси.

Резкого прироста товарооборота от вступления Соглашения в силу из-за сохраняющейся общей закрытости иранского рынка не предполагается. Однако уже сейчас Соглашение способно придать устойчивость торговым потокам, укрепить торговые связи и зафиксировать взаимное присутствие стран-участниц на рынках. В целом Иран может рассматриваться в качестве перспективного направления по наращиванию экспорта: мясо-молочной продукции (говядины, сливочного масла, птицы); растительных масел; комбикормов и премиксов для животных; сложной технической продукции; оборудования и разработок по промышленному производству; продуктов питания и сельского хозяйства.

<sup>1</sup> Беларусь и Иран согласовали план дальнейшего сотрудничества на 2025 год по перспективным направлениям. URL: [minprom.gov.by/belarus-i-iran-soglasovali-plan-dalnejshego-sotrudnichestva-na-2025-god-po-perspektivnym-napravleniyam](http://minprom.gov.by/belarus-i-iran-soglasovali-plan-dalnejshego-sotrudnichestva-na-2025-god-po-perspektivnym-napravleniyam).

<sup>2</sup> ЕАЭС - Иран: вступило в силу полноформатное соглашение о свободной торговле. URL: [eac.eaunion.org/news/eaes-iran-vstupilo-v-silu-polnoformatnoe-soglashenie-o-svobodnoy-torgovle-](http://eac.eaunion.org/news/eaes-iran-vstupilo-v-silu-polnoformatnoe-soglashenie-o-svobodnoy-torgovle-).

<sup>3</sup> Посол: товарооборот Беларуси и Ирана за 2024 год вырос на 25 %. URL: [sputnik.by/20250211/posol-tovarooborot-belarusi-i-irana-za-2024-god-vyros-na-25-1093547119.html](http://sputnik.by/20250211/posol-tovarooborot-belarusi-i-irana-za-2024-god-vyros-na-25-1093547119.html).

В то же время, несмотря на устойчивые связи с Ираном, следует учитывать сохранение военного напряжения между Израилем и Ираном, вылившегося в конфликт в июне текущего года. В этот период 12-дневная операция Израиля против Ирана нанесла серьезный удар как по экономике Ирана, так и по международной торговле. Под угрозой закрытия оказался ключевой морской маршрут Ормузского пролива, через который проходит до 20% мирового морского оборота нефти, вследствие чего произошел резкий рост страховых и транспортных расходов, а также увеличились нефтяные цены на глобальном рынке. Также конфликты влияют на глобальную торговлю и логистику: угрозы и фактические ограничения прохода через Ормуз и Красное море вынуждают судоходные компании маршрутизировать суда вокруг мыса Доброй Надежды в Африке, что увеличивает маршруты на 12–13 дней и увеличивает расходы на перевозку<sup>4</sup>.

За вычетом данного фактора перспективы сотрудничества Беларуси и Ирана выглядят значительными. В августе 2025 г. президенты двух стран провели переговоры в Минске, по итогам которых было подписано 13 соглашений – о развитии промышленной кооперации, образования, туризма и других направлений. Обе стороны заявили о намерении заключить стратегический договор о партнерстве, что подчеркивает долгосрочный характер отношений.

Беларусь планирует расширить поставки техники и оборудования в Иран, в том числе создать сборочные линии сельхозмашин. Важным направлением являются кооперация в области фармацевтики и здравоохранения, обмен технологиями в агросекторе и цифровой экономике.

Транспорт и логистика занимают особое место в развитии сотрудничества. Беларусь рассчитывает использовать иранские порты и свободные экономические зоны для выхода на рынки Ближнего Востока, Африки и Южной Азии. Особое значение имеет международный транспортный коридор «Север-Юг», который обеспечит доступ к Персидскому заливу. Уже упрощен режим автотransпортов и восстановлены прямые авиарейсы Минск-Тегеран.

Партнерство Беларуси и Ирана носит стратегический характер и опирается на взаимные выгоды: Беларусь предоставляет технологические решения и промышленную базу, а Иран открывает доступ к транспортным коридорам, портам и рынкам Азии. Оба государства видят в этом сотрудничестве инструмент для укрепления экономической устойчивости и расширения влияния в условиях геополитической турбулентности.



## ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ В СИСТЕМЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

Мицкевич Ю.А.,

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

Природный капитал является одним из важнейших факторов общественного производства, представляя собой совокупность природных ресурсов и экосистемных услуг, которые обеспечивают жизнедеятельность человека, способствуют экономическому прогрессу и приносят доход их собственникам. В условиях глобальных экологических вызовов, таких как изменение климата, истощение ресурсов и потеря биоразнообразия, вопросы управления природным капиталом становятся особенно актуальными.

В научной литературе существует множество трактовок понятия «природный капитал», который, по нашему мнению, правомерно определить, как совокупность предметов и сил природы, вовлекаемых и (или) которые могут быть вовлечены в общественное производство с целью получения дохода (Бондарь, Чуракова, 2016. С. 20).

В расширенной трактовке можно выделить три компонента природного капитала: возобновляемые природные ресурсы, невозобновляемые природные ресурсы и экосистемные услуги. При этом экосистемные услуги могут выступать структурным элементом природного капитала лишь при принесении ими хотя бы какого-либо дохода.

<sup>4</sup> Logistical Impacts of Iran-Israel Conflicts. URL: [allnintl.com/news-publications/entry/logistical-impacts-of-iran-israel-conflicts](http://allnintl.com/news-publications/entry/logistical-impacts-of-iran-israel-conflicts).

Природный капитал является основополагающим элементом общественного производства и национального богатства, оказывая существенное влияние на динамику первого и уровень второго.

Республика Беларусь обладает значительными природным капиталом представленным лесными, водными и почвенными его составляющими, а также разнообразной флорой, фауной и др.

Общий земельный фонд страны составляет около 2% от площади всей Европы. По площади территории Беларусь занимает 13 место среди 44 континентальных стран Европы и 84 – в мире. В структуре земельного фонда наибольший удельный вес занимают лесные и сельскохозяйственные земли.

По ряду ключевых показателей, характеризующих лесные ресурсы (лесистость территории, площадь лесов и запас растущей древесины в пересчете на одного жителя), Беларусь входит в первую десятку государств Европы. На каждого жителя Беларуси приходится около 1 га лесных насаждений, что в 3 раза выше средневропейского уровня.

Также одним из ценнейших и незаменимых компонентов природного капитала является вода. Показатель обеспеченности водными ресурсами в стране (по среднемноголетнему общему годовому речному стоку) составляет 6,2 тыс. куб. м воды в год на душу населения и находится на уровне средневропейского значения.

На территории нашей страны сосредоточены значительные запасы калийных и каменной солей, доломита, мела и мергельно-меловых пород, сырья для производства стройматериалов, торфа, сапропелей. На базе разведанных месторождений полезных ископаемых созданы предприятия и производственные мощности по добыче торфа, нефти, каменной соли, производству калийных и доломитовых удобрений, различных строительных материалов<sup>1</sup>.

В Республике Беларусь экологическим вопросам уделяется пристальное внимание: реализуются государственные программы, совершенствуется законодательство, разрабатываются основополагающие документы в области охраны окружающей среды и рационального природопользования.

Страна активно вовлечена в процесс развития электрического транспорта и совершенствования необходимой инфраструктуры. Разработана Комплексная программа развития электротранспорта, рассчитанная на 2021–2025 гг.

По итогам ее реализации к 2023 г. число легковых электромобилей увеличилось в 2,5 раза. На начало января 2024 г. в стране зарегистрировано почти 9 тыс. легковых электромобилей. В 2023 г. доля городского пассажирского электротранспорта в общем объеме составила более 37%.

Следует учитывать, что в условиях нарастающей исчерпаемости многих природных ресурсов и усиливающейся антропогенной нагрузки остро стоит проблема обеспечения различными формами природного капитала как нынешнего, так и будущих поколений. Для сохранения и эффективного его использования необходимо внедрение инновационных разработок, позволяющих эффективнее добывать и перерабатывать имеющиеся ресурсные запасы. При этом особое внимание следует обратить на расширение потребления таких альтернативных источников энергии как солнце, ветер, вода и биомасса, что позволяет оптимизировать использование природных ресурсов, минимизировать отрицательные внешние эффекты, сохранять невозобновляемые природные ресурсы и учитывать интересы будущих поколений.

#### *Литература*

**Бондарь А.В., Чуракова А.П.** 2016. Природный капитал в контексте устойчивого развития Республики Беларусь. *Вестник Белорусского государственного экономического университета*. № 2. С. 17–24.



<sup>1</sup> Охрана и использование недр. Сайт Министерства природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь. URL: <https://minpriroda.gov.by/ru/minsyrbaza-ru/>.

## ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В ФОРМАТЕ ОРГАНИЗАЦИИ ДОГОВОРА О КОЛЛЕКТИВНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Мочкодан О.В.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Военная доктрина Республики Беларусь определяет, что укрепление региональной системы коллективной безопасности в формате Организации Договора о коллективной безопасности<sup>1</sup> (далее – ОДКБ, Организация) является одной из приоритетных мер достижения целей военной политики Республики Беларусь.

При этом развитие военно-экономического сотрудничества в рамках ОДКБ рассматривается в качестве одного из основных направлений экономического обеспечения военной безопасности и вооруженной защиты государства<sup>2</sup>.

Под военно-экономическим сотрудничеством понимается область межгосударственных отношений, связанная со взаимодействием национальных оборонно-промышленных комплексов при разработке, производстве, модернизации, ремонте, эксплуатации и утилизации продукции военного назначения. Решение задач сотрудничества в перечисленных сферах не может быть достигнуто только рыночными методами или программами национального уровня, в связи с этим в ОДКБ с момента ее образования проводится активная работа по формированию правового поля и действенной системы военно-экономического сотрудничества.

В целях обеспечения благоприятных условий для развития и углубления интеграции государств-членов ОДКБ в военно-экономической сфере в 2005 г. решением

Совета коллективной безопасности<sup>3</sup> создается Межгосударственная комиссия по военно-экономическому сотрудничеству ОДКБ<sup>4</sup>, что способствовало интенсификации взаимодействия государств по широкому спектру направлений.

В 2007 г. достигаются договоренности, закрепленные соответствующими соглашениями, в вопросах обеспечения охраны прав на результаты интеллектуальной деятельности, полученные и используемые в ходе военно-экономического сотрудничества, и гарантий создания режима наибольшего благоприятствования организациям и предприятиям государств-членов ОДКБ при проведении выставок продукции военного, двойного и специального назначения как на своих территориях, так и на территориях третьих стран.

В период с 2008 по 2011 гг. были определены механизмы сотрудничества государств-членов ОДКБ при разработке, финансировании и реализации целевых межгосударственных программ в сфере коллективной безопасности, которые не могут быть решены в рамках одного государства, также формируется межгосударственная система каталогизации предметов снабжения вооруженных сил государств, к которым относятся вооружение, военная и специальная техника, комплектующие изделия, запасные части и принадлежности, специальное оборудование, тренажеры, военно-техническое и другое имущество, продукция двойного назначения.

Изменения военно-политической обстановки в зоне ответственности ОДКБ и, связанные с этим негативные тенденции в экономическом взаимодействии с государствами как ближнего, так и дальнего зарубежья, особенно находящимися в сфере влияния США, привели к необходимости пересмотра подходов к военно-экономическому сотрудничеству в формате Организации.

<sup>1</sup> Организация Договора о коллективной безопасности - международная региональная организация, учрежденная в 2002 г. путем преобразования механизмов и структур сотрудничества государств-участников Договора о коллективной безопасности: Республикой Армения, Республикой Беларусь, Республикой Казахстан, Кыргызской Республикой, Российской Федерацией и Республикой Таджикистан.

<sup>2</sup> Об утверждении Военной доктрины Республики Беларусь: Решение Всебелорусского народного собрания, 25 апреля 2024 г. № 6. ЭТАЛОН Законодательство Республики Беларусь. Нац. центр правовой информации Республики Беларусь. Минск, 2025.

<sup>3</sup> Совет коллективной безопасности - высший орган ОДКБ, состоящий из глав (глав правительств) государств - членов Организации.

<sup>4</sup> О Межгосударственной комиссии по военно-экономическому сотрудничеству ОДКБ: Решение Совета коллективной безопасности ОДКБ, 25 июня 2005 г. URL: [https://mkves.odkb-csto.org/news/news/deyatelnost\\_odkb\\_v\\_sfere\\_voenno\\_ekonomicheskogo\\_sotrudnichestva/#loaded](https://mkves.odkb-csto.org/news/news/deyatelnost_odkb_v_sfere_voenno_ekonomicheskogo_sotrudnichestva/#loaded).

В результате в 2016 г. в ОДКБ устанавливаются стратегические приоритеты в развитии системы коллективной безопасности на период до 2025 г., в которых экономическое давление на государства-члены ОДКБ включено в перечень вызовов и угроз, а развитие военно-экономического сотрудничества наряду с военно-техническим сотрудничеством определяется стратегической задачей в сфере обеспечения коллективной безопасности<sup>5</sup>.

В дальнейшем разрабатывается и вводится в действие Программа военно-экономического сотрудничества на 2017 г. и дальнейшую перспективу, целями которой определяются обеспечение благоприятных условий для развития сотрудничества государств-членов ОДКБ в военно-экономической сфере, исключение неоправданной конкуренции на рынках государств-членов ОДКБ и мировом рынке, повышение конкурентоспособности производимых образцов вооружения и военной техники. В рамках реализации данной программы особое внимание уделено развитию кооперационных и интеграционных связей предприятий и организаций национальных военно-промышленных (оборонно-промышленных) комплексов, в том числе содействие созданию полноценных совместных предприятий.

Таким образом, наряду с военным и военно-техническим сотрудничеством в формате ОДКБ целенаправленно развивается и экономический аспект взаимодействия, что способствует развитию в первую очередь военно-экономического потенциала государств-членов Организации, оказывая позитивное воздействие на их экономики в целом.



## ИНДУСТРИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ И ЕГО РОЛЬ В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА УЗБЕКИСТАНА

Мухсимова Д.Х.,

*PhD,*

*Институт макроэкономических и региональных исследований,  
г.Ташкент, Республика Узбекистан*

Вопрос о влиянии промышленного сектора на экономический рост остается ключевым для развивающихся стран. Многочисленные исследования показывают, что совокупность таких факторов, как развитие человеческого капитала, инновационная активность, занятость и открытость экономики, оказывает определяющее влияние на уровень экономического развития. Однако современные исследования дополняют эту логику новыми акцентами – качеством индустриализации, экономической сложностью, цифровой трансформацией и «зеленым» переходом.

В классической неоклассической модели Солоу экономический рост объясняется накоплением капитала, ростом занятости и экзогенным техническим прогрессом, без выделения конкретных отраслей. В отличие от него, законы Кальдора прямо подчеркивают особую роль обрабатывающей промышленности как двигателя роста, обеспечивающего связь между расширением производства и ростом производительности. В более поздних исследованиях Д. Родрик обращает внимание на проблему преждевременной деиндустриализации, когда в развивающихся странах сокращение промышленной занятости начинается на более низких уровнях дохода, чем это происходило в развитых экономиках. С другой стороны, Хаусман и Хидальго развивают концепцию экономической сложности (*economic complexity*), согласно которой долгосрочный рост определяется не только масштабами промышленности, но и ее технологической сложностью и способностью производить и экспортировать разнообразные товары. Неошумпетерианский подход связывает устойчивый рост с инновациями и процессами «созидательного разрушения», подчеркивая важность институтов и конкуренции. Современные исследования OECD и UNIDO расширяют рамку анализа, акцентируя не только экологические и цифровые факторы, но и вопросы инклюзивности, глобальных цепочек стоимости и качества институтов.

<sup>5</sup> О Стратегии коллективной безопасности Организации Договора о коллективной безопасности на период до 2025 года: Решение Совета коллективной безопасности ОДКБ, 14 октября 2016 г. URL: [https://odkb-csto.org/documents/statements/strategiya\\_kollektivnoy\\_bezopasnosti\\_organizatsii\\_dogovora\\_o\\_kollektivnoy\\_bezopasnosti\\_na\\_period\\_do\\_2025\\_goda/#loaded](https://odkb-csto.org/documents/statements/strategiya_kollektivnoy_bezopasnosti_organizatsii_dogovora_o_kollektivnoy_bezopasnosti_na_period_do_2025_goda/#loaded).

Современные детерминанты экономического роста можно классифицировать на три основные группы. К первой из них относятся базовые ресурсы: физический капитал, труд и промышленное производство, которые определяют масштаб экономики. Вторая группа – факторы качества: человеческий капитал, НИОКР, технологическая сложность и диверсификация экспорта, формирующие основу для инноваций и повышения производительности. К третьей группе можно отнести институционально-трансформационные условия: качество институтов, цифровизация и «зеленый» переход, которые усиливают действие традиционных факторов и задают долгосрочную траекторию устойчивого развития.

Классификация факторов создает предпосылки для анализа их влияния на процессы диверсификации экономики Узбекистана. Ситуация в Узбекистане характеризуется активными мерами по диверсификации экономики и структурной трансформации, которые в последние два десятилетия способствовали изменению структуры ВВП и развитию отдельных отраслей.

Доля добавленной стоимости промышленности увеличилась с 21,2% в 2010 г. до 31,8% в 2024 г., что свидетельствует о росте ее роли в национальной экономике. Доля сельского хозяйства за тот же период снизилась с 26,9 до 18,3%. Особое значение имеет динамика обрабатывающей промышленности: с 2010 по 2019 гг. ее удельный вес в ВВП вырос с 10,2 до 20,2%.

Несмотря на положительные изменения в структуре экономики, экспортная диверсификация Узбекистана пока отстает от средних показателей сопоставимой группы стран. По данным Всемирного банка, в 2024 г. доля экспорта обрабатывающей промышленности в Узбекистане составила 27,8%, тогда как средний показатель для стран с низким и средним доходом достигал 77,3%. Доля высокотехнологичного экспорта в экспорте товаров составила 2,82% при среднем уровне 20,8% (2023 г.).

Данные иллюстрируют постепенное укрепление промышленного сектора, но вместе с тем фиксируют вызовы, связанные с необходимостью наращивания технологической базы, активного внедрения НИОКР и ориентации на выпуск более сложной продукции, способной повысить конкурентоспособность экономики.

В перспективе развитие промышленной политики в Узбекистане предполагает смещение акцента от количественных показателей к качественным аспектам индустриализации. Речь идет не только о расширении объемов производства, но и о повышении его технологического уровня и конкурентоспособности, включая поддержку экспортоориентированных отраслей и использование методологии *economic complexity* для определения приоритетных направлений. Важное значение приобретает развитие человеческого капитала: формирование инженерных и цифровых компетенций, а также увязка системы образования с потребностями промышленности и индустриальными кластерами. Дополнительным условием становится постепенное увеличение инвестиций в исследования, расширение инструментов финансирования инноваций и создание механизмов коммерциализации научных результатов. Существенную роль будет играть и «зелёная» индустриализация, предполагающая внедрение энергосберегающих технологий, развитие возобновляемых источников энергии и стимулирование экологически ориентированных инвестиций. Одновременно с этим необходима цифровая трансформация промышленности, включающая внедрение интернета вещей, технологий больших данных и интеграцию в глобальные цифровые цепочки стоимости. Для реализации этих задач требуется последовательное проведение институциональных реформ, направленных на повышение прозрачности механизмов государственной поддержки, улучшение инвестиционного климата и расширение роли малого и среднего бизнеса в индустриальном развитии.



## ПОДХОДЫ К РЕГУЛИРОВАНИЮ ЦИФРОВЫХ АКТИВОВ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Недведцкий В.М.,

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

В эпоху цифровизации многих экономических процессов одним из ключевых трендов финансовых рынков стал выпуск цифровых активов (ЦА) с использованием сквозной технологии распределенного реестра (DLT) и блокчейна. Сегодня данные активы уже вышли за рамки нишевых рынков и их использование может варьироваться от страны к стране. Ценность ЦА понимают многие, поэтому требуются наличие четкого регулирования, соответствующих правил и положений для пользователей криптовалют, майнеров, бирж и др.

В большинстве стран функция регулирования, надзора и контроля за поставщиками услуг криптоактивов возложена на действующие финансовые регуляторы. В основном регулирование направлено на обеспечение правовой определенности, поддержание финансовой стабильности, защиту интересов инвесторов (особенно розничных), предотвращение отмывания денег и финансовых преступлений.

Наличие всеобъемлющего нормативно-правового регулирования является важным параметром развитого государства и необходимым элементом экономического регулирования, а его отсутствие тормозит экономическое развитие, ведет к многовариантным толкованиям одних и тех же процессов. При этом имеют место случаи, когда для деятельности, связанной с ЦА и цифровыми знаками (токенами) в частности, характерна высокая мобильность, так как непропорциональное ужесточение регулирования приводит к «миграции» предпринимателей в юрисдикции с более благоприятными условиями.

Первоначально нормативное регулирование криптоактивов касалось их использования и обращения. Наряду с этим некоторые страны придерживались запретительной практики, но в итоге отказались от нее, когда правительства и финансовые регуляторы осознали популярность криптовалют и связанные с ними риски. Однако и сегодня продолжается работа над совершенствованием правовых норм, которые касаются этой индустрии, из-за того, что: появляются новые криптопродукты; ряд активов приобрел статус спекулятивных инвестиций; происходит рост рыночной капитализации активов и их проникновение в регулируемую финансовую систему; электронный жизненный цикл криптоактивов усиливает весь спектр рисков (технологические, кибер- и операционные); отсутствуют полные и достоверные данные о транзакциях и т.д.

Несмотря на наличие общих черт у ЦА используемые подходы к регулированию различаются по странам, в том числе из-за свойственной им непрозрачности. На практике применяют следующие подходы, однако возможно их сочетание:

- регулирование, ориентированное на результат, предполагает установление требований к хранителям активов через формулировку целей и ожидаемых результатов, а не просто следование жестко заданным правилам (подход принят в Великобритании);
- подход, основанный на риске, устанавливает уровень вмешательства (контроля) в зависимости от уровня риска (единственный пример – Сингапур);
- гибкий подход предполагает создание благоприятных условий, поощрение инноваций, предусматривает выпуск руководств, использование писем об отсутствии возражений или регуляторных песочниц<sup>1</sup>;
- стремление вписать ЦА в существующие режимы регулирования (подход применяется на федеральном уровне в США до настоящего времени);
- принятие новых законов или доработка действующих норм регулирования ЦА (например, Европейский союз, Швейцария, Дубай, Нью-Йорк и Калифорния)<sup>2</sup>;

<sup>1</sup> Maldonado L. Winds of Regulation for Digital Assets. Business & Finance Innovation & Technology. IEUNIVERSITY. 2023. URL: <https://www.ie.edu/insights/articles/winds-of-regulation-for-digital-assets/>.

<sup>2</sup> Kayvan B Sadeghi, Lawrence W McMahon A closer look at the global regulatory environment for cryptocurrency and digital assets. 2025. URL: <https://globalinvestigationsreview.com/guide/the-guide-compliance/third-edition/article/closer-look-the-global-regulatory-environment-cryptocurrency-and-digital-assets>.

- запрет либо ограничение обращения ЦА, т.е. ориентир на жесткое регулирование (например, в Китае установлен запрет на операции с криптовалютами, в т.ч. майнинг, в целях финансовой стабильности и предотвращения незаконных операций);
- умеренное регулирование, предполагающее создание особых условий на определенных территориях, где действуют льготные режимы, например, по налогообложению, регистрации и др. (ОАЭ, Казахстан, Сингапур, Гонконг и др.);
- отсутствие четкого регулирования, что создает как возможности, так и определенного рода риски для пользователей и бизнеса (например, Аргентина, Венесуэла, Бразилия, Мексика, Перу и ряд Африканских стран)<sup>3</sup>.

Республика Беларусь является одной из первых стран, принявшей законодательные акты, регулирующие сферу токенов и криптовалют как ЦА. Криптовалюты регулируются на государственном уровне, что позволяет использовать легальные механизмы работы с ними, однако имеются ограничения на использование криптовалют в качестве платежного средства и установлены требования к криптобиржам и обменникам.

Также следует отметить: несмотря на наличие различий в регулировании, имеется ряд общего: во-первых, большинство юрисдикций соглашается с тем, что ЦА могут использоваться в качестве инвестиционного инструмента, поэтому затрагивают законы и правила, регулирующие рынки ценных бумаг; во-вторых, допускается, что ЦА могут использоваться в качестве инструмента для отмывания денег, уклонения от санкций или других незаконных операций.



## РАЗВИТИЕ ПОЛИТИКИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РЕСПУБЛИКИ КОРЕЯ В РАМКАХ СИСТЕМЫ ГАТТ/ВТО

О Док Хи,

*кандидат экономических наук,  
Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

В 1995 г. правительство Республики Корея объявило о «Расширении глобализации посредством открытой экономики» и начало активно проводить политику внешнеэкономического сотрудничества, направленную не только на повышение национальной конкурентоспособности и соответствие международным стандартам, но и на расширение международных экономических связей. Правительство Республики Корея признало необходимость обеспечения международной конкурентоспособности на мировом рынке посредством открытия внутреннего рынка и следования международным стандартам в каждой области экономики. Непосредственным толчком к изменению экономической политики южнокорейского правительства стало завершение переговоров Уругвайского раунда, в результате чего Корея столкнулась с необходимостью открытия не только рынка сельскохозяйственной продукции и сектора услуг, но правовой сферы интеллектуальной собственности и прямых иностранных инвестиций. В частности, открытие южнокорейского рынка сельскохозяйственной продукции обусловило появление проблем, связанных с продовольственной безопасностью, и вызвало сильное противодействие со стороны фермеров. А в сфере услуг открытие южнокорейского рынка дистрибуции предоставило возможность крупным мировым дистрибьюторам, таким как «Walmart» и «Carrefour» выйти на южнокорейский рынок. В результате активного продвижения глобализации и открытия рынков правительством Республики Корея в экономической структуре и политике внешнеэкономического сотрудничества произошли значительные изменения. Хотя рынок сельскохозяйственной продукции Кореи в значительной степени заполнила китайская продукция, рынок промышленной продукции и рынок распределения обрели возможность повысить конкурентоспособность внутри Кореи и заложить основу для экспан-

<sup>3</sup> Молдабеков А.К. Сметенов Б.О. Анализ подходов к регулированию рынка криптоактивов финансовых регуляторов в разных странах для формирования собственной модели регулирования цифровых финансовых активов. 2024. URL: <https://nationalbank.kz/file/download/105522>.

сии на зарубежные рынки. Проактивная внешнеэкономическая политика правительства Кореи, направленная на открытие рынка в условиях глобализации, позволила достичь положительных результатов в обеспечении конкурентоспособности на мировом рынке.

**Последствия соглашения Уругвайского раунда для южнокорейской экономики заключаются в следующем.** Во-первых, заключение соглашения Уругвайского раунда позволило Республике Корея осуществлять экономическое развитие и внешнеэкономическое сотрудничество в рамках стабильного международного торгового порядка. Основным направлением внешнеэкономической политики Кореи является экспортноориентированная стратегия. По этой причине соглашение Уругвайского раунда стало очень важным фактором долгосрочного экономического развития Кореи, которая стремилась к устойчивому экономическому росту за счет внешней торговли.

Во-вторых, заключение соглашения Уругвайского раунда предоставило южнокорейскому правительству возможность сформировать передовую экономическую политику, соответствующую международным стандартам. Соглашение Уругвайского раунда предусматривает общие обязательства в отношении международной торговли, а также открытие рынков на основе свободной торговли. Обязательства, связанные с международной торговлей, должны быть непосредственно отражены в продвижении внешнеэкономической политики южнокорейского правительства. Иными словами, для внешнеэкономической политики, продвигаемой южнокорейским правительством, стала возможным проявление рациональности, открытости и объективности для расширения внешнеэкономического сотрудничества на международном уровне. В результате повысилась открытость и интернационализация внешнеэкономической политики южнокорейского правительства.

В-третьих, южнокорейское правительство начало активно проводить политику внешнеэкономического сотрудничества в соответствии с основными направлениями политики соглашения Уругвайского раунда. Основным политическим принципом соглашения Уругвайского раунда являлось открытие рынков и укрепление внешнеэкономического сотрудничества посредством либерализации международной торговли. В соответствии с основными принципами политики соглашения Уругвайского раунда, южнокорейское правительство предоставило возможность содействовать переходу от политики экономического роста, ориентированной на экспорт, к политике расширения внешнеэкономического сотрудничества.

В-четвертых, после заключения соглашения Уругвайского раунда Республика Корея получила возможность трансформироваться в развитую экономику за счет реструктуризации промышленности. Одновременно усилилось давление на открытие южнокорейского рынка сельскохозяйственной продукции. В результате ущерб, нанесенный увеличением импорта сельскохозяйственной продукции и открытием рынка риса, фактически нанес серьезный удар по южнокорейской сельской экономике. Кроме того, ущерб, нанесенный текстильной промышленности Республики Корея, увеличился из-за либерализации рынка текстиля и одежды.

Однако южнокорейское правительство получило возможность содействовать изменению промышленной структуры, ориентированной на передовые технологии, капитал и сферу услуг на основе ИТ-индустрии. Другими словами, для южнокорейского правительства стала возможным способствовать переходу от промышленной структуры развивающейся страны к развитой промышленной структуре. В результате Республика Корея активно проводила внешнеэкономическую политику, соизмеримую с глобализацией, быстро трансформируясь из аграрной страны в индустриальную и из закрытой экономики в открытую.

#### *Литература*

**Чой Ракгюн.** 2011. Перспективы Уругвайского раунда переговоров и их влияние на корейскую экономику. *Журнал Корейского института экономических исследований предприятий.* № 12. С. 6–8. (на корейском языке).

**Кан Инсу.** 2007. Влияние вступления в ГАТТ/ВТО на южнокорейскую экономику. *Журнал Корейского института международной торговли.* № 12. С. 2–6. (на корейском языке).



## ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА КАК ОСНОВОПОЛАГАЮЩИЙ ФАКТОР БИЗНЕС-СРЕДЫ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Пашкевич И.В.,

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

В подавляющем большинстве современных литературных источников бизнес-среда рассматривается как совокупность факторов (условий), влияющих на хозяйственную деятельность экономических субъектов страны (ОБСЕ, 2006; Всемирный банк, 2005; Dollar, Hallwart-Driemier, Mengistae, 2003; Нешиной, 2002; Дашкевич, 2006).

На основе факторного подхода автором настоящего исследования была разработана классификация факторов бизнес-среды с учетом цифровизации экономики (Пашкевич, 2021), а также методика оценки и ранжирования стран по уровню развития как в целом их бизнес-среды, так и отдельных субиндексов, характеризующих отдельные факторные показатели (Пашкевич, 2022). Кроме того, была разработана корреляционно-регрессионная модель, оценивающая влияние бизнес-среды на предпринимательскую активность в условиях цифровизации экономики (Пашкевич, 2024).

В связи с определяющим значением человеческого капитала для развития предпринимательской активности проведен сравнительный анализ значимых компонентов, вошедших в субиндекс эффективности человеческого капитала, Беларуси и сопредельных стран. Ими стали «исследования и разработки», «работники умственного труда», а также «ожидаемая продолжительность жизни при рождении» и «продолжительность обучения в школе (ожидаемая и средняя)».

Источником данных по компоненту «исследования и разработки» является рейтинг Глобального инновационного индекса (ГИИ). По рассматриваемому компоненту Беларусь в ГИИ-2024 с показателем 9,0 баллов оказалась на 62 месте из 131 страны. Показатели нашей страны ниже и среднемирового уровня, и среднего уровня стран региона ЦВЕ и постсоветских государств, но при этом у многих соседей (Украины, Молдовы, закавказских и азиатских стран бывшего СССР, за исключением Казахстана), они еще ниже (рис. 1).

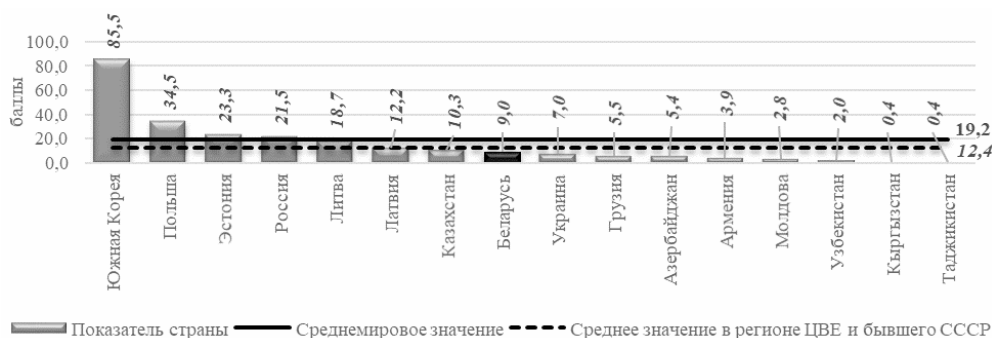


Рис. 1. Республика Беларусь и отдельные страны мира в компоненте «исследования и разработки» ГИИ-2024<sup>1</sup>

Подобные невысокие позиции страны обусловлены как невысокими показателями количества исследователей в эквиваленте полной занятости на 1 млн населения и невысокими баллами университетов страны в рейтинге QS 1000 лучших университетов мира, так и полным отсутствием в стране компаний глобального уровня, вкладывающих средства в научные разработки.

*Работники умственного труда* – комплексный компонент, рассчитываемый также в рамках ГИИ. Включает показатели: занятость в интеллектуальных видах деятельности; доля ком-

<sup>1</sup> Составлено автором по данным Global Innovation Index 2024. Unlocking the Promise of Social Entrepreneurship. URL: [https://www.wipo.int/web-publications/global-innovation-index-2024/assets/67729/2000%20Global%20Innovation%20Index%202024\\_WEB3lite.pdf](https://www.wipo.int/web-publications/global-innovation-index-2024/assets/67729/2000%20Global%20Innovation%20Index%202024_WEB3lite.pdf).

паний, осуществляющих формальное обучение сотрудников; доля научных исследований, проведенных бизнесом, в ВВП; доля расходов на НИОКР, профинансированная бизнесом в общих расходах на НИОКР; доля в общем числе занятых женщины с высшим образованием.

Оценки указанного компонента для Беларуси свидетельствуют, что занятое население имеет хороший достаточный уровень образования, компании выделяют средства на проведение научных исследований, проводят обучающие тренинги, женщины получают высшее образование. В ГИИ-2024 Беларусь по рассматриваемому компоненту заняла 38-е место среди 131 страны, получив 47,7 баллов. Эта оценка на 17,2% превышает среднее мировое значение и на 32,9% – уровень региона ЦВЕ и бывшего СССР (рис. 2).

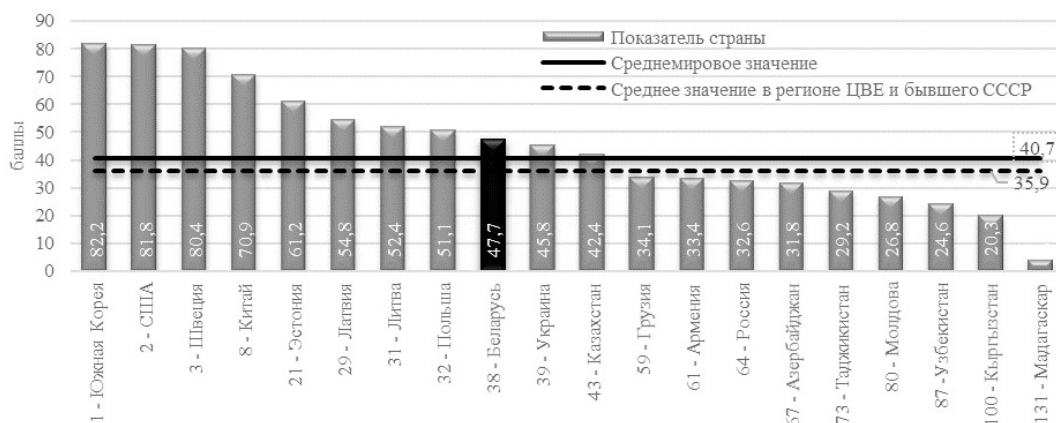


Рис. 2. Республика Беларусь и отдельные страны мира в компоненте «работники умственного труда» ГИИ-2024<sup>1</sup>

По индикаторам *ожидаемая продолжительность жизни при рождении*; *средняя и ожидаемая продолжительность обучения* Беларусь находится на уровне немногим выше среднеевропейского. Относительно уровня региона ЦВЕ и бывшего СССР ожидаемая продолжительность жизни ниже на 1,8 лет, а продолжительность обучения сопоставима со средними значениями в регионе (рис. 3).

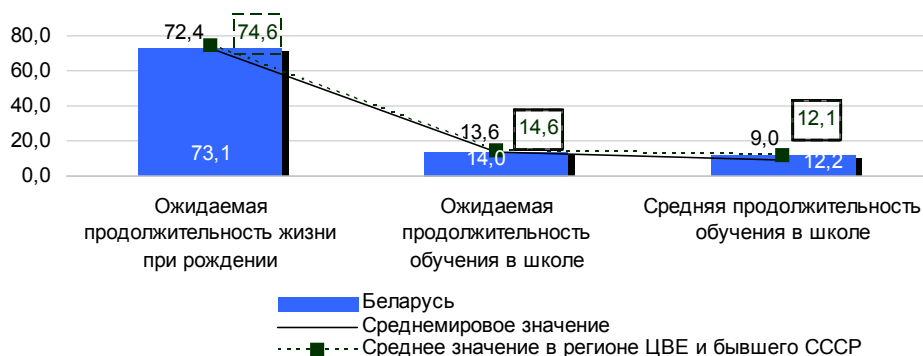


Рис. 3. Ожидаемая продолжительность жизни и школьного обучения в Беларуси относительно среднеевропейского уровня и уровня региона ЦВЕ и бывшего СССР<sup>2</sup>

Таким образом, анализ фактора бизнес-среды «эффективность человеческого капитала» позволил сделать вывод о том, что его улучшение лежит в плоскости увеличения количества научных кадров и исследователей, привлечения в страну глобальных корпоративных инвесторов, вкладывающих средства в НИОКР, а также вхождения национальных университетов в топ-1000 луч-

<sup>2</sup> Human Development Reports. Documentation and downloads. URL: <https://hdr.undp.org/data-center/documentation-and-downloads>.

ших университетов мира. Для этого необходима разработка мероприятий, направленных на рост престижа научной деятельности, статуса исследователя и ученого с целью привлечения молодежи в науку, мероприятий по привлечению в страну глобальных корпоративных инвесторов, готовых вкладывать средства в НИОКР (преимущественно из России, Китая, Индии), а также повышение уровня отечественного университетского образования, вхождение национальных университетов в топ 1000 лучших университетов мира.

### Литература

- Всемирный банк.** 2005. *Улучшение инвестиционного климата в интересах всех слоев населения.* Доклад о мировом развитии. URL: <https://www.un.org/ru/development/surveys/docs/worlddev2005.pdf>.
- Дашкевич О.** 2006. Бизнес-среда и предпринимательская активность. *ЭКОБЕСТ.* № 5, 1. С. 112–134. URL: <http://www.research.by/webroot/delivery/files/ecowest/2006n1r04.pdf>.
- Нешиной А.С.** 2002. Концептуально-методические основы комплексной оценки эффективности предпринимательской деятельности. *Финансовый менеджмент.* № 4. С. 3–10.
- ОБСЕ.** 2006. *Руководство по наилучшей практике в области формирования позитивного делового и инвестиционного климата.*
- Пашкевич И.В.** 2021. Теоретико-методологические подходы к оценке влияния факторов на состояние бизнес-среды. *Стратегия развития экономики Беларуси: вызовы, инструменты реализации и перспективы:* материалы Международной научно-практической конференции. Минск, 7–8 октября 2021 года. Национальная академия наук Беларуси, Институт экономики НАН Беларуси. В. Л. Гурский (ред.). Т. 1. С. 356–364.
- Пашкевич И.В.** 2022. Компаративная оценка уровня развития бизнес-среды Беларуси. *Стратегия развития экономики Беларуси: вызовы, инструменты реализации и перспективы:* материалы Международной научно-практической конференции. Минск, 18–19 октября 2022 года. Национальная академия наук Беларуси; Институт экономики НАН Беларуси. Д.В. Муха (ред.). Т. 1. С. 318–328.
- Пашкевич И.В.** 2024. Разработка методического подхода к оценке влияния качества бизнес-среды на предпринимательскую активность. *Стратегия развития экономики Беларуси: вызовы, инструменты и перспективы:* материалы Международной научно-практической конференции. Минск, 18–19 окт. 2022 г. Национальная академия наук Беларуси; Институт экономики НАН Беларуси. Д. В. Муха (ред.). Т. 1. С. 323–330.
- Dollar D., Hallward-Driemier M., Mengistae T.** 2003. *Investment Climate and Firms Performance in the Development Economies.* World Bank.



## РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Попов Д.Ю.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Институт социального предпринимательства является широко известным механизмом, предусматривающим вовлечение субъектов хозяйствования в решение социальных задач.

В мировой практике используются три основных подхода законодательного регулирования вопросов социального предпринимательства.

Первый – обязательное наличие отдельного комплексного закона, регламентирующего вопросы развития социального предпринимательства.

Второй – урегулирование отношений в области социального предпринимательства различными законодательными актами, регламентирующими развитие предпринимательской деятельности.

Третий подход – не предполагает закрепления в законодательстве таких правовых категорий, как «социальное предпринимательство», «социальный предприниматель», однако в нормативных правовых актах предусматриваются механизмы по поддержке субъектов хозяйствования при осуществлении предпринимательской деятельности в социальных целях.

В практике государственного управления в Республике Беларусь сегодня используется второй подход. На законодательном уровне в Беларуси пока не закреплено понятие «социальное предпринимательство». Вместе с тем формируется белорусская модель социальной ответственности бизнеса, формат которой уже обозначен.

К социальной ответственности бизнеса относятся поддержание социально значимой заработной платы и своевременная ее выплата, социальное страхование сотрудников, соблюдение прав работников по организации безопасных рабочих мест и надлежащих условий труда, предоставление социального пакета, участие в социальных проектах и др.

Белорусская модель социальной ответственности находится в процессе становления. Содействие признанию социальной ответственности бизнеса регламентировано 01.01.2025 Генеральным соглашением между Правительством Республики Беларусь, республиканскими объединениями нанимателей и профсоюзов на 2025–2027 годы (данное соглашение является 17-м по счету).

Задача по реализации принципа социальной ответственности бизнеса перед государством, обществом и гражданами определена Указом Президента Республики Беларусь от 28 июня 2023 г. № 196 «О концепции правовой политики Республики Беларусь».

В Декрете Президента Республики Беларусь от 23.11.2017 № 7 «О развитии предпринимательства» сформулированы нормы взаимодействия государственных органов, иных государственных организаций, их должностных лиц с юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями, которые основываются на принципах, содержащих направления социальной ответственности бизнеса.

Отдельные составляющие социальной ответственности бизнеса закреплены в различных нормативных правовых актах. Так, социальная ответственность бизнеса по своевременной выплате заработной платы регламентируется Трудовым Кодексом Республики Беларусь, Указом Президента Республики Беларусь от 09.01.2023 № 3 «О мерах по обеспечению своевременной выплаты заработной платы» и Кодексом Республики Беларусь об административных правонарушениях (статья 10.12. «Нарушение законодательства о труде»).

Требования к руководителям организаций государственной и частной форм собственности по обязательному обеспечению надлежащих условий труда работников закреплены в Декрете Президента Республики Беларусь от 15.12.2014 № 5 «Об усилении требований к руководящим кадрам и работникам организаций».

Отраслевые органы государственного управления разрабатывают Примерный перечень трудовых и социальных гарантий («социальный пакет») и рекомендуют его для включения в Коллективный договор организаций соответствующей отрасли. Социальные гарантии, определенные коллективным договором (локальный правовой акт организации (часть первая статьи 361 ТК РБ)), являются обязательными для исполнения и выступают зоной ответственности бизнеса.

Отдельные вопросы социальной ответственности бизнеса в части реализации проектов по развитию объектов инфраструктуры, в том числе социальной, регламентируются Законом Республики Беларусь от 30.12.2015 № 345-З «О государственно-частном партнерстве», путем определения обязательств и ответственности частных партнеров, условий реализации проектов государственно-частного партнерства.

В отсутствие специального регулирования вопросов социального предпринимательства многие субъекты хозяйствования позиционируют себя социальными организациями, руководствуясь общими нормами права.

Немаловажным фактором является внедрение в налоговое законодательство норм, обеспечивающих освобождение от налогов деятельность, носящую социальную направленность, например, от налога на добавленную стоимость (статья 115 НК РБ, пункт 1 статьи 118 НК РБ), от налога на прибыль – валовая прибыль (пункт 4 статьи 118 НК РБ), от подоходного налога с физических лиц (пункт 30 статьи 208 НК РБ), от ставок земельного (пункт 3 статьи 230 и пункт 11 статьи 241 НК РБ).

В настоящее время прорабатывается вопрос закрепления в законодательстве социального предпринимательства как самостоятельного института, что позволит вывести развитие данного института на качественно новый уровень, более широко задействовать его потенциал в решении задач государственного и общественного значения, а также регламентировать ряд новых терминов: «социальное предприятие», «социальный предприниматель», «социальный инвестор», «индивидуальный социальный предприниматель».

Развитие социального предпринимательства позволит реализовать социально ориентированные инициативы с помощью известных или усовершенствованных бизнес-моделей, а также снизить нагрузку на государственный бюджет. В данном случае поддержка со стороны государства представляет собой инструмент для становления и развития бизнеса, а не предоставление финансовых ресурсов. Получается, что данное направление обеспечивает, с одной стороны, развитие предпринимательства, а с другой – решает актуальные социальные проблемы.



## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВАЛЮТНО-ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Рогова В.В.,

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

В современных условиях возрастающей геополитической турбулентности и ограниченного доступа к международным финансовым рынкам вопрос совершенствования механизма обеспечения валютно-финансовой безопасности (далее – ВФБ) приобретает ключевое значение для национальной экономики Республики Беларусь.

Для совершенствования монетарных механизмов необходимо осуществить переход к режиму инфляционного таргетирования: установление целевого ориентира по инфляции на уровне  $4 \pm 1\%$  для стабилизации ожиданий населения и бизнеса, повышение предсказуемости решений регулятора. Привязка ключевой ставки к прогнозу по инфляции будет способствовать росту доверия к политике и укреплению ее антициклической роли.

Рекомендуется продолжить развитие макропруденциального регулирования, в частности, контрциклического буфера капитала. Из практики стран Восточной Европы оптимальным уровнем буфера является диапазон 0,5–2%, позволяющий банкам в периоды роста аккумулировать капитал, не приводящий к существенному сокращению кредитной активности<sup>1</sup>. Введение буфера позволит укрепить устойчивость банковского сектора без излишнего давления на его развитие.

НБРБ проводит стресс-тестирование банков, однако процедура сосредоточена на традиционных макроэкономических шоках<sup>2</sup>. Регулярные стресс-тесты с моделированием валютных и процентных шоков станут инструментом превентивного регулирования и снизят вероятность банковских кризисов. Новизна подхода заключается в регулярности, фокусе на валютных рисках, учете санкционных сценариев и публикации агрегированных результатов для повышения доверия со стороны населения и инвесторов.

Фискальная политика традиционно носит проциклический характер (Мазоль, 2019). Для повышения устойчивости необходимо ввести фискальное правило: дефицит бюджета не должен превышать 2% ВВП, а темпы роста государственных расходов должны соответствовать среднесрочному темпу экономического роста. Это позволит избежать избыточного накопления долга и снизить вероятность дестабилизации в условиях внешних шоков.

Следующее направление – развитие внутреннего долгового рынка. Национальная экономика зависит от внешнего финансирования с высокой долей краткосрочных обязательств (двухсторонние кредиты в рамках межправительственных соглашений и инфраструктурных проектов). Расширение внутреннего рынка гособлигаций в национальной валюте позволит диверсифицировать источники финансирования и снизить валютные риски. Привлечение средств населения и бизнеса посредством облигаций создаст альтернативу сбережениям в иностранной валюте, что будет способствовать процессам девальютизации экономики.

Для повышения доверия инвесторов и общества необходимо также совершенствовать прозрачность фискальной политики. Практическими шагами являются регулярная публикация аналитического обзора фискальной политики. Подобная практика увеличивает эффективность общественного контроля над государственными финансами.

Поддержание достаточного уровня международных резервных активов содействует ВФБ национальной экономики, которая сталкивается с дефицитом резервов в период нестабильности (Рогова, 2023). Рекомендуется использование своп-линий с дружественными странами, которые обеспечат краткосрочную ликвидность в иностранной валюте без истощения резервов, поддержат устойчивость расчетов и укрепят доверие на финансовом рынке.

Диверсификация источников внешнего финансирования – приоритетная задача валютной политики. Целесообразно расширять сотрудничество с исламскими финансовыми институтами, уча-

<sup>1</sup> URL: <https://www.bis.org/>.

<sup>2</sup> URL: <http://www.nbrb.by>.

ствовать в азиатских инфраструктурных проектах, что позволит привлечь долгосрочный капитал на более выгодных условиях и снизить зависимость от узкого круга кредиторов.

Ключевым элементом ВФБ является укрепление роли национальной валюты в расчетах и контрактах через стимулирование внутреннего клиринга в белорусских рублях, в частности, с крупными экспортерами, предоставление налоговых льгот компаниям, использующим расчеты в национальной валюте. Эти меры будут способствовать дальнейшей девальютизации экономики и укреплению доверия к белорусскому рублю.

Перспективным инструментом является создание суверенного стабилизационного фонда, формирующегося за счет сверхдоходов от экспорта калийных удобрений, нефтепродуктов, поступлений от приватизации и ограниченных эмиссионных доходов. Такой фонд позволит накапливать резервы в благоприятные периоды и использовать их для сглаживания кризисов для повышения устойчивости финансовой системы.

Таким образом, повышение ВФБ Беларуси требует комплексного подхода, включающего совершенствование монетарной, фискальной и валютной политик. Предложенные рекомендации базируются на рыночных механизмах и международной практике и направлены на формирование устойчивой системы, способной эффективно реагировать на внешние и внутренние вызовы.

#### *Литература*

**Мазоль О.** 2019. Оценка фискальных мультипликаторов для экономики Беларуси. *BEROC Working Paper Series WP*. No. 65.

**Рогова В.В.** 2023. Валютная безопасность государства: оценка международных резервных активов Республики Беларусь. *Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития*: материалы XXIV Международной научной конференции. Минск, 19–20 октября 2023 г. НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь. Н.Г. Берченко (ред.). С. 55–57.



## **ЗАКОНОМЕРНОСТИ И ТРЕНДЫ ГЛОБАЛЬНОЙ СТРУКТУРНОЙ ПОЛИТИКИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**Рожковская Е.А.,**

*кандидат экономических наук, доцент,*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

Наращение глобальных вызовов и угроз, обусловленных переустройством мирового порядка и трансформацией системы международных экономических отношений, вызывает изменение глобальных подходов и принципов реализации государственной экономической политики. В настоящее время во всем мире отмечается рост государственного интервенционизма, усиление политики протекционизма, вызванных необходимостью защиты национальных интересов в условиях нарастания геополитических и экономических противоречий между странами; распространение технационалистического подхода в управлении экономикой, увязывающего инновационное и научно-технологическое развитие государства с экономическим ростом и безопасностью. В этих условиях закономерным следствием представляется наблюдающийся всплеск интереса к государственной структурной политике со стороны как развитых, так и развивающихся стран. По имеющимся оценкам, большинство стран мира, на долю которых приходится около 90% глобального ВВП, в настоящее время реализуют стратегии структурно-технологической модернизации национальных экономик.

Современная структурная политика характеризуется чрезвычайной сложностью и комплексностью, охватывая широкий круг пересекающихся направлений экономической политики (промышленной, технологической, инвестиционной, торговой, институциональной и т.д.) и выступает основой адаптации экономики к быстро меняющейся реальности, характеризующейся радикальной неопределенностью и волатильностью экономической динамики, а также способствует повышению конкурентоспособности национальной экономики и потенциала ее долгосрочного

роста. Основная проблема, возникающая при реализации структурной политики, связана со сложностью оценки ее результативности. Однако в последнее время появился ряд работ и баз данных, прежде всего GTA и QUIS, позволяющих проводить подобные исследования, анализировать эффективность мер и применяемых инструментов структурной политики. На основе анализа отчетной информации названных баз данных нами были выявлены ключевые закономерности и тренды структурной политики в период 2020–2024 гг. в мире.

Во-первых, это экспоненциальный рост числа мер структурной политики. В анализируемом периоде общее число ее вновь принятых мер возросло в 1,9 раза – с 1,67 тыс. в 2020 г. до 3,2 в 2024 г. При этом удельный вес дискриминационных мер, ухудшающих возможности иностранных производителей на внутреннем рынке, увеличился до 75% от общего числа интервенций, что свидетельствует о протекционистской направленности структурной политики.

Во-вторых, в значительной степени к мерам структурной политики прибегают ведущие экономики мира, принимающие участие в международной конкурентной борьбе за технологическое и экономическое лидерство. На их долю приходится порядка 80 % всех интервенций, при этом только на долю США, ЕС, Японии, Кореи, Китая, Индии – около 50%.

В-третьих, основная часть мер структурной политики распространяется на продукцию отраслей, испытывающих наиболее сильное конкурентное давление на мировом рынке – машины и механические устройства, котлы, ядерные реакторы и их части; электрические машины и оборудование, звукозаписывающие и воспроизводящие устройства; транспортные средства; минеральное топливо; металлические изделия, оптические, фотографические, измерительные и медицинские аппараты и др.

В-четвертых, существенные изменения происходят в составе инструментов структурной политики. Анализ ее мер в разрезе инструментов нетарифного регулирования показал значительный рост субсидирования производства: число мер, отождествляемых с субсидиями, в 2024 г. выросло в 1,7 раза по сравнению с 2019 г. В результате в общем числе интервенций в 2024 г. доля субсидий составила около 50%. Одновременно возрастает роль финансовых инструментов структурной политики: в 2020–2024 гг. ее наиболее распространенными инструментами выступали финансовые гранты (19,3% от общего числа интервенций), государственные кредиты (14,6%), торговое финансирование (4,2%), государственные гарантии по кредитам (4%).

В-пятых, в динамике отмечается увеличение расходов на структурную политику – размер средств, направляемых ежегодно на стимулирование структурно-технологических преобразований в экономике, возрос в среднем с 3,2% ВВП в 2019 г. до 3,9% ВВП в 2022 г., в том числе в Германии – с 1,9 до 4,2% ВВП, Франции – с 3,9 до 5% ВВП, Канаде – с 5,9 до 6,5% ВВП. Очевидно, что большими возможностями для проведения активной структурной политики обладают страны со значительным финансовым потенциалом.

Анализ показывает, что тенденции к деглобализации и фрагментации мирового экономического пространства, усилению торгового и промышленного протекционизма в перспективе не только сохраняются, но и, вероятно, будут нарастать. Поэтому для достижения долгосрочных целей экономического развития, связанных с ускорением роста экономики на качественно новой технологической основе (цифровизация, роботизация, платформизация) при одновременном обеспечении независимости и самодостаточности в технологической сфере, страна должна задействовать подходы и инструменты современной структурной политики, используемые глобальными игроками для достижения национальных стратегических приоритетов. Мировой опыт показывает, что победителями в борьбе за экономическое первенство будут страны, располагающие не только значительным финансовым и инновационно-технологическим потенциалом, но и ведущей ролью государства в экономике, опытом стратегического планирования и управления экономикой в условиях турбулентности, способные тонко настраивать экономическую политику, координировать ее меры и инструменты, согласовывать интересы основных макрогрупп.



## АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ БЕЗНАЛИЧНЫХ РАСЧЕТОВ

**Рузимурадов Ш.Х.,**

*доктор философии (PhD) по экономическим наукам,  
Центральный банк Республики Узбекистан, г. Ташкент*

Как известно, при анализе денежных средств, циркулирующих в отраслях экономики, важно изучать безналичные расчеты между хозяйствующими субъектами.

Следует отметить, что в любом государстве, где экономические отношения регулируются на основе рыночного законодательства, с годами возрастает доля безналичных расчетов, что приведет к уменьшению расходов, связанных с выпуском, хранением, транспортировкой, пересчетом и расчетом наличных денег.

Сегодня важность безналичных расчетов признаются всеми государствами, но нельзя сказать, что в Узбекистане сформирована система, полностью отвечающая рыночным принципам для осуществления безналичных расчетов для хозяйствующих субъектов. Поэтому в период с 1 января 2020 г. по 1 августа 2025 г. сумма наличных денег в обращении в Узбекистане увеличилась на 44 трлн сумов, или в 2,6 раза.

Увеличение наличных денег в обращении создает благоприятные условия для развития теневой экономики, а эффективное функционирование системы безналичных расчетов в стране создает основу для развития реального сектора экономики.

Система безналичных расчетов очень важна для экономики так же, как непрерывное и равномерное кровообращение человека в обеспечении здоровья человека.

Именно поэтому экономисты отмечают, что «обеспечение сбалансированности роста экономики при совершенствовании межотраслевых и внутриотраслевых пропорций является одной из важнейших проблем планирования»<sup>1</sup>.

По нашему мнению, в случае выявления диспропорций при анализе текущего состояния циркулирующих денежных средств, меры, связанные с их регулированием, должны осуществляться государством с использованием экономических рычагов и механизмов.

Как известно, каждая страна стремится обеспечить свой экономический рост. Для достижения этих целей государство должно осуществить анализ текущего состояния экономики с использованием механизмов, соответствующих рыночному законодательству. При принятии решений государством на макроэкономическом уровне очень важно опираться на анализ показателей, отражающих текущее состояние экономики. Для этого необходима разработка экономических механизмов, позволяющих проанализировать текущее состояние экономики, в частности, денежных средств, циркулирующих в экономике посредством безналичных расчетов.

Однако в настоящее время экономические рычаги и механизмы позволяющие анализировать текущее состояние циркулирующих средств между хозяйствующими субъектами посредством безналичных расчетов, а также пропорциональность движения этих денежных средств между секторами, отраслями экономики и регионами страны, отсутствуют.

Исходя из этого мы считаем необходимым развивать экономическую теорию. При этом теоретические знания, которые будут сформированы в результате проводимых нами научных исследований, должны включать следующие аспекты:

- а) возможность изучения текущего состояния безналичных расчетов между хозяйствующими субъектами;
- б) соотношение денежных средств, циркулирующих в безналичных расчетах, в отраслях экономики (регионах страны) на основе соответствующих показателей;
- в) обоснование применения в отраслях экономики необходимых рычагов и механизмов при обнаружении непропорциональности обращения денежных средств.

Увеличение доли безналичных расчетов в экономике повышает прозрачность деятельности хозяйствующих субъектов; искореняет возможности для уклонения от уплаты налогов и других

<sup>1</sup> Кобринский, Майминас, Смирнов. 1982. Экономическая кибернетика. Москва: Экономика. С.240.

обязательных платежей; ускоряет оборот денежных средств в экономике и создает основу для экономического роста; ограничивает негативное влияние теневой экономики на здоровую конкурентную среду в реальном секторе экономики.

Поэтому все страны мира заинтересованы в эффективном функционировании и непрерывном развитии системы безналичных расчетов.

Исходя из вышеизложенного, в процессе продолжения научных исследований по поиску обоснованного решения данной проблемы мы должны найти ответы на следующие вопросы:

1) какие методы следует использовать для анализа текущего состояния безналичных расчетов между хозяйствующими субъектами?

2) какие показатели используются при анализе текущего состояния безналичных расчетов между хозяйствующими субъектами?

3) исходя из анализа текущего состояния безналичных расчетов как адекватно (оптимально) оценить пропорциональность оборотных средств по отраслям экономики и регионам страны?

4) какие экономические рычаги и механизмы могут быть использованы для устранения несбалансированности оборотных средств по отраслям экономики и по регионам страны?

Таким образом, мы поставили перед собой цель провести научное исследование и разработать обоснованную теоретическую основу, позволяющую по мере возможности обеспечить пропорциона(в разрезе отраслей экономики и регионов страны), широко используя современные возможности информационных технологий и опираясь на соответствующие экономико-математические методы.



## **ОПЫТ КИТАЙСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА СО СТРАНАМИ-УЧАСТНИЦАМИ ШОС: ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ БЕЛАРУСИ**

**Румянцев В.А.,**

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

Республика Беларусь 4 июля 2024 г. стала десятым по счету полноправным членом Шанхайской организации сотрудничества (ШОС, Организация). Заявку на вступление в Организацию в качестве полноправного члена Беларусь подала в июле 2022 г. В середине 2023 г. страна присоединилась к 22 международным договорам в рамках ШОС.

Статус полноправного члена ШОС предоставил Беларуси следующее:

- право голоса на всех заседаниях ШОС;
- возможность участвовать в принятии решений по всем направлениям деятельности Организации;
- полный доступ ко всем документам ШОС, а также возможность инициировать проекты в рамках Организации;
- обязательство реализовывать совместные решения, возможность занимать руководящие должности в органах ШОС (например, пост Генерального секретаря) и участвовать во всех рабочих группах Организации (транспорт, безопасность, энергетика).

В соответствии с Хартией ШОС от 2002 г., расширение взаимодействия в области науки является одним из основных направлений сотрудничества в рамках ШОС. 13 сентября 2013 г. в ШОС принято Соглашение между правительствами государств-членов Шанхайской организации сотрудничества о научно-техническом сотрудничестве, которое содержит перечень направлений и форм его реализации этого сотрудничества. Значимость развития научно-технического взаимодействия в рамках Организации подчеркивается в Душанбинской декларации двадцатилетия ШОС (от 17 сентября 2021 г.), где указано, что сотрудничество в области науки и техники отвечает интересам всех государств-членов и имеет важное значение для развития их экономик.

Китай в качестве основателя Организации имеет опыт международного научно-технического сотрудничества со странами-участницами ШОС, который может быть полезен для Беларуси. Он заключается в следующем:

- к наиболее перспективным направлениям сотрудничества на ближайшую перспективу можно отнести освоение космоса, медицину и энергетику, в частности развитие атомной энергетики и новых источников энергии. Солнечная энергетика является сильным звеном для Китая и государство в настоящее время активно экспортирует свою продукцию. Таким образом, экология тоже относится к важнейшим сферам развития технологии и промышленного производства в Китае. Беларуси можно использовать опыт китайско-индийского сотрудничества в геномной инженерии, биологических исследованиях, оптической и радиоастрономии, в использовании данных космического компьютерного мониторинга для сельского хозяйства и экологических программ;

- важным направлением сотрудничества для Беларуси является интенсификация цифровой трансформации, прежде всего потому, что Китай – мировой лидер по производству компьютерно-коммуникационной техники. Беларусь же добилась высоких результатов в области разработки программного обеспечения. Для нашей страны полноправное членство в ШОС откроет возможности заимствования опыта лучших китайских моделей цифровой трансформации: компаний Alibaba (e-commerce), Haier (цифровое взаимодействие), Red (персонализация покупателей). Новое направление сотрудничества, наметившееся в период пандемии, – государственные и частные инвестиции в совместные цифровые проекты в области здравоохранения;

- добиваться доступа к мировым высокотехнологичным ресурсам следует с использованием научной дипломатии, способной открыть международные рынки знаний и научно-технической помощи, а также принести выгоду для всех сторон. Для этого важно расширять участие в международных научных программах, которое включает взаимодействие между отдельными учеными, научно-исследовательскими институтами или университетами, межправительственное партнерство и проч. Его существенное преимущество заключается в увеличении инвестиций, междисциплинарном взаимодействии, доступности сложного и дорогостоящего оборудования. Белорусские ученые могут активнее проводить совместные исследования в междисциплинарных передовых областях, способствующих интеграции и эффективному распределению глобальных научно-технических ресурсов;

- необходимо поощрять создание научно-исследовательских и опытно-конструкторских центров в Беларуси китайскими транснациональными корпорациями. Они приобретают иностранные компании, создают инновационные субъекты за рубежом и все чаще осуществляют научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую деятельность в зарубежных дочерних организациях. Китайские компании (например, Huawei) открывают центры НИОКР за границей, которые являются движущей силой для использования научно-исследовательских и опытно-конструкторских результатов других стран при разработке новых продуктов, подходящих для местного рынка, и поддержке производственных, торговых и сервисных филиалов материнской компании в принимающих странах. Ориентация на новые технологии в таких филиалах состоит в выявлении и использовании глобальных людских ресурсов для НИОКР;

- целесообразно активно привлекать ведущих китайских ученых для работы в Беларуси. Ускорение процесса глобализации науки и техники привело к двум важным результатам: с одной стороны, это способствует глобальной миграции ученых, с другой – определяет их ведущую роль в международном сотрудничестве.



## СТРУКТУРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЗИЦИИ БЕЛАРУСИ В КОНТЕКСТЕ РАЗВИТИЯ ВНЕШНИХ УСЛОВИЙ

Русаков Р.А.,

НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск

Международная инвестиционная позиция (МИП) отражает стоимость и структуру финансовых активов резидентов (требований к нерезидентам, а также золота в слитках как резервного актива) и их обязательств перед нерезидентами. В отличие от платежного баланса (ПБ), отражающего потоки за период, МИП фиксирует запасы на момент времени и учитывает изменения по итогам не только операций по ПБ, но и переоценок (из-за колебаний цен, стоимости активов или курсов валют) и прочих изменений (аннулирования и списания, возникновения и выбытия, пересмотра классификаций, смены резидентства). В соответствии с Банковским кодексом, МИП Беларуси составляется Национальным банком (НБРБ) согласно руководствам МВФ (текущая версия РПБ – 6-е издание, 2009 г.).

МИП характеризуется ее чистым уровнем как разницей между размером активов и обязательств и структурой, равно как их изменением. Чистая МИП Беларуси за последние 5 лет, несмотря на сохранение отрицательного уровня за счет вклада прямых иностранных инвестиций, кредитов и займов, существенно выросла – с (-31,7) млрд до (-18,6) млрд долл. США, благодаря и уменьшению обязательств, и росту внешних активов страны.

Внешние активы Беларуси выросли с 1 января 2020 г. по 1 января 2025 г. на 47,5% до 31,2 млрд. Основной вклад внес рост активов в форме наличных средств и депозитов (в 2,8 раза, до 11,8 млрд) и торговых кредитов и авансов (на 48,2%, до 8,0 млрд). В 2023–2024 гг. отмечалось также восстановление резервных активов, в том числе из-за роста котировок золота, – до 8,9 млрд на 1 января 2025 г. (см. рисунок).

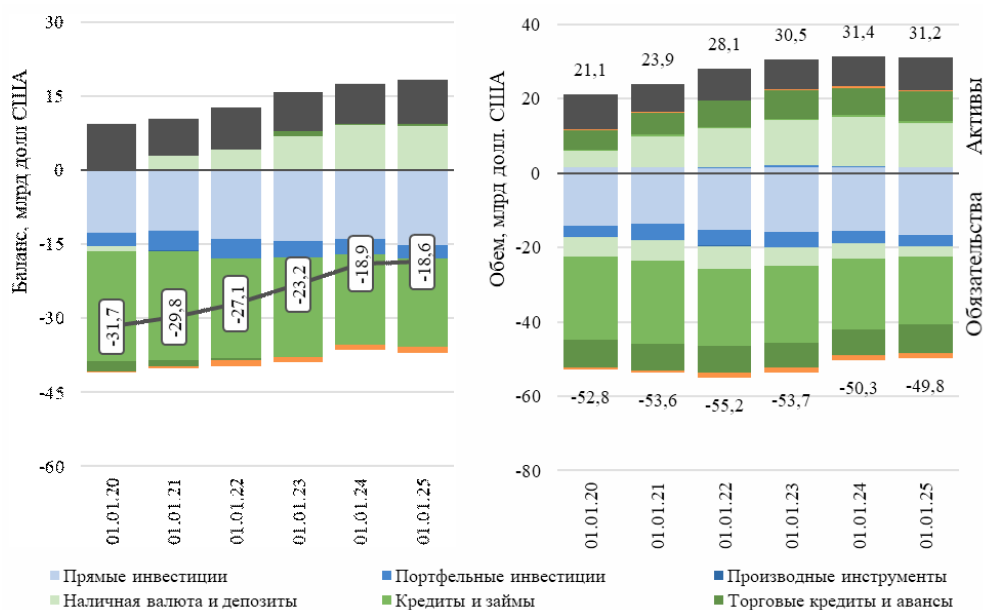


Рис. Изменение структуры МИП Беларуси в 2020–2024 гг.

Источник: НБРБ.

За тот же период внешние обязательства снизились на 5,7%, до 49,8 млрд. Основное влияние оказало уменьшение обязательств по кредитам и займам (на 18,4%, до 18,3 млрд), в основном государственного сектора, и по наличным средствам и депозитам (на 45,0%, до 2,9 млрд). При этом сохранялся рост прямых инвестиций (на 17,6%, до 16,7 млрд).

В то же время рост во многом обусловлен одномоментным резким изменением внешних условий. Нарушение привычных торговых цепочек, последовавшее расширение экспорта на освободившиеся ниши дружественных рынков и замещение недружественных поставок в условиях удачной конъюнктуры цен обеспечили улучшение торгового сальдо – годовой баланс внешней торговли в 2020–2024 гг. в среднем составлял (+1,9) млрд против (+150,0) млн в 2015–2019 гг., а отдельно в товарной торговле он улучшился до (-1,9) млрд с (-2,9) млрд). Приток средств позволил ускорить погашение обязательств по финансовому счету, тогда как привлечение внешних займов было ограничено санкционным давлением.

С учетом реактивного характера уже в 2024 г. можно было отметить определенное замедление сложившихся с 2020 г. трендов. Показатель чистой МИП снизился на 0,3 млрд долл. США, в частности, под давлением торгового сальдо – тогда как быстрое расширение экспорта в Россию и другие страны СНГ, вероятно, достигло некоторых границ, увеличение импорта в условиях роста доходов населения и инвестиций в Беларуси продолжилось.

При этом важно отметить и то, что основную долю возросших активов продолжили составлять накопленная валюта и депозиты, выступающие скорее резервами физических и юридических лиц и ограниченно участвующие в развитии экономики, в отличие от активов в форме инвестиций, кредитов и займов, способных в конкретных случаях открыть доступ к внешним рынкам и технологиям либо обеспечить доходы в виде дивидендов и процентов.

Таким образом, несмотря на улучшение международной инвестиционной позиции в Беларуси в последние годы за счет грамотной многонаправленной внешнеэкономической политики и оперативной реакции в сложных обстоятельствах, для страны сохраняется задача по закреплению достигнутых успехов и использованию накопленных ресурсов для развития экономики страны. Вместе с тем как прямое перераспределение активов вне контроля государства сложно осуществить, положительное влияние в данной сфере может оказать:

- повышение доверия к национальной валюте и финансовой системе;
- предложение и стимулирование использования альтернативных инструментов сохранения и приумножения средств, развитие внутреннего фондового рынка;
- реализация комплекса мер по улучшению инвестиционного климата.

Позитивным индикатором можно считать наметившийся курс на осуществление капиталовложений в интересах страны за рубежом в совместные предприятия по выпуску автотранспортной и сельскохозяйственной техники, медикаментов, продуктов питания, в объекты морской и железнодорожной инфраструктуры, в торговые площади ближнего и дальнего зарубежья. В Программе деятельности правительства (ПДП-2029), помимо прочего, планируются меры по финансовой поддержке экспорта в рамках трансграничных цепочек создания стоимости Беларуси. Подобные проекты позволят не только укрепить баланс торговли как источника притока валюты в страну, но и обеспечить необходимую диверсификацию структуры МИП.



## МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ВОЕННОЙ ЭКОНОМИКОЙ

Русинская Г.Г.

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

В современных условиях развитие военной экономики как военно-хозяйственной системы играет большую роль в формировании военно-экономической политики государства, укреплении военного могущества страны.

Кардинальные изменения в мировой военно-политической ситуации вызывают необходимость формирования принципиально иного подхода к экономическому обеспечению военного строительства и безопасности государства, включая организационно-экономический механизм государственного регулирования производства военной продукции и размещения государственного оборонного заказа.

Решение сложных и многоплановых военно-экономических проблем в новых условиях требует использования иных методов организации и управления военным сектором экономики, разработки и принятия научно-обоснованной военно-экономической политики и стратегии, с учетом ее современного геополитического положения, военной доктрины и, разумеется, экономических и научно-технических возможностей.

Специфика военной экономики состоит в том, что она, с одной стороны, является частью экономики государства, которой свойственны рыночные отношения спроса и предложения, а с другой – обслуживает систему, именуемую военной организацией государства, с ее централизацией управления и ответственностью за обеспечение военной безопасности.

Решающую роль в экономическом обеспечении обороны играет государство с его национальной экономикой, которая прямо или косвенно воздействует на военную экономику по основным направлениям:

- на экономику Вооруженных Сил посредством удовлетворения текущих потребностей военнослужащих, подразделений, частей, соединений и т. д.;
- военно-промышленный комплекс (ВПК) через предприятия, производящие вооружение и военную технику, поставщиков факторов производства, материалов и комплектующих, военно-промышленные НИОКР, подготовку кадров.

Для устойчивого и эффективного функционирования экономического обеспечения обороны необходимо государственное управление военной экономикой. Высокий уровень государственного регулирования – одно из отличительных свойств военной экономики. Государственное регулирование осуществляется путем широкого использования прямых методов воздействия на управляемые объекты и субъекты в целях выполнения планов военного строительства, регламентации и нормирования деятельности на всех уровнях военно-экономических приготавлений. Административные методы государственного регулирования носят обязательный, директивный характер и оказывают непосредственное влияние на процессы, происходящие в военной экономике. К ним можно отнести разработку годовых, среднесрочных и долгосрочных планов, различные административные и законодательные меры регулирования и контроля и др. Принципиальные изменения в основах государственного строительства и хозяйственной системы современной Беларуси обусловили возникновение новых задач и форм регулирования военной экономики.

Однако ведущее место в условиях рыночной системы хозяйствования принадлежит не административным, а экономическим методам, в частности, финансовым рычагам воздействия. Их применение основано на стимулах, предусматривающих материальную заинтересованность и ответственность. В экономически развитых странах эти рычаги широко используются для организации, поддержания и развития эффективного военного производства в мирное время, мобилизационной подготовки и перевода части экономики на военные рельсы в период военных конфликтов. Наиболее значительные результаты достигаются при разумном сочетании и взаимодействии административных и экономических рычагов. Такой подход позволяет лучше увязать стратегические планы и цели военного строительства с выделяемыми государством ресурсами на их достижение.

Среди способов регулирования военной экономики следует особо выделить систему военных заказов, обеспечивающую многоплановые и устойчивые связи между государством и поставщиками военной продукции. Посредством установления объема, структуры и географического распределения своих заказов государство – основной покупатель военной продукции – оказывает определяющее влияние на развитие оборонного производства. При заключении контрактов оговариваются не только объем и структура, но и качественные характеристики, а также сроки поставки военной продукции. Это позволяет государству выдвигать поставщикам оружия и боевой техники свои требования и контролировать их выполнение.

Актуальными являются и исследования особенностей функционирования военной экономики в условиях рынка, поиск эффективных путей реформирования ВПК, активизации инновационных процессов, совершенствования военно-бюджетного процесса, системы военной контрактации и ценообразования на военную продукцию.

Исходя из закономерностей развития военной экономики и опыта западных стран, следует подчеркнуть, что создаваемая система должна органически сочетать административно-правовые, организационные и финансово-экономические методы и инструменты управления. Это означает, что формирование нового механизма экономического обеспечения военного строительства может быть эффективным только при соблюдении комплексного, системного подхода к этой сложнейшей и многоплановой проблеме.

Существующий механизм управления военной экономикой страны не совсем отвечает современным конкретным условиям и требованиям. Без коренной перестройки и совершенствования этого механизма не могут быть эффективно решены сложнейшие проблемы экономического обеспечения военного строительства, поддержания национальной и военной безопасности Республики Беларусь на требуемом уровне.

Происходящие в настоящее время трансформационные процессы направлены на создание гибкой системы управления военно-экономическими отношениями субъектов формирования, размещения и исполнения государственного оборонного заказа, позволяющей в полной мере реализовать возможности экономики страны и в то же время удовлетворять потребности вооруженных сил страны. В связи с этим очень важно сформировать организационно-экономический механизм государственного регулирования военной экономики, максимально соответствующий курсу реформ, выбранному обществом, реализации положений военной доктрины.

В результате формируется принципиально новый организационно-экономический механизм государственного регулирования военной экономики, характеризующийся следующими чертами:

- развитие рынка оборонной продукции, который отличается значительным расширением сферы рыночной продажи и конкурентных отношений в оборонном секторе, усилением внешнеторговой деятельности в области продажи оборонных и двойных технологий;
- изменение отношений собственности в оборонном секторе промышленности, формированием смешанной и частной собственности;
- переходом от административных методов управления в оборонном секторе, реализуемых через централизованное управление, к преимущественно экономическим, децентрализованным методам, основанным на контрактных отношениях;
- переходом от методов экстраполяционного планирования к планированию с учетом реально изменяющихся потребностей, от экстенсивного к интенсивному типу развития;
- переходом от затратных методов бюджетного финансирования к программно-целевым.



## **ПРОДАЖИ БЕЛОРУССКИХ АВТОМОБИЛЕЙ НА РЫНКЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В 2021–2025 ГГ.**

**Сайковская Д.А.,**

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

В 2022 г. под влиянием санкций со стороны Запада произошла трансформация рынка грузовых и легковых автомобилей Российской Федерации, сокращение импорта автомобилей в целом и существенные изменения в структуре поставок. В связи с этим с 2023 г. имело место повышение продаж белорусских автомобилей в России, что для нашей внешней торговли, безусловно, является положительным фактором.

Объем продаж грузовых автомобилей на российском рынке в 2022 г. снизился на 15,5%. В этот период произошел также рост поставок грузовых автомобилей китайских брендов, таких как SHAANXI, SITRAK, FAW. Начиная с 2023 г., российский рынок грузовиков снова начал расти: огромное количество китайских компаний составило конкуренцию белорусским грузовикам, что негативно отразилось на их доле на рынке. Ситуация начала сглаживаться лишь в 2024 г.

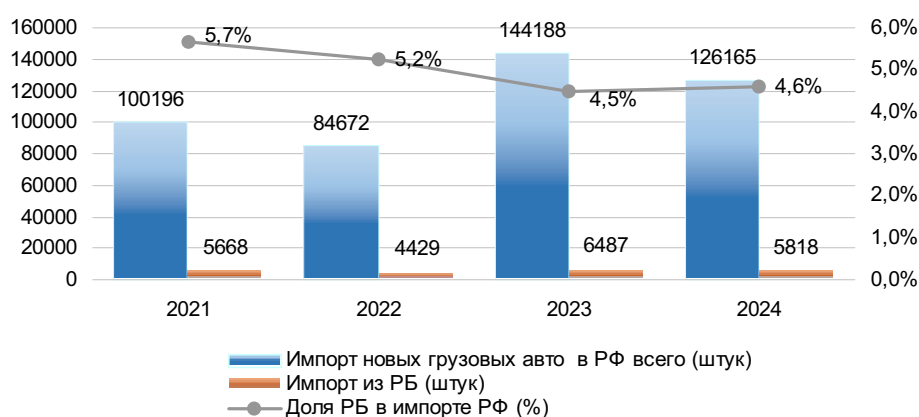


Рис. 1. Белорусские грузовые автомобили (MAZ, MAZ-MAN, MZKT) на рынке Российской Федерации (2021–2024 гг.)

Источник: АСМ Холдинг. URL: <https://www.asm-holding.ru/>.

В то же время российский рынок грузовых автомобилей со второй половины 2023 г. начал сокращаться по ряду причин, включающих: повышение ключевой ставки, влияющей на стоимость лизинга, рост утилизационного сбора и осложнения сертификации импортных автомобилей. В октябре 2024 г. утильсбор был в очередной раз повышен (на 70–85%), что послужило дополнительной причиной снижения продаж. В то же время принятые меры снизили давление на производителей в Союзном государстве и увеличили конкурентные преимущества для белорусских экспортеров. В первом полугодии 2025 г. российский рынок грузовиков сократился на 52,5% по сравнению с аналогичным периодом 2024 г., но при этом доля моделей белорусского производства на нем увеличилась с 4,7 до 6%, хотя объемы отечественных поставок на фоне общего спада также снижались. Например, «МАЗ» сократил продажи на российском рынке за январь-июнь 2025 г. почти на 44%, до 1601 ед. техники. В втором полугодии ожидается дальнейшее снижение рынка, в том числе связанное со снижением активности в автоперевозках и строительном секторе высокими лизинговыми платежами и кредитными ставками.

Продажи легковых автомобилей на внутреннем российском рынке в 2022 г. тоже снизились и составили 57,5% по сравнению с 2021 г. Европейские марки автомобилей и запчасти для них практически перестали поступать в Россию, что открыло дополнительные возможности для экспорта продукции белорусского производства, в том числе Geely и Belgee (которая активно вышла на российский рынок только в 2023 г.).

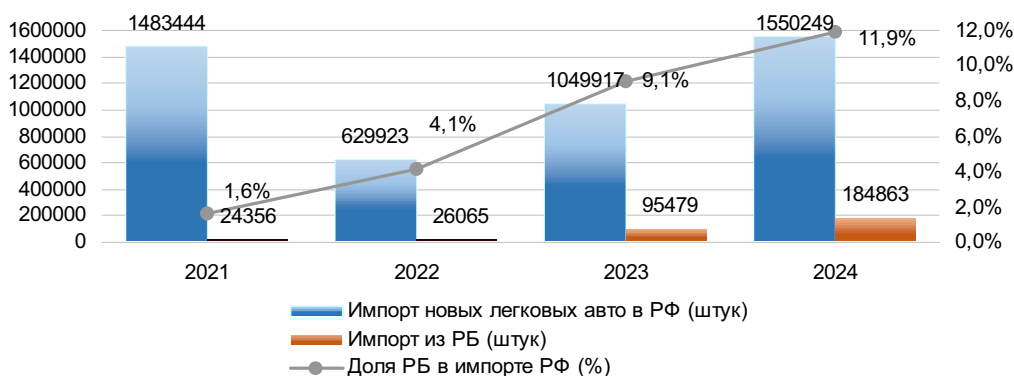


Рис. 2. Белорусские легковые автомобили (GEELY, BELGEE, VGV) на рынке Российской Федерации (2021–2025 гг.)

Источник: АСМ Холдинг. URL: <https://www.asm-holding.ru/>.

На протяжении всего рассматриваемого периода продажи белорусских легковых автомобилей на российском рынке росли в натуральных величинах, их доля в общем объеме продаж постепенно увеличивалась. При этом Беларусь традиционно держится в тройке основных импортеров. В первом полугодии 2025 г. российский рынок легковых автомобилей сократился на 26,9% по сравнению с аналогичным периодом 2024 г., доля Беларуси в общем объеме рынка сократилась с 11,8 до 10,3%. При этом импорт данной продукции в Россию снизился на 63% по сравнению с январем-июнем 2024 г.<sup>1</sup>

Таким образом, следует отметить наличие определенных положительных изменений в области продаж белорусских автомобилей на российском рынке. В то же время необходимо постоянно отслеживать ситуацию на и своевременно предпринимать необходимые меры по поиску рыночных ниш и возможностей для дальнейшего развития экспорта автотранспорта на этот рынок.

#### *Литература*

**Обзор автомобильного рынка РФ и потенциала развития рынка электромобилей.** URL: <https://b1.ru/analytics/b1-auto-survey-june-2023/>.

**Рынок грузовиков в России рухнул.** URL: <https://lenta.ru/news/2025/07/11/upalo/>.



### **ПЕРСПЕКТИВНЫЙ МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ СТРАН ЕАЭС**

**Сверлов А.С.,**

*кандидат экономических наук, доцент,*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

В настоящее время сформирован существенный теоретический задел в части исследования содержания экономического механизма. По этой проблеме в экономической теории применяются труды нобелевских лауреатов докторов экономических наук и других исследователей. В то же время вопросы, связанные с формированием единого механизма, когда в интеграционном объединении присутствуют различные по своему институциональному содержанию экономики стран, не рассмотрены в полном объеме. Практика применения экономического механизма показывает, что без дополнительных исследований и разработок этой проблемы невозможно оценить эффективность его эффективного применения в рассматриваемых условиях. Прежде всего необходимо обосновать, каким образом, за счет каких источников будет проведена инвестиционная работа по созданию общего подхода в организации применения экономических механизмов наднациональными органами, а также решить задачи, связанные с содержанием отдельных рыночных институтов и прежде всего – с конкурентной борьбой, поскольку субъекты предпринимательской деятельности Российской Федерации находятся в лучшем состоянии в силу большей степени развитости либеральной экономики. Экономический потенциал институтов России, а также субъектов рынка более существенный. Он в большей степени адаптирован к рыночным условиям. Таким образом, вариантом, когда можно рассматривать теоретическую составляющую данного вопроса, может быть подход эволюционного развития экономических механизмов стран-участниц объединения так, что решение общей для всех стран перспективной задачи будет сопровождаться постепенной трансформацией, улучшением, приведением к нормам и требованиям либеральной экономики содержания экономических механизмов и формированием соответствующих рыночных институтов для обеспечения их функционирования, в том числе финансовой сферы и инвестиционных фондов. Эти институты будут ориентированы на эффективность предпринимательской деятельности, тогда как органы госуправления будут заниматься регулирующей функцией. Выполнение органами госуправления в основном мотивирующей функции способствует тому, что предприятия и организации финансовой сферы в требуемый период времени в большей или меньшей степени

<sup>1</sup> Импорт новых автомобилей в Россию рухнул. URL: <https://news.drom.ru/100268.html>.

будут мотивированы содействовать функционирования предприятий реального сектора экономики, что в значительной степени облегчает решение задач, связанных с интеграцией экономик стран-участниц – различных по своему экономическому содержанию, т.е. тех стран, содержание экономических механизмов которых находятся на различных этапах своего развития.

В существующих условиях необходимо решить задачу с созданием общего подхода в организации вовлечения в хозяйственный оборот ресурсов, которые требуются для решения межгосударственных задач и развития экономического механизма интеграционного объединения. В этом подходе требуется учесть, с одной стороны, развитие экономики отдельно взятой страны, т.е. цели и задачи, которые стоят перед промышленным комплексом каждой из стран-участниц, и способы регулирования функционирования предприятий, и подходы оптимального и эффективного вовлечения через различные межправительственные органы, межправительственные программы субъектов рынка каждой страны-участницы ЕАЭС в формирование общего наднационального рынка. Развитию подобных процессов будет содействовать избирательная, селективная, инновационная и инвестиционная деятельность. Прежде всего, она должна быть направлена на вовлечение комплекса каждой страны как отдельно взятого государства, которое решает поставленные перед ним задачи, предусмотренные своими программными документами, обеспечивая экономическую безопасность; а с другой стороны, должно быть обеспечено последовательное развитие институтов рынка и экономического механизма таким образом, чтобы они способствовали решению стоящих перед ЕАЭС задач в целом. Рассматриваемый подход формирования единого экономического пространства будет сопровождаться учетом временного фактора. В течение длительного периода времени возможно приведение содержания экономических механизмов стран-участниц к некому единому, однообразному состоянию.

Перспективы развития промышленности в настоящее время должны учитывать инновационную составляющую, а также перспективную специализацию и кооперацию. Дальнейшее усложнение международных отношений и применяемых технологий неизбежно приведет к необходимости создания отдельных направлений, предприятий и отраслей по принципу оптимизации издержек с таким расчетом, чтобы можно было организовать производство перспективных товаров. В то же время организация инновационной и инвестиционной деятельности, ориентированная только на удовлетворение потребностей наиболее развитых экономик, обоснование создания или выноса производств в отдельно взятую страну, не способствует развитию экономики этой страны. Этот подход в полной мере относится и к функционированию экономики Республики Беларусь. В данном случае представляется целесообразным подход, который предусматривает не только обоснованную с учетом перспектив и имеющихся ресурсов специализацию и кооперацию, но и качественное состояние ресурсов и факторов производства.

Таким образом, предложенный подход может быть использован при дальнейшем углублении и усложнении содержания интеграционных процессов и мероприятий, в т.ч. в вариантах, когда наиболее развитые с точки зрения рыночных начал государства стараются вовлечь в свои хозяйственные процессы экономики остальных стран объединения. Для обеспечения национальной безопасности необходимо рассматривать подход, когда развитие промышленного комплекса страны будет происходить с оптимальным вовлечением в интеграционные процессы при сохранении целесообразной специализации в средне- и долгосрочной перспективе.



## РАЗВИТИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ РОССИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

Селиванова М.В.

*ИМЭИ Института международной экономики и финансов  
ВАВТ Минэкономразвития России, Москва, Российская Федерация*

Эскалация геополитической напряженности, замедление процессов глобализации, фрагментация международной торговли и принятие односторонних торгово-политических мер, целью которых является сдерживание социально-экономического развития России, привело к существенной трансформации внешнеэкономических связей. Объем товарооборота с Европой существенно умень-

шился за последние годы. Если в 2021 г. доля экспорта России в Евросоюз составляла 39% от общего объема товарного экспорта, то к 2024 г. – только 15,8%. При этом существенно увеличивается товарооборот с Азией и странами Африки (см. таблицу).

Таблица

**Структура экспорта и импорта товаров Российской Федерации по группам стран за 2023–2025 гг.**

|              | Экспорт |      |                 | Импорт |      |                 |
|--------------|---------|------|-----------------|--------|------|-----------------|
|              | 2023    | 2024 | Январь-май 2025 | 2023   | 2024 | Январь-май 2025 |
| Весь мир     | 100     | 100  | 100             | 100    | 100  | 100             |
| в том числе: |         |      |                 |        |      |                 |
| Европа       | 20,2    | 15,8 | 14,9            | 27,5   | 25,8 | 25,4            |
| Азия         | 72,0    | 75,9 | 76,1            | 65,8   | 67,6 | 67,0            |
| Африка       | 5,0     | 5,6  | 5,7             | 1,2    | 1,2  | 1,8             |
| Америка      | 2,8     | 2,7  | 3,4             | 5,3    | 5,2  | 5,7             |
| Океания      | 0,0     | 0,0  | 0,0             | 0,1    | 0,0  | 0,0             |

Источник: составлено по данным ФТС России, размещенным на официальном сайте ФТС России. URL: <https://customs.gov.ru/statistic/vneshn-torg/vneshn-torg-countries>.

К основным направлениям российского товарного экспорта традиционно относятся топливно-энергетические ресурсы, металлы, сельскохозяйственная и продовольственная продукция, минеральные удобрения и химическая продукция, продукция машиностроения и деревообработки. Ожидается рост показателей и в экспорте продукции видов экономической деятельности, относящихся к сфере услуг.

Основными импортерами российских энергоносителей теперь являются Китай, Индия, Турция, использующие нефть не только для собственных нужд, но и участвующие в логистике нефти и продуктов из нее в другие страны. Российскую нефть также приобретают некоторые страны Африки, к которым относятся Гана, Египет, Марокко и Тунис. Перспективы возвращения к продаже природного газа и других топливно-энергетических ресурсов напрямую в европейские страны в настоящих политических условиях представляются труднодостижимыми.

Россия обладает высокой продовольственной самообеспеченностью, является одним из ключевых экспортеров сельскохозяйственной продукции. К 2030 г. с учетом мер государственной поддержки ожидается рост стоимости экспорта продукции АПК до 55 млн долл. США (Кобринская, 2024). Основными покупателями российской агропродовольственной продукции стали дружественные страны: Китай, Турция, Египет, Казахстан, Индия, а также страны Африки.

Стоит отметить, что введенные на российскую продукцию дискриминационные запреты негативно отражаются и на участии России в гуманитарных поставках продовольствия в беднейшие страны по линии Всемирной программы ООН. В 2024 г. Россия не была допущена к участию в тендерах на эти поставки. Введенные в 2022 г. коллективным Западом против России дискриминационные запреты приводят к нарушению ценообразования на основных товарных рынках: топливно-энергетическом, рынке металлов и рынке химической продукции. Особенно остро это сказывается на продовольственном рынке, приводя к росту цен на продукты питания не только в Европе, но и в странах Глобального Юга. Тем не менее в настоящее время Россия обеспечивает примерно пятую часть импорта пшеницы и ячменя в Африку и около 15% подсолнечного и соевого масла. Особенное значение для повышения эффективности сельского хозяйства в Африке имеет экспорт российских минеральных удобрений, объем которого в 2024 г. превысил 1,9 млн т, а к 2030 г. планируется двукратное увеличение поставок.

В условиях трансформационного перехода мировой экономики к низкоуглеродной модели особое значение в мировой торговле приобретает алюминий и редкоземельные металлы. Основными потребителями российских металлов стали КНР и Республика Корея.

Важной статьей российского экспорта также является древесина, особенно хвойное древесное сырье. К основным покупателям российских пиломатериалов относятся Китай, Узбекистан, Турция, Иран, Гонконг и другие страны. Конкуренция на рынке пиломатериалов осложнена наличием большого количества стандартов, пошлин, нетарифным регулированием, что повышает требования к российским производителям.

Встраивание в новые межстрановые цепочки товарообмена обуславливает и некоторые сложности: возникновение «эффекта монорынков» – снижение цен на российскую продукцию для импортеров, повышение затрат на приобретаемую промежуточную продукцию в некоторых видах экономической деятельности, возникновение монополии Китая на экспорт ряда высокотехнологичных товаров. Поэтому несмотря на широкие перспективы развития двусторонних отношений с КНР, необходима и диверсификация внешнеторговых партнеров.

По расчетам Минэкономразвития РФ, доля дружественных стран во внешней торговле России к концу 2030 г. будет занимать 68–70%\*. Взаимовыгодное сотрудничество развивается в рамках организации БРИКС, в которую в 2024 г. вступили такие страны, как ОАЭ, Иран, Эфиопия и Египет, а в 2025 г. присоединилась Индонезия. Расширяется торговля и со странами Юго-Восточной Азии (АСЕАН). Активно развивается проект создания международного транспортного коридора «Север-Юг», целью создания которого является обеспечение логистической связанности Евразийского региона. В современных условиях особое значение приобретает экономическое и технологическое сотрудничество в рамках Союзного государства.

### Литература

**Кобринская В.Г. (ред.).** 2024. *Россия и мир: 2025*. Экономика и внешняя политика. Ежегодный прогноз. Москва: ИМЭМО РАН. С.65.



## ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ВАЛЮТНОЙ ИНТЕГРАЦИИ В СОЮЗНОМ ГОСУДАРСТВЕ БЕЛАРУСИ И РОССИИ

**Сибирская А.В.,**

*Институт экономики НАН Беларусь, г. Минск*

Несмотря на то, что процесс сближения стран Союзного государства и унификации экономических политик уже начался, все еще существуют различия в экономиках исследуемых стран. Тем не менее процесс валютной интеграции имеет смысл, так как, согласно теории оптимальных валютных зон, страна может удовлетворять всем критериям оптимальной валютной зоны уже после вступления в валютный союз, даже если она не соответствовала им до этого момента, исходя из опыта ЭВС (Сибирская, 2025).

Валютная интеграция Беларуси и России является важным аспектом их экономического сотрудничества в рамках Союзного государства. Создание Союзного государства в 1999 г. было направлено на углубление интеграции между двумя странами, включая экономическую, политическую и культурную сферы<sup>1</sup>. Главной целью создания было обеспечение стабильности и процветания за счет более тесного экономического сотрудничества. В этом контексте валютная интеграция рассматривалась одним из ключевых элементов, способствующих развитию взаимных торговых отношений и упрощению расчетов между странами<sup>2</sup>.

Среди основных проблем валютной интеграции Союзного государства можно выделить экономические различия между Беларусью и Россией. Уровни инфляции и экономического роста в этих странах существенно различаются, что создает дополнительные трудности при расчетах в валютах. Нестабильность финансовых систем и колебания валютных курсов также оказывает негативное влияние на экономические отношения между государствами. Политическая ситуация в обеих

\* Информация Минэкономразвития РФ о перспективах внешней торговли. URL: [https://www.economy.gov.ru/material/news/vladimir\\_lichev\\_vneshneekonomicheskaya\\_strategiya\\_rossii\\_stroitsya\\_na\\_diversifikacii\\_eksporta.html](https://www.economy.gov.ru/material/news/vladimir_lichev_vneshneekonomicheskaya_strategiya_rossii_stroitsya_na_diversifikacii_eksporta.html).

<sup>1</sup> Соглашение между Республикой Беларусь и Российской Федерацией о введении единой денежной единицы и формировании единого эмиссионного центра Союзного государства. Заключено в г. Минске 30.11.2000 г. Вступило в силу 21 октября 2003 г. Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. 2001. № 47. 2/755.

<sup>2</sup> Соглашение между Правительством Республики Беларусь, Национальным банком Республики Беларусь и Правительством Российской Федерации, Центральным банком Российской Федерации о мерах по созданию условий по введению единой валюты. Заключено в г. Минске 30.11.2000 г. Вступило в силу 18 января 2002 г. Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. 2001. № 47. 2/756.

странах может оказать существенное влияние на экономические отношения, а различия в экономической политике и подходах к интеграции только усугубляют существующие проблемы.

Внешние факторы также влияют на валютные отношения между Беларусью и Россией. Санкции, введенные западными странами против России и Беларуси, оказали значительное влияние на экономику обеих стран, что создало дополнительные препятствия для углубления валютной интеграции. Глобальные экономические тенденции, такие как цифровизация экономики и изменения в мировой торговле требуют адаптации денежно-кредитной политики и интеграционных процессов (Рожковская, 2020).

Перспективы валютной интеграции в рамках Союзного государства могут быть связаны и с созданием единой валюты. Это решение может привести к ряду преимуществ, таких как упрощение расчетов, снижение транзакционных издержек и повышение экономической стабильности. Однако создание единой валюты сопряжено и с определенными рисками, включая необходимость координации экономической политики и управления возможными финансовыми кризисами. Создание успешных валютных союзов – таких, как еврозона, могут служить наглядными примерами того, как эти трудности могут быть преодолены.

При этом в пользу валютной интеграции выступает ряд факторов. Во-первых, это успешное функционирование экономического союза, которое предусматривает унификацию таможенного законодательства, обеспечение свободного перемещения рабочей силы и капитала, активный процесс унификации фискальной политики, валютного регулирования, а также наличие значительной доли внутренней торговли от общего числа внешнеторговых операций, и преобладание в расчетах российского рубля. Во-вторых, у стран Союзного государства общий исторический опыт валютного союза и наличие общего языка, что оказывает положительное влияние на социальный фактор валютной интеграции (Терещенко, 2002).

Углубление экономического сотрудничества между Беларусью и Россией также может способствовать валютной интеграции. Разработка совместных экономических программ, увеличение объемов торговли и инвестиций могут создать более благоприятные условия для интеграционных процессов. Инновационные решения, такие как использование цифровых валют и блокчейн-технологий, могут значительно упростить расчеты и повысить прозрачность финансовых транзакций. Это открывает новые возможности для создания финансовых инструментов, которые могут поддерживать валютную интеграцию<sup>3</sup>.

Для улучшения валютной интеграции необходимо установить четкие экономические критерии, которые будут определять условия интеграции и сотрудничества. Создание совместных финансовых институтов может поддержать интеграционные процессы и обеспечить стабильность валютных отношений. Разработка механизмов управления валютными рисками также является важной задачей для успешного развития валютной интеграции<sup>4</sup>.

Таким образом, валютная интеграция в рамках Союзного государства Беларуси и России сталкивается с рядом серьезных проблем, но она также открывает реальные перспективы для углубления экономического сотрудничества. Для достижения успеха необходимо разработать четкие стратегии и механизмы, которые позволят преодолеть существующие барьеры и будут способствовать экономическому процветанию обеих стран.

#### Литература

**Рожковская Е.А.** 2020. Ограничения, риски и возможности экономического роста в Республике Беларусь. *Белорусский экономический журнал*. № 1. С. 22–40.

**Сибирская А.В.** 2025. Мировой опыт валютных союзов: выгоды и риски для стран-участниц. *Научно-аналитический вестник ИЕ РАН*. № 2. С. 42–50.

**Терещенко А.** 2002. Методика оценки готовности Союзного государства к введению единой валюты. *Банковский вестник*. № 9. С. 5–13.



<sup>3</sup> Путин: для создания единой валюты с Белоруссией нужно созреть. Сетевое издание «Коммерсантъ». URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7344943>.

<sup>4</sup> Лукашенко о единой валюте с Россией: это более высокий уровень интеграции, к которому мы не подошли. Новостное агентство «Белта». URL: <https://belta.by/president/view/lukashenko-o-edinoj-valjute-s-rossiej-eto-bolee-vysokij-uroven-integratsii-k-kotoromu-my-ne-podoshli-472612-2021/>.

## О КРЕДИТНЫХ РИСКАХ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Силивончик А.Н.,

*кандидат экономических наук,*

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Кредитные (фискальные) риски и взаимосвязанные с ними проблемные (необслуживаемые) активы присущи любой экономике с развитой банковской системой.

Существует множество различных определений данных терминов. Одним из наиболее четких, на наш взгляд, является следующее.

Под фискальными рисками понимаются имеющие денежное выражение отклонения прогнозируемых бюджетных (налоговых) поступлений от установленных в соответствии с законодательством обязательств предприятий перед республиканским и (или) местными бюджетами, а также возможные расходы бюджета по исполнению гарантий по кредитам, выданным под гарантии Правительства, местных исполнительных и распорядительных органов.

Соответственно под кредитными рисками понимаются денежное выражение отклонения прогнозируемых возвратов выданных кредитно-финансовыми учреждениями (банками) субъектам хозяйствования (физические лица в данном рассмотрении не учитываются) кредитов (основного долга и процентов) в соответствии с заключенными кредитными договорами и действующим национальным законодательством.

Первым признанием наличия в экономике Беларуси проблемных активов стало создание ОАО «Агентство по управлению активами» в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 14 июля 2016 г. № 268 в целях комплексного реформирования и финансового оздоровления сельскохозяйственного производства.

Наиболее четко данная проблема была обозначена в заключительном заявлении по завершении миссии сотрудников МВФ в соответствии со статьями IV от 30 июня 2016 г., в котором одной из рекомендаций являлось «проведение всеобъемлющего анализа фискальных рисков, связанных с сектором госпредприятий, и формирование потенциала для осуществления мониторинга этих рисков на постоянной основе» (3 (ii)). Более того, выполнение Правительством данной рекомендации обозначилось одним из условий выделения республике транша МВФ в 3 млрд долл. США.

Правительством в данном направлении удалось достичь определенных результатов. Так Министерством финансов (Главным управлением финансов промышленного и топливно-энергетического комплексов) разработаны Методические рекомендации по оценке фискальных рисков, утвержденные приказом Министерства финансов Республики Беларусь от 20.06.2018 № 182, и с 2017 г. на регулярной основе проводится мониторинг фискальных рисков, готовятся отчеты о фискальных рисках.

Национальный банк Республики Беларусь с мая 2018 г. начал публиковать в своем Статистическом бюллетене отношение необслуживаемых активов к активам, подверженным кредитному риску. Введение данного показателя позволило унифицировать применяемый в Республике Беларусь показатель «проблемные активы с показателем NPL (Non Performing Loans)», используемым международными организациями.

В то же время сложность обеспечения экономической безопасности Республики Беларусь, устойчивости и стабильности функционирования финансовой системы в части минимизации фискальных рисков для бюджета и кредитных рисков для банковской системы проявляется хотя бы в том, что анонсированный в январе 2019 г. проект Указа Президента Республики Беларусь по работе с проблемными активами до сих пор не принят.

Обозначить исчерпывающий перечень причин (фактов, условий и т.п.) возникновения кредитных рисков в целом не представляется возможным. В привязке к Республике Беларусь и временному периоду 2015–2025 гг., на наш взгляд, можно выделить следующие причины, которые имеют как взаимосвязанный характер, так и различную природу возникновения:

1) ухудшение финансового положения предприятий реального сектора экономики (вымывание оборотных средств);

- 2) ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры и сложности с организацией логистики для основных предприятий-экспортеров (БМЗ, Беларускалий и т.д.);
- 3) ухудшение ценовой конкурентоспособности белорусского экспорта;
- 4) завершенное большое количество инвестиционных проектов, анализ реализации которых выявил значительные просчеты как в разработке, так и в реализации этих проектов;
- 5) распространение практики предоставления гарантий Правительства при кредитовании (перекредитовании) субъектов хозяйствования;
- 6) сбалансированная политика Национального банка, основной целью которого является макроэкономическая стабилизация (как необходимого условия устойчивого экономического роста) в ущерб стимулированию роста реального сектора экономики (сказывается генетическая боязнь высокой инфляции и множественности курсов).

По нашим оценкам, кредитный риск для банковской системы превышает

10% ВВП. Точная оценка кредитного риска даже для конкретно банка представляет определенную сложность, так как безнадежная задолженность числится на забалансовых счетах банков.

Для минимизации возможных потерь от материализации кредитных рисков следует предпринять ряд неотложных мер, а именно:

- создание единой базы данных (инвентаризация) выданных банками кредитов субъектам хозяйствования, а также внешних государственных займов;
- мониторинг и оценка объема совокупного кредитного риска как в целом, так и по каждому кредиту (займу);
- разработка и реализация комплекса мер по минимизации кредитного риска.



## УПРАВЛЕНИЕ САНКЦИОННЫМИ РИСКАМИ ВО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Скрябина Т.А.

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

При организации внешнеэкономической деятельности важнейшим аспектом ее эффективности выступают внешние риски, наступление которых не зависит от усилий самих предприятий. В их числе следует отдельно выделить санкционные риски. В настоящее время увеличилась вероятность того, что любая страна в той или иной форме может быть подвержена прямым или косвенным внешним ограничениям, которые следует рассматривать как экзогенные шоки для ее экономики. Поэтому правительства большинства стран мира в последние годы с большим вниманием стали относиться к проблеме внешнеэкономической безопасности. Необходимо понимание масштабов, направлений и последствий возможных внешних угроз, их мониторинг и митигация (снижение влияния), в связи с чем анализ санкционных рисков становится актуальной и значимой научной темой (Земцов, 2024. С. 24).

Под санкционными рисками принято понимать вероятность того, что организация или физическое лицо столкнется с негативными последствиями в результате введения экономических, финансовых или других санкций со стороны отдельных государств (США, ЕС) или международных организаций (ООН). Санкционные риски могут быть операционными, финансовыми, репутационными и вторичными (см. таблицу).

В условиях, когда ограничения на импорт и экспорт для белорусских компаний из-за санкций становятся одним из наиболее значимых факторов, влияющих на внешнюю торговлю, следует учитывать его в первую очередь при планировании внешнеэкономической деятельности в долгосрочной перспективе. Возможные формы проявления санкционных рисков в Беларуси:

- ограничение доступа к высокодоходным рынкам недружественных стран;
- необходимость быстрой переориентации торговых потоков, к чему могут быть не готовы транспортные сети при введении глобальных логистических ограничений;
- разрыв производственных и иных связей с крупнейшими технологическими партнерами;

Таблица

## Санкционные риски

| Виды рисков                                                             | Формы проявления рисков                                                                                                                                                                          | Управление рисками                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Операционные риски                                                      | Разрыв производственных и торговых цепочек с крупнейшими партнерами<br>Необходимость быстрой переориентации торговых потоков<br>Неисполнение обязательств контрагентами<br>Потеря рынков         | Анализ санкционных ограничений и выявление ограничений, применимых к компании<br>Определение потенциальной связи компании с юрисдикцией конкретного государства-инициатора санкций                                       |
| Финансовые риски                                                        | Ограничение доступа к финансовым инструментам и технологиям<br>Трудности в расчетах с иностранными контрагентами<br>Финансовые потери от невозможности проведения операций<br>Блокировка активов | Анализ и оценка влияния на сделку ответных ограничительных мер (контрмер)<br>Оценка рисков и мониторинг санкционного законодательства<br>Разработка системы санкционного комплаенса (соблюдения санкционных ограничений) |
| Репутационные риски                                                     | Ухудшение имиджа компании<br>Потеря доверия контрагентов<br>Уход с рынка компаний недружественных стран                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                          |
| Риск привлечения к ответственности за нарушение санкционных ограничений | Штрафы за нарушение, попытку нарушения или обхода введенных санкций<br>Введение вторичных санкций<br>Избыточный комплаенс со стороны банков и контрагентов                                       | Проверка контрагентов на предмет попадания под санкции<br>Получение подтверждения от контрагента о соблюдении санкций<br>Внедрение программ санкционного комплаенса                                                      |

- разрыв торговых цепочек с глобальными производственными, торговыми и иными сетями;
- ограничение импорта критически значимой и технологически сложной продукции, оборудования и технологий для развития производств;
- ограничение доступа к финансовым инструментам недружественных стран с отключением от международной системы платежей SWIFT, трудности в расчетах с иностранными контрагентами;
- уход с рынка компаний недружественных стран с последующим закрытием предприятий и ростом безработицы;
- потеря управленческих, технологических и иных компетенций из-за ухода компании и релокации белорусских сотрудников за рубеж;
- сложности сотрудничества с иностранными партнерами из-за угрозы введения вторичных санкций или крупных штрафов регуляторами стран-инициаторов санкций.

Санкционные ограничения, несмотря на заявленные политические цели, на практике создают угрозу экономическому развитию Беларуси и могут подорвать уровень жизни существенной части ее жителей, так как требуют времени и ресурсов на переориентацию торговых, технологических, иных потоков и перестройку экономики. При этом многие риски могут не проявляться напрямую в краткосрочной экономической динамике, например, отток и нехватка специалистов из-за релокации или недостаток технологий и невозможность импорта необходимого оборудования. Поэтому правительству приходится применять комплекс мер для сохранения уровня благосостояния жителей, а также для поддержания компаний-участников ВЭД в зависимости от их подверженности указанным рискам.

Развитие бизнеса в условиях санкций требует и от самих предприятий особого подхода и внимательного анализа юридических аспектов. Для управления санкционными рисками компания должна уделять особое внимание проверке контрагента, которая позволит определить, способен ли последний исполнить свои обязательства по договору; проанализировать нахождение контрагента в санкционных списках; оценить корпоративную структуру контрагента на предмет наличия в ней «токсичных» лиц или связей; получить подтверждение от контрагента о соблюдении санкций; предусмотреть санкционные риски в качестве форс-мажорной оговорки в договоре, которая

будет освобождать стороны от ответственности за частичное или полное неисполнение своих обязательств; разрабатывать и внедрять программы санкционного комплаенса, т.е. соблюдения санкционных ограничений для минимизации рисков нарушения санкционных требований (Икаева, 2022. С. 6). Если контрагент находится в одном из санкционных списков, требуется управленческое решение о целесообразности дальнейшего сотрудничества с ним.

Таким образом, анализ санкционных рисков и разработка методов управления ими выступают на современном этапе важным компонентом стратегии освоения внешних рынков.

### Литература

**Земцов С.П.** 2024. Санкционные риски и региональное развитие (на примере России). *Балтийский регион*. Т. 16. №1. С.23–42.

**Икаева К.** 2022. Риски компаний в период санкций: рекомендации по управлению рисками. *Акционерное общество*. №5. С. 5–8.



## КИТАЙСКИЙ ОПЫТ УКРЕПЛЕНИЯ ДОВЕРИЯ К НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЕ

Струк Т.Г.

*кандидат экономических наук, доцент,  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь, г. Минск*

В 2020 г. в Республике Беларусь был принят знаковый для денежной системы страны документ – Стратегия повышения доверия к национальной валюте до 2035 года. В соответствии с ним под доверием к национальной валюте понимаются уверенно позитивные ожидания, определяющие модели поведения экономических агентов, предмет которых – выполнение национальной денежной единицей классических функций, присущих деньгам. В связи с этим представляет интерес изучение опыта КНР, валюта которой в будущем, по мнению экспертов, имеет все шансы стать одной из мировых резервных валют, а укрепление доверия к юаню внутри страны и особенно за ее пределами является одним из важных факторов достижения этой цели. Рассмотрим меры, которые были предприняты в этом направлении в Китае. Исходя из использованных инструментов, их можно разделить на 3 группы:

- меры по интернационализации национальной валюты;
- обеспечение ликвидности юаня;
- гибкие подходы к курсообразованию юаня.

Хотя до 2009 г. расчеты в юанях проводились только на территории континентального Китая, сегодня особое внимание уделяется расширению его международного использования на базе таких инструментов, как валютные свопы, развитие сети клиринговых банков, заключение торговых соглашений с другими странами с расчетами в юанях, установление порога расчетов в юанях в трансграничной торговле, а также создание трансграничной международной платежной системы (CIPS). В отчете Народного банка Китая за 2023 г. отмечалось, что подписаны двусторонние соглашения о валютных свопах с более чем 40 иностранными центробанками или денежно-кредитными органами. В настоящее время в Китае действует 31 двустороннее соглашение о валютных свопах на общую сумму около 4,16 трлн юаней (около 586 млрд долл. США)<sup>1</sup>. Своп-линии позволяют зарубежным центральным банкам брать займы в юанях, используя собственную валюту в качестве залога. Большое внимание уделяется также заключению двухсторонних торговых соглашений с другими странами с расчетами в юанях. Например, в марте 2023 г. такое соглашение было заключено с Бразилией, а в апреле того же года – с Аргентиной, хотя мнения экспертов о влиянии этих контрактов на курс юаня достаточно неоднозначны<sup>2</sup>. Китай также создал сеть из 31 назначенного

<sup>1</sup> Центральный банк Китая подписал 40 соглашений о валютных свопах с иностранными партнерами. URL: <https://russian.news.cn/20240216/36f74317cb07465f9016ef9642cb1f7b/c.html>.

<sup>2</sup> Смирнова С. Танго вдвоем: Китай и Аргентина переходят на расчеты в национальных валютах. 2023. URL: <https://iz.ru/1516525/sofia-smirnova/tango-vdvoem-kitai-i-argentina-perekhodiat-na-raschety-v-natsionalnykh-valiutakh>.

офшорного клирингового банка в юанях в 27 странах, включая большинство стран с развитой экономикой, включая США, и многие крупные страны с развивающейся экономикой. Большая часть сети клиринговых банков была создана в период с 2013 по 2016 г., но ее расширение продолжается. В последнее время к ней присоединились Бразилия, Пакистан, Казахстан и Лаос (Бешвиц, 2024). В 2015 г. была создана трансграничная международная платежная система (CIPS), обеспечивающая клиринг и расчеты по трансграничным транзакциям в юанях, а с 2022 г. ее развитие ускорилось в связи с санкциями против Российской Федерации. В мае 2025 г. Народный банк Китая повысил минимальный порог расчетов в юанях в трансграничной торговле до 40 с 25%. Он не является обязательным, но не соблюдающим его банкам грозит получение более низкого рейтинга, что отражается на перспективах расширения бизнеса<sup>3</sup>. Следует отметить, что в целях повышения доверия иностранных инвесторов к юаню в КНР последовательно увеличиваются запасы монетарного золота. Золотые резервы Китая выросли до 2292,31 т в I квартале 2025 г. с 2279,56 т в IV квартале 2024 г.<sup>4</sup>

Интересное решение было найдено для обеспечения ликвидности юаня, так как ее отсутствие значительно тормозило процесс интернационализации, делая валютные риски слишком высокими для потенциальных инвесторов. Китайские власти решили создать офшорный рынок юаней для иностранных участников, на котором юани могли бы торговаться без ограничений. Предполагалось, что перемещение всех этих операций на офшорный рынок защитит рынок на материковом Китае от нежелательных и потенциально дестабилизирующих движений капитала.

Что касается политики курсообразования в КНР, то она постоянно трансформируется в зависимости от целей экономического развития. В ней можно выделить 11 этапов, начиная с фиксированного курса и заканчивая управляемым плаванием, которое используется в настоящее время (Маркусенко, 2023). Народный банк Китая ежедневно устанавливает базовый курс на основе динамики курса закрытия межбанковского рынка предыдущего дня; объема спроса и предложения на иностранную валюту; изменения курсов валют, входящих в корзину. В течение дня допускается его изменение, но не более установленного предела  $\pm 2\%$ . В экономической литературе высказывается мнение, что курс юаня по отношению к доллару США занижается на 20–25% по отношению к доллару США для стимулирования экспорта китайских товаров и обеспечения притока в страну прямых иностранных инвестиций путем удешевления реализацию проектов на территории Китая (Кондратов, 2021).

В целом анализ динамики макроэкономических показателей позволяет сделать вывод о постепенном росте доверия к юаню в мировой экономике за последние 10 лет, несмотря на наличие ряда нерешенных проблем.

### Литература

**Кондратов Д.И.** 2021. Проблемы интернационализации китайского юаня. *Экономика. Налоги. Право.* №5. С. 74–88.

**Маркусенко М.** 2022. Специфика курсообразования и валютное регулирование в Китайской Народной Республике. *Банковский вестник.* №7. С. 52–64.

**Beschwitz B.** *Internationalization of the Chinese renminbi: progress and outlook.* 2024. URL: <https://www.federalreserve.gov/econres/notes/feds-notes/internationalization-of-the-chinese-renminbi-progress-and-outlook-20240830.html>.



<sup>3</sup> Китайский ЦБ повысил порог для расчетов в юанях в трансграничной торговле до 40%. URL: <https://www.interfax.ru/business/1027793>.

<sup>4</sup> Китай – Золотой запас. URL: <https://ru.tradingeconomics.com/china/gold-reserves>.

## СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДИПЛОМАТИЯ КАК НЕФОРМАЛЬНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Сулейков А.А.,

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

Несмотря на то, что содействие международному развитию (далее – СМР), а также предоставление официальной помощи развитию (далее – ОПР) чаще всего рассматривается с сугубо экономической и политической точек зрения, значительное внимание специалистами в этой области уделяется роли, которую инструменты СМР могут играть в митигации политических рисков внешнеэкономической деятельности. К наиболее значимым политическим рискам внешнеэкономической деятельности, снижение которых возможно посредством инструментов политики СМР в научной литературе относятся<sup>1</sup>:

- инвестиционная турбулентность;
- социально-политическая нестабильность;
- коррупционное давление.

Митигация подобного рода рисков, согласно условному англо-европейскому подходу, осуществляется посредством нескольких эффектов, продуцируемых инструментами СМР. Среди них – так называемый «проходческий эффект» (англ. *vanguard effect*), информационно-институциональный эффект как частный аспект проходческого эффекта, а также сигнальный эффект (англ. *signal effect*)<sup>1</sup>. Проходческий эффект реализуется посредством трех основных каналов воздействия. Во-первых, государственные органы или организации-агенты при реализации СМР получают в свое распоряжение эксклюзивную информацию о различных аспектах функционирования государственных органов, иных акторов политического поля, экономических институтов и субъектов экономики. Во-вторых, значимую роль играет механизм институционального трансфера. В-третьих, немаловажным является и фактор снижения субъективного риска со стороны субъекта ВЭД государства-источника помощи. Сигнальный эффект обусловлен тем, что сам факт предоставления ОПР может служить сигналом для субъектов ВЭД в целом и представителей предпринимательского сообщества в частности как сигнал о надежности, инвестиционной привлекательности государства-получателя помощи.

В практике оказания ОПР выделяют два доминирующих подхода: подход «традиционных доноров» (условный «американо-европейский») и «молодых доноров» (условный «глобально-южный» подход) (Гомбоин, 2023). «Американо-европейский» подход базируется на аспекте институционального трансфера в странах-получателях помощи с использованием помощи развитию как инструмент расширения своего непрямого влияния в целевом государстве. «Глобально-южный» подход ставит в качестве ключевого показателя эффективности помощи, опирается на предоставление связанных финансовых средств, кредитных продуктов и на компенсационный, синергетический и редистрибутивный эффекты СМР. Во многом такие же черты могут быть обнаружены в политике СМР стран постсоветского пространства. Несмотря на то, что крупнейшим источником средств в области СМР в указанном регионе выступает Российская Федерация, остальные государства СНГ и ЕАЭС также вовлечены в деятельность в этой сфере. Во-первых, сегодня ключевым финансовым институтом системы СМР на постсоветском пространстве является Евразийский банк развития. В число его участников входят все государства-члены ЕАЭС, банк финансирует ряд крупных проектов как энергетического и инфраструктурного<sup>2</sup>, так и образовательного характера. Во-вторых, в некоторых государствах региона функционируют национальные банки развития. Ярким примером подобного служат белорусский «Банк развития» и «Банк развития Казахстана».

<sup>1</sup> Development assistance: approaches and key issues. ResearchGate. URL: [https://www.researchgate.net/publication/307905974\\_Development\\_assistance\\_approaches\\_and\\_key\\_issues](https://www.researchgate.net/publication/307905974_Development_assistance_approaches_and_key_issues).

<sup>2</sup> Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3 на базе ПГУ с увеличением мощности до 500 мВт. Евразийский Банк Развития. URL: <https://eabr.org/projects/in-process/rekonstruktsiya-almatinskoy-tets-3-na-baze-pgu-s-uvlicheniem-moshchnosti-do-500-mvt/>.

Кроме финансирования проектов на территории собственных государств, национальные банки развития предоставляют кредитные средства для иностранных государств. В-третьих, резиденты Республики Беларусь, участвовавшие в сооружении БелАЭС, активно вовлечены в реализацию иных проектов Госкорпорации «Росатом». Среди таких проектов – сооружение АЭС «Аккую» (Турция) и АЭС «Эль-Дабаа» (Египет)<sup>3</sup>. Хотя конкретно эта сфера лишь с определенной степенью допущения может быть отнесена к области СМР, она демонстрирует определенный компетентностный потенциал переориентации политики в области СМР. В целом белорусская политика в области СМР в настоящее время в определенной степени соответствует т.н. «глобально-южному» подходу. Это обуславливает наличие значимого потенциала по расширению гуманитарной и дискурсивной составляющей политики СМР, а перспективная территориальная и инструментальная диверсификация СМР выступает определенной точкой роста для участия Республики Беларусь в данной деятельности.

### Литература

Гомбоин З. Э. 2023. Официальная помощь КНР развивающимся странам как инструмент защиты инвестиций китайских компаний от политических рисков. *Проблемы Дальнего Востока*. №6. С. 48–58.



## СОСТОЯНИЕ РЫНКА ПРОДУКЦИИ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ И ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНОЙ ОТРАСЛЕЙ В СУБРЕГИОНАХ АФРИКИ

Тавгень Е.О.,

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

Внутреннее потребление древесины из естественных лесов в Восточной Африке более чем в 10 раз превышает объем международного экспорта (Lukumbuzya, Sianga, 2017). Особенно это касается Замбии, Танзании и Кении, которые переживают строительный бум. На внутреннем рынке преобладают виды относительно легкой древесины. Ее заготовка носит фрагментарный характер и не регулируется должным образом. Большая часть импортируемой странами Восточной Африки лесной продукции поступает из стран субрегиона, причем хвойные пиломатериалы и эвкалиптовые столбы для линий электропередач составляют большую часть этого импорта по объему. Также закупается переработанная лесная продукция, в основном бумага, фанера и древесные плиты, мебель, двери, фурнитура и столярные изделия.

Страны Западной Африки являются нетто-экспортерами первичной продукции из древесины, такой как круглый лес, пиломатериалы и шпон. В субрегионе наблюдается торговый дефицит в отношении третичной продукции обработки древесины, в частности бумаги для печати и письма. Тем не менее Кот-д'Ивуар развивает целлюлозно-бумажную промышленность, которая демонстрирует экспортные возможности, поставляя на внешние рынки бумагу и упаковочные материалы на сумму более 100 млн долл. США (Uzu, Bettinger, Siry, Mei, 2022). Общие проблемы, с которыми сталкиваются страны субрегиона, включают снижение качества и количества лесных ресурсов и низкий уровень развития промышленного подсектора лесного хозяйства. Государственные инвестиции в лесное хозяйство в Западной Африке недостаточны. Однако в последние годы наблюдается рост активности частного сектора, особенно в таких отраслях деревообрабатывающей промышленности, как лесопиление и производство плит.

Центральная Африка находится на задворках мирового подсектора деревообработки: на субрегион приходится 1% мирового производства пиломатериалов, а вторичная и третичная переработка древесины практически отсутствует. Это можно объяснить недостаточной индустриализацией деревообрабатывающего сектора. Помимо Габона, который перерабатывает всю заготовленную

<sup>3</sup> Белорусские компании и «Росатом» ведут проработку 40 проектов в энергетике. РИА Новости. URL: <https://ria.ru/20240604/proekty-1950498125.html>.

древесину в рамках особой экономической зоны Нкок, уровень переработки древесины в странах Центральной Африки различается: от 70% в Камеруне до 20% в Экваториальной Гвинее (CIFOR, 2021). Производство в субрегионе сосредоточено у небольшого числа концессионеров, часто поддерживаемых иностранным капиталом. В экспорте преобладает древесная продукция первичной переработки. Для государств субрегиона характерен общий дефицит торгового баланса третичной продукции из древесины, при этом наибольшую долю занимают бумага для печати и письма, картонажные материалы, бытовая и гигиеническая бумага.

На Южную Африку приходится около 35% континентального производства делового круглого леса, причем почти 68% из них – на ЮАР<sup>1</sup>. Другими крупными производителями являются Эсватини и Зимбабве, где, как и в случае с ЮАР, это объясняется развитым состоянием плантационного лесного хозяйства. Южная Африка (особенно ЮАР) является главным африканским производителем всех древесных товаров, за исключением фанеры, шпона и пиломатериалов, а также считается крупным импортером лесной продукции. На долю ЮАР приходится более 80% субрегионального экспорта и импорта (African Development Bank, 2021). Значительную часть поставок этой страны составляют товары с добавленной стоимостью, например, целлюлоза. Пиломатериалы – самая важная статья импорта. Большинство видов лесохозяйственной деятельности, особенно заготовка и переработка лесной продукции, относятся к неформальному сектору. В отсутствие доступа к технической и финансовой поддержке они продолжают работать в режиме низких инвестиций. Несмотря на сокращение лесного покрова, субрегион вряд ли столкнется с проблемами в области поставок древесной продукции.

Северная Африка, несмотря на ограниченные лесные ресурсы в пределах своих границ, выделяется как значимый центр целлюлозно-бумажного производства на континенте. Дефицит внутренних поставок промышленного круглого леса не позволяет расширять первичную и вторичную переработку древесины. Это сочетается с необходимостью его импорта, который является дорогостоящим, и сдерживается нехваткой валютных средств. В Египте нет лесопильной промышленности из-за отсутствия внутренних поставок пиломатериалов. Внутреннее производство круглого леса покрывает лишь 30% потребностей Марокко в древесине и 7% – в Тунисе (African Development Bank, 2022). Хотя в субрегионе действуют предприятия по производству шпона, фанеры, древесных плит, мебели, Северная Африка зависит от внешних поставок первичной и переработанной продукции из древесины.

Таким образом, дисбаланс в торговле продукцией вторичной и третичной переработки древесины свидетельствует о значительном потенциале африканского рынка для белорусских поставщиков. Дефицит лесоматериалов планируется сократить за счет индустриализации лесной промышленности, поскольку в целях укрепления собственных экономик страны Африки стремятся к ограничению импорта, развитию собственных производств с высоким уровнем локализации для обеспечения последующего реэкспорта продукции, привлечения иностранных технологий и капитала. Поэтому инвестиции и промышленная кооперация являются оптимальными формами сотрудничества.

### *Литература*

- African Development Bank.** 2021. Wood processing and trade of wood products in Africa.  
**African Development Bank.** 2022. Economic Performance of the Timber Industry in North Africa.  
**CIFOR.** 2021. The Forests of the Congo Basin: State of the Forests 2021.  
**Lukumbuzya K., Sianga C.** 2017. Overview of the Timber Trade in East and Southern Africa: National Perspectives and Regional Trade Linkages. TRAFFIC and WWF. Cambridge, UK. 53 p.  
**Uzu J., Bettinger P., Siry J., Mei B.** 2022. Timber business in West Africa: a review and outlook. *International Forestry Review*. Vol. 24 (2). P. 240–256.

<sup>1</sup> Forestry Production and Trade. 2025. URL: <https://www.fao.org/faostat/en/#data/FO>.

## ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА КАК ПЕРСПЕКТИВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ

Титок И.В.

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Проблематика интернационализации бизнеса не теряет актуальности, поскольку экспортоориентированные экономические субъекты находятся в постоянном поиске новых возможностей для ВЭД, долговременных взаимовыгодных контактов с зарубежными партнерами и перспективных ниш для своей сферы интересов.

Наиболее распространенными международными сферами деятельности сектора малого и среднего предпринимательства признаны: розничная и оптовая торговля, транспорт, связь, обрабатывающая промышленность, персональные и бизнес-услуги, строительство, инновационные разработки и новые технологии, IT-сектор.

В современных реалиях интернационализация бизнеса распространяется на все виды деятельности, отождествляемые с внешнеэкономической, и вовлекающие экономических субъектов в юридически значимые деловые отношения с иностранными партнерами: экспорт, импорт (в т.ч. технологий), зарубежные или совместные производства, прямое инвестирование, международный аутсорсинг (субконтрактация), международные субподряды, лицензионные соглашения и франчайзинговые договоры, совместные сети и иные формы сотрудничества.

Следует отметить, что субъекты МСП в силу объективных причин в первую очередь стремятся использовать в своей деятельности знания и практический опыт более крупных компаний (корпораций), во вторую – идеи из различных теорий экономической интернационализации, не утратившие своей актуальности, и только потом – проверять свои возможности экспериментально, опытным путем. В случае, когда субъекты МСП не обладают необходимыми ресурсами, они выступают на внешних рынках во взаимодействии с крупными предприятиями (косвенная интернационализация).

Одним из способов расширения рынка сбыта, минимизации затрат, привлечения дополнительных инвестиций, оптимизации налогов, увеличения прибыли является объединение материальных и нематериальных ресурсов (финансов, промышленных объектов, специализированных услуг, квалифицированных кадров, технологий и др.) посредством такой разновидности кооперации, как **консорциум**<sup>1</sup>.

Для создания и функционирования консорциума возможна государственная поддержка через финансовые и нефинансовые инструменты. Потребность в господдержке также отличается в зависимости от типа консорциума, однако в целом наиболее востребованными являются три инструмента – налоговые льготы, прямое финансирование и создание информационной площадки.

Белорусский бизнес обладает достаточным потенциалом для промышленной кооперации, в т.ч. в контексте дигитализации, и заинтересован в интернационализации своей деятельности, способствующей увеличению масштабов производства, оптимизации производственных и сбытовых процессов, повышению рентабельности оборота, уменьшению доли постоянных затрат в себестоимости продукции, диверсификации партнерской базы в форматах B2B и B2G, освоению новых потребительских рынков, а также привлечению на внутренний рынок инвесторов и технологий будущего.

Важным внешним рынком для белорусских предприятий является рынок Евразийского экономического союза (ЕАЭС). За 10 лет существования ЕАЭС совокупный ВВП стран-участниц вырос на 12,5%, промышленный потенциал – на 22%, торговля с третьими странами – на 60%<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Под консорциумом понимается объединение коммерческих, общественных, государственных организаций для осуществления деятельности (как правило, временной), которая ведется для достижения общих целей (как правило, масштабных и стратегически значимых), которая не может быть выполнена участниками объединения в одиночку и в которой каждый участник отвечает за финансирование и технические риски в своей части работ.

<sup>2</sup> Роль Беларуси в структуре ЕАЭС. URL: <https://belchemoil.by/news/analitika/rol-belarusi-v-strukture-caes>.

В 2024 г. объем взаимной торговли между странами ЕАЭС увеличился на 6,3% (по сравнению с предыдущим годом). Удельный вес взаимной торговли в общем объеме торговли ЕАЭС с миром составил 17%<sup>3</sup>.

Представляются целесообразными следующие варианты кооперации: совместное производство с разбивкой цепочки создания ценности между странами ЕАЭС (разные комплектующие транспортных средств могут производиться в разных странах); усиление специализации внутри отрасли (Казахстан производит хлопок, Беларусь – лен, Россия – гражданское авиастроение и кораблестроение, Армения – тяжелую буровую технику); предоставление недостающих ресурсов (большая доля ВВП Кыргызстана приходится на сельское хозяйство, однако нет собственного производства удобрений).

Не менее важным эффектом от взаимодействия в рамках консорциума может стать обмен опытом и существующими разработками. Перспективными направлениями представляются: цифровизация экономики, образовательная сфера, научно-технологический сектор.

Следует отметить, что в ЕАЭС отсутствует регулирование, учитывающее специфику функционирования консорциумов. В белорусском законодательстве понятие консорциума также не закреплено (но используется в мировой практике, международных соглашениях). Соответственно регулирование в части осуществления экономическими субъектами международных операций посредством указанной организационно-правовой формы требует от ЕЭК и стран-участниц формирования соответствующих экономических подходов и нормативного правового закрепления, с обязательным вовлечением в процесс субъектов МСП.

Поскольку интернационализация бизнеса в условиях регионального интеграционного объединения выражается в форме различных экономических связей (где производство одного предприятия становится частью регионального производственного процесса), возможности консорциумов представляются вполне привлекательными для белорусского делового сообщества в контексте промышленного взаимодействия и наращивания кооперационных связей.



## ЦИФРОВИЗАЦИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ: ВОЗМОЖНОСТИ, УГРОЗЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Тихонов А.О.,

*доктор экономических наук, профессор,  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь, г. Минск*

Цифровизация (Ц), как важнейший атрибут VI промышленной революции (ЧПР), неизбежно приведет к радикальной трансформации облика банковской системы (БС), что вытекает, с одной стороны, из особенностей ЧПР, с другой – из самой сути банковского дела, поскольку важнейшей отличительной чертой ЧПР является ее направленность на автоматизацию не только физического, но и умственного труда, вернее, труда, требующего когнитивных и интеллектуальных способностей. Искусственный интеллект (ИИ), технологии обработки больших данных (Big data) и формирование огромных массивов цифровой информации – все это обеспечивает возможности проведения аналитических, прогнозных и оценочных операций без непосредственного участия человека, причем с обработкой таких объемов информации, которые ему недоступны. Все предыдущие промышленные революции были направлены на механизацию и автоматизацию в основном только физического труда. С другой стороны, суть банковского дела заключается в том, что банк работает с рисками. Несмотря на то, что весьма популярно определение основной функции банковской системы как перераспределительной, такой подход не отражает ее сути. Дело в том, что банки возникли не для того, чтобы

<sup>3</sup> Объем взаимной торговли между странами-членами ЕАЭС увеличился на 6,3%. URL: <https://armenpress.am/ru/article/1214130>.

перераспределять финансовые ресурсы, а потому, что это перераспределение связано с рисками, которыми кто-то должен управлять. Управление же рисками требует определенных навыков, интеллектуальных усилий, высокого профессионализма, квалификации, часто интуиции, т. е. всего того, что в прежние годы невозможно было «переложить на машину». Поэтому уже в XX веке появилась теория дезинтермедиации банковского дела, в соответствии с которой банки в будущем утратят функции финансовых посредников, а в XXI эти процессы начали происходить в реальности (Акимов, 2019). И сегодня это уже находит отражение в том, что численность занятых в БС неуклонно сокращается как в нашей стране, так и в мире, возникает система децентрализованных финансов (DeFi), в которой обмен финансовыми (и другими) активами осуществляется без посредников. В этом заключается одна из угроз цифровизации финансовой системы – сокращение рабочих мест, что, впрочем, характерно и для многих других секторов экономики.

Все это делает неоспоримым тезис о том, что БС в будущем претерпит радикальные изменения. В то же время, на наш взгляд, вряд ли следует ожидать того, что цифровые технологии и системы ИИ, несмотря на свои огромные возможности по обработке информации, полностью возьмут на себя функции, связанные с управлением рисками. Во-первых потому, что уже возникают и будут возникать в будущем новые виды рисков, связанные с само цифровизацией. И здесь речь идет не только о кибер-рисках, которых не было в классическом банковском деле, но и существенном обострении системных рисков. Последние отражают рост связанности финансовой системы и проявляются в том, что она, при определенных обстоятельствах, начинает функционировать по-другому (например, то, что покупалось, «вдруг» начинает продаваться и рыночная динамика резко изменяется). Во-вторых, потому, что, как известно из экономической теории, контракты в реальной действительности практически не бывают полными (Измалков, Сонин, 2017), даже если это смарт-контракты. Известен печальный опыт венчурного фонда «The DAO» В. Бутерина, который свидетельствует о том, что никакая, даже самая мощная цифровая система контрактов не может устранить их неполноту, а, следовательно, риски все равно сохраняются (Тихонов, 2023).

В этом и заключаются основные угрозы цифровизации банковской системы: потеря рабочих мест и появление новых видов рисков. С другой стороны, перспективы ее трансформации завораживают. БС становится «умной» (благодаря широкому использованию ИИ, смарт-контрактов, других цифровых систем и технологий, высокосвязанной, действующей как единый организм, «бесшовной», интегрированной с другими видами услуг). Однако для того, чтобы этот процесс трансформации происходил благополучно, регулятор, т. е. Национальный банк, должен быть готов к возникающим вызовам, регулированию новых рисков, связанных с цифровизацией.

Как известно, важнейшей атрибутивной характеристикой центрального банка является его обладание монопольным правом на эмиссию денег. Поэтому ясно, что в условиях Ц центральный банк должен будет решить вопросы, связанные с эмиссией цифровых денег<sup>1</sup>. В настоящее время в мире нет консенсуса по поводу организационной схемы их эмиссии, несмотря на множество проектов и предлагаемых разнообразных схем. Национальный банк активно исследует этот вопрос, реализуя Концепцию цифрового белорусского рубля<sup>2</sup>. В ней определены основные понятия и термины, задачи введения цифрового рубля. Содержится анализ имеющегося опыта других центральных банков, возможного влияния введения цифровых денег на банковскую систему и денежно-кредитную политику. Описана перспективная модель цифрового белорусского рубля, технологические аспекты и операции с ним, а также этапы реализации проекта. В предстоящем 2026 г. ожидается апробация цифрового белорусского рубля.

<sup>1</sup> Под «цифровыми деньгами» мы понимаем цифровые деньги, эмитируемые центральным банком (ЦДЦБ), но не электронные деньги и не криптовалюты.

<sup>2</sup> Концепция цифрового белорусского рубля. Национальный банк Республики Беларусь. URL: [https://www.nbrb.by/payment/digital\\_ruble/concept.pdf](https://www.nbrb.by/payment/digital_ruble/concept.pdf).

Введение цифровых денег в республике станет важнейшим шагом на пути цифровизации денежно-кредитной системы и экономики в целом и будет способствовать еще большему повышению доверия к белорусскому рублю как к стабильной национальной валюте.

### Литература

**Акимов М.А.** 2019. Цифровая экономика – мир сделок без посредников. Глава из книги «Основные тренды развития цифровой экономики в финансовой сфере. *Правовые аспекты регулирования и практического применения*». А.Г. Аксаков (ред.). Москва: Издание Государственной Думы. С. 7–15.

**Измалков С., Сонин К.** 2017. Основы теории контрактов. *Вопросы экономики*. № 1. С. 5–21.

**Тихонов А.О.** 2023. Цифровизация экономики: возможен ли цифровой институт. *Банковский вестник*. № 10. С. 23–27.



## ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВЫХ АКТИВОВ В ОТДЕЛЬНЫХ СТРАНАХ ЕАЭС: ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ

**Тихонова А.М.,**

*кандидат экономических наук,*

**Медведева Е.А.,**

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

На современном этапе развитию цифровых активов в большинстве стран уделяется повышенное внимание. Трансформируется законодательство в отношении цифровых активов и в странах ЕАЭС.

В Республике Казахстан вопросами развития цифровых активов начали активно заниматься в 2025 г. Работа осуществляется по трем направлениям: законодательные поправки для легализации оборота необеспеченных цифровых активов (криптовалюты и т.д.); создание системы регулирования оборота цифровых финансовых активов<sup>1</sup> (далее – ЦФА); запуск пилотных проектов в сфере цифровых активов в режиме «регуляторной песочницы» Национального банка Казахстана.

В рамках первого направления с июня 2025 г. обеспечено функционирование криптофиатных каналов в банках – можно выпустить криптокарты, оплачивать покупки, снимать наличные с криптосчета. Далее предусматривается создание криптообменников (в настоящее время криптовалютные операции в Казахстане могут законно проходить только на криптобиржах, работающих в рамках Международного финансового центра «Астана» (далее – МФЦА)). Планируется запуск тенговых стейблкоинов. Кроме того, в Казахстане предполагается создание особой зоны CryptoCity, в которой будет тестироваться оплата товаров и услуг криптовалютами<sup>2</sup>.

В части регулирования ЦФА предполагается внесение изменений более чем в 20 законов и кодексов<sup>3</sup>.

В 2025 г. запланирована реализация более 10 пилотных проектов в сфере цифровых активов, включая<sup>4</sup>:

- выпуск стейблкоинов, обеспеченных национальной валютой (в том числе цифровым тенге), для расчетных операций с цифровыми активами;
- токенизацию финансовых активов, недвижимости и выпуск токенов, приравненных к ценным бумагам;

<sup>1</sup> ЦФА – токены, обеспеченные деньгами и финансовыми инструментами, в том числе полученные в результате токенизации действующих финансовых инструментов.

<sup>2</sup> URL: <https://www.zakon.kz/obshestvo/6479077-tokaev-v-kazakhstane-poyavitsya-CryptoCity-dlya-oplaty-tovarov-kriptovalyutoy.html>.

<sup>3</sup> URL: <https://www.zakon.kz/finansy/6485666-iz-seroy-zony--v-zakon-kak-razvivaetsya-rynok-tsifrovyykh-finansovykh-aktivov-v-kazakhstane.html>.

<sup>4</sup> URL: <https://nationalbank.kz/file/download/110258>.

- организацию сервисов по обменным операциям с криптоактивами и хранению криптоактивов.

Национальный банк Казахстана также рассматривает возможности формирования государственного резерва криптоактивов: его источниками станут конфискованные активы и криптовалюта, полученная в результате майнинга «с участием государства».

В рамках международного сотрудничества МФЦА выдало гонконгской финтех-компании AnchorX разрешение на выпуск стейблкоинов, привязанных к офшорному китайскому юаню, что позволит упростить трансграничные платежи.

В **Российской Федерации** изначально акцент был сделан на развитии цифровых активов с целью упрощения доступа бизнеса к привлечению финансирования за счет упрощения процедуры выпуска ЦФА в сравнении с выпуском ценных бумаг.

В настоящее время в сфере ЦФА активно ведется законотворческая деятельность. Подготовлен законопроект, который позволит запустить в России процесс токенизации активов реального сектора в рамках экспериментального правового режима (далее – ЭПР)<sup>5</sup>. Планируется принять закон о цифровых свидетельствах, которые позволят торговать ЦФА на традиционных биржах<sup>6</sup>.

В рамках укрепления финансового суверенитета и развития независимой платежной инфраструктуры ГК «Ростех» запускают токенизированный рубль RubX и платформу расчетов RT-Pay.

Криптовалюты, или токены, которые торгуются на криптобиржах, к ЦФА не относятся. В России криптовалюта не запрещена, но и не признана официальным платежным средством. В настоящее время Банком России в рамках созданного ЭПР разрешено использование криптовалюты в операциях внешнеэкономической деятельности. В 2024 г. принят закон, разрешающий проводить трансграничные расчеты и биржевые торги цифровой валютой.

Банк России в 2025 г. разрешил предлагать квалифицированным инвесторам финансовые инструменты, доходность которых зависит от стоимости криптовалют. С целью повышения прозрачности рынка криптовалют и расширения инвестиционных возможностей для опытных инвесторов Банком России и Минфином с марта 2025 г. ведется работа над разрешением ограниченному кругу «особо квалифицированных» российских инвесторов покупать и продавать криптовалюты в рамках ЭПР.

В **Республике Беларусь** в 2017 г. Декретом Президента № 8 «О развитии цифровой экономики» введен термин «цифровой знак (токен)», легализованы криптовалюты, смарт-контракты и майнинг в стране, а также установлен особый правовой режим для резидентов ПВТ. В 2018 г. начала функционировать онлайн-платформа Finstore.by, на которой размещаются и продаются токены различных компаний, являющиеся фактически аналогом цифровых облигаций. В 2019 г. запущена первая регулируемая криптобиржа Currency.com. В 2024 г. Указом Президента № 367 «Об обращении цифровых знаков (токенов)» установлен запрет для физических лиц и индивидуальных предпринимателей на покупку и продажу криптовалюты вне белорусских криптобирж, являющихся резидентами ПВТ. По состоянию на август 2025 г. 18 резидентов ПВТ имеют право осуществлять деятельность в сфере токенов.

В 2025 г. Национальный банк Республики Беларусь совместно с заинтересованными сторонами разрабатывает комплексную систему регулирования сферы токенов (цифровых активов). Рассматривается в том числе возможность предоставления банкам права, действуя через резидентов ПВТ, выпускать и размещать собственные токены, которые станут новым инструментом финансирования экономики; создание криптобанка. При совершенствовании действующей системы регулирования необходимо учитывать существующие тенденции развития и опыт регулирования в сфере цифровых активов в странах ЕАЭС, чтобы оставаться конкурентоспособными в данной сфере.



<sup>5</sup> URL: <https://tass.ru/ekonomika/23980973>.

<sup>6</sup> URL: <https://tass.ru/interviews/24912681>.

## МИРОВОЙ И ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ ОПЫТ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ТОВАРНЫХ БИРЖ

Тихонович С.В.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

В современных условиях товарные биржи являются одним из основных элементов инфраструктуры товарного рынка. Основными биржевыми товарами выступают энергетическое сырье (нефть, нефтепродукты, газ, уголь, электроэнергия), черные, цветные и драгоценные металлы, сельскохозяйственное сырье и продукты (зерно, маслосемена, хлопок, кофе, сахар, молочная продукция, живые животные и мясо), промышленное сырье и готовые изделия (древесина, цемент, каучук, оборудование и пр.).

Сегодня в мире функционирует более ста товарных бирж – универсальных и специализирующихся на определенных видах торгуемых товаров. Многие биржи совмещают трейдинг физическими товарами с торговлей акциями, облигациями, валютными парами и другими финансовыми активами. Ключевыми тенденциями текущего этапа развития биржевой торговли в мире являются:

- увеличение объемов биржевых торгов, числа участников и торгуемых позиций, что связано как с общим ростом мировой торговли, в том числе биржевыми товарами, так и с усилением роли бирж в мировой торговой системе;
- преобладание фьючерской торговли благодаря стандартизации торговых процедур, гибкости условий контракта, хеджированию рисков, возможности планирования финансовых потоков;
- высокая концентрация товарооборота по отдельным странам и биржам. Основная часть биржевого оборота сосредоточена в ведущих торговых и финансовых центрах развитых стран (в первую очередь, США и Великобритании) в связи с наличием в них развитой биржевой и банковской инфраструктуры;
- укрупнение товарных бирж путем объединения отдельных региональных бирж в глобальные биржевые группы. Консолидация позволяет повысить эффективность торговли за счет снижения издержек и расширения географического охвата;
- унификация механизмов организации биржевых торгов на фоне либерализации мировой торговли и финансовой глобализации, расширение межбиржевого взаимодействия и партнерства;
- цифровая трансформация биржевой инфраструктуры на основе внедрения современных технологий (облачные сервисы, блокчейн, искусственный интеллект, управление большими данными и др.), что способствует повышению надежности биржевых операций за счет совершенствования процедур расчетов и управления рисками, механизмов контроля поставки товара;
- изменение модели государственного регулирования от тотального контроля к созданию рамочных условий и надзору, усиление роли саморегулируемых организаций.

В Республике Беларусь с 2004 г. функционирует Белорусская универсальная товарная биржа (БУТБ). Она организует и проводит электронные биржевые торги по широкой номенклатуре товаров и услуг (более 1,2 тыс. наименований), выполняет функции оператора электронной торговой площадки по осуществлению государственных закупок в электронном формате и оператора электронной торговой площадки по продаже имущества и имущественных прав.

БУТБ имеет 5 региональных филиалов в Республике Беларусь и представительство в Шанхае (КНР). Функционирует Центр биржевого образования. В 2023 г. на бирже был реализован проект по созданию площадки импортозамещения. С февраля 2025 г. БУТБ публикует собственные биржевые ценовые индексы.

БУТБ показывает позитивную динамику объема торгов. В I полугодии 2025 г. ее совокупный оборот достиг 7,5 млрд руб., что эквивалентно 8,6% объема оптового товарооборота страны. Клиентская база биржи насчитывает 36,8 тыс. компаний из 83 стран.

Перспективными направлениями дальнейшего развития биржевой торговли в Республике Беларусь выступают:

- создание общего биржевого рынка на пространстве ЕАЭС, что позволит устранить барьеры во взаимной торговле, унифицировать правила взаимодействия между поставщиками и покупате-

лями, обеспечить формирование справедливых цен, расширить возможности использования национальных валют при расчетах по трансграничным сделкам. В конце 2024 г. утверждена концепция формирования общего биржевого рынка товаров, для ее реализации разработана соответствующая программа. Предполагается, что общий биржевой товарный рынок ЕАЭС начнет полноценно функционировать к 2030 г.;

- углубление двухстороннего и многостороннего сотрудничества БУТБ с другими региональными биржами (Петербургская Биржа, товарная биржа «Евразийская Торговая Система», Узбекская республиканская товарно-сырьевая биржа и др.), а также в рамках межбиржевых объединений (Международная ассоциация бирж стран СНГ). В июне 2025 г. БУТБ присоединилась к декларации о создании Международной ассоциации товарных и фьючерсных бирж, которая объединит биржевые платформы Беларуси, России, Казахстана, Узбекистана, Китая, Индии и Ирана. Новая ассоциация станет ключевой площадкой для взаимодействия бирж стран ЕАЭС+, ШОС и БРИКС+, что позволит проводить скоординированную политику по развитию товарных рынков в соответствии с передовыми мировыми практиками;
- развитие партнерской сети аккредитованных брокеров и увеличение числа участников торгов на ключевых рынках (ЕАЭС, Азия, Ближний Восток, Африка);
- расширение спектра торгуемых товаров и услуг за счет введения в биржевой оборот новых товаров и инструментов, в том числе цифровых активов;
- совершенствование программного обеспечения биржевых торгов, внедрение технологий искусственного интеллекта и блокчейн при осуществлении клиринга и контроля исполнения сделок, адаптация торговой системы для иностранных участников.



## ОСОБЕННОСТИ ИНТЕГРАЦИОННОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА

Ткачук Е.В.,

*НИЭИ Министерства экономики, Министерства экономики, г. Минск*

Европейский союз (ЕС) представляет собой уникальное политико-экономическое объединение, включающее 27 европейских государств. С момента своего основания как исключительно экономического союза ЕС прошел путь трансформации в многоуровневую институциональную систему, охватывающую широкий спектр стратегически значимых сфер – от охраны окружающей среды и здравоохранения до миграционной политики, правосудия и международных отношений. Его интеграционная модель считается одной из наиболее развитых и успешных в современном мире.

Цель европейской интеграции заключается в решении общих задач, направленных на создание условий для эффективного взаимодействия между государствами-членами, обеспечение устойчивого развития и укрепление единства. Главным экономическим двигателем ЕС выступает единый рынок, обеспечивающий свободное перемещение товаров, услуг, капитала и рабочей силы внутри Союза. Интеграция осуществлялась поэтапно – от устранения торговых барьеров до формирования наднациональных институтов, что позволило создать гибкую, но устойчивую систему, способную адаптироваться к внутренним кризисам и вызовам глобализации – таким, как финансовый кризис 2008 г. и пандемия COVID-19.

Высокая степень институционализации ЕС обеспечивает согласование интересов государств-членов и способствует формированию многослойной политики, объединяющей общие цели с национальными приоритетами. Институциональная структура ЕС – Европейская комиссия, Европейский парламент, Европейский центральный банк и другие органы – задает стандарты глобального сотрудничества и демонстрирует возможности наднациональных механизмов в укреплении межгосударственных связей. Дифференцированная интеграция позволяет странам участвовать выборочно в инициативах различного уровня: например, использование евро ограничено государствами, соответствующими экономическим критериям еврозоны.

Интеграционная экономическая модель ЕС реализуется за счет комплексного подхода к сотрудничеству и включает следующие ключевые элементы:

- единый рынок, устраняющий таможенные барьеры и ограничения;
- общую торговую политику, позволяющую вести согласованные переговоры с внешними партнерами;
- валютную интеграцию, способствующую снижению транзакционных издержек и валютных рисков;
- конкурентную политику, обеспечивающую добросовестную конкуренцию;
- региональную политику, направленную на сокращение экономических диспропорций;
- социальную политику, ориентированную на защиту прав работников и инклюзивный рост;
- устойчивое развитие, акцентирующее внимание на экологических инициативах и переходе к «зеленой» экономике.

Несмотря на высокую институциональную эффективность, модель ЕС сталкивается с рядом вызовов, указывающих на ее ограниченность. Среди них – выход Великобритании из союза (Brexit), дисбаланс в уровне развития стран-участниц, рост евроскептицизма, миграционный кризис, разногласия между «старой» и «новой» Европой, а также устаревание отдельных элементов институциональной архитектуры. Эти проблемы свидетельствуют о необходимости адаптации модели к современным условиям глобальной экономики и политической нестабильности.

При этом следует учитывать, что европейская интеграция имеет уникальный социокультурный и идеологический фундамент, сформированный исторически. Современные условия – либерализация движения капитала, снижение тарифных барьеров, цифровизация – требуют пересмотра ряда интеграционных механизмов. Многие меры, актуальные в середине XX века, утратили свою значимость в условиях глобальной конкуренции и высокой степени международной взаимозависимости.

С целью преодоления внутренних дисбалансов Европейская комиссия реализует политику территориального и социального сближения. Основными инструментами выступают структурные и инвестиционные фонды, направленные на поддержку экономически слабых регионов: Европейский социальный фонд; Европейский фонд регионального развития; Фонд сплочения; Фонд справедливого перехода и др.

Текущие приоритеты ЕС включают цифровизацию, развитие малого и среднего бизнеса, поддержку здравоохранения, экологическую трансформацию, развитие туризма и культуры, а также адаптацию политики к уязвимым территориям и оперативное реагирование на непредвиденные вызовы.

Таким образом, интеграционная экономическая модель ЕС представляет собой комплексный подход к межгосударственному сотрудничеству, сочетающий политические, экономические и социальные аспекты. Несмотря на ее высокую эффективность, универсальность модели ограничена специфическими историко-культурными и институциональными условиями, что делает ее применение к другим интеграционным проектам предметом научной дискуссии. В условиях глобальных трансформаций модель Европейского союза требует гибкости, модернизации и стратегической адаптации для сохранения своей устойчивости и привлекательности.



## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ЭЛЕМЕНТ СЕРВИСИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ БЕЛАРУСИ**

**Томкович М.П.,**

*кандидат экономических наук, доцент,  
НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Создание сервисной модели экономики требует нового взгляда на элементы макроэкономической, отраслевой, инвестиционной, информационной и других аспектов государственной экономической политики. Внедрение идеологии, ориентированной на услуги, предполагает проведение широкого спектра мероприятий, которые охватывают важные составляющие социально-экономических и общественно-политических отношений.

Одним из ключевых аспектов данного спектра является цифровизация, которая выступает важным фактором, катализирующим преобразования во всех сферах общественной жизни. Помимо очевидных социальных изменений, вызванных распространением цифровых технологий, очевидно их значительное влияние на развитие сервисной экономики. В результате перед отечественной научной школой и управленческой вертикалью встает ряд задач, решение которых имеет первостепенное значение для достижения поставленной цели. В частности, в числе приоритетных направлений цифровизации следует:

- изменить методы предоставления и потребления услуг, основываясь на цифровых технологиях для открытия новых возможностей и преимуществ как для бизнеса, так и для клиентов;
- обеспечить массовую и глубокую персонализацию услуг посредством сбора и анализ больших объемов данных о клиентах, что позволит лучше понять их потребности и предпочтения, а также повысить качество обслуживания;
- развивать технологии автоматизации и оптимизации бизнес-процессов с использованием алгоритмов машинного обучения, что поможет снизить затраты, сократить время выполнения задач и повысить общую эффективность процессов;
- продвигать новые бизнес-модели, основанные на платформах совместного потребления, онлайн-рынках, облачных сервисах и других цифровых решениях, которые способствуют развитию новых форм предоставления услуг и участия в экономике;
- реализовать международную экспансию через виртуализацию услуг, что позволит преодолеть политико-географические границы и конъюнктурные ограничения;
- формировать экосистемы сервисных услуг, объединяющие участников рынка и позволяющие им предлагать комплексные решения, которые лучше удовлетворяют индивидуальные потребности клиентов.

Наложение указанных факторов создает совершенно новый ландшафт для взаимодействия различных участников рынка. Традиционные иерархические структуры уступают место более плоским моделям, которые обеспечивают лучшую связь с клиентами и большую персонализацию, а также позволяют значительно сократить затраты. Ярким примером такого изменения является банковский сектор, который стал лидером в перестройке своей деятельности. Согласно данным Eurofound, хотя финансовый сектор Европейского союза занимает менее 2% от общего числа занятых, он стал причиной около 7% всех случаев реструктуризации. Наглядной иллюстрацией указанного процесса может стать развитие финтех-компаний, которые более конкурентоспособны в технологической сфере по сравнению с традиционными банками, а также более гибки и менее подвержены строгим нормативным требованиям. Малые технологические компании начали занимать ниши на рынке розничных банковских услуг, предлагая инновационные продукты, такие как криптоактивы и услуги на основе технологии блокчейн, которые недоступны у традиционных банков. Инновации финтех-компаний способствуют оттоку клиентов от классических банков, что поддерживает здоровую конкуренцию и положительно влияет на развитие сектора.

Вместе с тем широкая цифровизация вызывает опасения по поводу социальной стабильности и возможной разбалансировки рынка труда. Существует мнение, что искусственный интеллект может массово заменить реальных работников. Например, Goldman Sachs предполагает, что результатом автоматизации может стать около четверти всех рабочих мест. В глобальном масштабе это может угрожать примерно 300 млн рабочих мест, особенно в сферах информационных технологий и обслуживания клиентов.

Тем не менее сокращение рабочих мест в одних областях будет компенсировано ростом потребности в других, более квалифицированных профессиях, требующих креативности, гибкости и человеческой эмпатии. Исследование Goldman Sachs также показывает, что внедрение искусственного интеллекта может увеличить мировой ВВП на 7%, что подчеркивает его экономический потенциал. В связи с этим необходимо провести эффективную ребалансировку рынка труда через разработку и реализацию адаптивной образовательной, информационно-просветительской и инвестиционной политик. Важно найти баланс интересов бизнеса (повышение производительности и эффективности), клиентов (увеличение объема и качества услуг) и работников (обеспечение стабильного спроса на рабочую силу).

Одновременно цифровизация неизбежно продвигает сервисоцентричную концепцию взаимодействия государства и бизнеса, что в свою очередь требует пересмотра и упрощения процедур и правил, касающихся создания и ведения бизнеса. Снижение административной нагрузки, повышение прозрачности и предсказуемости правовых норм помогут создать благоприятную и стабильную деловую среду. Это, в свою очередь, будет способствовать росту инвестиционной активности, поддержке предпринимательства и развитию бизнеса.

Важно также улучшить доступ к большим данным, которые являются ключевым ресурсом современной экономики и играют центральную роль в разработке новых сервисных продуктов и повышении персонализации уже существующих. Эта задача тесно связана с обеспечением цифровой безопасности, требующей внедрения механизмов, гарантирующих защиту как конфиденциальности, так и аналитической ценности данных.



## **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ОТНОШЕНИЙ СОБСТВЕННОСТИ В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**Угарина Т.А.,**

*кандидат экономических наук, доцент,  
НИИ труда Министерства труда и социальной защиты, г. Минск*

Формирование рыночной системы координат в республике в течение тридцати лет позволило накопить достаточный опыт для систематизации изменений структуры отношений собственности, анализа динамики процесса, определения основных его направлений, механизмов и способов реализации.

Постепенно наряду с созданием организаций частной формы собственности в процессе преобразования и отчуждения государственных предприятий и регистрации новых, основанных на частных капиталах, сформировались и другие направления реструктуризации отношений собственности, среди которых, во-первых, следует отметить процесс изменения структуры принадлежности капитала организаций, вызванный необходимостью улучшения финансового состояния и восстановления платежеспособности, включая удовлетворение требований кредиторов по долгам.

В этом случае реструктуризация отношений собственности возможна в рамках судебных и досудебных процедур, которые включают разнообразное количество вариантов, способных сократить долговое бремя обязательств, оптимизировать финансовые потоки, повысить финансовую устойчивость организации, сохранить действующую компанию и не допустить ее ликвидации, предприняв превентивные меры по реструктуризации долгов, активов и структуры капитала.

Примеров реструктуризации отношений собственности в рамках досудебного периода – множество, но с учетом инсайдерского характера этой информации она, как правило, малодоступна для научного исследования. Что же касается судебных процедур, то такая информация имеется. Наиболее успешные примеры проведения санации с применением реструктуризации отношений собственности в республике претендуют на хрестоматийность. Среди них КУПП «Ганцевичский комбинат панельного домостроения» (передача кредитору части имущества должника), ОАО «Барановичский завод запасных частей «АВТАКО» (отчуждение имущества должника), ОАО «Березовский комбинат силикатных изделий» (обмен требований кредиторов на акции).

Следующее актуальное направление реструктуризации отношений собственности связано с организационной составляющей. Ее цель – изменение структуры капитала организации на более оптимизированную и эффективную, которая более результативна в части обеспечения условий для решения долгосрочных стратегических задач развития.

В этом случае реструктуризация отношений собственности реализуется как интеграция или дифференциация структуры активов. Дифференциация предполагает выделение в самостоятельные предприятия структурных подразделений организаций в процессе акционирования или после его завершения. Как правило, речь идет о профильных и непрофильных акти-

вах организации, которые имеют возможность функционировать самостоятельно в силу технологической обособленности. По факту выделения они могут оставаться в структуре организации как дочерние, аффилированные лица, или могут быть проданы, сданы в аренду, лизинг. Очевидно, что отчуждение бизнес-подразделений или иных активов одними субъектами сопряжено с приобретением их другими субъектами, стремящимися к диверсификации для улучшения своего стратегического положения.

Диверсификация и интеграция активов тесно связаны, поскольку направлены на снижение инвестиционных рисков путем вложений в разные активы. Интеграция активов подразумевает объединение различных активов в единую систему и содействует более эффективному управлению диверсифицированным портфелем, оптимизируя его производственно-сбытовую деятельность, повышая общую доходность компании.

Наиболее органичным примером интеграционного подхода в рамках организационной реструктуризации является объединение организаций в различного рода корпоративные структуры (холдинги, финансово-промышленные группы) в Республике Беларусь, в том числе с участием государства в капиталах. Так, в 2010 г. был зарегистрирован первый белорусский холдинг, а к декабрю 2024 г. их количество составило 142, из них 102 – это государственные, республиканские и региональные объединения. Кроме того, к 2030 г. запланировано создание не менее шести государственных корпораций в целях повышения эффективности управления государственными активами в реальном секторе экономики страны\*.

В целом реструктуризация отношений собственности применяется тогда, когда иные решения не результативны в урегулировании вопросов восстановления платежеспособности, адаптации к внешним условиям, расширения рынков сбыта, усиления доходности в процессе модернизации и перепрофилирования производства, когда необходимо увеличение финансовых потоков за счет включения внутренних возможностей, тогда актуально использование различных способов изменения структуры принадлежности функций владения и распоряжения имущественным комплексом организаций (Угарина, 2021).

#### *Литература*

Угарина Т.А. 2021. *Реструктуризация отношений собственности: теория и практика*. Минск: ИВЦ Минфина, 214с.



## **НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ПОСТАВЩИКОВ УСЛУГ В ЕВРОПЕЙСКОМ СОЮЗЕ: ОСОБЕННОСТИ АДМИНИСТРАТИВНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА**

**Филиппова А.В.,**

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Система налогообложения поставщиков услуг в Европейском союзе (ЕС) имеет свои особенности, связанные с различиями в налоговых системах стран-членов, а также с общими правилами и директивами ЕС.

Одним из ключевых элементов налогообложения услуг в ЕС является система НДС. Согласно Директиве №2006/112/ЕС от 28 ноября 2006 г., услуги, предоставляемые в пределах ЕС, облагаются НДС по ставкам, установленным в стране, где услуги оказываются<sup>1</sup>. Поставщики услуг также подлежат налогообложению на прибыль. Ставки корпоративного налога варьируются в зависимости от страны и могут составлять от 10 до 30%.

\* Постановление Совета министров Республики Беларусь от 8 мая 2025г. №254 «Об утверждении Программы деятельности Правительства Республики Беларусь на 2025–2029 годы». Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 14.05.2025, 5/54827.

<sup>1</sup> Директива №2006/112/ЕС об общей системе налога на добавленную стоимость услуги, предоставляемые в пределах ЕС. 2006. URL: <https://eur-lex.europa.eu/EN/legal-content/summary/the-european-union-s-common-system-of-value-added-tax-vat.html?fromSummary=21>.

Для решения вопросов, связанных с принятием мер по борьбе с налоговыми преступлениями, в рамках ЕС введен институционально-правовой механизм административного сотрудничества государств-членов по налоговым вопросам.

Административное сотрудничество предполагает взаимодействие между компетентными органами государств-членов в сфере налогообложения, а именно: обмен информацией, осуществление совместных действий по устранению барьеров свободной конкуренции (проведение проверок, инспекций и расследований в случае запроса), а также формирование специальных групп, целью которых является отслеживание и предотвращение избежания и уклонения от налогообложения (Агеева, 2017. С. 34).

На двустороннем уровне государствами-членами ЕС заключены два основных типа соглашений: об избежании двойного налогообложения и об обмене налоговой информацией.

Правовую основу сотрудничества по общим налоговым вопросам составляет Директива Совета ЕС 2011/16/ЕС. Важной особенностью данной Директивы является положение о режиме наибольшего благоприятствования: если компетентный орган одного из государств-членов предоставляет третьей стране более обширную информацию, чем предусмотрено Директивой, то аналогичный расширенный объем данных должен быть доступен и для других государств-членов ЕС.

Кроме того, Директива требует от каждого государства-члена создать специализированный центральный орган, ответственный за организацию и координацию обмена налоговой информацией. Все передаваемые данные предназначены исключительно для целей налогообложения и подлежат защите в соответствии с общеевропейскими стандартами обработки персональных данных (GDPR). Обмен информацией может осуществляться по запросу, автоматически или по инициативе государства, обладающего информацией (спонтанно).

Помимо обмена информацией, Директива предусматривает различные формы административной помощи в налоговой сфере, включая, в частности, содействие в сборе налогов и во взыскании налоговых обязательств, проведение одновременных контрольных мероприятий, направление административных уведомлений, получение обратной связи и обмен опытом (Пеккарская, 2017. С. 85).

Регламент Совета ЕС №904/2010 об административном сотрудничестве и борьбе с мошенничеством в области налога на добавленную стоимость определяет случаи и условия, при которых компетентные органы государств-членов ЕС, отвечающие за применение национального законодательства об НДС, взаимодействуют между собой и с Европейской комиссией<sup>2</sup>. Регламент предполагает следующие виды сотрудничества между государствами-членами: обмен информацией по запросу; спонтанный обмен информацией; автоматический обмен информацией; обратная связь; хранение и обмен специфической информацией; административные уведомления; присутствие в административных офисах и участие в расследованиях; одновременный контроль; предоставление информации налогоплательщикам; Eurofisc.

Программа ФИСКАЛИС ориентирована на совершенствование налоговых систем путем укрепления сотрудничества между налоговыми и другими органами государств-членов ЕС<sup>3</sup>. Ключевым компонентом программы выступает разработка и поддержка электронных систем обмена данными.

Регламентом Совета №218/92/ЕЭС учреждена Система обмена информацией об НДС (VAT Information Exchange System, VIES), обеспечивающая автоматизированный обмен сведениями, относящимися к НДС, между налоговыми администрациями государств-членов ЕС<sup>4</sup>.

<sup>2</sup> Регламент Совета ЕС №904/2010 об административном сотрудничестве и борьбе против мошенничества в области налога на добавленную стоимость. 2010. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legalcontent/EN/TXT/?uri=CELEX%3A02010R0904-20250101&qid=1748947226993>.

<sup>3</sup> Решение Совета ЕС и Европейского Парламента № 1482/2007/ЕС об установлении программы по улучшению функционирования налоговых систем на внутреннем рынке (Fiscalis 2013) и об отмене Решения 2235/2002. 2007. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=celex%3A32007D1482>.

<sup>4</sup> Регламент Совета №218/92/ЕЭС. 1992. URL: [\[https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A31992R0218&qid=1748946811729\]](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A31992R0218&qid=1748946811729).

В дополнение к системе VIES разработано расширение, предоставляющее частичный онлайн-доступ к национальным базам данных, что позволяет проверять на соответствующем интернет-сайте наличие у торгового партнера действительного идентификационного номера плательщика НДС (англ. Vies-on-the-Web System) (Агеева, 2017. С. 50).

Программа также предусматривает внедрение электронной процедуры возмещения НДС (англ. VAT Refund electronic procedure), которая дает возможность представителям бизнеса обращаться напрямую в свою национальную администрацию независимо от того, в каком государстве-члене был начислен НДС.

Для предотвращения, сдерживания и выявления нарушений в сфере НДС налоговые органы стран Евросоюза регулярно проводят перекрестные проверки.

Опыт ЕС может быть учтен при решении проблемных вопросов функционирования и дальнейшего развития единого рынка услуг Евразийского экономического союза.

#### Литература

Агеева А.Д. 2017. *Правовой механизм имплементации налогового права ЕС в Федеративной Республике Германия*. Диссертация ... кандидата юридических наук: 12.00.10. 191 с.

Пекарская М.С. 2017. Обмен налоговой информацией в Европейском союзе: правовые новеллы и особенности. *Московский журнал международного права*. № 3. С. 82-91.



## МЕСТО И РОЛЬ ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА КНР ВО ВНЕШНЕТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Чжао Цинцю,

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

Во-первых, вклад в экономическое развитие КНР малого и среднего предпринимательства (МСП) оценивается следующим образом.

а) По данным бюро статистики КНР за 2023 г.<sup>1</sup> в разрезе укрупненных регионов КНР вклад малых и средних предприятий в ВРП провинций распределился следующим образом: провинции Восточного побережья (Чжэцзян, Цзянсу, Фуцзянь, Гуандун, Шаньдун) – 64,2 %; провинции Центрального Китая (Хэнань, Аньхой, Хубэй, Хунань) – 8,7 %; провинции Западного Китая (Сычуань, Шэньси, Ганьсу, Чунцин) – 51,8%; провинции Северо-Восточного Китая (Ляонин, Хэйлунцзян, Цзилинь) – 49,5 %.

б) Наиболее привлекательными для МСП в КНР являются следующие сферы и виды экономической деятельности (оптовая и розничная торговля – 28,37 % от общего количества МСП; промышленность – 17,18 %; общественное питание, индустрия размещения – 11,97 %; лизинг и бизнес-услуги – 9,59 %).

Во-вторых, для внешнеторговой деятельности МСП Китая на национальном и региональном уровнях характерно следующее.

а) По данным за 2023 г., общий объем национального импорта и экспорт в КНР составил 41,76 трлн юаней, при этом объем импорта и экспорта малых и средних предприятий – 13,58 трлн юаней. Доля экспорта МСП в общем объеме экспортных поставок КНР на внешний рынок находилась на уровне 36,2 %, а удельный вес импортных поставок МСП в объеме национального импорта составил 27,3 %.

б) В разрезе укрупнённой товарной номенклатуры общенационального китайского экспорта распределение удельного веса экспортных поставок МСП имело следующий вид: механические и электрические изделия – 41,5 %; текстиль и одежда – 22,7 %; пластиковые изделия – 11,2 %; новые энергетические продукты (фотоэлектрические панели, литиевые батареи) – 15,4 %.

<sup>1</sup> Бюро статистики Китайской Народной Республики. URL: <https://www.stats.gov.cn>.

в) Из числа различных способов осуществления внешней торговли МСП преобладают в трансграничной цифровой торговле на ведущих платформах (Alibaba, International Station, SHEIN). Их доля во внешней торговле, осуществляемой в цифровом формате, составляла 72,3 %.

Традиционными способами МСП торгуют механическими и электрическими изделиями, продукцией текстильной и швейной отраслей. Доля МСП через этот канал внешней торговли составляла 38,6 % от общего объема внешнеторгового оборота.

г) Наибольшее количество субъектов МСП, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность, находятся в провинциях Гуандун, Цзянсу, Чжэцзян (около 100 тыс. предприятий). Внешнеэкономической активностью отличаются также регионы и города Шанхай, Шаньдун, Фуцзянь. В большинстве китайских провинций количество субъектов МСП, задействованных во внешнеэкономических связях, находится в диапазоне от 2 тыс. до 10 тыс. организаций.

д) Вклад МСП в экспортную деятельность регионов практически во всех провинциях находится на высоком уровне. Например, по данным бюро статистики КНР за 2023 г., провинции-лидерами по экспорту были: Цзянси (89,2 %); Чжэцзян (83,4 %); Синьцзян (85,0 %); Нинся (80,0 %); 19. Юньнань (80,0 %); Внутренняя Монголия (80,0 %); Хунань (80,1 %).

Доля импортных поставок, приходящихся на МСП во всех провинциях, находится на уровне ниже 50 %, исключение составляют следующие регионы: Юньнань (80 %); Синьцзян (83,5 %); Нинся (75 %); Хунань (69,3 %); Чжэцзян (66,8 %); Ганьсу (65,5 %).

*В-третьих, внешнеторговые связи Китая с Республикой Беларусь на региональном уровне характеризуются следующими тенденциями.*

а) Можно выделить 12 топ-регионов-экспортеров китайской продукции на белорусский рынок и ключевые экспортные позиции: Цзянсу (электромеханическая продукция); Шаньдун (машины и оборудование); Фуцзянь (продукция легкой промышленности); Сычуань (электрическое оборудование); Чунцин (транспортные услуги); Пекин (медицинское оборудование, автозапчасти и др.); Шанхай (интегральные схемы, медицинское оборудование); Хэнань (сельскохозяйственная продукция, алюминий); Шэньси (машины и оборудование); Аньхой (бытовая техника, автозапчасти); Хубэй (продукции легкой промышленности); Ляонин (оборудование).

Китайские регионы импортируют из Беларуси мясо-молочные продукты, древесину, калийные удобрения, электромеханическое оборудование, технологическое оборудование (шасси белорусских автомобилей). В числе регионов-импортеров выделяются города и провинции Пекин, Шаньдун, Шанхай, Чжэцзян, Хэйлунцзян, Сычуань, Чунцин, Синьцзян.

б) Региональный экспорт услуг Китая в Беларусь сосредоточен в сферах транспортной логистики (связанной с экспрессом Китай-Европа), основные узлы экспресса Китай-Европа (Чунцин, Сычуань, Шэньси, Хэнань и Иу, Чжэцзян) и деловых услуг (инжиниринговые контракты и лицензирование технологий).



## ГИПЕРДИВЕРСИФИКАЦИЯ КАК КОНКУРЕНТНАЯ СТРАТЕГИЯ КРУПНЫХ РОЗНИЧНЫХ ФИРМ

**Шаграй М.Г.,**

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Современная экономическая система характеризуется беспрецедентно высоким уровнем динамики и конкуренции, что вынуждает розничные фирмы изыскивать принципиально новые стратегии роста и сохранения конкурентных преимуществ. Одной из наиболее релевантных среди крупнейших розничных компаний и при этом наименее изученных тенденций последнего десятилетия стала гипердиверсификация, которая трансформировала ритейлеров из узкоспециализированных операторов в создателей многопрофильных систем.

В отличие от диверсификации, основной целью которой является снижение рисков, гипердиверсификация направлена на тотальное доминирование в потребительском поле путем проникновения компании во множество рыночных сегментов. Использование компетенций в смежных сферах деятельно-

сти позволяет расширить пути капитализации, минимизировать зависимость от одного продукта или канала сбыта, расширять влияние своего бренда, а также предоставлять комплексное предложение, способное удовлетворить ряд потребностей. Все это способствует получению не только экономической выгоды, но и обеспечивает гибкость, адаптивность фирмы к внешним факторам, что особенно актуально для розничной торговли, наиболее сильно подверженной влиянию колебаний на рынке.

Помимо растущей конкуренции и стремления к устойчивости, движущими силами освоения ритейлерами стратегии гипердиверсификации стали:

- технологические новшества, которые позволили проводить более качественную аналитику и выявлять новые, порой неочевидные потребности;
- изменения в поведении покупателей, которые стали приоритизировать время и удобство, отдавая предпочтение тем ритейлерам, которые предлагают комплексное решение;
- поиск новых драйверов роста в результате достижения пределов масштабирования, что вынудило компании искать новые пути развития и монетизации клиентской базы.

Гипердиверсификация реализуется через ряд моделей, самой распространенной из которых является экосистемная. Она предполагает не просто добавление нового продукта или выхода на новый рынок, а создание замкнутой системы взаимосвязанных сервисов, охватывающих наиболее широкий ряд клиентских потребностей.

Ярким примером ритейлера, реализующего данную стратегию является американский Amazon. Начиная как онлайн-продавец книг, компания стала крупнейшим маркетплейсом в мире, параллельно расширяя свою экспертизу в управлении сети розничных магазинов, IT-технологиях, продовольственном ритейле, сфере развлечений, а также изобретении и продвижении новых технологических устройств, а подписка Amazon Prime является связующим звеном системы и предоставляет широкий перечень скидок и услуг.

Другим показательным примером гипердиверсификации является Wildberries, занимающий существенную долю на рынке онлайн-торговли в Беларуси. Помимо диверсификации категорий продаваемых товаров, компания перешла в освоение ряда сервисов: бронирование авиабилетов и отелей WB Travel, продажа цифровых услуг WB Цифровой, сервис онлайн-звонков WB stream, благотворительная платформа WB Участие и др.

Маркетплейсы по всему миру становятся настоящими информационными организациями, продавая данные своим поставщикам. Так, для своих продавцов Wildberries реализует продажу подписки Джем, которая помимо существующей аналитики, доступной для всех продавцов, дает более подробную информацию о продажах и дополнительную помощь в продвижении. Недавно Wildberries, наподобие Amazon, внедрила подписку для пользователей, которая предоставляет скидки на товары на маркетплейсе за ежемесячную плату. Помимо этого, накопленный опыт в осуществлении денежных расчетов подтолкнул компанию к открытию собственного банка, а экспертиза в логистических услугах – к запуску сервиса такси в Беларуси, который сейчас находится в тестовом режиме. Недавно компания создала свою социальную сеть Wibes и информационный сайт WB Guru.

Эти примеры показывают, насколько могут быть велики массивы данных, которые крупные розничные фирмы получают путем гипердиверсификации, что порождает серьезные социально-экономические риски. Возникает парадоксальная ситуация, при которой ритейлеры обладают более полными цифровыми профилями потребителей, чем государственные органы, а концентрация значимых объемов данных у иностранных розничных фирм создает дополнительные системные риски, выходящие за рамки экономической дискуссии.

Алгоритмы на основе больших данных позволяют осуществлять микротаргетирование, что может привести к манипуляции потребительским выбором и дискриминационному ценообразованию. Кроме того, обладание эксклюзивным доступом к данным создает уникальные конкурентные преимущества, усиливая барьеры входа на рынок и способствуя укреплению олигопольных структур.

Все это требует развития регулирования, направленного не на запрет сбора данных, а на установление четких правил их использования, обеспечения прозрачности алгоритмов. Успешное развитие розничной торговли видится в соблюдении баланса между экономической эффективностью экосистем и защитой общественных интересов.



## ИДЕНТИФИКАЦИЯ ФАКТОРОВ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И ПРАВОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В БЕЛАРУСИ

Шаграй П.С.,

НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск

Сфера бухгалтерского учета и правовой деятельности имеет важное значение для экономики страны, поскольку во многом специалисты данного профиля обеспечивают взаимодействие экономических агентов. В связи с этим обеспечение стабильного развития данной сферы может улучшить условия ведения бизнеса в стране, что в целом благоприятно скажется на показателях экономической активности в стране. Идентификация факторов развития сферы бухгалтерских и юридических услуг позволит выработать комплекс направленных мер повышения эффективности ее функционирования и нивелировать проблемные аспекты осуществления деятельности в этой сфере.

Поскольку бухгалтерские и юридические услуги являются интеллектуальными, одним из ключевых факторов их развития выступает кадровая обеспеченность. С 2015 г. по 2018 г. численность работников в сфере бухгалтерского учета и права в Беларуси снижалась с высокой скоростью, однако в 2019 г. ситуация изменилась и уже к 2022 г. по сравнению с 2018 г. она выросла в 2,9 раза, достигнув 13,9 тыс. человек<sup>1</sup>. Одной из причин такого стремительного роста является пандемия COVID-19 и связанная с ней популяризация удаленной работы. Бухгалтерский и правовой аутсорсинг стал пользоваться большим спросом как имеющий ряд преимуществ<sup>2</sup>:

- качество услуг. Штат сторонних специализированных организаций состоит из необходимых для рабочего процесса специалистов с высокой квалификацией;
- отсутствие проблем с обеспеченностью кадрами. Прибегая к услугам, директор организации ограждает себя от проблемы зависимости от собственных бухгалтеров и юристов. Таким образом, исключаются такие человеческие факторы, как декрет, болезнь, отпуск и т.д.;
- плата за конкретный результат. Обращаясь к услугам сторонних специализированных организаций, клиент оплачивает только ту услуги, которую он хочет получить;
- финансовая ответственность исполнителя. Еще одним преимуществом, в отличие от штатных юридического и бухгалтерского отделов, является то, что фирма аутсорсинга предоставляет клиенту финансовые гарантии, т.е., когда клиент приобретает страховку и по вине исполнителя теряет денежные средства (пени, штрафы и т.п.), фирма, оказывающая услугу, возмещает все убытки<sup>2</sup>.

В связи с этим необходимость обеспечения непрерывной хозяйственной деятельности во время пандемии предопределила расширение спроса и соответственно предложения на эти услуги. В подтверждение этого на основании статистических данных было определено, что основу спроса на услуги в области права и бухгалтерского учета в период с 2016 по 2019 г. формировал внутренний сектор экономики. На промежуточный спрос в 2019 г. приходилось 50,7% совокупного спроса на услуги (см. таблицу). По сравнению с 2016 г. также отмечается существенное сокращение доли спроса, приходящегося на конечное потребление домашних хозяйств, что можно объяснить перераспределением этой доли на некоммерческие организации, обслуживающие домашние хозяйства (20,4% от общего спроса на услуги в области права и бухгалтерского учета в 2019 г.)<sup>1</sup>.

Таблица  
Структура спроса на услуги в области бухгалтерского учета и права в Беларуси в 2016 г. и 2019 г., %<sup>1</sup>

| Категория потребления                                 | 2019 г. | 2016 г. |
|-------------------------------------------------------|---------|---------|
| Промежуточный спрос                                   | 50,7    | 48,2    |
| Конечное потребление домашних хозяйств                | 17,9    | 42,7    |
| Конечное потребление НКО, обслуживающих домохозяйства | 20,4    | -       |
| Экспорт                                               | 11,0    | 9,2     |

Учитывая высокий внутренний спрос на услуги в сфере бухгалтерского учета и права, факторы развития этой деятельности также следует искать внутри. Целевой аудиторией аутсорсинга в

<sup>1</sup> Национальный статистический комитет Республики Беларусь. 2025. URL: <http://dataportal.belstat.gov.by/>

<sup>2</sup> Бухгалтерский аутсорсинг. Кому и зачем нужен?. 2025. URL: <https://daxin.by/publikatsii/buhgalterskij-autsorsing-komu-i-zachem-nuzhen>.

области бухгалтерского учета и права считаются стартапы, иностранные организации, индивидуальные предприниматели и МСП.

Для стартапов и индивидуальных предпринимателей эти услуги актуальны, поскольку предпринимателю выгоднее не тратить время на не относящуюся к специализации деятельность и не содержать штатного бухгалтера или юриста, минимизируя затраты на заработную плату и необходимое оборудование. Для МСП аутсорсинг в области бухгалтерского учета и права также помогает оптимизировать расходы на бухгалтерию и юридический отдел. Еще одна большая группа потребителей рассматриваемого вида деловых услуг – это иностранные организации. Поскольку в развитых странах обращение к аутсорсинговым компаниям является распространенным явлением у бизнеса, эта услуга для них актуальна и в Беларуси. При открытии дочерней компании на территории Беларуси компании прибегают к этим услугам. Последняя объединенная группа институциональных единиц, для кого актуальны услуги в сфере бухгалтерского учета и права – это холдинги. Горизонтально и вертикально интегрированным компаниям выгодно иметь собственные обособленные подразделения по поддержке бизнеса, которые могут обслуживать сразу группу предприятий.

Таким образом, именно развитие МСП в Беларуси, популяризация удаленной работы, а также активность иностранных компаний предопределяли развитие этого вида деятельности. В этом плане существенную роль в активизации спроса на рассматриваемые услуги оказало государство, подтолкнув в 2021–2022 гг. индивидуальных предпринимателей к смене организационной формы ведения бизнеса в сторону переквалификации в юридическое лицо, что соответственно потребовало и комплексного ведения бухгалтерского учета, и усложнения юридических процедур.

Ограничивающим развитие данного вида деловых услуг является высокая доля государственного сектора в экономике Беларуси, где, например, передача бухгалтерских функций на аутсорсинг затруднена.



## ОБЗОР ТЕНДЕНЦИЙ КИТАЙСКОГО РЫНКА ДРЕВЕСНОЙ И ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНОЙ ПРОДУКЦИИ

Шведко П.В.,

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

Динамично развивающаяся экономика, повышение уровня жизни населения, а также растущая деревообрабатывающая промышленность, ориентированная на экспорт, привели к повышению спроса на продукцию из древесины. По мере роста спроса внутренние заготовки не успевали за ним, поэтому дефицит предложения древесины в Китае за последнее десятилетие увеличился на 60% (Forest Trends, 2022). Эта тенденция укрепилась благодаря государственным программам стимулирования деревообработки, экспорта, жилищного строительства и инфраструктуры. Ограничения на заготовку древесины в естественных лесах страны способствовали росту импорта лесной продукции в течение последних 20 лет. В результате Китай стал крупнейшим импортером древесины в мире. Экспорт лесной продукции также рос, но более медленными темпами после 2015 г., что свидетельствует о росте внутреннего потребления.

В структуре импорта лесной продукции Китая преобладает первичная продукция: круглый лес, пиломатериалы, щепы и древесная масса. Тенденция импорта продукции с более низкой добавленной стоимостью особенно заметна при сравнении низкого уровня импорта фанеры с высоким уровнем импорта бревен и пиломатериалов, а также при сравнении стагнирующего импорта бумаги с растущим импортом целлюлозы. Доля импорта пиломатериалов выросла, поскольку страны-поставщики древесины ввели запреты, тарифы или квоты на экспорт бревен. Увеличение импорта древесной щепы и древесной массы после 2017 г. обусловлено политикой Китая по запрету ввоза макулатуры.

На уровне пород импорт хвойной (мягкой) древесины в Китай рос быстрее, чем закупки лиственных (твердых) пород. Закупки бревен и пиломатериалов из твердой древесины составляют 25% от общего объема их импорта (Wang, Sun, Zhu, 2023). Это связано с изменением предпочтений китайских потребителей в области мебели и внутренней отделки помещений, а также с рос-

том спроса на древесину мягких пород для погонажных изделий, используемых в строительной отрасли. Кроме того, цены на древесину мягких пород обычно ниже. Новая Зеландия поставляет 2/3 бревен хвойных пород, а Россия – около 2/3 пиломатериалов из хвойных пород. Поставщики древесины лиственных пород более диверсифицированы.

Годовое потребление древесины в Китае оценивается в 500–600 млн куб. м<sup>1</sup>. Будучи лидером мирового потребления пиломатериалов, Китай столкнулся с серьезными проблемами. Они касаются рынка недвижимости – основного драйвера спроса на пиломатериалы. Стагнация рынка жилищного строительства Китая ограничивает поставки фанеры и конструкционных плит, основной объем фанеры реэкспортируется в третьи страны (Липский, 2024). Китай нельзя назвать перспективным рынком для древесно-плитной продукции, поскольку он и сам является крупнейшим в мире производителем плит с объемом выпуска порядка 200 млн куб. м.

За последние 20 лет деревообрабатывающая промышленность Китая пережила быстрый рост. Увеличился выпуск изделий из древесины, включая деревянную мебель и фанеру, что сделало страну ведущим производителем и экспортером этой продукции в мире. Деревянная мебель поставляется для США и ЕС, в то время как рынки фанеры начали смещаться в страны Юго-Восточной Азии. В целом импорт лесной продукции в Китай в течение последнего десятилетия точно соответствовал внутреннему потреблению древесины, а объем экспорта лесной продукции был близок к объему национального производства древесины.

Общее производство целлюлозного волокна, бумаги и картона, а также бумажной продукции составляет около 220 млн т: на бумагу и картон приходится 43% всего выпуска, на целлюлозное волокно – 29%, на бумажные изделия – 28%. Бумажная промышленность Китая зависит от сочетания местной и импортной целлюлозы и древесной щепы для удовлетворения своих потребностей в волокне. Баланс между этими двумя источниками обусловлен колебаниями цен на целлюлозу на мировом рынке и расходами, связанными с доставкой щепы лиственных пород для целлюлозных заводов страны<sup>2</sup>. Доля импорта готовой бумажной продукции снизилась до 21%, а доля древесной массы достигла 68%. Однако в стоимостном выражении 62% импорта целлюлозно-бумажной продукции в Китай приходится на бумагу. В последнее время наблюдается рост инвестиций в целлюлозные мощности со стороны различных компаний. Их цель – снизить зависимость страны от импорта целлюлозы и получить все доходы от цепочки создания стоимости<sup>3</sup>.

В целях расширения экспортных поставок деревообрабатывающей отрасли Республики Беларусь целесообразно налаживать кооперационное сотрудничество с китайскими партнерами. В более чем 20 странах мира реализуется около 200 китайских проектов по зарубежным инвестициям и сотрудничеству. Китайские предприятия, участвующие в зарубежных инвестициях, раньше занимались лесозаготовкой, первичной обработкой и производством лесоматериалов и мебели. Сейчас имеет место переход к созданию интегрированной цепочки добавленной стоимости, глубокой переработке, обеспечению логистической и торговой инфраструктуры в странах-реципиентах, а также от прямой покупки или аренды лесных ресурсов предприятиями к различным формам сотрудничества, включая слияния и поглощения, учреждение совместных предприятий, заключение стратегических альянсов.

### Литература

- Липский В. 2024. Рынок древесных плит и фанеры. *ЛесПромИнформ*. №1. С. 48–49.
- Forest Trends. 2022. China's International Wood Trade: A Review, 2011–2020. Forest policy trade and finance initiative. 34 p.
- Wang Y., Sun X., Zhu C. 2023. China's wood-based forest product imports and exports: trends and implications. *International Forestry Review*. Vol. 25 (4). P. 503–516.



<sup>1</sup> Forestry Production and Trade. 2025. URL: <https://www.fao.org/faostat/en/#data/FO>.

<sup>2</sup> A Look at China's Fiber Import Trends. 2024. URL: <https://www.resourcewise.com/forest-products-blog/a-look-at-chinas-fiber-import-trends>.

<sup>3</sup> Trends in China's Pulp, Paper, and Forestry Industry. 2023. URL: <https://www.resourcewise.com/forest-products-blog/trends-in-chinas-pulp-paper-and-forestry-industry>.

## ПРИЛОЖЕНИЕ «НАЛОГ НА ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ДОХОД» КАК ОДИН ИЗ ИНСТРУМЕНТОВ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОННЫХ УСЛУГ НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

**Шелягов А.М.,**

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

Успешное развитие любого государства зависит от количества доходов, поступающих в его бюджет. Налоги как основной источник доходов любого государства применимы ко всем типам хозяйств в экономике планового и рыночного типа.

Поскольку XXI веку произошли существенные перемены в развитии информационно-коммуникационных технологий (ИТ), их присутствие все больше их оказывается в деятельности человека. ИТ позволяют дистанционно отправлять и получать сведения в течение короткого промежутка времени.

В налоговой системе информационные технологии также играют большую роль, так как многие процессы упростились и стали требовать меньше времени, чем ранее. Они стали инструментом взаимодействия с плательщиком. Одним из таких инструментов является приложение «Налог на профессиональный доход» для плательщиков налога на профессиональный доход (далее – НПД). Данный налог был введен с 01.01.2023 г.

С помощью данного приложения осуществляется взаимодействие плательщика с налоговым органом. Плательщику не нужно ездить в инспекцию заполнять документы, а нужно только формировать сведения (чеки) о полученном доходе в приложении. Также плательщику не нужно самому исчислять сумму налога, подлежащую к уплате – за него это делает налоговый орган<sup>1</sup>. Ему лишь нужно на основании извещения, выставленного в приложении «Налог на профессиональный доход», уплатить сумму налога. Это тоже выгодно потому, что налоговый орган не расходует средства на отправку письменных извещений с целью уплаты налога.

Следует отметить, что по НПД, введенному в Республике Беларусь для физических лиц с 01.01.2023 по 31.12.2023, уплачено в бюджет 53,6 млн руб.<sup>2</sup>. Данный налог на 01.01.2024 г. применяли 114 тыс. физлиц. Как сообщил в ходе интервью начальник главного управления налогообложения физлиц МНС Андрей Ковалевский, до введения НПД 60 тыс. из зарегистрированных 114 тыс. не являлись плательщиками налогов в бюджет<sup>3</sup>. Таким образом, государству удалось вывести значительное количество граждан из «тени», и в этом очевидный результат нового налогового режима.

По состоянию на 1 января 2025 г. численность плательщиков налога на профессиональный доход составила более 182 тыс. чел. Темп роста численности обусловлен расширением перечня видов деятельности, по которым плательщики вправе осуществлять уплату налога на профессиональный доход. Следует отметить, что по налогу на профессиональный доход уплачено в бюджет 142,3 млн руб.<sup>4</sup>. Также можно отметить более чем 265-процентный прирост суммы уплаченного налога. Данные о количестве плательщиков и уплаченной сумме налога представлены ниже (см. таблицу).

Таблица

**Сведения о плательщиках и уплаченной сумме налога**

| 1                                                   | 2                                                   | 3                                                | 4                                                   | 5                                                   | 6                                                   |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Количество плательщиков на 01.01.2024 г., тыс. чел. | Количество плательщиков на 01.01.2025 г., тыс. чел. | Темп роста по сравнению с предыдущим периодом, % | Сумма уплаченного налога на 01.01.2024 г., млн руб. | Сумма уплаченного налога на 01.01.2025 г., млн руб. | Темп прироста по сравнению с предыдущим периодом, % |
| 114                                                 | 182                                                 | 159,6                                            | 53,6                                                | 142,3                                               | 165,4                                               |

Источник: авторская разработка.

<sup>1</sup> Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=hk0900071>.

<sup>2</sup> МНС подведены итоги работы налоговых органов за 2023 год URL: <https://nalog.gov.by/news/21979/>.

<sup>3</sup> Заяц Д. Годовщина нового налогового режима. URL: <https://neg.by/novosti/otkryty/godovshchina-novogo-nalogovogo-rezhima>.

<sup>4</sup> Налоговые органы за 2024 год обеспечили поступление в доход бюджета почти Br50,6 млрд. URL: <https://belta.by/economics/view/nalogovye-organy-za-2024-god-obespechili-postuplenie-v-dohod-bjudzheta-pochti-br506-mlrd-696378-2025>.

Также на популярность НПД влияет то, что взаимодействие с налоговым органом можно осуществлять не только через компьютер или ноутбук, а также через смартфон, что весьма удобно для плательщика.

Приложение «Налог на профессиональный доход» является своеобразным электронным взаимодействием между плательщиком и налоговым органом. Благодаря удобству использования времени, которое плательщик ранее затрачивал на посещение налогового органа, он может потратить на осуществление деятельности. Важным также является электронный документооборот между сторонами, а также то, что благодаря налогу на профессиональный доход налоги направляются в бюджет, а ранее они находились в «тени».



## ТРАНСФОРМАЦИЯ КОНЦЕПТОВ МИРА В КОНТЕКСТЕ ФОРМИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМА РЕЗИЛЬЕНТНОСТИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

**Шестакова К. В.,**

*кандидат экономических наук, доцент*

*Белорусский государственный университет, г. Минск*

Вторая половина XX века – первая четверть XXI века характеризуется значительным изменением характера внешней среды, что обуславливает появление новых объясняющих концепций происходящих трансформаций как через призму социально-психологической составляющей, т.е. восприятия и понимания мира, так и с точки зрения изменения ее экономико-управленческой составляющей. Появление новых концептов является результатом процесса трендворчинга – выявления новых тенденций и трендов, влияющих и имеющих существенный потенциал изменять траекторию развития социально-экономической системы и ее устойчивость.

Футурологи и социологи характеризуют современную внешнюю среду как BANI-мир, сменившую доминирующую с 80-х годов VUCA-парадигму (см. рисунок).

| SPOD-мир (1945 – 1976 гг.)                                                                                                                                                                                  | VUCA-мир (1980-2019 гг.)                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Steady</i> - стабильный</li> <li>• <i>Predictable</i> - предсказуемый</li> <li>• <i>Ordinary</i> - простой</li> <li>• <i>Definite</i> - определенный</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Volatility</i> - изменчивость</li> <li>• <i>Uncertainty</i> - неопределенность</li> <li>• <i>Complexity</i> - сложность</li> <li>• <i>Ambiguity</i> - неоднозначность</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Главный инструмент – разработка алгоритмов и моделей управления для решения задач</li> </ul>                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Главный инструмент – знания, креативность, гибкость, soft-skills.</li> </ul>                                                                                                        |

Рис. Содержание концептов SPOD- и VUCA- миров

Источник: составлено автором по данным (Арефьев, Зыкин, Карпичев, Фоминых, 2024)

Концепт BANI-мира принадлежит американскому футурологу Дж. Кашио (Cascio, 2020). Реальными проявлениями перехода социума к данному концепту стала геополитическая нестабильность начала 2020-х, а также пандемия COVID-19. BANI-мир дословно расшифровывается как Brittle (хрупкий), Anxious (тревожный), Nonlinear (нелинейный), Incomprehensible (непостижимый). Хрупкость подразумевает уязвимость даже самых устойчивых систем к внезапному разрушающему воздействию, шоку. Тревожность можно трактовать как постоянное ожидание очередных потрясений и кризисов, порождаемое перманентным потоком изменений, на которые зачастую невозможно оказать влияние. Нелинейность означает отсутствие прямой связи между причинами и результатами, их масштабами и пропорциональностью. «События все больше приобретают системный характер, влияя сразу на все и всех, что является следствием усиления взаимозависимости

акторов на всех микро-, мезо- и макроуровнях» (Асумани, Дорошко, 2024. С. 17). Непостижимость возникает из-за информационного изобилия, переизбытка информации и данных, что делает процесс их анализа и систематизации крайне сложным, а также снижение осознания и понимания происходящих изменений и событий. Для BANI-мира характерны высокие темпы роста и высокая скорость изменений в различных областях и сферах.

Экономисты видят результат трансформации внешней среды в появлении «новой нормальности». «Новая нормальность» описывает комплексные изменения в социально-экономических процессах и отношениях, катализируемые внешними дестабилизирующими факторами. Такие изменения предопределяют переход к новой парадигме развития, к качественно новому состоянию мирового хозяйства с фундаментальными структурными изменениями в его базовой модели. Ключевыми факторами развития экономических систем на ближайшую перспективу представляются (Шестакова, Карпенко, 2022): замедление темпов глобализации и возросшие риски участия в ней; снижение надежности глобальных цепочек создания стоимости и цепочек поставок, их реструктуризация; торговые войны; уменьшение трансграничных потоков товаров, ресурсов, капитала; снижение надежности внешних рынков и переориентация на внутренние рынки; увеличение скорости развития и распространения цифровых технологий; переход от физического взаимодействия к цифровому, тенденция к структурной безработице; дивергенция и др.

Анализируя выявленные в рамках обозначенных концептов ключевые факторы и атрибуты изменившейся внешней среды, можно выделить определяющий параметр резильентности социально-экономических систем: скорость изменений и ее соответствие скорости процессов, происходящих во внешнем окружении. Следовательно, ресурс времени как источник возможностей таких изменений должен находить применение в механизме управления резильентностью (устойчивостью) социально-экономических систем.

#### Литература

Арефьев М.А., Зыкин А.В., Карпичев Е.В., Фоминых Н.Ю. 2024. SPOD, VUCA, BANI как цивилизационные характеристики современности. *Социодинамика*. №10. 10.25136/2409-7144.2024.10.71653.

Асумани К. Д., Дорошко В. Н. 2024. Использование концепций VUCA- и BANI-миров в формировании принципов ESG. *Потребительская кооперация стран постсоветского пространства: состояние, проблемы, перспективы развития*: сборник научных статей Международной научно-практической конференции, посвященной 60-летию основания университета. Гомель, 31 октября - 1 ноября 2024 г. Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации. С. Н Лебедева (ред.). С. 16–19.

Шестакова К.В., Карпенко Е.М. 2022. Промышленное развитие и «новая нормальность»: мировой аспект. *Банковский вестник*. №4. С. 56–61.

Cascio J. 2020. Facing the Age of Chaos. Medium. URL: <https://medium.com/@cascio/facing-the-age-of-chaos-b00687b1f51d>.



## УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ ПО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИМ КОНТРАКТАМ НА БЕЛОРУССКИХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ: ДАННЫЕ ОПРОСА

Штоль Е.Ю.,

кандидат экономических наук, доцент,  
НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск

Рост дебиторской задолженности становится серьезной проблемой белорусских организаций – он лишает организации возможности вести нормальную деятельность и развиваться. Так, согласно данным Национального статистического комитета, дебиторская задолженность организациям Республики Беларусь на 1 января 2023 г. составляла 61 192 млн руб., на 1 января 2024 г. – 66 931 млн руб., на 1 января 2025 г. – 79 110 млн руб., на 1 июля 2025 г. 95 348 млн руб.<sup>1</sup>. Проблемы с возвратом денежных

<sup>1</sup> Задолженность организаций на конец периода по территории Республики Беларусь. URL: <https://dataportal.belstat.gov.by/osids/indicator-info/10210000023>.

средств существуют как на внутреннем, так и на внешних рынках. Всего за два года задолженность организациям Республики Беларусь организаций других стран увеличилась более чем на треть – с 12 638 млн руб. на 1 января 2021 г. до 17 114 млн руб. на 1 января 2024 г.<sup>2,3</sup>

В связи с появлением проблемы для организаций Республики Беларусь актуальным становится выстраивание системной работы по управлению дебиторской задолженностью, разработке мер по ее профилактике и управлению.

НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь в 2025 г. был проведен опрос промышленных предприятий с целью выявления положения дел с внешней дебиторской задолженностью. В опросе приняли участие 368 предприятий.

О наличии существенной дебиторской задолженности сообщили лишь 16% респондентов. Еще у 37% опрошенных предприятий она имеется, но незначительная.

В разных отраслях промышленности ситуация с наличием существенной дебиторской задолженности значительно разнится. Так, производители химических продуктов и электрооборудования в 27% случаев сообщали о наличии существенной дебиторской задолженности во внешнеэкономических операциях, транспортных средств – в 35%; в то же время ни один из руководителей предприятий, производящих резиновые и пластмассовые изделия, не сообщил о наличии существенной дебиторской задолженности.

29% опрошенных сообщили, что имеющаяся задолженность погашается своевременно, и лишь для 10% она представляет проблему. Значительно чаще, чем в целом по отрасли, проблема просроченной дебиторской задолженности по внешнеэкономическим операциям возникала у производителей электрооборудования (27%), а также в химической промышленности (18%) и металлургии (17%).

Несмотря на то, что проблема с просроченной дебиторской задолженностью существует для достаточно большого количества предприятий, результаты опроса показывают, что в промышленности еще не сделано достаточно для управления ею. На 40% опрошенных предприятий работа с дебиторской задолженностью не стандартизирована, проблемы решаются в каждом конкретном случае. Еще на 31% промышленных предприятий внедрены стандарты, описывающие лишь общую процедуру работы с дебиторской задолженностью, и только 19% респондентов разработали и внедрили подробные стандарты работы с дебиторской задолженностью, с указанием сроков и порядка действия, а также ответственных лиц. Следует отметить, что даже предприятия тех отраслей, которые имеют существенные проблемы, вызванные наличием просроченной дебиторской задолженности, не всегда достаточно работают над ее минимизацией, в частности, не считают важным внедрять подробные стандарты по управлению ею. Так, среди производителей электрооборудования как отрасли, наиболее страдающей от просроченной дебиторской задолженности по внешнеэкономическим операциям, стандарты отсутствуют более чем у половины предприятий.

В качестве мер профилактики чаще всего используется переход на работу по предоплате (в 71% случаев; тщательная проверка контрагента перед началом работы – 69%). Наиболее эффективными мерами для урегулирования дебиторской задолженности во внешнеэкономической деятельности 62% респондентов считают претензии, 55% – остановку отгрузок и работ на объекте, 37% – обращение в суд.

По результатам проведенного опроса сделан ряд выводов:

- дебиторская задолженность воспринимается руководителями промышленных предприятий как нормальное явление. Большинство руководителей не оценивают даже существенную дебиторскую задолженность как проблему;
- лишь каждое пятое промышленное предприятие разработало и внедрило подробные стандарты работы с дебиторской задолженностью, которые могут быть использованы в качестве работающего инструмента;
- судебная система считается эффективным инструментом для управления рисками возникновения проблемной дебиторской задолженности только лишь третьей частью руководителей промышленных предприятий.



<sup>2</sup> Финансы Республики Беларусь, 2021. Статистический буклет. Национальный статистический комитет Республики Беларусь.

<sup>3</sup> Финансы Республики Беларусь, 2024. Статистический буклет. Национальный статистический комитет Республики Беларусь.

## ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ: ОПЫТ КИТАЯ

Шулейко О.Л.,

*кандидат экономических наук, доцент,  
Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

Оценка эффективности государственных программ – ключевой элемент системы управления общественными финансами и социальными результатами. Качественная оценка позволяет ответить на вопросы: достигается ли программа заявленных целей, каким образом используются ресурсы, какие факторы мешают или способствуют достижению результатов, целесообразно ли продолжать, масштабировать или корректировать программу? Современные государства все больше ориентируются на доказательную политику и системный мониторинг результатов, поэтому использование и адаптация лучших зарубежных практик оценки – важная задача для повышения эффективности управления. Особый интерес для Беларуси представляет китайская модель оценки, сочетающая строгий аудит, многоуровневые критерии и цифровизацию процессов.

Оценка эффективности госпрограмм в Китае базируется на комплексном подходе, включающем: нормативную базу, институты и цифровые инструменты. Особый интерес представляют разработанные в КНР современные цифровые инструменты для оценки эффективности бюджетных расходов, которые интегрируют большие данные, искусственный интеллект (AI), блокчейн и системы визуализации. Эти технологии значительно улучшили прозрачность, эффективность и подотчетность фискального менеджмента.

Для анализа эффективности бюджетных расходов в режиме реального времени широко применяются системы мониторинга и анализа данных (Big Data). Это системы, которые объединяют данные различных источников, в частности, систем учета расходов, налоговых отчетов, отчетов о выполнении проектов. Заслуживает внимания система «Golden Tax», которая используется для мониторинга налоговых потоков и бюджетных расходов. Например, при реализации программы строительства высокоскоростных железных дорог система «Golden Tax» анализирует, как бюджетные средства распределяются между подрядчиками, как они используются, как это влияет на экономику регионов. Если выявляется несоответствие плановых и фактических расходов, система автоматически отмечает необходимость последующего аудита (Shuang, Kunzai, Qiang, 2025).

Также для оценки эффективности используются интеллектуальные платформы (Smart Evaluation Platforms), использующие искусственный интеллект для прогнозирования, моделирования и оценки эффективности проектов. Например, «Smart Audit» – платформа, которая применяется Государственным аудиторским управлением Китая для оценки эффективности бюджетных программ. Так, при реализации программы борьбы с бедностью система «Smart Audit» анализирует, как бюджетные средства доходят до населения и как это влияет на снижение уровня бедности. Она также может предсказывать риски неэффективности или коррупции на основе исторических данных.

Для обеспечения прозрачности расходов широко используется блокчейн, с помощью которого осуществляется запись и архивация данных о бюджетных расходах, что обеспечивает их неизменяемость и прозрачность. В частности, система «Blockchain for Public Finance» используется для отслеживания расходов на проектах регионального уровня. Например, при строительстве мостов или электростанций все транзакции (платежи подрядчикам, закупки материалов) записываются в блокчейн. Это позволяет проверить, как бюджетные средства используются на каждом этапе, и исключить злоупотребления.

Заслуживают особого внимания также визуализационные платформы для отчетности – это платформы, которые предоставляют данные о бюджетных расходах в виде графиков, диаграмм и интерактивных дашбордов. Примером может служить система «Data Visualization Dashboard», которая используется для отчетности о расходах на госпрограммы. Например, при реализации программы модернизации здравоохранения платформа предоставляет интерактивные графики, показывающие, как бюджетные средства распределяются между больницами, насколько эффективно они используются, как это влияет на качество медицинских услуг.

В оценке эффективности бюджетных расходов также принимают участие граждане с помощью специальных мобильных приложений. Например, приложение «Citizen Audit» позволяет гражда-

нам оценивать эффективность бюджетных проектов в их регионах. При реализации программы благоустройства городов граждане могут оставить отзывы о качестве работ, что влияет на оценку эффективности программы.

Еще одним цифровым инструментом является имитационное моделирование (Simulation Modeling) – технологии, которые используются для моделирования возможных сценариев реализации проектов и их влияния на экономику и общество. Примером может служить система «Policy Simulation», которая применяется для моделирования эффективности бюджетных программ, таких как программы льготного жилья. Например, перед запуском программы система моделирует, как бюджетные средства будут использоваться, как это повлияет на рынок жилья, каков будет социальный эффект.

Таким образом, цифровые инструменты в Китае позволяют повысить эффективность и достоверность оценки бюджетных расходов, обеспечивая прозрачность, снижая риски коррупции и повышая ответственность органов власти. Эти технологии могут быть адаптированы для использования в других странах, включая Беларусь, для улучшения управления бюджетными ресурсами.

### *Литература*

Shuang W., Kunzai N., Qiang W. 2025. Digital Inclusive Finance and Government Spending Efficiency: Evidence from County-Level Data in China's Yangtze River Delta. *Systems*. Vol. 13. No 7. 522 p. URL: <https://www.mdpi.com/2079-8954/13/7/522>.



## **ПОДХОДЫ К СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

**Шульгина О.С.,**

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Эффективная система государственного управления играет ключевую роль в социально-экономическом развитии страны и в улучшении качества жизни ее граждан. Для повышения результативности работы государственных органов необходимо создать и поддерживать действенный механизм оценки их деятельности в различных сферах.

В Республике Беларусь актуализируется необходимость пересмотра подходов к оценке деятельности органов государственного управления и разработки целостной системы оценки их эффективности.

Для выстраивания эффективной системы оценки на всех уровнях государственной власти необходима ее детальная и продуманная регламентация. При этом максимальный эффект от проведения оценки может быть достигнут при условии, что оценка охватит все сферы и уровни государственного управления, а показатели оценки будут унифицированными для разных госорганов.

Для определения эффективности деятельности органов государственного управления в Беларуси целесообразно проводить их оценку по следующим направлениям:

- 1) достижение и реализация стратегических целей и задач (показатели социально-экономического развития, государственных программ, эффективности использования бюджетных средств);
- 2) взаимодействие с гражданами и бизнесом (качество оказания госуслуг, доступность, качество работы с обращениями граждан и юридических лиц);
- 3) развитие внутренних процессов в государственном органе (качество управления человеческими ресурсами в рамках госоргана, эффективность использования цифровых технологий).

Для успешного внедрения системы оценки эффективности деятельности органов государственного управления в Республике Беларусь представляется целесообразным предпринять ряд шагов:

- разработка нормативно-правовой базы. Необходимо принять основополагающий нормативный правовой акт, определяющий цели, принципы и порядок проведения оценки, а также круг государственных органов, подлежащих ей. Дополнительно требуется разработка подзаконных актов и методических документов, регламентирующих порядок расчета показателей и процедуры взаимодействия между ведомствами;

- пилотное внедрение и поэтапная реализация. Рекомендуется начать с пилотных проектов в отдельных государственных органах или регионах, что позволит протестировать методику, выявить проблемы и скорректировать ее до масштабного внедрения. Такой подход снизит риски и обеспечит адаптивность системы;
- использование цифровых инструментов. Широкое применение информационных технологий позволит обеспечить объективность и прозрачность оценки. Для этого необходимо интегрировать методику в действующие государственные информационные системы, внедрить дашборды и системы визуализации данных, использовать аналитические платформы и алгоритмы искусственного интеллекта, а также создать единый портал оценки эффективности;
- проведение независимой внешней оценки. Следует создать институциональные механизмы независимой экспертизы, разработать стандарты ее проведения и обеспечить публичность результатов. Это повысит объективность оценок и доверие со стороны общества, научного сообщества и бизнеса;
- интеграция оценки с системой мотивации. Результаты оценки должны напрямую влиять на систему поощрений сотрудников государственных органов, включая материальные и нематериальные стимулы, карьерный рост и продвижение. Это позволит превратить оценку из инструмента контроля в инструмент развития;
- обучение и подготовка кадров. Для эффективного применения новой методики необходимо повышение квалификации сотрудников органов государственного управления. Важную роль играют специализированные курсы, тренинги, стажировки и обмен опытом, направленные на освоение методов оценки и цифровых инструментов;
- обратная связь и совершенствование методики. Система должна быть динамичной и развиваться с учетом изменений в обществе и в практике государственного управления. Для этого требуется организация регулярного сбора обратной связи от граждан, экспертов и сотрудников органов власти, а также адаптация методики на основе накопленного опыта и международных практик.

Введение новой системы оценки позволит повысить прозрачность и результативность деятельности органов государственного управления, обеспечить более рациональное использование ресурсов, укрепить обратную связь с гражданами и бизнесом, а также создать условия для повышения качества управления и устойчивого развития страны.



## СВОДНЫЙ ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Щипакова Н.Н., Близнюк Е.Н.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Важным элементом анализа деловой активности организаций является конструирование составных индикаторов. Составные индикаторы представляют собой комплексные показатели, формируемые на основе нескольких отдельных индикаторов или элементов данных. Они позволяют получить более полное и детальное представление о каком-либо явлении или процессе, чем это возможно при использовании отдельных показателей. Существуют различные методики расчета составных индикаторов, чаще всего основанные на определении среднего значения ряда показателей. Для оценки деловой активности сельскохозяйственных организаций мы предлагаем рассчитывать составной индекс как среднее арифметическое оценок руководителей о развитости каналов сбыта произведенной продукции, оценок оптимальности цен реализации, соответствия цены и качества, переработки произведенной сельскохозяйственной продукции, а также возможности обеспечения рентабельной работы без государственной поддержки (см. таблицу). Так как оценки входящих в индикатор показателей определяются как доля числа ответивших, то и сводный индикатор изменяется в пределах от 0 до 100.

Показатель «Каналы сбыта произведенной продукции» характеризует способы, которыми производитель поставляет конечному потребителю продукцию. Эффективные каналы сбыта обеспечивают снижение затрат, увеличение объемов продаж и повышение удовлетворенности клиентов. Неправильно выбранные каналы могут привести к снижению прибыли и утрате клиентов. Для сельскохозяй-

ственных организаций нами было предложено 7 вариантов каналов сбыта продукции: по госзаказу; в стабилизационный фонд; через собственную торговую сеть – магазин; через торговых посредников; через Белкоопсоюз; через собственных продавцов на рынках; перерабатывающие организации. Большая часть сельскохозяйственной продукции в Беларуси реализуется путем госзаказа и реализации перерабатывающих организаций. Эффективность развития каналов сбыта характеризуется использованием помимо основных дополнительных каналов сбыта: через собственную торговую сеть, собственных продавцов на рынках и через Белкоопсоюз. Наивысшее значение этот показатель имел в 2019 г. (18,8%), самое низкое значение за анализируемый период было в 2023 г. (14,2%).

Оптимальная цена реализации товара – это цена, которая максимизирует прибыль компании, учитывая спрос, издержки и конкуренцию. Оценка данного показателя производится на основе вопроса о наличии проблем с реализацией продукции по актуальным ценам. Ответы об отсутствии проблем свидетельствуют о доле сельскохозяйственных организаций, реализующих продукцию по оптимальным ценам. Самое высокое значение этого показателя за анализируемый период отмечалось в 2021 г. (43,4%). Основной причиной возникновения проблем с реализацией продукции по оптимальным для хозяйства ценам по результатам опросов является государственное регулирование цен (42,3% в среднем за анализируемый период).

Показатель «Соответствие цены и качества продукции» отражает, насколько цена товара или услуги оправдана его потребительскими свойствами и характеристиками. В целом соответствие цены и качества является важным критерием при принятии решений о покупке или инвестировании, а также при оценке эффективности производства и поставок товаров и услуг. Для подсчета показателя используется доля ответов о полном соответствии цены реализации качеству продукции. С 2019 по 2022 г. значение этого показателя увеличилось с 22,0% до 30,5%, но в 2023 г. снова снизился до 24,5%. Наибольшее количество ответов белорусских сельскохозяйственных производителей приходится на пункт о том, что цена отчасти соответствует качеству (около 40%), а также о том, что цена занижена из-за условий рынка (в среднем 28,8%).

Показатель переработки произведенной в сельском хозяйстве продукции отражает увеличение добавленной стоимости продукции, а, следовательно, эффективность деятельности организации. Предприятия перерабатывают продукцию полностью или частично. Для оценки используется сумма этих двух вариантов ответов. За анализируемый период значение этого показателя в основном увеличивалось и наибольшее значение отмечено в 2023 г. (25,7%), что свидетельствует о положительной тенденции в эффективности деятельности сельскохозяйственной организации.

Показатель возможности рентабельной работы без государственной поддержки отражает финансовую устойчивость сельскохозяйственных организаций. В 2021 г. отмечался самый высокий уровень значения этого показателя за анализируемый период, составивший 37,0%. Наибольшее количество ответов приходится на возможность работать только на уровне самоокупаемости и минимальной рентабельности без господдержки (в среднем – 42,7%).

Таблица

Расчет сводного индекса деловой активности СХО, % от числа ответивших

| Показатель                                       | 2019 г. | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. | 2023 г. |
|--------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Каналы сбыта произведенной продукции             | 18,8    | 15,2    | 17,6    | 16,3    | 14,2    |
| Оптимальные цены реализации                      | 40,9    | 38,5    | 43,4    | 40,1    | 42,3    |
| Соответствие цены и качества продукции           | 22,0    | 23,0    | 27,8    | 30,5    | 24,5    |
| Переработка произведенной продукции              | 19,5    | 18,7    | 22,2    | 21,6    | 25,7    |
| Возможность рентабельной работы без господдержки | 18,1    | 25      | 37,0    | 28,5    | 23,6    |
| Итого, индекс деловой активности СХО             | 23,9    | 24,1    | 29,6    | 27,4    | 26,1    |

Таким образом проведенный анализ позволил увидеть, что индекс деловой активности увеличился с 2019 до 2021 г. и достиг уровня 29,6%. Это свидетельствует о росте активности и улучшении условий для сельскохозяйственных организаций в этот период. В 2022 г. индекс снизился до 27,4%, а в 2023 г. – до 26,1%. В целом последние два года свидетельствуют о некотором ухудшении ситуации в сельском хозяйстве, что требует внимания и, возможно, принятия мер по улучшению ситуации.



# МЕЖОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА КАК МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ

**Яковенко Н.А.,**

*доктор экономических наук, доцент,  
Институт аграрных проблем – обособленное структурное подразделение  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Федерального исследовательского центра  
«Саратовский научный центр Российской академии наук»,  
г. Саратов, Российская Федерация*

Ускорение инновационного развития, изменение спросовых предпочтений, необходимость сбалансированного взаимодействия с природой, обострение конкуренции оказывают огромное влияние на динамичные изменения агропродовольственных систем, включая агропродовольственный комплекс России. Качественно новый этап развития агропродовольственного комплекса России предполагает корректировку целевых установок политики продовольственной безопасности и системы инструментов их реализации. Теоретические аспекты формирования политики продовольственной безопасности связаны с согласованием целевых установок политики развития национальной экономики, агропродовольственной и социальной политики. Изменение условий функционирования агропродовольственного комплекса и продовольственного рынка актуализирует установку на сбалансированное развитие, предполагающее согласование воспроизводства ресурсного потенциала с динамикой конечных и промежуточных показателей. Дисбалансы структурного характера сами по себе являются ограничениями развития агропродовольственного комплекса.

Рост социально-экономической нестабильности обуславливает новые угрозы и вызовы продовольственной безопасности страны (Широв, 2020. С. 8). С 2020 по 2022 г. наблюдалось снижение объема ВВП России. В 2024 г. ВВП увеличился на 4,1% его физического объема относительно 2023 г. и составил в текущих ценах 201,15 трлн руб. На рост ВВП наибольшее влияние оказала положительная динамика индексов физического объема производства в следующих отраслях: информация и связь, гостиницы и рестораны, финансовая и страховая деятельность (рис. 1).



Рис. 1. Динамика производства по основным отраслям экономики России за 2020 и 2019 гг., в постоянных ценах, % к соответствующему периоду предыдущего года

Источник: Российский статистический ежегодник. 2024: Стат.сб./Росстат. Москва, 2024. 630 с.; Российский статистический ежегодник. 2023: Стат.сб./Росстат. Москва, 2023. 701 с.

Положительной тенденцией является увеличение объема производства в обрабатывающих отраслях экономики России. Агропродовольственный комплекс России в меньшей степени пострадал от влияния негативных факторов. Инерционность развития системообразующей отрасли агропродовольственного комплекса – сельского хозяйства, накопленные до пандемии санкции и девальвация рубля, ресурсы производства, относительно высокий уровень государственной поддержки отечественных сельских товаропроизводителей в предыдущие годы снизили риски потерь. Однако в 2024 г. отмечается падение ВВП сельского хозяйства – 96,6 %.

Важнейшими проблемами методического характера при исследовании продовольственной безопасности являются: взаимодействие динамических и структурных характеристик развития агропродовольственного комплекса и продовольственного рынка, их влияние на качество роста производства; оценка потенциала экономического роста с учетом перехода на новые информационные, цифровые и промышленные технологии; обоснование механизмов структурного маневра ресурсами и институтов экономического роста, отвечающих современным вызовам, учет влияния внешних ограничений и их последствий на функционирование агропродовольственного комплекса. «Возможно, одна из крупнейших проблем текущей экономической политики и долгосрочных стратегических построений состоит в отсутствии необходимого уровня согласования широкого спектра структурных изменений в экономике с параметрами экономической динамики и в конечном счете, с конкретными мерами экономической политики» (Узяков, 2016. С. 40).

В этих условиях ключевым направлением политики продовольственной безопасности России является проектирование модернизации агропродовольственного комплекса в соответствии с межотраслевым подходом, включающим взаимосвязанные блоки, а именно: обоснование вектора конечных результатов функционирования агропродовольственного комплекса, проектирование необходимых ресурсов для достижения этих результатов, изменение институциональной среды комплекса для достижения поставленных целей.

Межотраслевой подход к исследованию продовольственной безопасности предполагает сопоставление выявленных потребностей населения страны в продовольствии с возможностями их удовлетворения в альтернативных проектах, различающихся сроками выхода на уровень потребления населением страны основных продуктов питания по рациональным нормам, соотношением объемов отечественного производства и импорта, потребностями в ресурсах, уровнем денежных доходов и платежеспособного спроса населения.

Структурная модернизация агропродовольственного комплекса России должна быть направлена на институциональные преобразования, связанные с изменениями системы государственного регулирования аграрного сектора экономики, ускоренным внедрением цифровых и телекоммуникационных технологий, оптимизацией стратегий формирования локальных продуктовых цепей и включения в глобальные цепочки добавленной стоимости.

#### *Литература*

**Узяков М.Н.** 2016. Структура производства и экономическое развитие РФ. *Актуальные социально-экономические проблемы России: материалы научной сессии секции экономики Российской академии наук 22–23 сентября 2016 г.* Москва: Издательство Перо. С. 40–43.

**Широв А.А. (ред).** 2020. *Посткризисное восстановление экономики и основные направления прогноза социально-экономического развития России на период до 2035 г.* Научный доклад. Москва: Наука. 152 с. URL: <https://ecfor.ru/publication/prognoz-ekonomiki-rossii-do-2035/>.



## ТРАНСПОРТНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТУРИЗМА МЕЖДУ РЕСПУБЛИКОЙ БЕЛАРУСЬ И СТРАНАМИ ШОС

Якубук Ю.П.,

кандидат экономических наук, доцент,  
БЕЛНИИТ «ТРАНСТЕХНИКА», г. Минск

В 2024 г. Республика Беларусь стала полноправным членом Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), объединяющей 10 стран и развивающей сотрудничество по различным направлениям. В странах ШОС проживает примерно половина населения планеты, в связи с этим значительны и перспективы развития туризма и связанных с ним пассажирских перевозок.

Объемы внешней торговли туристическими услугами стран-участников ШОС приведены ниже (см. рисунок).

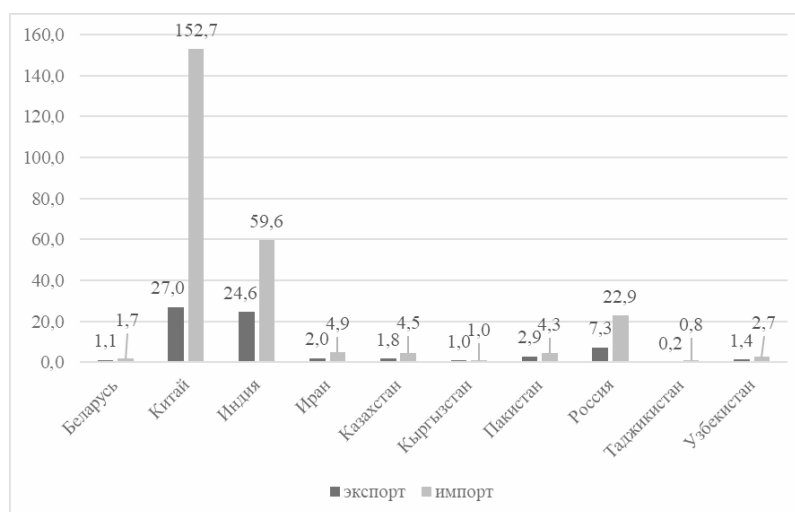


Рис. Объемы внешней торговли туристическими услугами стран ШОС, 2023 г., млрд долл. США<sup>1</sup>

По итогам 2023 г. Китай является вторым в мире (после США) потребителем туристических услуг, Индия находится на 5 месте. Кроме того, практически все страны ШОС имеют отрицательное сальдо торговли по данному виду услуг, что открывает для Беларуси дополнительные перспективы по привлечению туристов из стран ШОС.

В 2016 г. была принята Программа по развитию сотрудничества в сфере туризма государств-членов ШОС, а в мае 2020 г. согласован План совместных действий по реализации данной Программы до 2022 г., цели которой – формирование единого туристического пространства «Восемь чудес ШОС» и организация межстрановых туристических маршрутов вдоль Великого шелкового пути. 2023 г. был объявлен в ШОС «Годом туризма». В 2024 г. страны ШОС подписали План совместных действий в сфере туризма на 2024–2025 гг. Документ включает мероприятия по подготовке кадров, продвижению туристских продуктов, упрощению визовых процедур, повышению безопасности туристских поездок, расширению авиасообщения<sup>2</sup>.

Поскольку страны ШОС находятся на значительном удалении одна от другой, особую актуальность для развития туризма между ними приобретает наличие эффективного транспортного сообщения всех видов (авиационного, железнодорожного, автомобильного). В каждой стране должна быть доступна возможность смены туристами вида транспорта, для чего целесообразно развитие каршеринговых платформ, информационных сервисов мультимодальных пассажирских перевозок

<sup>1</sup> WTO stats. URL: <https://stats.wto.org/>.

<sup>2</sup> Страны ШОС утвердили план совместных действий в сфере туризма URL: <https://объясняем.рф/articles/news/strany-shos-utverdili-plan-sovmestnykh-deystviy-v-sfere-turizma/>.

с доступом на нескольких языках; расширение международного воздушного, железнодорожного и автобусного сообщения между странами ШОС.

Необходимо согласованное формирование современной транспортной инфраструктуры: реконструкция автодорог, мостов, железнодорожных путей и аэропортов для повышения пропускной способности и безопасности движения; внедрение современных технологий управления движением и мониторинга состояния инфраструктуры; улучшение дорожной разметки, освещения и придорожного сервиса; совершенствование работы пунктов пропуска на государственных границах.

В рамках ШОС уже имеется опыт реализации проектов по развитию транспортной инфраструктуры в туристических целях. Например, в 2014 г. между Китаем, Казахстаном и Кыргызстаном заключено соглашение о скоординированном управлении коридором в рамках проекта «Шёлковый путь: сеть автомобильных дорог Чанъань-Тяньшань», включенного ЮНЕСКО в Список Всемирного культурного наследия. Тянь-Шанский коридор является одним из участков обширной сети маршрутов Шелкового пути. Его протяженность составляет 5000 км. В состав коридора помимо автодорог, входят 33 памятника – столичные дворцовые комплексы различных империй и ханств, торговые поселения, буддийские пещерные храмы, древние тропы, почтовые дома, перевалы, сигнальные башни, участки Великой Китайской стены, укрепления, гробницы и религиозные сооружения (Синьи, 2023).

Туристические операторы стран ШОС уже предлагают туры по изучению цивилизации Шелкового пути. В данные маршруты необходимо активно встраиваться и Республике Беларусь. Целесообразно создание соответствующего раздела на официальном портале Национального агентства по туризму Беларуси, включающего описание маршрутов по территории Беларуси и других стран ШОС, рекомендации по организации индивидуальных и групповых поездок, приобретению транспортных билетов.

Таким образом, совершенствование транспортного сообщения и инфраструктуры является важным фактором развития туризма между странами ШОС и укрепления позиции Беларуси на международном туристическом рынке.

#### *Литература*

Синьи Д. 2023. Сотрудничество в сфере туризма и его особенность на пространстве ШОС. *Международный журнал гуманитарных и естественных наук*. № 3–3(78). С. 133–137.



## СЕКЦИЯ 2

---

Социальный вектор  
устойчивого развития

**ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ В СОВРЕМЕННОЙ  
ЯПОНИИ В КОНТЕКСТЕ «ЦИФРОВОГО ОБРЫВА»****Алмаметов А.Н.,***РУДН им. Патриса Лумумбы,  
г. Москва, Российская Федерация*

В политике современных государств все большую роль начинает играть фактор технологий, обозначивших начало постиндустриальной эпохи: информационные, облачные технологии, искусственный интеллект, новые источники энергии. Новые технологии порождают новые социальные явления, связанные в том числе с отношением людей к карьере и труду в целом. Для государств и корпоративных акторов это означает необходимость оперативно и гибко реагировать на технологические вызовы в части управления человеческим капиталом и его сбережения.

В данном контексте целесообразно изучить опыт современной Японии как государства с двойственной природой технологического развития. С одной стороны, страна относительно давно, около полувека назад, прошла период бурного экономического роста, называемого «экономическим чудом»<sup>1</sup>, в результате которого в обиход граждан вошли образцы самой современной на тот момент электроники, начался процесс информатизации. С другой стороны, в наши дни, к моменту внедрения технологий «больших данных» (big data) и «интернета вещей» (Internet of things, IoT), Япония столкнулась с заметным отставанием в области цифровизации<sup>2</sup>, что стало особенно заметным во время пандемии (Richard, 2021). В 2022 г. это официально признал премьер-министр страны<sup>3</sup>.

В целях компенсации отставания от других развитых стран в части цифровизации японское правительство форсирует инвестиции в IT-сектор, опасаясь дальнейшего спада экономики. В 2018 г. японское министерство экономики, труда и промышленности сформулировало понятие «цифрового обрыва»: если к концу 2025 г. японские компании не преодолеют отсталость в области информационных технологий, национальная экономика будет терять 86 млрд долл. ежегодно (Hug, Abekawa, 2022).

Однако присущие Японии экономические подходы не ограничиваются только инвестициями; японское «экономическое чудо» обусловили прежде всего практики менеджмента и управления человеческим капиталом. Классическим примером является японская методика «кай-дзен», которая с японских фабрик распространилась на предприятия по всему миру (Macpherson, 2018). В процессе цифровизации технологические изменения параллельны социальным, что в Японии стремятся увязать в рамках концепции «Общество 5.0» – национальной стратегии по внедрению информационных технологий во все сферы жизни общества.

Цифровизация в русле концепции «Общества 5.0» должна помочь преодолеть традиционные для современного государства вызовы, связанные с человеческим капиталом – старение и сокращение трудоспособного населения. Японская нация устойчиво сокращается 16 лет подряд. По среднему возрасту граждан страна занимает 2 место в мире, уступая только Монако.

В то же время цифровизация не только позволяет оптимизировать бизнес-процессы и работу госорганов, делая жизнь людей проще, но и порождает новые проблемы. Так, исследователи отмечают, что в ходе цифровизации в Японии проявился ряд факторов негативного влияния на рынок труда (Shibata, Lechevalier, 2025).

Во-первых, рост производительности благодаря автоматизации не привел к повышению оплаты труда. Во-вторых, работники столкнулись с проблемой т.н. «deskillinga» – старые навыки утрачиваются за ненадобностью, а обучиться новым у них нет возможности. Компании тем временем инвестируют в обучение лишь небольшой части наиболее ценных для себя сотрудников, не

<sup>1</sup> Takada M. 1999. Japan's economic miracle: Underlying factors and strategies for the growth. Bethlehem: Lehigh.edu.

<sup>2</sup> Japan used to be a tech giant. Why is it stuck with fax machines and ink stamps? CNN. 2025. URL: <https://edition.cnn.com/2025/08/09/asia/japan-digital-technology-fax-intl-hnk-dst>.

<sup>3</sup> Кисида заявил, что пандемия показала Японии, насколько она отстает в цифровизации. ТАСС. 2022. URL: <https://tass.ru/obschestvo/13457553>.

занимаясь развитием остальных. В-третьих, внедрение ИИ в рабочие процессы в ряде случаев не повышает комфорт для работника, а усиливает контроль за ним и давление на него. Правительственная политика, подобная «Новому капитализму» премьер-министра Ф. Кисида с фокусом на сбережении человеческого капитала, не смогла выдержать баланс интересов между бизнесом, гражданами и госорганами, поэтому не вызвала особенного интереса заинтересованных сторон.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что даже развитые страны с длительным опытом самостоятельного технологического развития не всегда преуспевают в адаптации социальных институтов к современным реалиям. Напротив, бурные темпы развития информационных технологий порождают новые социальные проблемы. В контексте применения исследования японского опыта цифровизации к российским реалиям можно отметить, что Россия лишена значительной части недостатков, присущих Японии в силу более постепенного и контролируемого цифрового развития, однако следует иметь в виду феномен возникновения новых социальных проблем на фоне форсированной цифровизации.

### Литература

**Hug J., Abekawa H.** 2022. Japanese Sogo Shosha Corporations and Hidden Champions' Barriers to Digital Transformation (DX). *Business and Management in Asia: Digital Innovation and Sustainability*. Singapore: Springer Nature Singapore. С. 19–33.

**Macpherson W. G.** 2018. Kaizen in Japan: transferring knowledge in the workplace. *Journal of Business Strategy*. Т. 39. №3. С. 40–45.

**Richard W. H.** 2021. Coronavirus pandemic and online services in Japan: urgent need for digitalization. *The review of economics and business management*. №48. С. 37–46.

**Shibata S., Lechevalier S.** 2025. Hampered digitalization: Institutional failure and new instability in Japan. *The Japanese Political Economy*. С. 1–28.

Тезисы выполнены в рамках Госзадания № FSSF-2025-0012  
«Искусственный интеллект в экосистеме политического управления  
человеческим капиталом российской молодежи: стратегии и риски».



## НАПРАВЛЕНИЯ И МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ЛИЦ ТРУДОСПОСОБНОГО ВОЗРАСТА, ВЫНУЖДЕННЫХ СОВМЕЩАТЬ ЗАНЯТОСТЬ И УХОД ЗА ТЯЖЕЛОБОЛЬНЫМ РОДСТВЕННИКОМ

Андиленко Т.В.,

Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск

Старение населения и увеличение пенсионного возраста создали новый тренд на рынках труда многих стран, в том числе в Республике Беларусь, который заключается в том, что все больше людей пожилого возраста будут нуждаться в уходе, а их трудоспособные взрослые дети будут вынуждены совмещать занятость и уход за своими пожилыми родственниками. Эта проблема в ближайшей перспективе перестанет быть «маленькой трагедией» одного человека, она все больше превращается в масштабную общемировую проблему. Ситуация, когда взрослые дети заботятся о пожилых родителях, не является новой – обычная смена поколений. Новым является понимание того, доля людей старше 60 лет уже сегодня превышает долю населения в возрасте до 20 лет. Численность населения Республики Беларусь к 2020 г. по сравнению с 2009 г. сократилась всего на 1%. Однако возрастная структура населения изменилась значительно. Численность населения в возрасте 60–69 лет увеличилась в 1,5 раза, а численность детей до 10 лет – всего на 16%. К 2024 г. по сравнению с 2020 г. численность населения в возрастных группах 60–69 лет, 70 лет и старше прибавила еще 10%, численность детей в возрасте до 10 лет сократилась на 13%<sup>1</sup>. Следует ожидать, что в недалекой перспективе пожилых людей в стране станет значительно больше, чем детей.

<sup>1</sup> Статистический ежегодник Республики Беларусь. 2024. Статистический сборник. Национальный статистический комитет Республики Беларусь; редкол.: И. В. Медведева (пред.) и др. Минск. 317 с.

Для стимулирования рождаемости в стране создан комплекс мер поддержки семей с детьми, который включает различные гарантии и льготы. Однако выбор в пользу рождения детей делают немногие, при этом большинство считает необходимым в случае тяжелой болезни осуществлять уход за своим пожилым родственником. Как правило, к моменту, когда пожилые родители начинают нуждаться в уходе, их взрослые дети достигают среднего возраста. Средневозрастной период, по классификации ВОЗ (Всемирной организации здравоохранения), приходится на 45–59 лет, то есть на тех, кто должен и может еще работать. Именно в этом возрасте, как отмечают социологи, происходит смена социальных ролей. Кроме этого, средневозрастной период жизни с точки зрения физиологии характеризуется пиковым периодом гормональных изменений в организме человека, что выражается в снижении выносливости, повышении утомляемости и многом другом. А совмещение занятости и ухода за тяжелобольным пожилым человеком требует удвоенных сил. Очевидно, что длительный стресс, нехватка времени на отдых могут привести к проблемам с физическим и психическим здоровьем, что будет влиять на способность выполнять как основную работу, так и осуществлять уход. Ведь такой уход включает сложную и бесконечную организацию жизни подопечного: поддержание жизнедеятельности, визиты к врачу, оплата счетов. Все это приводит к тому, что лица, осуществляющие уход, сокращают свое рабочее время, берут неоплачиваемые отпуска и соответственно теряют часть дохода в виде заработной платы. Сокращение рабочего времени и заработной платы нарушает их полноценное участие в пенсионной системе, что ставит под угрозу их будущую финансовую безопасность. Такая ситуация создает эффект «доминан». В тяжелых случаях лица, осуществляющие уход, могут перейти на неполный рабочий день или полностью уйти с работы.

Большинство работодателей с пониманием относятся к работникам с обязанностями по уходу за детьми. Работники, вынужденные совмещать занятость и уход за тяжелобольным пожилым родственником, не получают такой поддержки. Без внимания остается самая многочисленная возрастная группа населения в структуре населения страны: доля лиц среднего возраста в 2024 г. составляла 28%<sup>1</sup>. Меры поддержки работников, осуществляющих уход, необходимы не только работникам, но и организациям. Оказывая поддержку работникам, осуществляющим уход, организации могут сохранять эффективность производственных процессов, снижать текучесть кадров, удерживая опытных работников. Передовой зарубежный опыт поддержки работников, осуществляющих уход, включает следующие меры<sup>2</sup>:

- предоставление гибкого графика работы или организация удаленной работы;
- создание комплексной политики предоставления отпусков, льготы и гарантии для лиц, осуществляющих уход за тяжелобольным пожилым или немощным родственником.

В Республике Беларусь необходимо создавать культуру уважения и понимания важности обеспечения ухода за тяжелобольными пожилыми людьми. Следует создавать и развивать различные решения поддержки на основе информационных технологий. Например, оказание медицинских консультаций онлайн через различные информационные-коммуникационные средства связи, создание приложений для координации ухода за тяжело больными пожилыми людьми. В стране должны быть созданы специальные центры поддержки лиц, осуществляющих уход, которые смогут быстро предоставить информационно-консультативную помощь, предложить услуги медицинской сестры, услуги медицинской транспортировки лиц с ограниченной подвижностью. Создание и развитие мер поддержки лиц, осуществляющих уход, окажет положительное влияние на сохранение их экономической активности, и даже на выбор населения в пользу рождения детей.



<sup>2</sup> How Employers Can Support the Sandwich Generation. 2025. URL: <https://homethrive.com/blog/how-employers-can-support-the-sandwich-generation/>.

**ПРОБЛЕМА «ТРАГЕДИИ ОБЩИН» НА РЫНКЕ ТРУДА****Бажина А.А.,***кандидат экономических наук,**Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

Термин «трагедия общин» появился в 1833 г. в книге У.Ф.Ллойда «Две лекции об ограничении роста народонаселения». Далее феномен исследовал Гаррет Хардин (1968 г.) и Элеонор Остром (1990 г.). Основой «трагедии общин» видится неэффективное использование ресурсов (общественных благ), учитывая, что отсутствует какое-либо регулирование их применения. Ученые стремились найти пути повышения эффективности их использования. В процессе потребления таких ресурсов люди действуют в своих личных интересах, никто не несет полной ответственности за их использование, но при этом каждый получает выгоду. Кроме того, краткосрочные цели и интересы лиц влияют на возможности ресурса в долгосрочном периоде и возможно полное его истощение.

Современный рынок труда также имеет своего рода перекосы, которые в краткосрочном периоде незначительно влияют на общество и потребление ресурсов, но в долгосрочной периоде смогут создать серьезную угрозу.

Примером может служить высокая оплата труда, переоценка одних профессий и недооценка других, низкий уровень оплаты труда по ним. Так, в соответствии с данными Национального статистического комитета в Республике Беларусь в июле 2025 г. номинальная начисленная среднемесячная заработная плата составляла 2772,4 руб. Показатель очень разнится, если рассмотреть его по видам экономической деятельности. Так, работники сельского хозяйства, которые обеспечивают продовольственную безопасность страны, имеют среднюю заработную плату в размере 2333,4 руб., что ниже на 439,0 руб. показателя по стране в целом. В промышленности показатель выше на 137 руб., где лидером является горнодобывающая промышленность (заработная плата составила 4578,0 рублей). Информация и связь является в современных условиях лидером по оплате труда, заработная плата составляет 5866,1 руб. (на 3093,7 руб. выше показателя по стране в целом), в том числе информационные технологии и деятельность в области информационного обслуживания, где заработная плата составила 7172,8 руб. (на 4400,4 руб. выше показателя по стране в целом). Особое место занимает также финансовая и страховая деятельность, где заработная плата составляет 4344,1 руб. (на 1571,7 руб. выше показателя по стране в целом). В здравоохранении, которое обеспечивает здоровье населения страны, уровень заработной платы составил 2278,9 руб., что на 493,5 руб. меньше показателя по стране в целом. В образовании, которое должно обеспечивать обновление и передачу современных знаний для будущих работников, – 1864,2 руб., что на 908,2 руб. меньше показателя по стране в целом.

Трудовой ресурс страны ограничен. Каждый человек с учетом своих способностей имеет стимул использовать свой ресурс наиболее эффективно (время труда в течение дня, месяца, года и наиболее эффективный период физической и умственной активности в процессе жизни. И трудовые ресурсы страны в целом, и рабочие места на рынке труда можно рассматривать как «общий ресурс». Каждый работник и общество в целом стремится получить максимальную выгоду от применения данного ресурса и распределения относительно рабочих мест.

Издержки на перекосы на рынке труда, а именно недостаток одних специалистов и перетекание трудовых ресурсов в более прибыльные направления деятельности можно приравнять к чрезмерному использованию ресурса (труда, рабочих мест) в наиболее эффективных областях, что в краткосрочном периоде обеспечивает выгоду индивидуального характера, но к долгосрочному ущербу для общества и коллективного благополучия. Ущерб заключается в том, что растет нехватка специалистов в наименее оплачиваемых профессиях, но также необходимых, что в настоящее время наблюдается в сфере образования и здравоохранения.

Второй способ отразить трагедию общин выражается в неэффективном использовании талантов (способностей) специалистов, что приводит к будущим упущениям в экономике в целом. Отсутствие четкой системы отбора по талантам и диверсификация еще учеников в школах чрева-

ты неэффективным выбором профессии и способом реализации своего таланта. Наложив данную проблему также на доходность профессии, получаем упущенную выгоду для общества в целом.

Третий способ проявления трагедии общин на рынке труда заключается в снижении квалификации. Такая проблема возникает по причине нежелания работников развиваться и соответствовать современным условиям, а также по причине отсутствия возможности повышать квалификацию (не создаются условия работодателями). Так происходит в случае, если профессия – низкооплачиваемая, а работники не видят потребности в дополнительном самообразовании. А также может быть из-за того, что человек выбрал работу не в соответствии со своими талантами, а по причине цифр, диктуемых рынком труда.

Таким образом, проблема заключается в том, что не всегда люди выбирают место для применения своего труда в тех областях, где им интересно и они могли бы наиболее эффективно реализовать свои способности, достичь высоких результатов, возможно, открытий и изобретений. Их стремление к выгоде в оплате труда приводит к выбору профессии с точки зрения краткосрочной эффективности, общество при этом получает потери и неэффективное использование ресурса в долгосрочном. В то время как в одних областях деятельности снижается число специалистов, в том числе за счет низкой заработной платы, и соответственно качество и доступность потребления производимых ими благ, в других при этом происходит рост числа специалистов и оплаты труда, что способствует перетеканию кадров в более перспективные сферы, а в результате – к истощению одних рабочих мест и перенасыщению специалистами других.



## ПРОБЛЕМЫ ЗАКРЕДИТОВАННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ КАЗАХСТАНА И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

**Берстембаева Р.К.,**

*кандидат экономических наук, ассоциированный профессор,  
Казахский Университет Технологии и Бизнеса,*

**Ералиева Я.А.**

*PhD, ассоциированный профессор,  
Алматинский Технологический университет,*

*г. Астана, Республика Казахстан*

*Статья подготовлена в рамках научного проекта АР 26196291 по грантовому финансированию по научным и/или научно-техническим проектам на 2025–2027 годы Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан «Потенциал цифровой финансовой грамотности в повышении благосостояния населения».*

Снижение уровня и качества жизни населения во многом связано с уровнем его финансовой задолженности. Доступность кредита и недостаточная финансовая грамотность населения привели к угрожающим масштабам закредитованности населения в Казахстане, а также к тяжелым социально-экономическим последствиям:

- снижение реальных доходов населения, вынужденного значительную часть своих доходов направлять на погашение финансовых обязательств;
- ухудшение качества жизни вследствие необходимости экономить;
- повышение заболеваний, вызванных стрессом и тревожностью;
- формирование долговой ловушки, когда проценты по займам превышают основную часть долга и др.

По данным Национального банка РК, на 1 января 2025 г. население республики имеют финансовую задолженность перед банками второго уровня 36,6 трлн тенге: 31,5 трлн из этой суммы были

выданы в отечественной валюте, а 5,1 трлн – в иностранной. В среднем каждый совершеннолетний житель страны имеет задолженность 1,65 млн.тенге (что составляет около 3 тыс. долл. США)<sup>1</sup>.

Ссудную задолженность имеет 86% трудоспособного населения страны. кроме того, общий уровень просроченной задолженности составляет 1,4 трлн тенге, что говорит о проблемах с обслуживанием долга части заемщиков.

Учитывая текущую ситуацию с уровнем закредитованности населения, в Казахстане ежегодно ужесточаются процессы кредитования, уровень одобрения весьма невысок, особенно по розничным кредитам. Сразу более 70% заявок встречают отказ.

Высокая закредитованность населения стала поводом для усиления государственной политики в сфере повышения финансовой грамотности. Принятый Закон РК «О восстановлении платежеспособности и банкротстве граждан Республики Казахстан» призван осуществить реальную помощь гражданам в случае утраты ими платежеспособности. В связи с этим предусматривается ряд инструментов: внесудебное банкротств (проводится через электронное правительство); судебное банкротство (рассматривается судом и предусматривает реализацию имущества должника); восстановление платежеспособности (включает план реструктуризации долгов). В стране запущена информационная система Qoldau, призванная обеспечить поддержку гражданам (подача заявки, проверку на соответствие по критериям). На начало 2025 г. 28,4 тыс. граждан признаны банкротами на общую сумму 147,1 млрд тенге<sup>2</sup>.

Решение проблем закредитованности населения требует комплексного подхода и включает ряд мер:

- повышение финансовой грамотности населения посредством обязательных курсов для школьников, студентов, бесплатных курсов для взрослых, организацию онлайн-консультаций;
- усиление контроля за деятельностью ломбардов и микрофинансовых организаций посредством мониторинга процентных ставок, недопущения повторной выдачи займов, обеспечения прозрачных условий без скрытых комиссий;
- развитие государственных программ реструктуризации долгов для граждан, разработка льготных программ кредитования для социально уязвимых слоев населения и т.п.;
- строгое ограничение на выдачу новых кредитов для граждан, имеющих несколько займов с высокой долговой нагрузкой;
- разработка альтернативных финансовых инструментов, стимулирующих сбережения и инвестиции, организацию систем кооперативов с льготными условиями кредитования и др.

Решение проблемы закредитованности в Казахстане требует комплексного подхода: с одной стороны, необходимо повышать финансовую грамотность населения, с другой – ужесточать регулирование кредитных организаций и развивать альтернативные способы финансирования. Только так можно снизить зависимость от займов и улучшить финансовое благополучие граждан.



## ГЕНДЕРНЫЕ СТЕРЕОТИПЫ В БЕЛОРУССКОМ ОБЩЕСТВЕ

**Борушко А.Г.,**

*НИИ труда Министерства труда и социальной защиты, г. Минск*

Обеспечение равных прав и возможностей женщин и мужчин во всех сферах жизни является важным условием развития человеческого потенциала и устойчивого развития Республики Беларусь. Однако сохраняющиеся в обществе гендерные стереотипы, формирующие поведенческие установки мужчин и женщин, продолжают оказывать значительное влияние на профессиональную, общественную и семейную жизнь, в ряде случаев ограничивая реализацию личностного и трудового потенциала.

<sup>1</sup> 35 триллионов тенге задолжали казахстанцы банкам в 2024 году. 2025. URL: [https://ratel.kz/raw/35\\_trillionov\\_zadolzhali\\_vse\\_kazahstantsy\\_bankam\\_zaproshlyj\\_god](https://ratel.kz/raw/35_trillionov_zadolzhali_vse_kazahstantsy_bankam_zaproshlyj_god).

<sup>2</sup> Правительство РК усилит меры по снижению закредитованности населения РК. URL: <https://primeminister.kz/ru/news/pravitelstvo-rk-usilit-mery-po-snizheniyu-zakreditovannosti-grazhdan-26099>.

С целью мониторинга данных процессов Национальный статистический комитет Республики Беларусь раз в три года проводит выборочное обследование домашних хозяйств по уровню жизни, в рамках которого изучается распространенность гендерных стереотипов в обществе и представления о гендерных ролях в семье. Оценка уровня распространенности таких стереотипов позволяет совершенствовать механизмы реализации государственной политики, направленной на обеспечение равных условий в различных сферах общественной жизни.

Согласно данным обследования 2025 года, наиболее распространенными стереотипами в белорусском обществе остаются представления о мужчинах как лучших политических или общественных деятелях, успешных руководителях. Реже встречаются установки, согласно которым дочери должны в большей степени, чем сыновья, заботиться о пожилых родителях, или представления о том, что высокий заработок женщины способен негативно влиять на отношения в семье. Во всех перечисленных случаях мужчины демонстрируют более высокую степень согласия с подобными утверждениями, чем женщины (рис. 1).

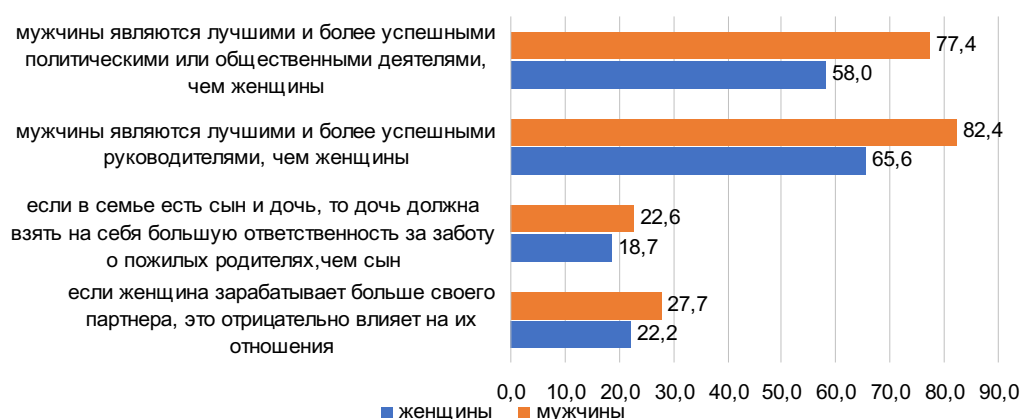


Рис. 1. Доля женщин/мужчин, выразивших согласие (полностью согласна(-ен), скорее согласна (-ен)) с гендерными стереотипами, %

Источник: Веб-портал «Гендерная статистика». URL: <https://gender.belstat.gov.by/home>.

С утверждением «мужчины являются лучшими и более успешными политическими или общественными деятелями, чем женщины» согласны (скорее согласны и полностью согласны) 58,0 % женщин и 77,4 % мужчин. А 65,6 % женщин и 82,4 % мужчин согласны с тем, что мужчины – более успешные руководители, чем женщины. Несмотря на сохраняющиеся гендерные предубеждения, ограничивающие возможности полной самореализации женщин, сегодня женщины уверенно преодолевают стереотипные барьеры, проявляя лидерские качества и все активнее занимая управленческие должности.

С утверждением, что дочь должна брать на себя большую ответственность за заботу о пожилых родителях, чем сын, не согласны большинство опрошенных (81,3 % женщин и 77,4 % мужчин). В то же время согласились (полностью или скорее согласны) с данным утверждением 18,7 % женщин и 26,6 % мужчин. Эти результаты показывают значительное сходство во взглядах между мужчинами и женщинами по данному вопросу. И при этом доля мужчин, согласившихся с данным утверждением, чуть выше, чем доля женщин.

Большинство опрошенных не согласны (полностью или частично) с утверждением, согласно которому если женщина зарабатывает больше своего партнера, это отрицательно влияет на их отношения. Среди женщин так считают 77,8 %, а среди мужчин – 72,3 %. В то же время с данным утверждением согласны (полностью или частично) 22,2 % женщин и 27,7 % мужчин, полагая, что такая ситуация может негативно сказаться на отношениях в паре.

Стереотипные представления о гендерных ролях в семье распространены в отношении материального обеспечения семьи, наличия оплачиваемой работы (обязанность мужчины) и заботы о доме и детях (обязанность женщин). Данные стереотипные мнения больше распространены среди

мужчин. Реже встречаются стереотипные представления об обязанностях принятия важных решений в семье и о важности получения высшего образования (рис. 2).

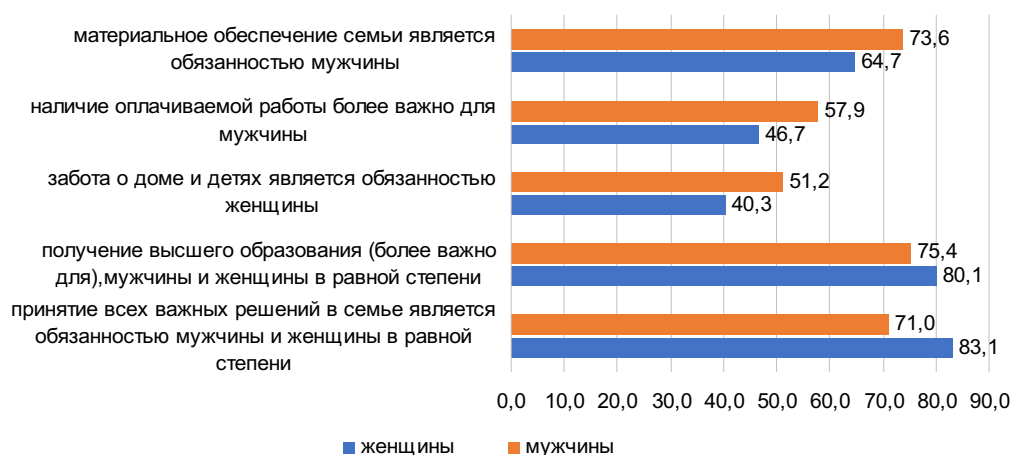


Рис.2. Мнения о гендерных ролях в семейной жизни, %

Источник: Веб-портал «Гендерная статистика». URL: <https://gender.belstat.gov.by/home>.

Стереотип «мужчина-добытчик», т. е. обязанность материально обеспечивать семью является самым распространенным как среди мужчин (73,6 %), так и среди женщин (64,7 %), несмотря на фактический высокий уровень занятости женщин трудоспособного возраста. В целом это коррелирует с более высокой заработной платой мужчин. Только треть женщин (35,0 %) и четверть мужчин (26,2 %) считает, что материальное обеспечение семьи является обязанностью обоих партнеров. Достаточно распространенным является мнение о том, что наличие оплачиваемой работы более важно для мужчин – среди 46,7 % женщин и 57,9 % мужчин.

Традиционно уход за детьми и ведение домашнего хозяйства воспринимается как преимущественно женская обязанность. Но в нынешнем белорусском обществе происходит некоторое переосмысление ролевых позиций в семье. Среди женщин в отношении обязанности заботы о доме и детях наиболее популярное мнение – обязанность мужчин и женщин в равной степени (59,2 %). А вот мнения мужчин смещены в сторону женской обязанности заботиться о доме и детях (51,2%).

Важность высшего образования признается одинаково значимой для женщин (80,1%) и мужчин (75,4%).

Принятие всех важных решений в семье воспринимается совместной обязанностью мужчин и женщин большинством населения (83,1 % женщин и 71,0 % мужчин). При этом 27,7 % мужчин считает, что это – только мужская задача. Среди женщин эти взгляды менее распространены (14,0 %).

В связи с этим важно развивать информационное пространство, направленное на обеспечение равных прав и возможностей для женщин и мужчин как в обществе, так и в семейной жизни. Необходим комплекс информационно-просветительских мер, таких как:

- популяризация в обществе равного участия родителей в воспитании детей и ведении домашнего хозяйства;
- освещение успешных примеров женского предпринимательства, лидерства в социально-политической жизни;
- преодоление стереотипов, связанных со сферами занятости женщин и мужчин;
- популяризация естественно-научных и технических дисциплин среди девочек, девушек и женщин с целью продвижения культуры равных прав в образовательной среде.

**ИНФОРМАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ АСПЕКТ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
АГРАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА РОССИИ****Былина С.Г.,***кандидат экономических наук,**Институт аграрных проблем - обособленное структурное подразделение**Федерального исследовательского центра «Саратовский научный центр**Российской академии наук» (ФИЦ СНЦ РАН),**г. Саратов, Российская Федерация*

Переход сельскохозяйственной отрасли к новому технологическому укладу требует соответствия уровня профессиональной подготовки и квалификации работников современным, в том числе цифровым технологиям, требуются квалифицированные работники, владеющие опытом работы на технике нового поколения, обладающие знаниями в области наукоемких технологий, в том числе информационно-коммуникационных (ИКТ).

В соответствии с данными Федеральной службы государственной статистики России (Росстата)<sup>1</sup>, за пять лет (с 2019 по 2023 г.) выпуск квалифицированных рабочих и служащих по специальности сельское, лесное и рыбное хозяйство снизился на 7,7%, высшего уровня квалификации – бакалавров, специалистов и магистров – на 11%. При этом выпуск специалистов среднего звена вырос на 16,7%. Однако большая часть выпускников со специальным образованием по сельскохозяйственным специальностям не возвращается в село, а трудоустраивается по специальности, не связанной с сельским хозяйством. Согласно данным Росстата<sup>2</sup>, в 2023 г. 52,9% специалистов среднего звена и 60,9% квалифицированных рабочих (служащих) из числа выпускников средних профессиональных учебных заведений по сельскохозяйственному профилю трудоустроены не по полученной профессии. Из числа выпускников высших учебных заведений связали свою работу с полученной сельскохозяйственной специальностью в 2023 г. 59%. Очевидно, что дефицит квалифицированных кадров, особенно рабочих и служащих со средним профессиональным образованием, остается острой проблемой агропродовольственного комплекса России.

В 2022 г. потребность в квалифицированных работниках сельского, лесного, охотничьего хозяйства РФ составила 59534 чел., а ее удельный вес в общем числе рабочих мест – 6,7%<sup>3</sup>, что выше, чем по экономике в целом (5,9%). В связи с серьезным дефицитом кадров вопрос образовательного уровня работников агропродовольственного комплекса имеет наиважнейшее значение. По данным за 2023 г., уровень квалификации работников, занятых в аграрном секторе, ниже, чем в экономике в целом<sup>4</sup>, что может объясняться и спецификой аграрного производства. Так, доля работников отрасли с высшим образованием была в 2,5 раза меньше, чем в целом по экономике (14,3% против 35,4%), специалистов среднего звена в 1,3 раза меньше (20,5% против 26,8%). При этом доля работников с более низким уровнем квалификации составляет 42,3%. В образовательной структуре занятых в сельском, лесном хозяйстве, охоте и рыболовстве преобладают работники со средним общим образованием (28,2%), т. е. не имеющие профессиональной подготовки.

На основе данных Российского мониторинга экономического положения и здоровья населения НИУ-ВШЭ (RLMS-HSE)<sup>5</sup>, среди целевой выборки работников сельского хозяйства, составляющей от 263 до 508 респондентов, исследована потребность к повышению уровня своей квалификации, а также рассчитаны показатели, характеризующие информационный потенциал работни-

<sup>1</sup> Российский статистический ежегодник. 2024. Статистический сборник. Росстат. Москва. 630 с.

<sup>2</sup> Рабочая сила, занятость и безработица в России (по результатам выборочных обследований рабочей силы). 2024. Статистический сборник. Росстат. Москва. 152 с.

<sup>3</sup> Труд и занятость в России. 2023 Статистический сборник. Росстат. Москва. 180 с.

<sup>4</sup> Российский статистический ежегодник. 2024. Статистический сборник. Росстат. Москва. 630 с.

<sup>5</sup> «Российский мониторинг экономического положения и здоровья населения НИУ-ВШЭ (RLMS-HSE)». Проводится Национальным исследовательским университетом – Высшей школой экономики и ЗАО «Демоскоп» при участии Центра народонаселения Университета Северной Каролины в Чапел Хилле и Института социологии РАН. URL: <http://www.hse.ru/rlms>, <http://www.cpc.unc.edu/projects/rlms>.

ков (Былина, 2024). Результаты показывают, что за период с 2019 по 2023 г. в 1,9 раза выросла доля работников отрасли, которые в течение последних 12 месяцев учились на профессиональных курсах, курсах повышения квалификации или любых других, а также проходили обучение на рабочем месте. Наибольшую активность проявляют специалисты высшего и среднего уровня квалификации с законченным средним и выше уровнем образования. По всей видимости, появились существенные мотивации для повышения уровня своей квалификации, не последнюю роль сыграло активное развитие отечественного сельхозпроизводства в условиях санкционного давления.

В условиях становления цифровой экономики образовательный потенциал работников становится тесно связанным с его информационным потенциалом, т.е. умением находить, обрабатывать, хранить информацию с использованием средств ИКТ. Результаты исследования показывают, что освоение средств ИКТ работниками сельского хозяйства идет быстрыми темпами. Так, в 2024 г. 54,8% респондентов пользовались компьютером, 83,3% – смартфоном, планшетом, умными часами, 84,4% – интернетом. Использование сети Интернет для производственных целей отметили 45,5% респондентов, что в 1,7 раза больше, чем в 2020 г. Наиболее активно пользуются интернетом для работы руководители высшего и среднего звена, а также специалисты высшего уровня квалификации.

Таким образом, за последние годы отмечается рост информационного потенциала работников сельского хозяйства и потребности в повышении уровня своей квалификации. Данный факт можно объяснить увеличением спроса на квалифицированную рабочую силу при активной реализации инвестиционных проектов, модернизации технологий отрасли, создании новых сельскохозяйственных предприятий и рабочих мест. При этом одним из главных барьеров на пути инновационного развития аграрной экономики может стать наблюдающийся дефицит квалифицированной рабочей силы, способной к продуктивной занятости. Привлечение и закрепление высокопрофессиональных кадров в отрасль является наиважнейшей задачей, для решения которой необходим многоаспектный подход, включающий все возможные механизмы социальной и экономической поддержки.

#### *Литература*

**Былина С.Г.** 2024. Информационный и когнитивный потенциалы работников сельского хозяйства РФ. *Агропромышленный комплекс в условиях инновационного развития: наука, технологии, кадровое обеспечение*. Материалы I Международной научно-практической конференции. Минск, 6–7 июня 2024 года. БГАТУ. Н. Н. Романюк [и др.] (ред.). С. 52–55.



### **ОПТИМИЗАЦИЯ БЮДЖЕТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ УЧРЕЖДЕНИЙ СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ**

**Венгер А.О.,**

*Минский государственный финансово-экономический колледж, г. Минск*

Современные учреждения среднего специального образования сталкиваются с комплексом финансовых проблем, требующих системного пересмотра подходов к их бюджетному планированию. Анализ текущей ситуации выявляет несколько ключевых групп проблем.

Основной проблемой является остаточный принцип распределения средств. Большая часть бюджета направляется на обязательные расходы: оплату труда с учетом отчислений в фонд социальной защиты населения, которые достигают значительной доли в общих расходах, коммунальные платежи. Развитие материально-технической базы, обновление оборудования и внедрение инновационных образовательных технологий финансируются по остаточному принципу, что негативно сказывается на качестве образовательного процесса.

Серьезной проблемой остается устаревшая система сетевых показателей. Объем финансирования жестко привязан к контингенту учащихся без учета реальной потребности экономики в конк-

ретных специальностях. Не всегда учитываются качественные показатели работы учреждения и необходимость модернизации инфраструктуры. Также отсутствуют дифференцированные нормативы финансирования, что приводит к субъективности в распределении средств.

В качестве перспективных направлений оптимизации можно выделить внедрение рейтинговой системы распределения средств. Предлагается переход к многокритериальной системе оценки эффективности учреждений, которая будет учитывать квалификационный состав педагогических работников, участие в разработке образовательных стандартов, достижения учащихся в олимпиадах и конкурсах, состояние материально-технической базы и процент трудоустройства выпускников.

Необходима разработка детализированных нормативов финансирования учреждений среднего специального образования, ориентированных на дифференциацию по статьям расходов, включая обновление материальной базы, финансирование программ развития и стимулирование инновационной деятельности. Такой подход предполагает переход от общих критериев к измеримым стандартам, адаптированным к специфике каждого учреждения.

Важным направлением является стимулирование внебюджетной деятельности. Это включает предоставление автономии в установлении цен на платные услуги, пересмотр налоговой нагрузки на доходы от аренды и внедрение механизма компенсации капитальных затрат из арендных платежей.

Целесообразно внедрение элементов аутсорсинга. Передача непрофильных функций, таких как уборка территории и техническое обслуживание, специализированным организациям позволяет оптимизировать расходы на страховые взносы и высвободить дополнительные бюджетные средства.

Реализация предложенных мер позволит повысить обоснованность распределения бюджетных средств, стимулировать развитие материально-технической базы, увеличить финансовую автономию учреждений, повысить качество образовательных услуг и усилить ориентацию на потребности рынка труда.

Оптимизация бюджетного финансирования системы среднего специального образования требует комплексного подхода, сочетающего модернизацию нормативной базы, внедрение стимулирующих механизмов и повышение финансовой ответственности учреждений. Ключевым условием успеха является переход от сметного финансирования к принципам бюджетирования, ориентированного на результат, что позволит обеспечить устойчивое развитие системы среднего специального образования в условиях растущих требований к качеству подготовки специалистов.



## **ГИБКИЕ ФОРМЫ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ И ИХ ИНТЕГРАЦИЯ В БЕЛОРУССКИЙ РЫНОК ТРУДА**

**Воробьёв А.Е.,**

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

В последние годы набирает популярность гибкое рабочее время. Гибкий график труда – режим работы, при котором работник имеет возможность определять время начала, окончания и продолжительности рабочего дня в определенных рамках. Это помогает балансировать между работой, прочими обязанностями и личной жизнью. Такой вариант работы может подойти студентам и матерям, находящимся в декретном отпуске.

Численность занятого населения в Беларуси в 2024 г. составила 4122,1 тыс. человек. С 2010 г. наблюдается отрицательная динамика (рис. 1). Это тревожная тенденция, а кадровый дефицит – одна из угроз для белорусской экономики.

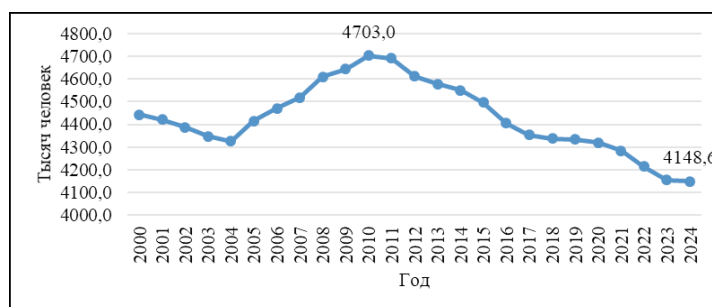


Рис.1. Численность занятого населения в Республике Беларусь

Источник: разработка автора на основе данных Национального статкомитета.

Группой с самым высоким уровнем безработицы является молодежь в возрасте от 15 до 29 лет (в 2024 г. этот показатель составил 6,3 %) (рис. 2). Именно на эту возрастную группу должны быть ориентированы предложения по вовлечению в занятость. Гибкие формы занятости привлекательны для молодежи благодаря адаптивности, возможности совмещать учебу и работу, развитию навыков, финансовой независимости и ценности свободы.

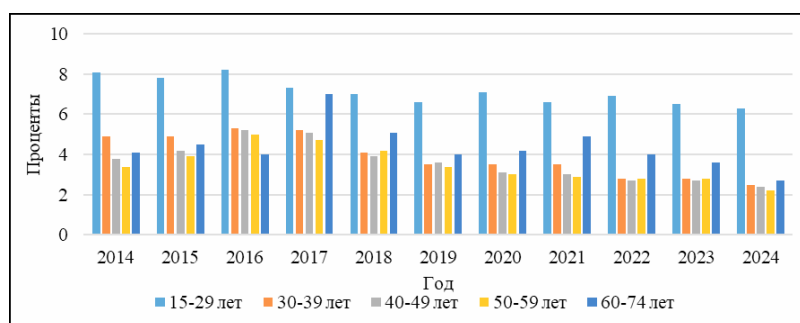


Рис.2. Уровень безработицы в Республике Беларусь

Источник: разработка автора на основе данных Национального статкомитета.

С помощью гибких форматов работы можно привлечь молодежь к занятости. В Беларуси имеются возможности для работы по гибким графикам. К нестандартным режимам рабочего времени относятся: режим гибкого рабочего времени, суммированный учет рабочего времени, неполное рабочее время.<sup>1</sup> Однако для интеграции данных режимов в рынок труда необходимы дополнительные стимулы и механизмы.

Предложения по совершенствованию системы гибких форм рабочего времени и их интеграции в белорусский рынок труда представлены ниже (см. таблицу). Первый формат рабочего времени частично копирует немецкую систему Teilzeit, в рамках которой у работника есть возможность работать неполный рабочий день. Такая система подходит, например, студентам, которые в первой половине дня учатся, а во второй половине дня могут заняться работой. Такой режим работы предполагает 20–30 часов работы в неделю или 4–6 часов работы в день. Работодателю такой формат найма персонала не всегда удобен. В этом случае работодателю, нанимающему сотрудника на частичный рабочий день, можно предоставить налоговые льготы. Второй формат гибкого рабочего времени также взят из немецкого опыта в области занятости. Это аналог системы Berfristete beschäftigung или же договорной график работы.<sup>2</sup> Время работы работник регулирует

<sup>1</sup> Рекомендации по применению гибких форм занятости. URL: [https://www.mintrud.gov.by/ru/rekomendacii\\_po\\_primeneniiu\\_gibkih\\_form\\_najma](https://www.mintrud.gov.by/ru/rekomendacii_po_primeneniiu_gibkih_form_najma).

<sup>2</sup> Информация о гибких формах занятости в Германии. URL: <https://www.de-online.ru/teilzeit-nepolnaya-zanyatost-v-germanii>.

индивидуально. Работодатель может поставить ограничения, согласно которым работник должен, например, трудиться не менее двух часов в день. Следующий формат гибкого рабочего времени предоставляет работнику возможность для индивидуального подхода к выбору начала и конца рабочего дня. Начинать рабочий день в 7–9 утра и заканчивать – в 15–17 часов. В случае выбора более раннего начала рабочего дня работник получает дополнительное свободное время вечером.

Таблица

**Способы интеграции гибкого рабочего времени в белорусский рынок труда**

| Формат рабочего времени                              | Способ интеграции в белорусский рынок труда                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Частичная занятость                                  | Предоставление налоговой льготы для работодателя, нанимающего работника на должность с частичной занятостью (потенциально повысит склонность работодателей предоставлять гибкие рабочие места)                                  |
| Договорной график работы                             | Предоставление работодателю налоговой льготы, а также формальное закрепление в трудовом договоре минимальной продолжительности рабочего дня для уверенности работодателя в том, что определенный объем работы будет выполняться |
| Выбор работником времени начала и конца рабочего дня | Запуск пилотной версии такого формата работы на нескольких предприятиях. Данный вариант должен быть апробирован, так как он может попросту не заинтересовать сотрудника                                                         |

Для более масштабного вовлечения молодежи в трудовую деятельность можно разработать систему практикоориентированного образования, которое будет строиться на гибких формах рабочего времени. В такой системе студенты смогут одновременно и работать, частично решая проблему кадрового дефицита, и учиться.

Гибкие формы занятости становятся важным элементом современного рынка труда. Их грамотная интеграция в перспективе может сделать белорусский рынок труда более адаптивным, а работникам помочь реализовать свой профессиональный потенциал в удобном для них формате.



## **ДОБРОВОЛЬНОЕ СТРАХОВАНИЕ ОТ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ И ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

**Герасимчик М.Ю.,**

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

Страхование от несчастных случаев является важнейшим инструментом социальной и финансовой защиты населения, обеспечивающим компенсацию ущерба и создающим условия для повышения экономической стабильности. Оно относится к рисковому виду личного страхования. Основная его цель – компенсация ущерба в виде страховых выплат при утрате трудоспособности, инвалидности или смерти застрахованного.

Проведенное исследование позволило сделать вывод, что рынок добровольного страхования от несчастных случаев в Республике Беларусь демонстрирует стабильный рост, а Белгосстрах – его главный страховщик, занимающий по страховым взносам почти половину страхового рынка. Тем не менее для того, чтобы оставаться лидером в данном сегменте страхового рынка, необходимо постоянно совершенствовать правила страхования и предлагать клиентам по-настоящему ценные продукты.

Так, например, можно предложить расширить условия страхования от несчастных случаев за счет поддержки здорового образа жизни. Суть в том, чтобы отойти от модели «один полис для всех» и предлагать условия, основанные на образе жизни конкретного человека. При этом страховая организация должна заключить партнерство с фитнес-трекерами (Apple Watch, приложения в смартфоне) или фитнес-клубами. Клиент, который регулярно занимается спортом, выполняет норму шагов, получает существенную скидку на полис или повышенный размер выплат.

Другие предложения по совершенствованию страхования от несчастных случаев целесообразно представить для наглядности в следующем виде (см. рисунок).

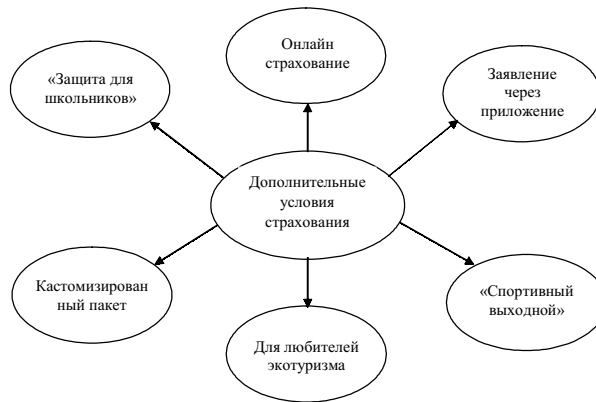


Рис. Предлагаемые автором дополнительные условия страхования от несчастных случаев.

Как показано на рисунке, повышению удобства использования страхования может способствовать онлайн-страхование с мгновенным оформлением. Полный цикл – от расчета стоимости и выбора опций до оплаты и получения электронного полиса осуществляется через мобильное приложение или сайт за 5 минут. Это особенно актуально для спонтанных поездок или начала нового сезона активности.

Упрощенный и ускоренный процесс урегулирования убытков можно организовать через заявление в приложении. Подача заявления на выплату может осуществляться через фото и видео в режиме онлайн. При мелких ушибах и ссадинах (например, по медицинской справке о фиксации) можно автоматизировать выплату без длительного рассмотрения. Партнерство с клиниками, где пострадавший может получить помощь, а страховая компания напрямую рассчитывается с клиникой, чтобы клиенту не нужно было сначала платить самому.

Для конкретных групп населения с уникальными потребностями целесообразно создавать специальные предложения.

Так, например, уникальное предложение «Спортивный выходной». Краткосрочные полисы на время занятия конкретным видом спорта (скалолазание в клубе, катание на горных лыжах в Силичах, участие в марафоне, велосипедный тур).

Для любителей экотуризма – полис для собирающихся в отпуск по Беларуси (например, с покрытием несчастных случаев при сплаве на байдарках, походе в национальном парке).

Актуально предложить компаниям не просто стандартный полис для сотрудников, а кастомизированный пакет. Работодатель или даже сам сотрудник может выбрать опции: расширенное стоматологическое покрытие после несчастного случая, психологическую помощь, помощь в организации реабилитации.

Родители могут обезопасить своего ребенка в сети Интернет выбрав полис «Защита для школьника». Он действует не только в школе, но и по дороге в нее, на кружках, секциях и даже покрывает киберриски (например, психологическую помощь в случае кибербуллинга).

Внедрение этих инноваций позволит не только расширить охват рынка добровольного страхования, но и повысить его качество, сделав страховую защиту персональной, доступной и понятной для жителей Республики Беларусь.



## ПОДХОДЫ К ИСПОЛЬЗОВАНИЮ КОЭФФИЦИЕНТА ДЖИНИ В ЖИЛИЩНОЙ ПОЛИТИКЕ

Гончар Е.А.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Обеспеченность населения жильем представляет собой один из ключевых индикаторов социально-экономического развития. Жилище, выступая базовой потребностью человека, одновременно является элементом инфраструктуры, формирующим условия для воспроизводства человеческого капитала, реализации трудового потенциала и обеспечения социальной стабильности.

Неравномерность распределения жилищных ресурсов способна усиливать социальное расслоение, ограничивать мобильность рабочей силы в трудонедостаточные регионы и снижать адаптивный потенциал экономики. И напротив – доступность и достаточность жилья способствуют снижению социальной напряженности, стимулируют внутренний спрос.

В условиях реализации государственных жилищных программ особую актуальность приобретает задача разработки и применения количественных методов оценки обеспеченности населения жилищными ресурсами. Такие методы позволяют не только зафиксировать абсолютные показатели ввода и распределения жилого фонда, но и выявить структурные дисбалансы, определить степень неравенства в доступе к жилью и оценить эффективность проводимой социально-экономической политики.

Для оценки степени концентрации жилищных ресурсов разных потребительских характеристик среди различных групп населения представляется возможным использование такого инструмента, как коэффициент Джини, который был изначально разработан для измерения неравенства в распределении доходов.

Применение коэффициента Джини в исследованиях рынка жилья открывает широкие возможности для анализа различных аспектов неравенства в распределении жилищных ресурсов. Наиболее традиционным направлением видится оценка дифференциации по площади жилья, приходящейся на одного человека или домохозяйство. В данном случае коэффициент Джини позволяет перейти от усредненных показателей обеспеченности к выявлению реальных диспропорций между социальными группами, фиксируя концентрацию жилой площади в ограниченных слоях населения и выявляя наличие дефицита у менее обеспеченных.

Не менее значимым представляется использование коэффициента Джини для анализа неравенства по стоимости жилья. Поскольку жилище одновременно выполняет функции как потребительского блага, так и инвестиционного актива, измерение концентрации стоимости жилых объектов на одного человека или домохозяйство позволяет выявить степень имущественного расслоения и накопления жилищных активов в руках отдельных категорий собственников. Это особенно важно в условиях роста инвестиционного спроса на жилье, когда увеличивается разрыв между возможностями различных социальных групп по приобретению жилых объектов.

Третьим направлением выступает оценка неравенства по уровню благоустройства жилья. Речь идет о таких параметрах, как наличие водоснабжения, канализации, отопления, электричества и иных современных удобств. В этом случае коэффициент Джини позволяет зафиксировать неравномерность доступа к базовой жилищной инфраструктуре, которая нередко имеет ярко выраженную территориальную специфику и может отражать уровень социального развития конкретных регионов.

Вместе с тем возможности применения коэффициента Джини в части жилищной политики не ограничиваются указанными направлениями. Данный показатель может использоваться для анализа неравенства в доступе к ипотечному кредитованию, позволяя фиксировать степень концентрации кредитных ресурсов у более обеспеченных домохозяйств. Аналогичным образом коэффициент Джини применим к исследованию распределения государственных жилищных субсидий и льгот, выявляя дисбалансы в адресности и результативности программ поддержки.

Перспективным направлением выступает использование коэффициента Джини для оценки распределения земельных участков под индивидуальное жилищное строительство, а также для анализа различий в энергоэффективности и экологических характеристиках жилья, что имеет пря-

мое значение для устойчивого развития. Особый интерес представляет межпоколенческий аспект, в рамках которого коэффициент Джини может фиксировать неравенство между молодыми и пожилыми поколениями в доступе к собственному жилью и возможностях его приобретения.

Значительный потенциал коэффициент Джини имеет и в территориальном измерении, где он позволяет выявлять различия в обеспеченности жильем между административно-территориальными единицами, городами и сельскими населенными пунктами, центром и периферией.

Таким образом, коэффициент Джини может рассматриваться как универсальный инструмент анализа жилищной политики, позволяющий комплексно оценивать степень концентрации и дифференциации жилищных ресурсов как по количественным, так и по качественным параметрам. Его применение обеспечивает более глубокое понимание социально-экономического неравенства в жилищной сфере и создает основу для разработки адресных и эффективных мер жилищной политики.



## **ЦИФРОВОЕ РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ И ИЗМЕНЕНИЕ РОЛИ ПЕДАГОГА В УСЛОВИЯХ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ**

**Гузовская Д.С.,**

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

В условиях цифровой трансформации системы образования особую актуальность приобретает переформатирование роли педагога в контексте распространения дистанционной формы обучения. Данные изменения оказывают значительное влияние на образовательный процесс, характер коммуникации между педагогом и обучающимся, а также на социализацию учащихся.

В настоящее время происходит переход от модели «образование как услуга» к «образование как цифровая экосистема». Этот переход предполагает совмещение платформ, цифрового контента и аналитических систем, что меняет педагогические практики и сферу образования в целом. В современных условиях педагог выступает в качестве ключевого звена, формирующего образовательный опыт и персонализированную образовательную среду. Данная трансформация напрямую влияет на эффективность образовательного процесса, повышая конкурентоспособность и стоимость услуг в области образования.

В связи с этим особое значение приобретает новая профессиональная роль педагога как архитектора образовательного процесса. Архитектор образовательного процесса осуществляет проектирование, организацию и оптимизацию учебного процесса на основе данных, цифровых инструментов и дистанционного взаимодействия.

Основой цифровизации образовательного процесса является системное взаимодействие его элементов: материально-технической базы (высокоскоростное интернет-подключение, облачные платформы), цифрового образовательного контента, систем анализа данных, цифрового профиля учащегося, инструментов оценивания. Это в совокупности создает технологический фундамент развития цифровой трансформации системы образования.

Особое внимание в совершенствовании цифровизации и дистанционной формы обучения как ее составной части уделяется подготовке квалифицированных кадров. В связи с этим приоритетным направлением становится непрерывная профессиональная переподготовка педагогов, направленная на формирование компетенций цифрового методолога, способного эффективно интегрировать онлайн- и офлайн-форматы в единый процесс.

Стоит отметить, что недостаточный уровень цифровой грамотности среди педагогов формирует у них скептическое отношение к цифровым образовательным ресурсам, что негативно сказывается на их включении в современный образовательный процесс. Это создает существенные барьеры для их полноценного участия в разработке инновационных образовательных решений, необходимых для сохранения конкурентоспособности в цифровой среде.

Таким образом, цифровая трансформация образования приводит к формированию новой профессиональной роли педагога как архитектора образовательной среды, сочетающей компетенции предметного специалиста, цифрового методолога, аналитика данных, персонального наставника, фасилитатора, карьерного навигатора. Развитие профессиональных компетенций педагога выступает ключевым элементом для построения качественной персональной образовательной траектории и эффективной адаптации учебного процесса к индивидуальным потребностям учащихся, обеспечивая конкурентоспособность образования на современном рынке.

— ◆ —

## **КРЕАТИВНЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ В СИСТЕМЕ РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА РЫБОХОЗЯЙСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА**

**Дейнеко С.И.,**

*Всероссийский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии  
(ФГБНУ «ВНИРО»), г. Москва, Российская Федерация*

Рыбохозяйственный комплекс России является стратегически важным элементом экономики страны, обеспечивающим продовольственную безопасность и имеющим значительный экспортный потенциал. При этом отрасль сталкивается с серьезными вызовами, связанными не только с технологической модернизацией, но и с необходимостью существенного обновления системы формирования и развития человеческого капитала.

Современные тенденции цифровизации и автоматизации производства требуют нового типа специалистов, обладающих не только традиционными профессиональными навыками, но и креативными компетенциями, позволяющими адаптироваться к быстро меняющимся условиям. При этом существующие подходы к кадровому обеспечению отрасли характеризуются фрагментарностью и недостаточной интеграцией образования, науки и производства. Противоречие между растущими требованиями к качеству человеческого капитала и недостаточной эффективностью существующей системы его развития приводит к необходимости формирования новой интегрированной системы обеспечения отрасли человеческим капиталом.

С теоретической точки зрения значимым вкладом является концептуализация понятия креативных профессиональных компетенций применительно к рыбохозяйственному комплексу. В отличие от традиционного понимания профессиональных компетенций как набора знаний, умений и навыков, необходимых для выполнения определенных трудовых функций, креативные профессиональные компетенции предполагают способность специалиста генерировать новые идеи, находить нестандартные решения профессиональных задач и адаптироваться к быстро меняющимся условиям. Такое понимание соответствует современной парадигме образования, ориентированной на подготовку специалистов для экономики знаний и инноваций.

Разработана классификация креативных профессиональных компетенций (технологические, инновационные, экологические, управленческие, коммуникативные, цифровые), которая позволяет структурировать требования к современному специалисту рыбохозяйственного комплекса и может быть использована при разработке образовательных программ и профессиональных стандартов.

Важно отметить, что креативные профессиональные компетенции имеют интегративный характер и предполагают способность специалиста комбинировать различные знания, умения и навыки для решения нестандартных профессиональных задач.

Для оценки значимости выявленных компетенций был проведен анализ экспертных оценок. Результаты показали, что наиболее востребованными в ближайшие 5–10 лет будут технологические и цифровые компетенции, связанные с автоматизацией и цифровизацией производственных процессов. На втором месте – экологические компетенции, что обусловлено растущими требова-

ниями к экологической безопасности производства. На третьем месте – инновационные компетенции, связанные с разработкой и внедрением новых технологий и продуктов.

Таким образом, креативные профессиональные компетенции являются ключевым фактором развития человеческого капитала рыбохозяйственного комплекса России и основой для формирования новой интегрированной системы обеспечения отрасли квалифицированными кадрами.

На основе проведенного исследования разработана концептуальная модель интегрированной научно-образовательной системы, основанная на формировании и развитии креативных профессиональных компетенций. Модель включает следующие взаимосвязанные и взаимодействующие компоненты: стратегический, образовательный, научно-исследовательский, производственный, управленческий, информационный и финансовый. Предложенная концептуальная модель представляет собой развитие системного подхода к интеграции образования, науки и производства. В отличие от существующих моделей, предлагаемая модель охватывает весь жизненный цикл формирования и развития человеческого капитала – от профориентации школьников до повышения квалификации и переподготовки работающих специалистов.

Функционирование предлагаемой модели основано на принципах системности, интеграции, инновационности, непрерывности и адаптивности. При этом модель учитывает специфику рыбохозяйственного комплекса, включая его территориальную распределенность, зависимость от природных факторов и иные отраслевые особенности.

Разработаны также механизмы развития креативных профессиональных компетенций в образовательной и производственной среде, которые представляют собой практические инструменты реализации предлагаемой модели. Они включают модернизацию образовательных программ, интеграцию образования, науки и производства, внедрение системы управления знаниями, развитие системы дополнительного профессионального образования, создание системы наставничества и организацию стажировок, использование проектного обучения, развитие системы мотивации и стимулирования, участие в конкурсах профессионального мастерства.

Концептуальная модель интегрированной системы обеспечения рыбохозяйственного комплекса человеческим капиталом может служить основой для разработки региональных отраслевых программ развития кадрового потенциала. Механизмы формирования и развития креативных профессиональных компетенций могут быть использованы при формировании корпоративных систем обучения и развития персонала.

Следует отметить, что реализация предлагаемой модели и механизмов потребует существенных изменений в системе подготовки кадров для рыбохозяйственного комплекса, включая изменения в содержании образования, образовательных технологиях, организации образовательного процесса, а также в системе управления образовательными организациями. Кроме того, требуются изменения в системе управления человеческими ресурсами на предприятиях отрасли, включая изменения в подходах к подбору, адаптации, обучению, развитию, мотивации и оценке персонала.



## ОСОБЕННОСТИ НОРМИРОВАНИЯ ТРУДА СЛУЖАЩИХ

Дергай В.Н.,

*НИИ труда Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь, г. Минск*

В условиях развития экономики знаний и цифровизации актуализируется проблема разработки рациональных методов нормирования труда служащих. В отличие от рабочих профессий, труд которых поддается прямым измерениям, деятельность служащих во многом носит умственный, организационный и управленческий характер, что усложняет задачу нормирования.

В соответствии с требованиями Единого квалификационного справочника должностей служащих (ЕКСД) выделяют следующие категории этих работников: руководители, специалисты и другие служащие. Учитывая специфику труда, были выделены особенности труда служащих, представленные ниже (см. таблицу).

Таблица

**Особенности труда служащих**

| Категория служащего | Особенности труда служащих                                                                                                                                              |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Руководители        | Многозадачность и разносторонность функций<br>Преобладание управленческих и координационных действий<br>Высокая степень зависимости результата от внешних факторов      |
| Специалисты         | Умственный и творческий характер труда<br>Значительная доля операций, не поддающихся прямому наблюдению<br>Нестабильность трудоемкости в зависимости от сложности задач |
| Другие служащие     | Четко закрепленные функции и обязанности<br>Относительно стабильные объемы работ<br>Высокая повторяемость операций в течение календарного года                          |

Особенности труда оказывают прямое влияние на выбор методов нормирования. Для руководителей целесообразно использовать нормы управляемости; для специалистов – нормативы численности и экспертные оценки, дополняемые укрупненными расчетами трудоемкости; для других служащих – нормы времени, обслуживания и выработки.

Вышеперечисленные особенности содержания труда служащих определяют основные сложности в нормировании их труда, в связи с чем требуется разработка нового механизма, учитывающего эту специфику.

На практике возможно применение нескольких методов нормирования труда служащих одновременно. Например, численность группы служащих предварительно можно установить по межотраслевым, отраслевым нормам труда (аналитически-расчетный метод), а затем уточнить применительно к специфическим условиям организации по результатам проведения фотографий рабочего времени.

Однако творческий характер труда служащих, преобладание в нем элементов умственного труда, большой удельный вес операций, не поддающихся непосредственному наблюдению, неравномерность в работе и другие специфические особенности усложняют задачу нормирования, но не исключают возможности ее решения. Эти особенности требуют в большинстве случаев применения дополнительных инструментов для определения трудоемкости выполнения работ. Зачастую для работ с продолжительной длительностью и наличием широкого набора качественных факторов влияния на трудоемкость проведение фотографий рабочего времени, хронометражных наблюдений не позволяет в полной мере вывести расчетную величину затрат труда в связи с большими отклонениями минимальных и максимальных значений. В таких случаях целесообразно провести экспертную оценку продолжительности выполнения работ в дополнение к данным, полученным методом непосредственных замеров затрат труда на рабочих местах.

По результатам изучения нормативных материалов, используемых при нормировании труда служащих различных видов деятельности, можно отметить, что чаще всего для нормирования труда руководителей используются нормы управляемости, а для нормирования труда специалистов – нормативы численности. Этот подход оправдан в силу того, что служащими при выполнении возложенных функций задействован умственный труд, и полностью рассчитать трудоемкость тех или иных видов работ представляется достаточно сложной задачей. Для нормирования труда других служащих, кроме нормативов численности и норм управляемости, для нормирования труда могут использоваться нормы времени, нормы обслуживания и нормы выработки.

Таким образом, для нормирования труда служащих необходимо применять различные методы нормирования труда, использовать разнообразные подходы при получении исходных данных, различные способы их обработки. Возможно применение нескольких методов нормирования одновременно. Также необходимо учитывать специфические особенности работы служащих, которые усложняют задачу нормирования их труда, что требует в большинстве случаев применения методов укрупненного нормирования и установления нормативов численности и норм управляемости.

При выборе методов нормирования труда служащих учитываются следующие факторы: категория служащих, подлежащих нормированию, перечень выполняемых ими функций и степень их

укрупнения, наличие межотраслевых, отраслевых нормативных материалов для нормирования труда данной категории служащих, организационно-технические условия выполняемых работ, степень повторяемости работ, планируемые для применения виды норм труда и другие факторы.

Нормирование труда служащих представляет собой сложную научную задачу, требующую учета не только вышеназванных факторов, но и специфики труда отдельных категорий работников, вида экономической деятельности, региона. Такая многомерность факторов определяет необходимость выработки комплексного научного подхода для решения этой задачи.



## **БАЗОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА КАК СОСТАВЛЯЮЩЕЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ ДО 2040 ГОДА**

**Додонов О.В.,**

*кандидат экономических наук, доцент,  
Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

В начале 2025 г. на рассмотрение и обсуждение специалистов был вынесен проект Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь до 2040 года (далее – НСУР), над которым ученые Министерства экономики Республики Беларусь работали с 2023 года<sup>1</sup>. С учетом того, что в проекте НСУР до 2040 г.<sup>2</sup>, в отличие от НСУР до 2035 г.<sup>3</sup>, особое внимание уделено развитию физической культуры и спорта (далее – ФКиС), следует полагать, что в Государственной программе социально-экономического развития Республики Беларусь на последующий период (2026–2030 годы) вопросу развития данной сферы будет уделено должное внимание.

В проекте НСУР до 2040 г. кроме того, что в п. 4.6 ФКиС рассматривается в качестве одного из основных направлений стратегии управления развитием человеческого потенциала, формирования здорового образа жизни населения и повышения имиджа страны, данная сфера имеет значение и для развития системы нравственных и гражданских ценностей в молодежной среде (п. 4.2), и для популяризации национальных традиций и обычаев в контексте сохранения белорусской культуры как основы национального самосознания (п. 4.5). Очевидно, что эти аспекты должны быть учтены и при разработке государственной программы социально-экономического развития Республики Беларусь на последующий период (2026–2030 годы), и в государственной программе развития физической культуры и спорта на аналогичный период.

В части же решения поставленных задач в проекте НСУР до 2040 г. по развитию спортивной инфраструктуры и спорта высших достижений, а также с учетом полученных результатов проведенных научных исследований предлагаются следующие ориентиры.

Повышение эффективности расходов для развития ФКиС в целом, и на научные исследования и разработки – в частности. Следует отметить, что при существующих методиках, которые применяются для оценки эффективности реализации действующей Государственной программы «Физическая культура и спорт» на 2021–2025 годы, невозможно в полной мере оценить эффект от внедряемых инноваций и, как следствие – обеспечить инновационное развитие сферы ФКиС (Додонов, 2022; 2025. С. 35–45), которое рассматривается нами как процесс создания государством условий для стимулирования субъектов к внедрению инноваций в организациях ФКиС, что способствует повышению спортивных результатов и укреплению здоровья населения посредством

<sup>1</sup> Национальную стратегию устойчивого развития до 2040 года рассмотрели на заседании Президиума Совета Министров. URL: [https://www.gknt.gov.by/news/2025/natsionalnuyu\\_strategiyu\\_ustoychivogo\\_razvitiya\\_do\\_2040\\_goda\\_rassmotreli\\_na\\_zasedanii\\_prezidiuma\\_sov/](https://www.gknt.gov.by/news/2025/natsionalnuyu_strategiyu_ustoychivogo_razvitiya_do_2040_goda_rassmotreli_na_zasedanii_prezidiuma_sov/).

<sup>2</sup> Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь до 2040 года (проект). URL: <https://economy.gov.by/uploads/files/NSUR/proekt-Natsionalnoj-strategii-ustojchivogo-razvitiya-na-period-do-2040-goda.pdf>.

<sup>3</sup> Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь до 2035 г. URL: <https://economy.gov.by/uploads/files/ObsugdaemNPA/NSUR-2035-1.pdf>.

занятий физической культурой и спортом, в результате чего государство получает социально-экономический эффект (Додонов, 2025. С. 67–79).

Совершенствование структуры финансирования ФКиС с перераспределением большей части в развитие спорта высших достижений и создания стимулов для привлечения внебюджетных источников финансирования на основе опыта Китайской Народной Республики (Додонов, 2025. С. 38–47). В связи с этим формирование механизмов стимулирования организаций ФКиС и индивидуальных предпринимателей (далее – ИП) к предпринимательской деятельности смягчит нагрузку на республиканский бюджет. При этом предпринимательство в сфере ФКиС рассматривается нами как эффективная деятельность организаций ФКиС и ИП, направленная на получение прибыли от продажи спортивных товаров и оказания физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг другим лицам для удовлетворения их потребностей в росте спортивных результатов и (или) укреплении здоровья, в процессе которой бюджетные организации разделяют риск с государством, а внебюджетные (частные, коммерческие) и индивидуальные предприниматели – несут риск под свою имущественную ответственность (Додонов, 2025. С. 40–51).

С нашей точки зрения, повышение эффективности расходов для инновационного развития ФКиС и совершенствование структуры финансирования данной сферы являются базовыми ориентирами для развития спортивной инфраструктуры и спорта высших достижений, что определено в проекте НСУР до 2040 года, и является актуальной проблемой, требующей комплексного разрешения.

#### Литература

Додонов О.В. 2022. Проблемы финансирования и определения эффективности инновационной деятельности в сфере физической культуры и спорта Республики Беларусь. *Вестник БГЭУ*. № 2. С. 27–33.

Додонов О.В. 2025. Эффективность инновационного развития физической культуры и спорта в Республике Беларусь. *Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь*. № 6. С. 35–45.

Додонов О.В. 2025. Инновации в развитии физкультуры и спорта в КНР. *Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь*. № 4. С. 67–79.

Додонов О.В. 2025. Сравнительный анализ развития физической культуры и спорта в Китайской Народной Республике и Республике Беларусь. *Вестник БГЭУ*. № 2. С. 38–47.

Додонов О.В. 2025. Развитие предпринимательства в сфере физической культуры и спорта Республики Беларусь. *Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь*. № 7. С. 40–51.



### ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ И РАЗВИТИЕ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИЙСКИХ РЕГИОНАХ\*

Дорошенко С.В.,

доктор экономических наук, доцент,  
Институт экономики Уральского отделения РАН,  
г. Екатеринбург, Российская Федерация

Демографические факторы рассматриваются нами как ресурсы развития малого предпринимательства, что согласуется, к примеру, с эклектичной концепцией предпринимательства. Демографическая динамика может оказывать влияние на количество собственно малых предприятий, косвенно отражая предпринимательскую активность тех или иных групп населения, а также на численность занятых в МСП, которая является одним из ключевых показателей, характеризующих развитие малого предпринимательства. Кроме того, демографические показатели отражают и ситуации, возникновение которых может оказать воздействие на развитие МСП, к примеру, разводы. Упомянутое выше послужило основанием для выбора переменных и формулировки гипотезы.

\* Статья подготовлена при финансовой поддержке Российского научного фонда, проект № 25-28-01367 «Российское предпринимательство: развитие в условиях трансформации факторов спроса и предложения».

Для определения влияния демографических факторов на занятость в малом секторе использована квантильная регрессия с фиксированными эффектами. Этот метод позволяет получить устойчивые оценки коэффициентов относительно нормальности распределения, а также учитывает индивидуальные особенности регионов.

Гипотеза исследования: увеличение в регионе численности женщин, коэффициента демографической нагрузки и разводимости приводит к росту занятости в малом предпринимательстве, но снижаясь к более высоким квантилям.

Зависимой переменной выступает численность работающих на малых предприятиях на 1000 человек рабочей силы в регионе. Объясняющими переменными выбраны три демографических показателя: коэффициент разводимости (DIVORCE), соотношение мужчин и женщин (WOMEN), коэффициент демографической нагрузки (DEMNAGR). Также в модели присутствуют две контрольные переменные, которые отчасти характеризуют экономическую ситуацию в регионах и довольно часто используются в моделях при оценке развития МСП: уровень безработицы (UNEMPL) и индекс физического объема инвестиций в основной капитал (% к предыдущему году) (INVEST).

Информационной базой исследования послужили данные Росстат и ЕМИСС за период 1996–2023 гг. по 82 субъектам Российской Федерации. Ввиду отсутствия данных за продолжительные интервалы в выборку не вошли Чеченская Республика, Республика Крым, г. Севастополь, а также новые регионы. Модель сбалансированная, общее число наблюдений – 2296. Результаты модели, полученные автором с использованием Stata, представлены ниже (см. таблицу).

Таблица

Результаты квантильной регрессии с фиксированными эффектами

| Квантили | Переменные          |                      |                     |                      |                     |
|----------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|          | WOMEN               | DIVORCE              | DEMNAGR             | UNEMPL               | INVEST              |
| Q10      | 0.192***<br>(0.052) | -0.024***<br>(0.007) | 0.118***<br>(0.015) | -4.051***<br>(0.368) | -0.021<br>(0.029)   |
| Q20      | 0.187***<br>(0.043) | -0.025***<br>(0.006) | 0.115***<br>(0.012) | -3.85***<br>(0.302)  | -0.025<br>(0.024)   |
| Q30      | 0.182***<br>(0.036) | -0.025***<br>(0.005) | 0.111***<br>(0.009) | -3,671***<br>(0.253) | -0.028<br>(0.02)    |
| Q40      | 0.179***<br>(0.031) | -0.025***<br>(0.004) | 0.108***<br>(0.009) | -3.51***<br>(0.223)  | -0.031*<br>(0.018)  |
| Q50      | 0.174***<br>(0.029) | -0.026***<br>(0.004) | 0.104***<br>(0.008) | -3.30***<br>(0.21)   | -0.035**<br>(0.017) |
| Q60      | 0.169***<br>(0.032) | -0.026***<br>(0.004) | 0.1***<br>(0.009)   | -3.106***<br>(0.229) | -0.038**<br>(0.018) |
| Q70      | 0.164***<br>(0.038) | -0.026***<br>(0.005) | 0.096***<br>(0.01)  | -2.914***<br>(0.27)  | -0.042*<br>(0.022)  |
| Q80      | 0.16***<br>(0.044)  | -0.026***<br>(0.006) | 0.093***<br>(0.012) | -2.765***<br>(0.314) | -0.045*<br>(0.025)  |
| Q90      | 0.155**<br>(0.054)  | -0.027***<br>(0.007) | 0.089***<br>(0.015) | -2.565***<br>(0.38)  | -0.048<br>(0.03)    |
| Q99      | 0.143*<br>(0.081)   | -0.028***<br>(0.011) | 0.079**<br>(0.023)  | -2.054***<br>(0.579) | -0.058<br>(0.046)   |

Примечание: \*\*\*  $p < 0,01$ ; \*\*  $p < 0,05$ ; \*  $p < 0,1$ .

Достаточное количество наблюдений позволило провести расчет на 10 квантилях регионов. В скобках указаны стандартные ошибки коэффициентов.

Результаты исследования частично подтвердили гипотезу. Так, увеличение числа женщин на 1000 мужчин, а также коэффициента демографической нагрузки (число нетрудоспособных на 1000 трудоспособного населения) способствует росту занятых в МП. При этом коэффициенты предикторов снижаются от более низких квантилей (регионы с наименьшей численностью занятых на

малых предприятиях на 1000 человек рабочей силы) к более высоким квантилям. Другими словами, влияние этих факторов в более высоких квантилях регионов, например, в Свердловской области, Республике Татарстан, относящихся к квантилю Q99, присутствует, но менее заметно, чем, к примеру, в республиках Калмыкия, Тыва, Ингушетия, попавших в квантиль Q10. Однако показатель разводимости снижает число занятых в малом секторе, а значения коэффициентов этой переменной немного увеличиваются к более высоким квантилям, хотя в целом значения маловариативны по квантилям регионов. Возможно, после развода люди предпочитают трудоустроиваться в крупные компании или государственные учреждения, где чувствуют себя более защищенными.

Относительно контрольных переменных можно отметить, что рост безработицы снижает занятость в малом секторе, т. е. малый бизнес в первую очередь реагирует на ухудшение экономической ситуации. При этом вариативность значений показателей высокая, влияние этого фактора более ощутимо в регионах более низких квантилей, постепенно влияние ослабевает. Индекс инвестиций является статистически значимым на уровне 5% и 10% только в регионах, расположенных в средних квантилях – от Q40 (например, Тамбовская и Сахалинская области) до Q80 (к примеру, Приморский и Хабаровский края), при этом влияние оказывается обратным, т. е. рост индекса уменьшает занятость в МСП. В более низких и более высоких квантилях влияние этого фактора не выявлено. Значения коэффициентов повышаются по мере увеличения квантиля. Рост инвестиционной деятельности в регионе, вероятно, способствует увеличению активности крупного бизнеса, куда и происходит переток рабочей силы из малого сектора.



## К ВОПРОСУ О ВНЕШНЕЙ МИГРАЦИИ

Дрейман Е.С.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

В современном тысячелетии внешняя миграция занимает ключевое место в процессе глобализации, оказывая существенное влияние на демографические, экономические и политические аспекты развития государств. Она обусловлена множеством факторов, включая социально-экономические, экологические, политические, правовые и иные. В рамках международной миграции выделяют трудовую миграцию и вынужденное перемещение населения (беженцы, вынужденные переселенцы), что отражает многообразие мотивов и форм миграционных потоков.

Согласно данным ООН, в 2024 г. во всем мире насчитывалось 304 млн международных мигрантов, число которых практически удвоилось начиная с 1990 г., когда, по оценкам, их численность составляла 154 млн чел. Несмотря на устойчивый рост абсолютного числа международных мигрантов за последние десятилетия, их доля в мировом населении остается небольшой: в 2024 г. – всего 3,7% населения мира были международными мигрантами, что лишь незначительно увеличилось по сравнению с 1990 г. (2,9%).

В 2024 г. Соединенные Штаты Америки приняли больше международных мигрантов, чем любая другая страна, – 52,4 млн чел. Германия стала вторым по величине направлением для данной категории лиц, приняв 16,8 млн чел. в 2024 г. За ней следуют Саудовская Аравия (13,7 млн чел.), Великобритания (11,8 млн чел.), Франция (9,2 млн чел.), Испания (8,9 млн чел.), Канада (8,8 млн чел.), Объединенные Арабские Эмираты (8,2 млн чел.), Австралия (8,1 млн чел.), Российская Федерация (7,6 млн чел.), Турция (7,1 млн чел.) и Италия (6,6 млн чел.)<sup>1</sup>.

Государство Катар является лидером по показателю «доля международных мигрантов в населении страны» со значением 76,7%. Республика Беларусь занимает 57 место в мире по этому показателю со значением 11,6%. Наши соседи распределились следующим образом: Украина – 50 место (13,4%), Латвия – 56 место (11,8%), Литва – 87 место (6,1%), Россия – 91 место (5,3%), Польша – 97 место (4,5%)<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> International Migrant Stock 2024: Key facts and figures. 2025. URL: [https://www.un.org/development/desa/pd/sites/www.un.org.development.desa.pd/files/undesa\\_pd\\_2025\\_intlmigstock\\_2024\\_key\\_facts\\_and\\_figures\\_advance-unedited.pdf](https://www.un.org/development/desa/pd/sites/www.un.org.development.desa.pd/files/undesa_pd_2025_intlmigstock_2024_key_facts_and_figures_advance-unedited.pdf).

<sup>2</sup> Mapped: Countries With the Highest Share of International Migrants. 2025. URL: <https://www.visualcapitalist.com/mapped-countries-with-the-highest-share-of-international-migrants/>.

В Республике Беларусь особое внимание уделяется исследованиям в сфере трудовой миграции. В последние несколько лет страна испытывает значительное влияние миграционных потоков, преимущественно исходящих, которые оказывают воздействие на демографическую ситуацию, в частности, на естественную убыль населения, а также на состояние рынка труда, проявляющееся в кадровом дефиците. Приток иностранной рабочей силы в страну способствует частичному разрешению ранее обозначенных проблем.

В 2024 г. количество иностранцев, прибывших в Беларусь для трудоустройства, по данным Министерства внутренних дел, по сравнению с 2023 г. выросло в 2,5 раза и составило более 33 тыс. чел. В апреле этого года их насчитывалось уже 60 тыс.<sup>3</sup>.

Трудовая миграция рассматривается как двусторонний процесс, обладающий как положительными, так и отрицательными аспектами. С одной стороны, она способствует решению демографических проблем, включая уменьшение численности и старение населения. С другой стороны, массовая эмиграция может негативно сказываться на внутренней социальной и экономической стабильности.

Для снижения мотивации к эмиграции и стимулирования возвращения граждан необходимо формирование привлекательных условий внутри страны, что может быть достигнуто посредством:

- создания благоприятных условий для самореализации каждого гражданина;
- предоставления возможности получать конкурентоспособную заработную плату;
- поддержки малого и среднего бизнеса как основного создателя новых рабочих мест через упрощение процедур регистрации, снижение административного и налогового бремени;
- предоставления определенных субсидий и льгот для переезда в регионы с дефицитом кадров, а также развития соответствующей инфраструктуры и социальных программ в регионах;
- повышения качества и условий жизни (развитая инфраструктура, качественное и доступное образование и медицина);
- улучшения условий для молодых специалистов;
- развития бизнес-инкубаторов, научно-технологических парков, системы грантов для молодых ученых, увеличения затрат на НИОКР;
- создания новых экономических центров с целью равномерного развития регионов;
- проведения эффективной информационной кампании о преимуществах жизни и работы в нашей стране, продвижение позитивного имиджа за рубежом.



## НАСТАВНИЧЕСТВО МОЛОДЕЖИ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БЕЛОРУССКОГО ОБЩЕСТВА

**Дубовик А.К.,**

*кандидат исторических наук, доцент,*

*Белорусский национальный технический университет, г. Минск*

Будущее общества зависит от воспитания подрастающего поколения, оказания помощи молодежи в освоении профессии. В 1960-е гг. в трудовых коллективах страны возникло движение наставников молодежи. В нем нашли отражение преемственность поколений, идейная зрелость и социальная активность лучших представителей трудящихся, которые как свое кровное дело воспринимали ответственность за судьбы юношей и девушек, начинающих трудовой путь. В Беларуси движение получило развитие по инициативе рабочих Минского автомобильного завода – токаря Н.В. Левицкого и шлифовщика И.А. Кульбацкого. Президиум Белорусского республиканского совета профсоюзов и бюро ЦК ЛКСМБ в июне 1971 г. разработали мероприятия по улучшению работы с молодежью, в рамках которых предлагалось организовать шефство опытных рабочих над каждым молодым рабочим, впервые пришедшим на производство. В июле 1973 г. было утверждено Положение о наставничестве в трудовых коллективах БССР, учрежден нагрудный знак «Лучший наставник молодежи». К воспитанию молодежи были привлечены самые заслуженные люди – Герои Социалистического Труда, орденоносцы, изобретатели и рационализаторы. В целях совершенствования управления наставничеством на

<sup>3</sup> Трудовые мигранты: требования для белорусских нанимателей. 2025. URL: <https://ibmedia.by/news/trudovye-migranty-trebovaniya-dlya-belorusskih-nanimatelej/>.

предприятиях в отраслях и регионах создавались советы наставников. В июле 1974 г. был утвержден состав республиканского совета наставников. Проводились городские, районные и областные слеты наставников. В мае 1975 г. состоялся I Республиканский слет наставников, который содействовал организационному укреплению патриотического движения. В 1980 г. в БССР насчитывалось уже 130 тыс. наставников молодежи. Они помогли десяткам тысяч молодых рабочих, колхозников и специалистов освоить профессию, стать активными членами трудовых коллективов.

Однако в период горбачевской «перестройки» во второй половине 1980-х гг. внимание партийных, профсоюзных и комсомольских органов к наставничеству ослабло. Постепенно о нем стали забывать, хотя шефство опытных рабочих над новичками вовсе не исчезло. В период перехода к рыночной экономике в научной и практической литературе стал использоваться западный термин «коучинг» для характеристики шефства над молодыми работниками. Думается, для этого лучше подходит наше отечественное понятие «наставничество». Необходимо возродить и развивать это благородное патриотическое движение шефства опытных работников над молодежью, используя положительный опыт, накопленный в советский период.

31 января 2025 г. в докладе на X съезде Федерации профсоюзов Беларуси председатель ФПБ Ю.А. Сенько обратил внимание, что в нашей стране имеются хорошие наработки по системе наставничества. Так, президиумом Совета ФПБ в январе 2011 г. утверждено Типовое положение о развитии наставничества. По инициативе ФПБ в Генеральное соглашение между Правительством Республики Беларусь, республиканскими объединениями нанимателей и профсоюзов на 2019–2021 годы, продленное и на следующие три года, была включена норма о развитии института наставничества. В результате более 15 тыс. коллективных договоров (88% от их общего количества) содержат дополнительные трудовые и социально-экономические гарантии для молодежи, в том числе нормы морального и материального стимулирования наставников и их учеников. В Генеральном соглашении на 2025–2027 годы социальные партнеры также обязуются принимать меры по повышению престижа рабочих профессий и сокращению дефицита кадров (пункт 34), рекомендуют в целях содействия реализации трудовых и социально-экономических интересов работников включать в коллективные договоры положения о развитии в организациях института наставничества (пункт 54). Наставничество вводится для впервые пришедших на работу молодых работников: на срок до одного года – для выпускников учреждений профессионально-технического и среднего специального образования и до двух лет – для работников, не имеющих профессионального образования. Наиболее распространенной формой является индивидуальное наставничество, применяются также его коллективные формы.

Но, к сожалению, встречаются факты формального подхода, когда молодые люди не находят должной поддержки, не видят интереса со стороны предприятия к своим инициативам. Или когда наставничество расценивается исключительно как обучение техническим процессам. «Это гораздо более широкое понятие – не только передача профессионального опыта, но и формирование ответственного отношения к своему делу, гордости за свое предприятие и страну в целом», – отметил председатель ФПБ и добавил, что профсоюзы выступили с инициативой включения в Трудовой кодекс Республики Беларусь норм, направленных на развитие наставничества. Это будет способствовать не только профессиональному росту молодых людей, но и их закреплению на рабочих местах. «Надо не на словах, а на деле дойти до каждого молодого специалиста и молодого работника», – подчеркнул профсоюзный лидер. 17 июля 2025 г. Ю.А. Сенько на встрече с Президентом Республики Беларусь А.Г. Лукашенко проинформировал его о том, что профсоюзы внесли предложение о закреплении института наставничества в Трудовом кодексе. Эта инициатива была поддержана Главой государства. На наш взгляд, развитию наставничества содействовало бы также учреждение Дня наставника, как это сделано в 2025 г. в Российской Федерации, и организация конкурса «Лучший наставник молодежи».

В условиях уменьшения численности и удельного веса молодежи среди занятого населения, роста кадрового дефицита, снижения престижа рабочих профессий требования к человеческому капиталу возрастают. Развитие наставничества будет способствовать решению проблем молодежи на рынке труда, адаптации и закреплению молодых рабочих и специалистов в трудовых коллективах, улучшению их производственных показателей, повышению социальной активности, гражданской зрелости, явится одной из основ стабильности и устойчивого прогресса белорусского общества.



## ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К РАЗВИТИЮ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В РЫБОХОЗЯЙСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РОССИИ

Дудина О.Ю.,

*кандидат экономических наук,*

*Всероссийский научно-исследовательский институт  
рыбного хозяйства и океанографии (ФГБНУ «ВНИРО»),  
г. Москва, Российская Федерация*

Рыбохозяйственный комплекс России демонстрирует рост объемов вылова водных биологических ресурсов и наращивание экспортного потенциала. Однако его дальнейшее развитие сталкивается с системным ограничением – дефицитом высококвалифицированных кадров. В отрасли наблюдается критическое старение кадров, отток молодежи из прибрежных регионов и растущая конкуренция за трудовые ресурсы. Все это создает риски для выполнения стратегической задачи по обеспечению национальной продовольственной безопасности. Преодоление «кадровой ямы» требует перехода от тенденции устранения проблем к проактивной стратегии, когда инновационные подходы к развитию человеческого капитала становятся центральным элементом отраслевой политики. Для этого необходима смена парадигмы, в которой человеческий капитал стал бы ключевым объектом стратегических инвестиций и инноваций, обеспечивающим долгосрочную конкурентоспособность отрасли.

Исторически так сложилось, что кадровая политика в рыбохозяйственном комплексе имеет экстенсивный характер. Сегодня эта модель дает сбои. Наблюдается устойчивый отток населения из ключевых для отрасли регионов. Профессия рыбака воспринимается как малопrestижная, физически тяжелая и низкотехнологичная, не выдерживает конкуренции с «офисными». Материально-техническая база отраслевых образовательных учреждений отстает от технологий, используемых на современных судах и заводах. Их выпускники приходят на производство без навыков работы с новым сложным оборудованием. В целом молодежь выбирает более комфортные профессии, не связанные с переездом, в связи с чем теряется преемственность поколений в профессии. Слабая развитость социальной сферы в прибрежных городах и поселках снижает привлекательность жизни и работы в них.

Все вышеперечисленное убеждает в необходимости поиска принципиально новых, инновационных подходов к работе с людьми.

Инновационный подход предполагает переход от разрозненных мер к построению целостной отраслевой экосистемы развития человеческого капитала. Его основными компонентами являются: цифровая трансформация образования и профессиональной подготовки, технологические инновации в охране труда и качестве жизни, социальные и управленческие инновации. На представленной ниже схеме (см. рисунок) показано что развитие человеческого капитала представляет собой не набор разрозненных действий, а это – комплексная система, все элементы которой взаимосвязаны и работают на достижение общей цели – устойчивое развитие и глобальная конкурентоспособность рыбохозяйственного комплекса России.

В рамках данной системы человеческий капитал становится главным активом и источником конкурентного преимущества. Стратегия, сочетающая масштабные инвестиции в цифровые образовательные технологии, кардинальное улучшение качества жизни работников и построение современного отраслевого бренда, способна переломить негативные тренды. Это единственный путь превратить кадровую проблему в точку роста, обеспечив рыбохозяйственному комплексу России устойчивое и технологически продвинутое будущее. Роль государства заключается в создании стимулирующих рамочных условий, а бизнес должен увидеть в этих инвестициях не затраты, а стратегические вложения в свою собственную эффективность и прибыль.

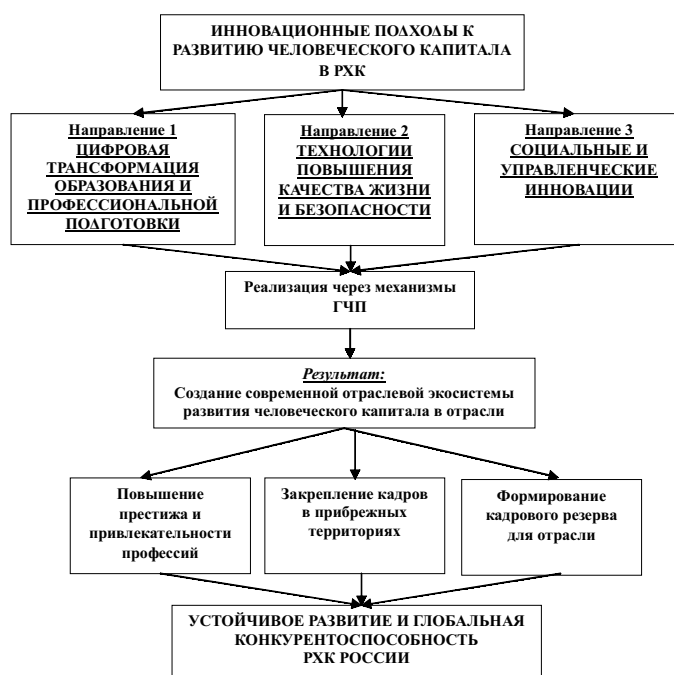


Рис. Инновационная экосистема развития человеческого капитала в РХК России

На основании изложенного сделаем следующий вывод. Развитие человеческого капитала в рыбохозяйственном комплексе России больше не может ограничиваться точечными мерами. Требуется целостная инновационная стратегия, нацеленная на создание современной, привлекательной и комфортной экосистемы для работы и жизни. Ядром этой стратегии должны стать цифровые технологии, коренным образом меняющие подходы к обучению, безопасности и управлению талантами. Успех данной трансформации возможен только при синергии усилий государства, бизнеса, научных и образовательных учреждений. Инвестиции в человеческий капитал – это не социальная нагрузка, а ключевая инвестиция в устойчивое лидерство российской рыбной отрасли на мировом рынке и обеспечение национальной продовольственной безопасности.



## АПРОБИРОВАННЫЕ ПОДХОДЫ ГОСУДАРСТВ В ОТВЕТ НА ВЫЗОВЫ ПОСТАРЕНИЯ НАСЕЛЕНИЯ: МИРОВОЙ ОПЫТ

Еремян О.С.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Постарение населения является неизбежным аспектом исторического развития общества, который связан с увеличением доли людей старше трудоспособного возраста в общей структуре населения. В рамках данного процесса выделяются два типа старения:

1) «старение сверху» – процесс увеличения доли пожилых и старых людей, происходящих вследствие повышения продолжительности жизни, а также снижения смертности среди пожилых людей. Данный тип старения характерен для таких стран, как Япония и Южная Корея, где высокий уровень здравоохранения и улучшение условий жизни способствуют увеличению численности пожилых граждан (Пономарева, 2013; Петров, 2020);

2) «старение снизу» – процесс увеличения доли пожилых людей за счет их численности при снижении рождаемости. Данный тип старения характеризует страны, где наблюдается снижение числа детей и молодежи. Республика Беларусь и Российская Федерация переживают старение населения в основном за счет сокращения рождаемости, что приводит к сокращению доли молодых людей и увеличению числа пожилых (Пономарева, 2013; Петров, Антонов, Мустафаев, 2020).

Независимо от степени экономического развития страны сталкиваются с проблемой старения населения. Однако экономические различия определяют разницу в подходах к выработке стратегий и методов контроля за данным процессом.

В рамках изучения зарубежного опыта политики в области постарения населения были выделены ключевые направления (см. таблицу).

Таблица

**Основные направления реализации национальной политики  
в области постарения населения на национальном уровне**

| Страна                                | Превалирующие меры в области постарения населения                                                                                                                                          | Тип постарения, на которое оказывается влияние |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Франция, Великобритания, Германия     | Устранение дискриминации пожилых людей на рынке труда; переподготовка, повышение квалификации; адаптация пенсионных систем                                                                 | «Старение сверху»                              |
| Дания, Швеция, Финляндия              | Социальная политика направлена на равное социальное обеспечение граждан, финансируемое за счет налогов                                                                                     | «Старение сверху»                              |
| США                                   | Ограниченное социальное обеспечение (пенсии по старости и медицинская помощь); поддержка лиц, осуществляющих уход за пожилыми людьми; зарождение системы поддержки межпоколенческих связей | «Старение снизу»                               |
|                                       | Запрет аборт в части штатов                                                                                                                                                                |                                                |
| Венгрия                               | Налоговые льготы для семей, поддержка балансировки работы и семейной жизни                                                                                                                 | «Старение сверху»                              |
|                                       | Льготная система пенсий по старости                                                                                                                                                        | «Старение снизу»                               |
|                                       | Поддержка бабушек и дедушек в уходе за внуками                                                                                                                                             | «Старение снизу» и «Старение сверху»           |
| Монголия                              | Увеличение пенсий; бесплатное пользование общественным транспортом для пожилых людей; скидки на медицинские услуги; развитие услуг долговременного ухода за пожилыми людьми                | «Старение сверху»                              |
| Польша                                | Принятие демографической стратегии до 2040 г.; меры по поддержке семей с детьми                                                                                                            | «Старение снизу» и «Старение сверху»           |
| Сингапур                              | Расширение услуг для пожилых; поддержка лиц, осуществляющих уход за пожилыми людьми; развитие межпоколенческого проживания                                                                 | «Старение снизу» и «Старение сверху»           |
| Турция                                | Разработка комплексной концепции старения до 2030 г.                                                                                                                                       | «Старение снизу» и «Старение сверху»           |
|                                       | Развитие услуг по уходу, основанных на комплексной модели, поддержка активного и здорового старения                                                                                        | «Старение сверху»                              |
| Испания, Греция, Португалия, Болгария | Ограниченная государственная помощь пожилым – социальная защита в большей степени зависит от семьи и институтов гражданского общества                                                      | «Старение сверху»                              |

Источник: составлено автором на основе данных Nordic Health and Welfare Statistics. URL: <https://nhwstat.org/welfare/about-nordic-welfare-model-0>; Экономического и Социального Совета Генеральной Ассамблеи. URL: [https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEwjZ8quA\\_b6PAxX1PxAIHQI\\_LekQFnoECBoQAQ&url=https%3A%2F%2Fdocs.un.org%2Fru%2FA%2F79%2F61&usq=AOvVaw1jagQnvdSvaZFCyt6mTre8&opi=89978449](https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEwjZ8quA_b6PAxX1PxAIHQI_LekQFnoECBoQAQ&url=https%3A%2F%2Fdocs.un.org%2Fru%2FA%2F79%2F61&usq=AOvVaw1jagQnvdSvaZFCyt6mTre8&opi=89978449); Европейской экономической комиссии Организации объединенных наций. URL: [https://unece.org/DAM/pau/age/WGA-NFP/Guidelines\\_for\\_National\\_Focal\\_Points\\_RU\\_2015.pdf](https://unece.org/DAM/pau/age/WGA-NFP/Guidelines_for_National_Focal_Points_RU_2015.pdf).

Таким образом, представленные направления реализации национальной политики в области постарения населения на национальном уровне демонстрируют широкий спектр подходов и мер, которые различные страны применяют. Каждое государство формирует свою стратегию, учитывая особенные социальные и экономические условия, что способствует накоплению разнообразного

опыта в решении вопросов, связанных с постарением. В более экономически развитых странах особое внимание уделяется трудовой занятости пожилых граждан, предотвращению дискриминации по возрасту и созданию условий для непрерывного образования и повышения квалификации.

### Литература

**Петров А.М., Антонов О.В., Мустафаев С.Р.** 2020. Проблемы старения населения и их приоритетная позиция в перечне проблем настоящего времени развития общества. *Экономические науки*. № 10 (191). С. 252–255.

**Пономарева Н.Н.** 2013. Процесс демографического старения: сущность, особенности и последствия в странах мира. *Вестник НГПУ*. № 6 (16). С. 58–65.



## ДИНАМИКА БЕЗРАБОТИЦЫ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

**Журавлёва О.В.,**

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Реализуемая Государственная программа «Рынок труда и содействие занятости» на 2021–2025 годы направлена на развитие рынка труда с учетом перспектив развития экономики страны. Основными задачами в области занятости являются вовлечение в трудовую деятельность незанятого населения и поддержка граждан, временно оказавшихся без работы. Показатели рынка труда характеризуются положительной динамикой: увеличением спроса на рабочую силу, сокращением числа безработных и снижением уровня безработицы.

По данным Национального статистического комитета Республики Беларусь, в 2015–2024 гг. наблюдалась тенденция сокращения численности граждан, обратившихся в органы по труду за содействием в трудоустройстве с 250,6 тыс. чел. до 152,9 тыс. чел. Численность зарегистрированных безработных снизилась по сравнению с 2015 г. почти в 10,6 раза и составила 3,9 тыс. чел. При этом число свободных рабочих мест (вакансий), заявленных организациями в органы по труду, занятости и социальной защите, возросло в 5,6 раза, до 161,3 тыс., на которые было трудоустроено в 2024 г. 137,1 тыс. чел. (более 85% безработных). Уровень зарегистрированной безработицы сократился на 0,9 п.п. и стабилизировался на отметке 0,1% от численности рабочей силы.

По данным выборочного обследования домашних хозяйств в целях изучения проблем занятости населения, в 2024 г. уровень безработицы по критериям МОТ составил 3,0% против 5,2% в 2015 г. За данный период численность безработных сократилась в 1,8 раза и составила 150,4 тыс. чел.

Аналогичные тенденции наблюдались и в других странах. Так, в Российской Федерации, согласно данным выборочного обследования рабочей силы, число зарегистрированных безработных по сравнению с уровнем 2015 г. в 2 раза и составило 771,8 тыс. чел. Уровень безработицы сократился в 2,5 раза, до отметки 2,2% от численности рабочей силы. В Казахстане показатели безработицы оставались более стабильными. Число зарегистрированных безработных снизилось на 4,4 тыс. чел. и составило 448,8 тыс. чел., уровень безработицы сократился на 0,4 п.п., до 4,7% от численности рабочей силы.

За анализируемый период в Беларуси отмечался рост удельного веса безработных, проживающих в городской местности с 77,9% в 2015 г. до 80,0% в 2024 г. Соответственно сократилась доля безработных на селе, что обусловлено естественной убылью населения и миграцией людей трудоспособного возраста в города. В структуре безработных по полу сохранилась тенденция преобладания мужчин, несмотря на сокращение удельного веса с 65,0% до 55,8%.

В республике произошло увеличение среднего возраста безработных на 1,1 года, который составил в 2024 г. 37,7 лет. Вместе с тем в общей численности безработных снизилось число молодежи в возрасте 16–30 лет со 108,3 тыс. чел. до 52,8 тыс. чел., что определило сокращение уровня безработицы этой возрастной группы до 5,9% против 7,6% в 2015 г. Благоприятной тенденцией является и тенденция снижения уровня безработицы в трудоспособном возрасте в 1,7 раза, до 3,1%.

В 2024 г. среди безработных 87,5% имели опыт работы, а 12,5% – ранее нигде не работали. Почти треть (32,0%) оставили свою работу по собственному желанию против 37,5% в 2015 г. При этом 5,4% безработных были уволены по причине сокращения численности, в связи с ликвидацией организации.

Уровень безработицы значительно выше среди граждан с низким уровнем образования. Среди лиц с общим базовым и общим средним образованием в 2024 г. он составил 7,7% и 5,8% соответственно, что в 1,9–2,6 раза выше, чем в среднем по экономике. В то же время уровень безработицы среди граждан с высшим образованием составляет только 2,1%, что сопоставимо с показателями 2015 г.

Особое значение при анализе характеристик безработных имеет длительность безработицы. Продолжительное пребывание в статусе безработного связано не только с потерей квалификации, устареванием знаний, но и снижением мотивации для поиска работы, что в дальнейшем может привести к выходу с рынка труда. Длительно безработные (более 12 месяцев) чаще всего обладают мало востребованными знаниями и навыками, предъявляют запрос на особые условия труда (например, близость к дому) и соответственно сталкиваются с трудностями при поиске работы.

Среднее время поиска работы в 2024 г. составило 6,9 месяцев (в 2015 г. – 7 месяцев). Большинство безработных (49,8%) ищут работу в течении 3-х месяцев, однако почти каждый пятый безработный (17,0%) ищет работу один год и более (застойная безработица). При этом среднее время поиска работы в сельской местности в 2015 г. было существенно меньше, чем в городской (5,9 месяцев против 7,4). В 2024 г. ситуация изменилась на противоположную – поиск работы занимал в среднем 6,8 месяцев в городе против 7,2 месяца на селе.

Доля безработных, ищущих работу через службы занятости, в 2024 г. увеличилась сравнению с 2015 г. на 1,9% по и составила 19,9%, т.е. большинство безработных, ищут работу самостоятельно, без обращения в службу занятости, а именно поиск через газеты. Интернет используют 64,6% безработных, обращаются к помощи друзей, родственников и знакомых 62,2%. Следует отметить, что 47,5% безработных готовы пройти профессиональное обучение для повышения своих шансов в трудоустройстве.

В Беларуси реализуется комплекс мер, направленный на обеспечение содействия занятости населения. Государство гарантирует безработным бесплатную профессиональную ориентацию в целях оказания помощи в выборе профессии, повышении квалификации и смене рода занятий. Кроме того, осуществляются мероприятия по стимулированию трудовой мобильности граждан и содействию в трудоустройстве на временные рабочие места, а также предоставляется субсидия на безвозмездной основе для начала предпринимательской деятельности.



## ПРОБЛЕМЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ПОДГОТОВКИ НАУЧНЫХ РАБОТНИКОВ ВЫСШЕЙ КВАЛИФИКАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

**Захаров А.Г.,**

*кандидат физико-математических наук,*

**Мурзич И.К.,**

*доктор военных наук, профессор,*

*Белорусский институт системного анализа и информационного обеспечения  
научно-технической сферы, г. Минск*

Развитие инновационной экономики требует соответствующего кадрового обеспечения, в первую очередь научными работниками высшей квалификации (далее – НРВК). Анализ статистических данных показывает: чем выше уровень благосостояния населения государства, тем более привлекательной для людей является сфера научной деятельности (см. рисунок).



Рис. 1. Соответствие между показателями «количество выпускников аспирантуры на 10 000 населения страны» и «ВВП на душу населения»<sup>1,2,3</sup>

Справедливым будет и обратный вывод: увеличение доли НРВК в численности населения страны способствует росту его благосостояния, поскольку именно данная категория работников в наибольшей степени задействована в процессах, направленных на развитие инновационной экономики государства. Приоритетность сферы подготовки НРВК подтверждается и тем, что в соответствии с новой Концепцией национальной безопасности Республики Беларусь<sup>4</sup> обеспеченность различных сфер деятельности государства научными кадрами относится к основным национальным интересам страны, а снижение уровня обеспеченности ими рассматривается в качестве одного из внутренних источников угроз в научно-технологической сфере. Озабоченность в данном направлении в настоящее время весьма актуальна. Например, численность НРВК в организациях, выполняющих научные исследования и разработки, с 2015 по 2024 сократилось на 6,6 % – с 3 493 чел. до 3 263 чел.<sup>3</sup> При этом, тенденция сокращения НРВК наблюдается практически во всех отраслях экономики республики.

Одна из причин данной негативной тенденции – отсутствие до недавнего времени как на республиканском, так и на отраслевом уровне методик планирования и прогнозирования подготовки НРВК. Создание таких методик, в частности, было затруднено тем, что горизонт планирования в научно-технической сфере, как правило, не превышал пяти лет (см., например<sup>5</sup>), в то время как средняя продолжительность периода от поступления в аспирантуру до защиты диссертации составляет 7–8 лет.

Благодаря усилиям ГКНТ ситуация на республиканском уровне изменилась в 2022 г., после ввода в действие Методических рекомендаций по определению прогнозной потребности подготовки НРВК в Республике Беларусь<sup>6</sup>. В настоящее время в БелИСА проводятся дальнейшие исследования, направленные на совершенствование планирования подготовки НРВК с учетом Комп-

<sup>1</sup> Организация Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры. URL: <https://www.unesco.org/ru/key-data>.

<sup>2</sup> URL: <https://ec.europa.eu/eurostat/data/database>.

<sup>3</sup> URL: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/nauka-i-innovatsii/nauka/godovye-dannye/>.

<sup>4</sup> Концепция национальной безопасности Республики Беларусь: утв. Решением Всебелорусского народного собрания от 25 апр. 2024 г. № 5.

<sup>5</sup> О приоритетных направлениях научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021-2035 годы: Указ Президента Респ. Беларусь от 7 мая 2020 г. № 156.

<sup>6</sup> Методические рекомендации по определению прогнозной потребности в подготовке научных работников высшей квалификации в Республике Беларусь: утв. приказом Гос. ком. по науке и технологиям Респ. Беларусь от 15 июня 2022 г. № 202.

лексного прогноза научно-технического прогресса Республики Беларусь на 2026–2030 годы и на период до 2045 года<sup>7</sup> (далее – КП НТП). В частности, разрабатывается новый перечень приоритетных специальностей научных работников на предстоящий пятилетний период, который, в соответствии с одобренной ГКНТ концепцией, будет сформирован на основе перечня специальностей научных работников, необходимых для реализации объектов прогнозирования КП НТП.

Наряду с этим, вопросы, связанные с установлением численных значений плановых и прогнозных показателей приема в аспирантуру, по-прежнему остаются дискуссионными. Подход к их определению, применяемый в настоящее время ГКНТ, учитывает демографическую ситуацию в стране, возможности системы подготовки НРВК по обеспечению научного руководства аспирантами, потребности в формировании аттестационных и экзаменационных комиссий в учреждениях научно-ориентированного образования, динамику численности выпуска специалистов с высшим образованием и ряд других факторов. Однако создание более точной методики планирования и прогнозирования подготовки НРВК осложнено тем, что в настоящее время отсутствует научно-методический аппарат прогнозирования потребностей научных организаций в специалистах этой категории. Сложность его разработки связана с тем, что не регламентированы нормы, устанавливающие минимально необходимую численность НРВК в штатах научных подразделений научных и иных организаций, по аналогии с требованиями, установленными для создания кафедр в высших учебных заведениях<sup>8</sup>. В связи с этим, по мнению авторов, представляется целесообразным разработать «Методические рекомендации по формированию штатов подразделений научно-исследовательских учреждений, конструкторских, технологических, проектных и изыскательских организаций» и ввести их в действие приказом ГКНТ.



## СТУДЕНЧЕСКАЯ МОБИЛЬНОСТЬ КАК ФАКТОР ФОРМИРОВАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННОГО ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА

Зверева А.Д.,

*Институт исследований международных экономических отношений  
Финансового университета при Правительстве РФ,  
г. Москва, Российская Федерация*

Студенческая миграция как экономический процесс влияет не только на рынки труда стран-участниц международной миграции, но и на их экономики. Данное явление как один из подвидов миграции (в общем его проявлении) рассматривается исследователями в качестве важнейших ввиду целесообразности, так как студенческая мобильность представляется одним из движителей социально-экономического развития страны. Студенческая миграция с целью получения образования и новых профессиональных компетенций с экономической точки зрения оказывает положительное влияние на экономику хозяйствующих субъектов. Межстрановой обмен студентами приобретает обоснованный характер в силу не только технологического, но и научного обмена кадрами, обладающими высокой квалификацией, в том числе из ближнего зарубежья. Российская Федерация и Республика Беларусь, являясь ментально-, социо- и культурно близкими по своему характеру государствами, априори заинтересованы в обмене кадрами для достижения обеспечения национальных интересов обеих стран.

Одним из основных направлений деятельности Союзного государства России и Белоруссии является разработка и реализация согласованной промышленной политики, направленной на создание условий для устойчивого экономического роста (сегодня действуют 22 межправительственных

<sup>7</sup> Комплексный прогноз научно-технического прогресса Республики Беларусь на 2026–2030 годы и на период до 2045 года: одобр. постановлением Совета Министров Респ. Беларусь от 29 окт. 2024 г. № 798. Минск: ГУ «БелИСА». 2024. 572 с.

<sup>8</sup> Положение об учреждении высшего образования: утв. постановлением М-ва образования Респ. Беларусь от 16 сент. 2022 г. № 311: в ред. от 20 июня 2025 г. № 109

соглашения в области промышленной политики Союзного государства)<sup>1</sup>. Экономическая интеграция России и Беларуси, в которой тесно переплетены кооперационные связи большей части отраслей экономики и промышленных предприятий, направлены на соблюдение национальных интересов обоих государств, в частности:

- повышение конкурентоспособности предприятий (научно-технологическое развитие как ответ на внешние вызовы, в том числе санкционные рестрикции);
- кооперация и увеличение количества совместных предприятий (преодоление внешнеэкономических препятствий в виде «повреждения» цепочек поставок и логистических ограничений для ранее налаженных маршрутов;
- обмен опытом, включая научные и технологические разработки, закрепляющие основные принципы функционирования промышленных предприятий стран в целях обеспечения полноценного цикла их деятельности;
- функцию движущей рабочей силы представляют именно кадры – специалисты, получающие образование без территориальной привязки к месту исхода. Специалисты, имеющие возможность в получении образования в дружественном государстве, в частности – Российской Федерации.

Белорусско-российский промышленный комплекс объединяет более 8 тыс. предприятий, а в 40 субъектах России создано около 80 совместных сборочных производств<sup>2</sup>. Вполне закономерно не стоит пренебрегать тем фактом, что эпидемия коронавируса (2020 г.), специальная военная операция (2022 г.) и современные политические события на внешнемировом контуре внесли свои коррективы в межстрановое промышленное и иное взаимодействие, тем самым изменив политический (в частности, экономический) ландшафт не только на дипломатическом уровне. Однако тот факт, что Российская Федерация и Республика Беларусь сумели в условиях внешнеполитической турбулентности сохранить добрососедские отношения, говорит о нерушимости двусторонних договоренностей и межправительственных соглашений, заключенных между странами Союзного государства.

За первое полугодие 2025 г. количество белорусских студентов в Российской Федерации составило около 13 тыс., что почти на 3 тыс. и больше аналогичного периода в 2023–2024 гг., так как Республика Беларусь провела реформу вступительных испытаний в высшие учебные заведения страны, фактически сделав их аналогичными российским, а Российская Федерация упростила поступление в высшие учебные заведения, ежегодно выделяет учебные квоты (в 2025 г. количество составило 1300) и грантовую поддержку для белорусских абитуриентов<sup>3</sup>, что существенно расширяет перечень профессиональных квалификаций, доступных обучающимся.

Студенческая мобильность граждан Республики Беларусь и Российской Федерации с целью получения образования или повышения своих профессиональных компетенций на базе высших учебных заведений способствует развитию не только культурных, социальных, экономических, но и межгосударственных отношений. В отличие от трудовой международной миграции, миграция студентов не провоцирует напряженность в социуме принимающей стороны, так как большая часть обучающихся возвращается по окончании обучения в страну исхода. Россия и Беларусь являются наиболее яркими примерами стран, в которых студенческая миграция приобретает массовый характер.



<sup>1</sup> Совет Федерации Федерального Собрания РФ. URL: <http://council.gov.ru/media/files/41d57e08f388ade277f9.pdf>.

<sup>2</sup> Интернет-портал СНГ. URL: <https://e-cis.info/news/568/110235/>.

<sup>3</sup> Минобрнауки России. URL: <https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/mezhdunarodnoe-sotrudnichestvo/31868/>.

## СИСТЕМА КРІ В КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Климонтов И.И.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Китайская Народная Республика (КНР) продолжает демонстрировать высокую управленческую эффективность благодаря внедрению системной модели управления по результатам. К 2025 г. система ключевых показателей эффективности (КРІ) в Китае не только закрепились в правовых и административных механизмах, но и была глубоко интегрирована в цифровую инфраструктуру управления. Это позволяет КНР достигать согласованности между стратегическими целями государства и ежедневной деятельностью ведомств, учреждений и отдельных чиновников.

Система КРІ в КНР формируется в контексте правового регулирования и директивного планирования. Она сочетает элементы централизованной экономики с рыночными методами управления результатами.

Формирование КРІ начинается на высшем уровне. Ключевую роль в определении направлений КРІ играет Коммунистическая партия Китая (КПК). Решения пленумов Центрального Комитета, выступления генерального секретаря Си Цзиньпина, а также стратегические программы («Цифровой Китай», «Один пояс – один путь», «Новая инфраструктура») служат идеологической и управленческой рамкой для всей системы показателей.

Государственный комитет по развитию и реформам (NDRC) разрабатывает общегосударственные цели, которые затем «расшиваются» на отрасли и регионы (для отдельных регионов может предусматриваться смягчение или корректировка целевых значений с учетом социально-экономических условий). Профильные министерства распределяют КРІ между собой, в соответствии со своей спецификой. Например, Министерство промышленности и информационных технологий (МИИТ) – КРІ по росту доли высокотехнологичного сектора в ВВП до 17% к 2025 г.; Министерство науки и технологий (MOST) – увеличение расходов на НИОКР до 2,5% ВВП, количество международных патентов; Министерство экологии и окружающей среды (МЭО) – сокращение выбросов PM<sub>2.5</sub> на 10% в ключевых промышленных зонах.

Каждый КРІ документально оформляется в стратегических и бюджетных документах, таких как:

- отраслевые пятилетние планы;
- ежегодные планы работы министерств;
- ведомственные директивы и инструкции;
- целевые ориентиры, интегрированные в бюджетное планирование.

Особенностью китайской системы является «привязка» КРІ к ресурсам: достижение показателей влияет на выделение финансирования в будущем.

В рамках программы «Цифровой Китай» министерства используют современные цифровые платформы для мониторинга. Например, China Environment Monitor позволяет отслеживать уровень загрязнений воздуха и воды в реальном времени. Система социального кредита аккумулирует информацию по выполнению экологических, экономических и социальных КРІ. Использование искусственного интеллекта (ИИ) и анализа больших данных (Big Data) позволяет прогнозировать риски недостижения показателей и автоматически предлагать управленческие решения.

На практике реализация КРІ строится по циклу PDCA (план – выполнение – проверка – корректировка). Например, в провинции Цзилинь внедрена система сигналов, которые помогают оперативно вмешиваться в реализацию проектов: «красное» уведомление – отклонение от графика, «зелёное» – своевременное и качественное исполнение.

Оценка выполнения КРІ проводится на основе: количественных показателей (статистика, показатели эффективности, данные ИТ-систем); качественных методов (опросы населения, бизнес-сообщества, экспертная оценка).

По результатам исполнения КРІ принимаются кадровые и финансовые решения: используется дополнительное финансирование (например, МИИТ получил дополнительно 18% к бюджету в 2024 г. за успешное внедрение 5G); возможно продвижение по службе (успешные руководители включаются в кадровые резервы); при недостижении КРІ применяется сокращение финансирования,

публичные выговоры, а в тяжелых случаях – увольнение за систематическое невыполнение планов или искажение отчетности.

В 2025 г. приоритетными становятся следующие направления КРІ:

- показатели социальной устойчивости (доступ к образованию, здравоохранению, цифровым услугам);
- внедрение национальной системы торговли углеродными квотами (Emissions Trading System, ETS) как обязательной части оценки эффективности в энергетике и промышленности;
- ориентация на высококачественное развитие, включая инновации, экологию и равномерное территориальное развитие.

Недостатками китайской модели КРІ являются: возможность манипуляции данными на местах; бюрократическая перегрузка чиновников отчетностью; дисбаланс между экономическими и социальными задачами, особенно в слаборазвитых регионах.

Таким образом, КРІ-система в КНР на рубеже 2025 г. представляет собой зрелую и динамичную модель управления по результатам, сочетающую централизованное целеполагание, цифровой контроль и четко выстроенную систему мотивации. Благодаря политической поддержке КПК и технической инфраструктуре, она позволяет не просто эффективно управлять, а формировать устойчивую, ориентированную на результат государственную политику. При этом дальнейшее развитие КРІ-подхода будет зависеть от способности адаптироваться к новым вызовам – климатическим, социальным и технологическим. Китайский опыт может служить ценной моделью для изучения, но требует осторожной адаптации в иных институциональных контекстах.



## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМИ РИСКАМИ В СФЕРЕ ОХРАНЫ ТРУДА

**Кляуззе В.П.,**

*кандидат искусствоведения, доцент,*

**Сечко Л.К.,**

*кандидат биологических наук,*

**Андреев А.М.,**

*НИИ труда Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь, г. Минск*

В настоящее время основная методология обеспечения здоровых и безопасных условий труда предусматривается в рамках функционирования системы управления охраной труда (далее – СУОТ). Построение СУОТ должно базироваться на основе методологии управления профессиональными рисками. В нашей стране постановлением Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь от 25 февраля 2020 г. № 8 принят стандарт СТБ ISO 45001-2020 «Системы менеджмента здоровья и безопасности при профессиональной деятельности. Требования и руководство по применению», согласно которому риск-ориентированное мышление встроено в СУОТ. Концепция риск-менеджмента в этом документе под исключением потенциальных несоответствий подразумевает выполнение предупреждающих действий, направленных на анализ любых несоответствий, которые возникают в производственном процессе, и принятие мер по предотвращению их повторения. От степени реагирования на риски зависит результативность системы менеджмента организации.

Исходным понятием всех процедур, связанных с выявлением, оценкой, устранением и минимизацией профессиональных рисков, является понятие «опасности». Существует множество классификаций опасностей, самым известным из которых является их деление по характеру воздействия на организм человека на физические, химические, биологические и психофизиологические факторы. Это научное деление и особенно характер воздействия очень важны для гигиены и медицины труда в целях разработки методов лечения пострадавшего. Но для охраны труда, которая

занята профилактикой самого воздействия в ходе выполнения простого процесса труда, для анализа риска такого воздействия наиболее удобен технологический подход, связанный с характером выполняемых работ, с условиями труда при тех или иных технологиях, при выполнении тех или иных трудовых операций.

Одной из основных проблем при управлении профессиональными рисками в рамках СУОТ является то, что сегодня в практической деятельности используется разный набор показателей, характеризующих профессиональные риски. В рамках одного субъекта хозяйствования такие подходы допустимы, поскольку позволяют управлять рисками в локально ограниченном пространстве. Но в целях государственного управления охраной труда, когда речь идет об управлении рисками в рамках СУОТ, построенных по стандартным процедурам, проблема сопоставимости показателей, их характеризующих, а значит, установления их единообразной номенклатуры, играет важную роль.

Кроме того, результаты идентификации профессиональных рисков зависят от квалификации специалистов, которые непосредственно этим занимаются, и зачастую они носят субъективный характер. В результате имеют место методические и системные ошибки. В связи с этим возникает необходимость разработки единых подходов к идентификации профессиональных рисков, которые позволили бы максимально унифицировать способы установления номенклатуры показателей профессиональных рисков на каждом рабочем месте. Это позволит сравнивать риски, делать их сопоставимыми для разных рабочих мест, разрабатывать эффективные меры управления профессиональными рисками, согласно элементам СУОТ. Разработка реестров профессиональных рисков (далее – РПР) является одним из способов выявления профессиональных рисков по элементам и процессам СУОТ.

Предлагаемый методологический подход к формированию РПР представляет собой систематизированный перечень опасностей и связанных с ними рисков, которые могут возникнуть в процессе трудовой деятельности на конкретном рабочем месте. В общем виде его можно представить в виде информационного продукта, содержащего сведения, необходимые для расчета профессионального риска на рабочих местах с учетом условий труда. Соответственно при разработке РПР по профессиям рабочих и должностям служащих следует основывать на применении достоверных данных:

- *о характере работ* – на основе квалификационных характеристик рабочих и должностных обязанностей служащих по всем профессиям рабочих и должностям служащих. В настоящее время они описываются по профессиям рабочих и должностям служащих согласно выпускам ЕТКС/ЕКСД, а также в соответствующих профессиональных стандартах;
- *характеристике условий труда* – на основе данных аттестации рабочих мест по условиям труда;
- *несчастных случаях на производстве по профессиям рабочих и должностям служащих* – на основе данных по несчастным случаям на производстве;
- *случаях профессиональных заболеваний для профессий рабочих и должностей служащих* – на основе данных по профессиональным заболеваниям на производстве;
- *о профессиональных рисках для профессий рабочих и должностей служащих* – на основе действующих отраслевых норм бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты.

Предложенный подход к разработке РПР на основе унификации процедур по выявлению профессиональных рисков предназначен для субъектов хозяйствования с целью единообразного управления профессиональными рисками на практике.



## ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В СОВРЕМЕННОМ НЕПРЕРЫВНОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ОБРАЗОВАНИИ

Ковальчук Л.С.,

Белорусский государственный педагогический университет  
имени Максима Танка, г. Минск

В современных условиях система непрерывного экономического образования должна быть направлена на развитие инновационного потенциала, способного приводить к повышению интеллектуального уровня общества и ускорению его социально-экономического развития, что возможно при формировании экономического поведения, базирующегося на экономическом мышлении, которое является результатом экономического воспитания, функционирующего в рамках государственной системы экономического образования.

Одним из элементов современного непрерывного экономического образования выступает экономическое образование студенческой молодежи. В современных условиях чрезвычайно важно наличие у студенческой молодежи базовых знаний и компетенций, а также осознания необходимости постоянного совершенствования своих экономических знаний, формирования рациональных моделей экономического поведения. Студенческая молодежь с низким уровнем экономических знаний испытывает затруднения в принятии рациональных финансовых решений. Низкий уровень финансовой грамотности населения не способствует поддержанию финансовой стабильности и экономическому росту<sup>1</sup>. Так, согласно результатам проведенного в 2024 г. социологического исследования установка на осуществление сбережений населением достаточно сильна. Большинство граждан, в том числе студенческая молодежь, понимают важность наличия сбережений. Такой высокий показатель доли населения, имеющего рациональные модели поведения в финансовой сфере, является благоприятным основанием для формирования эффективного финансового поведения (см. рисунок).

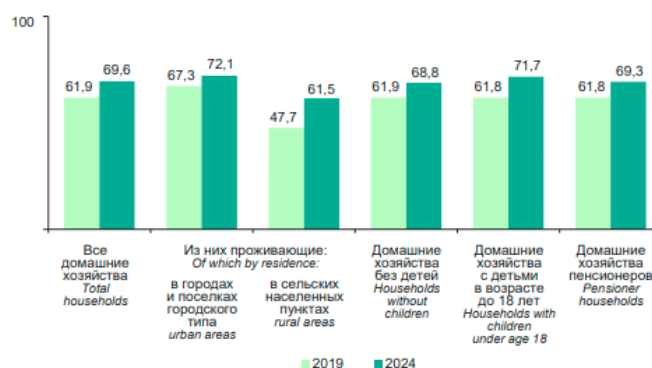


Рис. Домашние хозяйства с различным составом, указавшие на наличие сбережений (% от общего числа домашних хозяйств соответствующей группы)<sup>2</sup>

Молодежь, в том числе студенческая, демонстрирует высокий уровень финансовой грамотности и заинтересованности в улучшении своих финансовых знаний и навыков. Представители указанной группы более склонны к необдуманным финансовым решениям, чаще других сталкиваются с покупкой ненужных вещей под воздействием субъективных факторов, влияющих на принятие решений, и весьма часто способны осуществлять импульсивные покупки. Необходимо отметить довольно разный уровень знаний и навыков в экономической области у данной категории

<sup>1</sup> URL: <http://www.fingramota.by>. План действий по повышению финансовой грамотности населения на 2025–2030 годы. Постановление Правления Национального банка Республики Беларусь 25.08.2025 № 246. URL: <https://www.fingramota.by/files/2025/8/27/638918913687223647.pdf>.

<sup>2</sup> URL: <http://www/belstat.gov.by>. Социальное положение и уровень жизни населения Республики Беларусь. Social conditions and living standard of population in the Republic of Belarus. Статистический сборник. 2025. URL: <http://www/belstat.gov.by>.

потребителей. Экономическое просвещение студентов в первую очередь реализуется через обучение в рамках курса «Современная политэкономия», однако необходимо отметить недостаточность финансового просвещения в рамках данного подхода. Целесообразно расширить деятельность по финансовому просвещению студенческой молодежи посредством проведения дополнительных занятий, в том числе вебинаров по наиболее актуальным темам, внедрению новых факультативных курсов, способствующих формированию экономического мышления, а впоследствии – экономического поведения и экономической культуры. Дополнительными каналами распространения информации в современных условиях выступают интернет-ресурсы, социальные сети, проведение различных конкурсов (в том числе в рамках Всемирной недели финансовой грамотности), тематических олимпиад, квизов (весьма успешной является практика проведения квиза Экономик – ON, реализуемого экономическим факультетом БГУ и рассчитанного на различный уровень знаний студенческой молодежи разного возраста и специализации).

В рамках реализации стратегии непрерывного экономического образования по отношению к подготовке педагогических кадров необходимо отметить, что большинство педагогов владеют основными финансовыми и экономическими понятиями, имеют рациональные установки, проявляют заинтересованность в повышении своих знаний и навыков в финансовой сфере. Наиболее интересны для представителей данной группы темы, связанные с пониманием механизма функционирования денежного рынка, формированием личного финансового портфеля, распространением биометрических технологий и противодействием мошенничеству в финансовой сфере, с защитой прав потребителей в финансовой сфере.

В рамках подготовки педагогических кадров необходимо, во-первых, обеспечить достаточный уровень экономических знаний и навыков, в том числе в области финансов, управления личным бюджетом; во-вторых, сформировать необходимые компетенции по методикам преподавания финансовой грамотности учащимся и молодежи; в-третьих, обеспечить наличие и доступность методических и дидактических материалов. Особого внимания требует работа по формированию мотивации для преподавания финансовой грамотности учащимся и молодежи. Поэтому важной задачей является необходимость формирования компетенций у всех педагогов учреждений образования, обеспечивающих получение общего среднего образования; посредством внедрения в педагогических учреждениях высшего образования тем по финансовой грамотности в общий курс «Современной политэкономии» факультативного курса по методике преподавания финансовой грамотности.



## **СОЦИАЛЬНЫЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ МАССОВОГО СПОРТА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

**Кожух Л.П., Бессмертная Е.А.,**

*Академия управления при Президенте Республики Беларусь, г. Минск*

Развитие массового спорта в Республике Беларусь связано с направлениями Государственной социальной политики, рассматривающими ценности здорового образа жизни и здоровьесбережения как общественное благо. Охрана здоровья населения, социальная интеграция и физическое развитие человека, развитие личности являются важными компонентами реализации Государственной программы «Физическая культура и спорт» в Республике Беларусь на 2021–2025 годы» (подпрограмма 2. «Подготовка спортивного резерва, физкультурно-оздоровительная, спортивно-массовая работа»). Целями, определяемыми Государственной программой, предусмотрено, что к концу 2025 г. ожидаемая доля населения, занимающегося физической культурой и спортом, превышает 26%. Достижение этой цели обеспечивается посредством механизмов вовлечения населения различных возрастных категорий и физической подготовленности к постоянным занятиям физической культурой и спортом. Среди многих видов массового спорта в Беларуси наиболее востребованы командные виды (хоккей, футбол, гандбол, волейбол, баскетбол) и индивидуальные виды спорта (плавание, легкая атлетика, гимнастика, теннис, борьба, велоспорт).

Виды массового спорта отличаются разнообразием физической активности и интенсивности занятий среди различных возрастных групп населения. Деятельность в данном направлении поддерживается эффективным функционированием и технической оснащенностью высокого качества спортивной инфраструктурой. Объекты спортивной инфраструктуры создают доступные условия для занятий массовыми видами спорта. Они равномерно размещены по территории Республики Беларусь, что способствует успешной реализации социальной политики на региональном уровне.

Кроме того, использование объектов спортивной инфраструктуры населением в регионах Беларуси позволяет повышать качество жизни за счет императивов здорового образа жизни в целях сохранения высокой физической активности, активного долголетия и социальной интегрированности. Так, согласно статистическим данным, по состоянию на 2024 г. в Республике Беларусь осуществляет деятельность более 23 тысяч объектов спортивной инфраструктуры, адаптированной к развитию условий для массового спорта (включая: 383 бассейна, а с учетом мини-бассейнов - более 900 объектов; 151 стадион и 56 спортивных манежей; 4523 спортивных зала и 46 спортивных объектов с искусственным льдом; 542 стрелковых тира)<sup>1</sup>. Результат этой деятельности отражают положительные изменения в региональных процессах вовлеченности лиц в занятия физической культурой и спортом. Например, за 2022–2024 гг. базисный темп изменений численности лиц, занимающихся физической культурой и спортом по территории республики, составил 101,7% (по состоянию на 2024 г. – 2 551 271 чел.). Проведенный анализ этого показателя выявил, что в региональном разрезе по г. Минску и Минской области наблюдается его наиболее высокая динамика (105,2 и 104,9% соответственно)<sup>2</sup>. По другим регионам страны можно отметить поддерживающую динамику показателя численности лиц, занимающихся физической культурой.

Таким образом, благодаря факторам развития массового спорта, в Республике Беларусь реализуются многие социальные ориентиры: охрана здоровья; формирование культуры здорового образа жизни; активное долголетие; патриотическое воспитание; гармоничное развитие и социализация личности.



## ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

**Козлович А.В.,**

*кандидат экономических наук, доцент,  
Белорусский государственный университет, г. Минск*

Демографические проблемы приобрели во многих европейских странах чрезвычайную остроту. Беларусь не является исключением. Население Беларуси за последние 30 лет уменьшилось более чем на 1 миллион человек. Смертность превышает рождаемость на протяжении многих лет, что создает угрозу национальной безопасности. Мы стоим перед проблемой депопуляции. Если не переломить сложившиеся тенденции в области рождаемости и смертности населения, то численность белорусского народа может сократиться, как свидетельствует ряд прогнозов, до 4–5 млн чел. к концу XXI века.

Пришло время в центр государственной социальной политики ставить не отдельного индивидуума, а семью. Быть семейным и многодетным должно быть выгодно. Многое в этом плане государством сделано: существенные пособия по случаю рождения ребенка, ежемесячные пособия на детей до трех лет, материнский капитал, льготы при строительстве жилья и т.п. Но предстоит сделать не меньше, так как быть холостяком пока экономически выгодней, чем быть многодетным семьянином. А должно быть наоборот хотя бы в системе налогообложения.

<sup>1</sup> Спорт в Беларуси. URL: <https://www.belarus.by/ru/about-belarus/sport>.

<sup>2</sup> Национальный статистический комитет. Статистика физической культуры и спорта. URL: <https://dataportal.belstat.gov.by/osids/rubric-info/1063230>.

Еще Ф.Энгельс отмечал: «Согласно материалистическому пониманию, определяющим моментом в истории является в конечном счете производство и воспроизводство непосредственной жизни. Но само оно, опять-таки, бывает двоякого рода. С одной стороны – производство средств к жизни: предметов питания, одежды, жилища и необходимых для этого орудий; с другой – производство самого человека, продолжение рода» (Энгельс, 1979. С. 212). Иными словами, чтобы общество нормально развивалось, определяющее значение имеет не только производство материальных благ, но и участие его членов в продолжении рода, в воспроизводстве народонаселения. И в этом плане все трудоспособные лица независимо от пола и семейного положения равны перед обществом и должны принимать непосредственное или опосредованное участие в воспроизводстве подрастающего поколения. Особо остро это ощущается сейчас. Иначе говоря, если кто-то не имеет или не желает иметь детей, т.е. непосредственно не участвует в воспроизводстве народонаселения, то он должен участвовать в этом процессе экономически, т.е. посредством общества предоставлять средства тем, кто растит детей. Кроме этого, если благосостояние уже нетрудоспособных членов общества в настоящее время непосредственно не зависит от количества и качества выращенных ими детей (как это было ранее, когда семья являлась основной производственной ячейкой общества), то это не означает, что такой зависимости нет вообще. Она есть, сохранилась, ибо каждое предыдущее поколение, находясь в уже нетрудоспособном возрасте, всегда потребляет те блага, которые производятся трудом последующего. Но форма проявления этой зависимости стала иной. Она как бы обезличилась, т.е. благосостояние лиц престарелого возраста зависит не конкретно от выращенных ими детей, а от количества и качества труда всего поколения, пришедшего им на смену. Отсюда также напрашивается вывод о том, что каждый трудоспособный член общества должен принимать если не непосредственное, то опосредованное участие в воспроизводстве народонаселения и рабочей силы. Какова же должна быть мера этого участия для каждого трудоспособного члена общества?

Если исходить из того, что для простого воспроизводства народонаселения и рабочей силы каждый член общества должен, грубо говоря, воспроизвести себя, т.е. вырастить хотя бы одного ребенка, то минимальная мера участия каждого в этом процессе должна определяться суммой тех средств, которые необходимы для содержания ребенка до вступления им в трудовую жизнь, т.е. как минимум до 18 лет.

При современном уровне доходов и цен БПМ для детей 6–18 лет установлен с августа в размере 477 руб. в месяц. Значит, в целом за 18 лет на содержание ребенка необходимо минимум 103000 руб. Это минимум. И если лица, имеющие детей, непосредственно тратят столько и более средств на содержание одного ребенка, то те, кто не имеет детей или не желает их иметь, должны (из расчета за всю трудовую жизнь, т.е. в среднем с 20 до 60 лет) предоставить 103000 руб. для воспроизводства подрастающего поколения посредством общества. Это означает, что при современном уровне среднемесячной зарплаты (2700 руб.) налог на бездетных граждан должен составлять  $8\% \{103000 \text{ руб.} : (2700 \text{ руб.} \cdot 12 \cdot 40)\}$ . Но это – минимальная ставка. Если же исходить из необходимости расширенного воспроизводства народонаселения и рабочей силы, то она должна быть выше. Причем уплачивать этот налог до пенсионного возраста должны как мужчины, так и женщины, так как все члены общества, независимо от пола, должны участвовать (минимум экономически) в воспроизводстве подрастающего поколения. Таков императив современной демографической политики.

Введение такого налога позволит не только получить дополнительные средства для совершенствования социального обеспечения семьи, но и будет способствовать, во-первых, реализации демографической функции налога, заключающейся в стимулировании брачности и рождении ребенка; во-вторых, социальной справедливости, дальнейшему развитию социально-экономического равенства всех членов обществ. К тому же данная мера позволит ликвидировать существующую на практике противоречивую ситуацию, когда, с одной стороны, обществом поощряется рождение детей, а с другой – лица, не имеющие их на своем иждивении или не желающие их иметь, не только не «наказываются» экономически, а фактически вознаграждаются, ибо они используют часть средств, предназначенных для содержания детей и функционально заложенных в зарплате.

Этот налог может применяться как открыто, так и в скрытой форме, т.е. он может быть заложен в подоходный налог. Но с рождением, например, трех детей семейная пара может быть полностью освобождена от уплаты подоходного налога.

#### Литература

Маркс К. и Энгельс Ф. 1979. Избранные произведения. В 3-х томах. Ф.Энгельс. *Происхождение семьи, частной собственности и государства*. Москва: Политиздат. С.211–370.



## ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ СЕМЕЙ С ДЕТЬМИ В БЕЛАРУСИ

Корж Г.Г.

*НИЭИ Минэкономики Республики Беларусь, г. Минск*

Поддержка семей с детьми – национальный приоритет страны. Социальная защита семей с детьми включает масштабный комплекс мер по следующим направлениям: государственные пособия семьям, воспитывающим детей (пособия по материнству, семейные пособия, пособия по временной нетрудоспособности по уходу за ребенком); программы семейного капитала; адресная социальная помощь и социальные услуги; гарантии и льготы в сфере труда, пенсионного обеспечения, жилищно-кредитных отношений и иных сферах жизнедеятельности семьи.

Основным звеном гарантированной поддержки при рождении и воспитании детей выступает система государственных пособий (11 видов). Общее количество детей, на которых производится их выплата, составляет почти 348 тыс. В 2025 г. на систему пособий по материнству и семейные пособия выделено 3,7 млрд руб., из них почти 2 млрд руб. – на выплату пособий по уходу за детьми в возрасте до 3 лет<sup>1</sup>.

Особенностями системы государственных пособий семьям с детьми выступают: высокий размер выплат при рождении ребенка (единовременное пособие при рождении составляет 10 бюджетов прожиточного минимума (БПМ) на первого ребенка и 14 БПМ – на второго и последующих детей); осуществление выплаты пособия по уходу за ребенком до 3 лет кратно средней зарплате по республике в течение всего трехлетнего периода (на первого ребенка – 35% от средней зарплаты в республике, на второго и последующих детей – 40%, ребенка-инвалида – 45%); выплата специальных пособий (пособие в размере 0,5 БПМ семьям, в которых воспитывается 2 и более детей до 18 лет, в период воспитания ребенка в возрасте до 3 лет; единовременное пособие в размере 100% БПМ женщинам, ставшим на учет в организациях здравоохранения до 12 недель беременности, и др.).

В Беларуси с 2015 г. реализуются три программы семейного капитала. Выплата семейного капитала предоставляется при рождении, усыновлении (удочерении) третьего или последующих детей в виде перечисления семьям безналичных денежных средств (с 1 января 2025 г. – 33275 руб.) с правом распоряжения средствами по достижении ребенком 18 лет. Предусмотрена возможность досрочного использования средств: в 2024 г. наибольшая доля их досрочного использования приходилась на улучшение жилищных условий – 80,6%, медицинские услуги – 11%, получение образования – 8,4%, товары для инвалидов – 0,005%. За весь период реализации программ открыто 145,9 тыс. вкладов.

Семьи с тремя и более детьми (порядка 123 тыс. многодетных семей) имеют особые гарантии и льготы в различных сферах жизнедеятельности, в том числе: снижение платы за питание детей в детских дошкольных учреждениях на 50%, в учреждениях образования – на 100%; ежегодная материальная помощь к учебному году – до 30% БПМ на учащегося; внеочередное получение льготных кредитов или одноразовой субсидии на строительство (реконструкцию) или приобретение жилых

<sup>1</sup> Минтруда о государственных мерах поддержки семьи. 2025. URL: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2025/maj/88716/>.

помещений на срок до 40 лет под 1% годовых; финансовая помощь государства в погашении задолженности по льготным кредитам; досрочный выход на пенсию (на 5 лет) для матерей, родивших пятерых детей, и др.

Широкий круг льгот по бесплатному питанию детей в учреждениях образования, санаторно-курортному оздоровлению, проезду на транспорте, налогообложению имеют все семьи с детьми, а малообеспеченным семьям с детьми оказывается также поддержка в рамках реализации программы государственной адресной социальной помощи.

Отличительные особенности системы социальной защиты семей с детьми:

- высокий уровень государственных расходов на социальную защиту семей с детьми: ежегодно свыше 3,0% ВВП суммарно, что позволяет нашей стране быть в числе лидирующих европейских стран по данному показателю;
- назначение единовременного пособия в связи с рождением ребенка и пособия по уходу за ребенком в возрасте до 3 лет всем семьям независимо от доходов родителей, их занятости, уплаты страховых взносов (в отличие от многих зарубежных государств). Продолжительность оплачиваемого отпуска по уходу за ребенком является самой высокой среди европейских стран, а размер пособия по уходу за ребенком устанавливается кратно средней зарплате по республике (в странах ЕАЭС, например, - кратно зарплате матери);
- особый акцент в проводимой политике – на многодетные семьи. Одной из самых эффективных мер по стимулированию рождения третьих и последующих детей является, на наш взгляд, государственная поддержка семей при строительстве (реконструкции) жилья (предоставление льготного кредита на строительство и покупку жилья, погашение задолженностей по кредитам и т.д.), в том числе по программам семейного капитала.

В то же время система мер поддержки семей с детьми характеризуется широким охватом семей денежными трансфертами и преобладающим применением категориального подхода к их предоставлению при недостаточной реализации принципов индивидуальной ответственности, адресности и экономической рациональности, что проявляется в отсутствии связи отдельных страховых пособий со страховым вкладом получателей и проверкой нуждаемости, а также недостаточной развитости сферы услуг семьям с детьми.

Приоритетными направлениями развития системы социальной поддержки семей с детьми должны являться меры по совершенствованию порядка и условий предоставления пособия по уходу за ребенком и семейного капитала как инструментов социальной защиты семей с детьми, характеризующихся наибольшей финансовой значимостью для семей и наиболее высокими государственными расходами на их предоставление. Актуальной представляется переориентация семейной политики с наращивания денежных пособий на развитие сферы доступных услуг по уходу за детьми и расширение возможностей занятости родителей, воспитывающих детей.



## НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ УСТОЙЧИВОГО ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В ЭПОХУ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

**Корнеев И.В.,**

*кандидат экономических наук, доцент,*

**Авдеев Н.М.,**

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

В условиях нарастания взаимосвязанных глобальных вызовов особую актуальность приобретает исследование проблем устойчивого человеческого развития, что обусловлено необходимостью поиска новой парадигмы прогресса и ответа на ключевые вызовы современности сквозь призму комплексного подхода, чрезвычайной значимостью разработки практического инструментария для перехода к более справедливой и жизнестойкой модели глобального развития, нацеленной на достижение экономического процветания, социальной справедливости и экологического благополучия.

гической устойчивости, обеспечивающих достойные условия жизни и благополучия для настоящих и будущих поколений.

В эпоху искусственного интеллекта ключевым для человеческого развития становится наличие возрастающих возможностей для полноценной жизни, которыми располагают люди, и их реализация в условиях все расширяющихся свобод. При этом в отличие от предшествовавших цифровых преобразований все больше таких возможностей предоставляет мир с искусственным интеллектом, а их реализация становится не только отражением динамики человеческого развития, но и средством его продвижения.

В связи с этим особую актуальность приобретают идеи новейшего Доклада ПРООН о человеческом развитии за 2025 год «Вопрос выбора: люди и возможности в эпоху искусственного интеллекта», где акцентируется внимание на влиянии искусственного интеллекта на человеческое развитие, его воздействии на благополучие, автономность, неравенство и возможности. С позиции устойчивого человеческого развития ключевой вопрос заключается в том, какие решения должны быть приняты в мировом сообществе, чтобы искусственный интеллект работал в интересах обеспечения будущего человечества и планеты? Авторы Доклада анализируют динамику изменений в области развития посредством показателей, составляющих Индекс человеческого развития: достижений в области здравоохранения, образования и уровня доходов. При этом анализ позволяет констатировать замедление темпов человеческого развития до самого низкого уровня за последние 35 лет, а прогнозируемые значения ИЧР на ближайшие годы свидетельствуют об отсутствии существенных позитивных тенденций во всех регионах мира. Так, наряду с тревожными темпами замедления глобального развития отмечается углубление неравенства между наиболее богатыми и беднейшими странами мирового сообщества. При этом разрыв между странами с очень высоким и низким уровнем ИЧР, который на протяжении десятилетий неуклонно сокращался, за последние четыре года начал расти.

Под давлением глобальных потрясений и вызовов традиционные пути развития все более сужаются, в связи с чем необходимы решительные меры, нацеленные на преодоление состояния длительной стагнации прогресса. Для восстановления прогрессивной динамики в сфере человеческого развития актуальной представляется необходимость кардинального переосмысления стратегии развития с акцентом на возможности использования потенциала искусственного интеллекта как важнейшего инструмента, способного не только преодолеть стагнацию ИЧР, но и придать развитию новый импульс.

В контексте человеко-ориентированного подхода ключевыми направлениями изменений, способствующих стимулированию устойчивого человеческого развития с помощью искусственного интеллекта, должны стать: становление экономики взаимодополняемости, в которой человек не конкурирует, а взаимодействует и сотрудничает с искусственным интеллектом; обеспечение человеческого участия и контроля на всех этапах жизненного цикла от разработки до внедрения искусственного интеллекта; кардинальная модернизация систем образования и здравоохранения с учетом потребностей человечества в XXI в.

Очевидно, что несмотря на возможности расширения потенциальных путей развития, пока неизвестно, на что способен искусственный интеллект и каким образом он будет влиять на принятие решений человеком. Необходимо отказаться от иллюзий технологической неизбежности, поскольку прогрессивная динамика в сфере человеческого развития обусловлена не только новейшими технологиями. Принципиально важным является и то, кем, как и для кого эти технологии будут использоваться. При этом принятые решения способны оказывать непосредственное влияние на будущее человечества и всей планеты путем кардинальной перезагрузки траектории развития.

Не вызывает сомнений, что необходимо более широко использовать безграничный потенциал того, что человек может достичь с помощью искусственного интеллекта. Выступая потенциально инструментом для новейших изобретений и открытий, искусственный интеллект способен существенно их ускорить и открыть новые горизонты для устойчивого человеческого развития.

С целью более полной реализации потенциала того, что человек может достичь с помощью искусственного интеллекта, необходимо шире использовать взаимодополняющие свойства искусственного интеллекта и человеческих возможностей, стимулировать рост производительности посредством повышения эффективности труда, достигнутой посредством взаимодействия с ним. При этом принци-

ально важно, чтобы искусственный интеллект служил системной реализации всей совокупности интересов людей, ограничивал вмешательство в их агентность и расширял их возможности.

Искусственный интеллект обладает потенциалом для беспрецедентного масштабирования и персонализации ключевых аспектов человеческого развития. Так, в здравоохранении алгоритмы диагностики позволяют повысить доступность и качество медицинских услуг. В образовании адаптивные платформы на основе искусственного интеллекта могут трансформировать образовательные траектории под индивидуальные потребности обучающихся, нивелируя географические и социальные барьеры. Исходя из этого искусственный интеллект может способствовать накоплению человеческого капитала, формируя его более инклюзивным и эффективным.

Создавая и развивая экономику взаимодополняемости, целенаправленно внедряя инновации и инвестируя в человеческое развитие, современное общество может использовать потенциал искусственного интеллекта для расширения спектра человеческого выбора и возможностей. Тем самым на горизонте откроются новые пути развития для всех стран, предоставляя каждому человеку шанс на достойную и полноценную жизнь в мире, где искусственный интеллект становится неотъемлемой частью реальности.

Несмотря на оптимистичные сценарии, широкое внедрение искусственного интеллекта сопряжено с серьезными рисками: усилением алгоритмической предвзятости и цифрового неравенства, угрозой конфиденциальности и автономии личности, а также концентрацией технологических мощностей в руках ограниченного числа корпораций и государств. Возникает риск формирования «порочного круга», когда изначальное неравенство в доступе к технологиям и данным усугубляется их применением, закрепляя и усиливая существующие дисбалансы на национальном и глобальном уровнях.

Таким образом, искусственный интеллект является не просто инструментальным фактором, а системным катализатором, способным как ускорить прогресс в достижении целей устойчивого человеческого развития, так и усугубить существующие социально-экономические дисбалансы. Влияние искусственного интеллекта на человеческое развитие не является детерминированным. Его конечный вектор будет определяться не технологическими возможностями как таковыми, а институциональными ответами общества на возникающие глобальные вызовы и угрозы.



## СОЦИАЛИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И ПРАКТИКА НА НОВЫХ ТЕРРИТОРИЯХ РОССИИ

**Котов Е.В.,**

*кандидат экономических наук,*

**Качан С.М.,**

*Донецкая академия управления и государственной службы,  
г. Донецк, Российская Федерация*

Социализация экономики, понимаемая как процесс формирования социально справедливой государственной экономической политики, приобретает особое значение в условиях включения новых территорий в состав Российской Федерации. Социализация экономических решений представляет собой процесс целенаправленной и системной трансформации экономических отношений, при которой приоритет в подготовке и реализации управленческих решений отдается достижению социальных целей, обеспечению социальной справедливости и устойчивому развитию общества. В отличие от традиционных трактовок, где социализация сводилась к национализации или расширению доли государственной собственности (Бебель, 1905; Маркс, 1951), современный подход акцентирует внимание на содержании решений: не столько на том, кто владеет средствами производства, сколько на том, в чьих интересах они используются (Бузгалин, Колганов, 2020).

Термин «социализация» имеет сложную семантическую природу и применяется в различных научных дисциплинах. В социологии он изначально обозначал процесс адаптации индивида к

обществу, в праве – формирование правосознания, в международных отношениях – интернализацию ценностей государством. В экономике же социализация приобретает более узкое, но глубокое значение – как трансформация экономической системы в интересах общества.

В контексте новых территорий России вопрос социализации приобретает стратегический характер. Для населения этих регионов демонстрация концепта социализации экономики – это не просто экономическая политика, а подтверждение легитимности принятого исторического выбора. Значение социализации здесь двойное: для граждан – подтверждение их прав и социальных гарантий, для государства – инструмент консолидации общества и мотивации общества на созидательную деятельность.

Одним из ключевых вызовов является тот факт, что современная модель государственного управления по-прежнему основана на принципах рациональной бюрократии. Эта модель, построенная на иерархии и формальных правилах, в условиях новых территорий проявляет свои ограничения. Бюрократия становится активным участником формирования политики, часто отдавая приоритет экономическим показателям в ущерб социальным. Примером может служить ситуация, когда на фоне разрушенной инфраструктуры и низкого уровня доходов населения повышаются тарифы на жилищно-коммунальные услуги или стоимость проезда в общественном транспорте. Такие решения, даже если они объясняются необходимостью «дотягивания до среднероссийских стандартов», воспринимаются как несправедливые и подрывают доверие к государству.

Кроме того, современная бюрократия сводится к формальному выполнению количественных показателей – числу проверок, объему освоённых средств, количеству выданных разрешений. Для новых территорий, переживающих последствия военных действий и восстанавливающих социальные и производственные системы, такой подход оказывается неэффективным. Приоритет должен быть отдан качественным показателям, отражающим реальную степень удовлетворенности населения, доступность социальных услуг и качество жизни, а не формальные отчеты.

В этих условиях актуальным становится переход к новой модели управления, которая основана на принципах открытости, участия, ответственности, эффективности и последовательности. В отличие от вертикальной иерархии, новая модель управления предполагает горизонтальные сетевые связи и партнерские отношения между государством, гражданским обществом и бизнесом. В системе «государство-общество-предпринимательство» все субъекты становятся партнерами, а не подчиненными, что способствует развитию самоорганизации, повышению уровня гражданского самосознания и усилению обратной связи между властью и населением.

В результате внедрения принципов нового государственного управления будет обеспечен принцип, при котором государственные управленческие решения в экономической сфере принимаются на основе приоритета социальных целей. Критериями такого процесса станут: рост доли общественной собственности, усиление роли государства в социальном планировании, развитие коллективных форм управления, эффективное перераспределение доходов и укрепление профсоюзов. Однако ключевым условием успеха является активное участие гражданского общества. Без гражданского контроля, общественного диалога и высокого уровня самосознания любые попытки социализации рискуют стать формальными и неэффективными.

Таким образом, социализация государственной экономической политики – комплексный социально-политический проект, требующий теоретической проработки, нормативного оформления и широкого общественного обсуждения. На новых территориях России она может стать основой для построения социально справедливого и устойчивого общества, если будет реализована как двунаправленный процесс: инициированный сверху государством и поддерживаемый снизу гражданским обществом.

### Литература

- Бебель А.** (пер.с нем.). 1905. *Социализация общества*. Киев: Первая Киевская Артель Печатного Дела. 122 с.
- Бугалин А.В., Колганов А.И.** 2020. Государство в экономике XXI века: политико-экономическая интерпретация. *Альтернативы*. С. 4–34.
- Маркс Карл** (пер. Степанова-Скворцова И.И.). 1951. *Капитал: Критика политической экономии. Процесс капиталистического производства взятый в целом*. Т. 3. (Ч. 1 и 2) Кн. 3. М.: Госполитиздат. 932 с.



## ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В АКТУАРНОМ АНАЛИЗЕ

Кулак А.Г.,

кандидат экономических наук, доцент,

Белорусский государственный экономический университет, г. Минск

Демографические показатели, используемые в моделях страхования жизни, определяются с помощью таблиц смертности. Таблица смертности позволяет разработать теоретическую модель, конструирующую жизненный цикл условного поколения людей, вероятности смерти которого в каждом году жизни точно совпадают с вероятностями смерти, заранее определенными эмпирическим путем. При построении таблиц смертности используется устойчивая система показателей, рекомендованная в конце XIX века Лондонским институтом актуариев: число доживающих до возраста  $X$  лет ( $l_x$ ); число умирающих в возрасте от  $X$  до  $X + 1$  лет ( $d_x$ ); вероятность умереть в возрасте от 0 до  $X + 1$  лет ( $q_x$ ); вероятность дожить от возраста  $X$  до  $X + 1$  лет ( $p_x$ ); число живущих в возрасте от  $X$  до  $X + 1$  лет ( $L_x$ ); число человеко-лет жизни от  $X$  лет и старше ( $T_x$ ); средняя продолжительность предстоящей жизни ( $e_x$ ) (Кулак, 2024).

Располагая таблицей смертности, специалисты страховой организации получают для каждого интересующего их периода сведения о наиболее вероятном числе умирающих и доживающих лиц из числа застрахованных. Т.е. можно узнать, какому числу людей приблизительно в каком-то определенном году необходимо будет выплатить страховые суммы по случаям смерти и/или дожития, у какого числа людей прекратятся договоры временного страхования на случай смерти или страховые ренты и т.д.

По данным таблицы смертности женского населения Республики Беларусь 2018 г.<sup>1</sup>, например,  $q_{55} = 0,00485$  означает, что из 100 000 женщин 55-летнего возраста 485 чел. не доживает до 56 лет. Располагая показателями вероятности умереть, страховщик с достаточной степенью уверенности может предположить, что в течение ближайшего года из числа застрахованных женщин может умереть 0,485 %, при этом вероятность дожития до следующего возраста (56 лет) равняется  $p_{55} = 1 - q_{55} = 1 - 0,00485 = 0,99515$ .

В актуарном анализе на основе таблиц смертности возможно рассчитать и вероятность того, что застрахованное лицо в возрасте  $X$  лет умрет в течение последующих  $n$  лет, используя формулу<sup>2</sup>:

$${}_n q_x = \frac{\sum_{t=0}^{n-1} d_{x+t}}{l_x} = \frac{l_x - l_{x+n}}{l_x}. \quad (1)$$

Тогда вероятность того, что 55-летняя женщина умрет в течение следующих 10 лет будет равна (согласно данным таблицы смертности женщин Республики Беларусь 2018 г.):

$${}_{10} q_{55} = \frac{l_{55} - l_{55+10}}{l_{55}} = \frac{94\,369 - 87\,725}{94\,369} = 0,07040.$$

В страховании жизни и пенсий чаще встречаются ситуации, когда необходимо оценить вероятность того, что застрахованное лицо в возрасте  $X$  лет проживет еще по крайней мере  $n$  лет, но не более  $(n + m)$  лет, т.е. умрет в промежутке между  $(X + n)$  и  $(X + n + m)$  годами. Рассчитать такой показатель можно по формуле:

$${}_{n|m} q_x = {}_n p_x \cdot {}_m q_{x+n} = \frac{l_{x+n} - l_{x+n+m}}{l_x}. \quad (2)$$

<sup>1</sup> Таблицы смертности и средней продолжительности жизни населения Республики Беларусь за 2018 год. 2019. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. 132 с.

<sup>2</sup> Об установлении методик расчета страховых тарифов : Приказ Министерства финансов Республики Беларусь, 23 сентября 2016 г., № 270. Онлайн-сервис готовых правовых решений ilex / ООО «ЮрСпектр».

Например, вероятность того, что 55-летняя женщина умрет в возрасте 62–65 лет (по данным таблицы смертности) составит:  ${}_{7|3}q_{55} = \frac{l_{55+7} - l_{55+7+3}}{l_{55}} = \frac{l_{62} - l_{65}}{l_{55}} = \frac{90\,331 - 87\,725}{94\,369} = 0,02762$ .

Если  $m = 1$ , то индекс 1 в формуле опускается, тогда  ${}_n|q_x$  будет отражать вероятность того, что застрахованное лицо ( $X$ ) умрет в возрасте от  $X + n$  до  $X + n + 1$  лет. Оценивают эту вероятность по формуле:

$${}_n|q_x = {}_n p_x \cdot q_{x+n} = \frac{d_{x+n}}{l_x} = \frac{l_{x+n} - l_{x+n+1}}{l_x}. \quad (3)$$

Например, по данным таблицы смертности, вероятность 55-летней женщины умереть на третьем году жизни (т.е. в возрасте 57–58 лет) будет равняться

$${}_2|q_{55} = \frac{l_{55+2} - l_{55+2+1}}{l_{55}} = \frac{l_{57} - l_{58}}{l_{55}} = \frac{93\,417 - 92\,887}{94\,369} = 0,00562.$$

В демографическом и актуарном анализе представляет интерес не только величина  $p_x$  (вероятность дожития до следующего возраста), но и вероятность дожить до возраста  $X + n$  лет (т.е. вероятность того, что застрахованное лицо проживет еще по крайней мере  $n$  лет), оценить которую можно по формуле:

$${}_n p_x = \frac{l_{x+n}}{l_x}. \quad (4)$$

Тогда вероятность для белорусской женщины в возрасте 55 лет (по данным таблиц смертности 2018 г.) прожить еще по крайней мере 8 лет (т.е. дожить до 63 лет) составит

$${}_8 p_{55} = \frac{l_{55+8}}{l_{55}} = \frac{l_{63}}{l_{55}} = \frac{89\,542}{94\,369} = 0,94885.$$

Итак, имея таблицу смертности, можно установить вероятное число выплат по договорам страхования, а при известных страховых суммах – размер фонда, которым должна располагать страховая организация для выплаты страховых сумм, т.е. размер страхового фонда.

#### Литература

Кулак А.Г. 2024. Демографические основы актуарных расчетов. *Вестник БГЭУ*. № 6. С. 50–60.



## ВЕКТОРЫ ЭВОЛЮЦИИ ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕАЛЬНОСТИ

Кулик Н.Л.

*кандидат экономических наук,  
Белорусский государственный университет информатики  
и радиоэлектроники, г. Минск*

В настоящее время в связи с происходящими изменениями в экономике, обусловленными рядом причин (глобализация, переход к новым технологическим укладам, бурное развитие ИКТ, формирование цифровой экономики и т. д.), ситуация на рынке труда динамично меняется, формируется новый тип трудовых отношений в Республике Беларусь. В связи с этим можно концептуально обозначить векторы развития трудовых отношений в нашей стране в современных условиях.

К наиболее важным направлениям развития трудовых отношений в Республике Беларусь в условиях новой экономической реальности можно отнести следующие:

1) *возникновение новых профессий и специальностей, подготовка работников с учетом потребностей современного этапа развития экономики.*

Глобальные тенденции к замене человеческого труда роботами, информационными системами и искусственным интеллектом не обойдут стороной и белорусский рынок труда, что в свою очередь приведет в перспективе к возникновению новых профессий и исчезновению ряда старых. Многие профессии, требующие высокой квалификации, пока сложно поддаются автоматизации. Новые технологии постепенно вытесняют профессии, выполняющие рутинные трудовые операции (например, юристы, бухгалтеры). Вероятность массовой безработицы вследствие автоматизации производства и внедрения технологических инноваций в Беларуси маловероятна. Однако необходимо отметить влияние научно-технического прогресса на организационные и содержательные основы профессий, которое происходит уже сегодня.

В данном контексте одной из перспектив развития трудовых отношений в Республике Беларусь должна стать подготовка кадров с учетом потребностей современного рынка труда. Сегодня одной из острейших проблем на рынке труда Республики Беларусь является несоответствие структуры и качества образования потребностям рынка труда, новому технологическому способу производства. Рынок труда заполняется выпускниками образовательных учреждений, знания, навыки и умения которых далеко не всегда отвечают потребностям нанимателей, в результате значительная их часть остается невостребованной: одни работают не по специальности, другие пополняют ряды безработных, третьи пытаются найти применение на других рынках труда, выезжая за границу. На рынке труда Республики Беларусь сохраняется дисбаланс между спросом и предложением работников, при этом значительное число организаций, с одной стороны, испытывает дефицит в квалифицированных кадрах, с другой стороны, имеет избыточную численность работников.

Также в условиях динамично развивающейся экономики и ее цифровой трансформации важно не только приведение системы профессиональной подготовки кадров в соответствие с требованиями нанимателей, но и прогнозирование «профессий будущего»;

2) *перспектива формирования и развития гибких трудовых отношений, более активное применение гибких форм занятости.*

В настоящее время важным является не только адаптация работников к изменяющемуся миру труда (повышение квалификации, переподготовка и т. д.), но и решение вопроса эффективной занятости. Решением данного вопроса может стать повышение гибкости рынка труда за счет развития нестандартных форм занятости.

К важнейшим направлениям развития гибких трудовых отношений в Республике Беларусь в современных реалиях являются:

- развитие гибких форм занятости, применение и легализация новых форм нестандартной занятости (например, нулевые трудовые контракты, мини-работа, хотдескинг, лизинг персонала и др.);
- развитие электронного рынка труда как в отношении трудоустройства (например, развивать электронную ярмарку вакансий, единую базу вакансий), так и в отношении электронного места работы (интернет-платформы) с использованием ряда электронных инструментов (электронный трудовой договор, электронная трудовая книжка, электронная подпись и т. п.);
- создание условий стабильности при работе по гибким формам занятости, а также проработка на законодательном уровне узких мест, возникающих при их применении;
- создание базы статистических данных по новым формам занятости и др.

Обозначенные векторы эволюции трудовых отношений в Республике Беларусь в современных условиях позволят более эффективно использовать человеческий и трудовой потенциалы страны в результате устранения несоответствия структуры подготовки работников потребностям развития экономики Республики Беларусь, а также сочетать труд с индивидуальными потребностями и способностями работника, обеспечить занятостью все слои населения, в том числе социально уязвимые.



**НАСТАВНИЧЕСТВО КАК ТЕХНОЛОГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ****Лабейко О.А.,***кандидат экономических наук, доцент,**НИИ теории и практики государственного управления**Академии управления при Президенте Республики Беларусь, г. Минск*

В Республике Беларусь основополагающим документом в сфере государственной кадровой политики выступает Концепция государственной кадровой политики Республики Беларусь, утвержденная Указом Президента Республики Беларусь от 3 января 2024 г. № 1. В указанном документе определено, что современная цель государственной кадровой политики заключается в формировании кадрового потенциала, способного обеспечивать эффективное решение актуальных и перспективных задач общественно-политического и социально-экономического развития страны, создании условий и механизмов, направленных на обеспечение кадровой безопасности<sup>1</sup>. В качестве приоритетных направлений государственной кадровой политики выделены в том числе: разработка и внедрение кадровых технологий в целях совершенствования кадровой работы; развитие системы адаптации кадров, в том числе наставничества; выработка научно обоснованных методов и форм идеологической работы, направленной на формирование гражданственности, патриотического воспитания и создание благоприятного психологического климата в трудовых коллективах; расширение сферы применения цифровых технологий в кадровой работе с учетом необходимых мер безопасности; принятие дополнительных мер по обеспечению трудоустройства лиц с ограниченными возможностями и иных социально уязвимых категорий граждан. Способствует реализации приведенных приоритетных направлений государственной кадровой политики институт наставничества в соответствии с современным его содержательным наполнением (т.е. функции, формы, методы и инструменты).

В современной научной литературе наставничество трактуется как форма передачи знаний и опыта, воспитания молодого поколения, формирования профессиональных и жизненных ценностей (Ершова, Енькова, 2025. С. 14). Наставничество способствует повышению качества взаимодействия в трудовом коллективе, формированию у работников добросовестного отношения к профессиональной деятельности, дисциплинированности, ответственности, высоких нравственных принципов, укреплению корпоративной культуры, а также поддержанию благоприятного морально-психологического климата внутри коллектива. Учеными рассматриваются различные модели наставничества – индивидуальное, групповое, партнерское, оперативное (ситуационное), дистанционное (электронное), краткосрочное, реверсивное, флеш-наставничество (Шестеряков, 2024. С. 102). Это дает возможность выбрать оптимальную модель взаимодействия наставник – новый работник. Неиссякаемый научный интерес к идее наставничества способствует расширению сфер применения данного института. Наставническая деятельность развивается на производстве, в государственных органах, сфере образования, науки, медицины и др. (Гарипов, Шайхатдинов, 2018. С. 83). Таким образом, современное понимание института наставничества обеспечивает решение широкого спектра задач кадровой политики.

В целях развития института наставничества с учетом приоритетных направлений государственной кадровой политики предлагается:

- понимать как наставничество кадровую технологию обеспечения адаптации и профессионального развития работника, формирования у него ответственного исполнения трудовых обязанностей и достижения высоких результатов труда, патриотического и духовно-нравственного воспитания работника. Наставник – опытный сотрудник, обладающий высокими профессиональными и морально-нравственными качествами, проявляющий патриотизм и гражданскую ответственность;

<sup>1</sup> О Концепции государственной кадровой политики Республики Беларусь: Указ Президента Республики Беларусь от 3 января 2024 г. № 1. URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32400001>.

- целью наставничества является профессиональное становление и формирование всесторонне развитой личности наставляемого работника для выполнения трудовых обязанностей на высоком уровне;
- определить новые функции наставничества по воспитанию патриотизма, высоких морально-нравственных качеств у работника, мотивирующих его на решение текущих и перспективных производственных задач;
- в целевые группы по наставничеству включить работников с ограниченными возможностями здоровья или инвалидностью, нуждающихся в дополнительных мерах по адаптации к трудовой деятельности.

Видится, что разработанные методологические основы могут быть использованы для актуализации типового Положения о наставничестве в Республике Беларусь.

### Литература

Гарипов Р., Шайхатдинов В.Ш. 2018. Организационно-правовые вопросы наставничества как необходимого элемента государственной гражданской и муниципальной службы. *Муниципалитет: экономика и управление*. № 3(24). С. 82–89.

Ершова И.В., Енькова Е.Е. 2025. Институт наставничества в системе координат нормативного регулирования и правоприменения. *Актуальные проблемы российского права*. Т. 20. № 4. С. 11–23.

Шестеряков И.А. 2024. Социально-правовые аспекты наставничества: история и современность. *Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)*. № 2(114). С. 99–108.



## ВЛИЯНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ ФАКТОРОВ НА ВОСПРОИЗВОДСТВО ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В ПРИБРЕЖНЫХ РЕГИОНАХ РОССИИ

Лобанов А.А.,

*Всероссийский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии  
(ФГБНУ «ВНИРО»), г. Москва, Российская Федерация*

Экономика прибрежных регионов России в значительной степени ориентирована на добычу водных биоресурсов, а рыбопромышленный комплекс выступает градообразующей отраслью. Однако его устойчивое развитие и конкурентоспособность напрямую зависят не только от состояния сырьевой базы и флота, но и от качества человеческого капитала.

Воспроизводство человеческого капитала – это непрерывный процесс его формирования, накопления и обновления через систему образования, здравоохранения, улучшения условий жизни и труда. В прибрежных регионах этот процесс сталкивается с уникальными вызовами, обусловленными географической удаленностью, суровыми климатическими условиями и структурными особенностями экономики. Целью данной статьи является анализ ключевых социальных факторов, стимулирующих или тормозящих воспроизводство человеческого капитала на этих стратегически важных территориях.

Ключевые социальные факторы влияния представляют собой представленные ниже четыре основных столпа, определяющих качество человеческого капитала.

**1. Демографическая ситуация и миграция.** Для большинства прибрежных регионов характерна сложная демографическая обстановка: депопуляция, старение населения, гендерный дисбаланс. Высокий отток молодежи, особенно после получения образования в ведущих вузах страны, является системной проблемой. Он обусловлен, прежде всего, отставанием в качестве жизни и ограниченными возможностями для профессиональной и личной самореализации. Это создает «демографическую яму» и приводит к дефициту молодых высококвалифицированных кадров.

**2. Доступность и качество объектов социальной сферы.** Удаленность от федеральных медицинских центров, нехватка профильных специалистов и современного оборудования в местных больницах снижают ожидаемую продолжительность жизни и повышают риски для ра-

ботников, занятых на тяжелом и опасном производстве (рыбный промысел, судоремонт). Доступность детских садов и школ также влияет на привлекательность региона для молодых семей. Высокая стоимость строительства, износ коммунальных сетей, особенно в малых городах и поселках, дефицит доступного комфортного жилья являются мощным демотивирующим фактором.

**3. Условия и охрана труда.** Рыбная отрасль традиционно относится к числу опасных. Высокий уровень травматизма на флоте и перерабатывающих производствах, длительные периоды вахты в отрыве от семей, тяжелые условия труда – все это напрямую подрывает здоровье работников и снижает привлекательность профессий для молодежи. Внедрение современных стандартов охраны труда и повышение безопасности – ключевой элемент социальных инвестиций.

**4. Качество жизни и досуга.** К числу «мягких» факторов, влияющих на желание жить и работать в регионе можно отнести: доступ к цифровым сервисам, развитость культурной жизни (театры, музеи, кино), возможности для занятия спортом и организации семейного досуга. Их дефицит делает моногорода и поселки малопривлекательными для молодых специалистов по сравнению с крупными городами.

Накопленное негативное влияние описанных выше факторов приводит к следующим последствиям для человеческого капитала:

- 1) происходит старение кадров, ведущее к потере критических компетенций и «утечке знаний» без их восполнения;
- 2) дефицит молодых высококвалифицированных специалистов в отрасли тормозит процесс внедрения инноваций;
- 3) состояние здоровья, низкая мотивация и социальная неудовлетворенность напрямую сказываются на результатах работы и производительности труда;
- 4) для компенсации низкого качества жизни компаниям приходится предлагать значительно более высокие зарплаты и льготы, что повышает их издержки.

По нашему мнению, преодоление негативных тенденций требует комплексного подхода и партнерства между государством, бизнесом и местными сообществами. Во-первых, необходима дальнейшая реализация госпрограмм (например, «Дальневосточная ипотека», «Земский доктор/учитель/работник культуры») с фокусом именно на прибрежные территории. Во-вторых, требуется повышение корпоративной социальной ответственности бизнеса. Крупным рыбопромышленным компаниям необходимо инвестировать в том числе в социальную инфраструктуру: строительство жилья для сотрудников; модернизация медицинских пунктов; поддержка детских садов и школ; организация досуга. Это формирует долгосрочную лояльность и снижает текучесть кадров. В-третьих, необходимо интенсифицировать процесс цифровизации, поскольку широкополосный интернет и телемедицина могут частично компенсировать удаленность и дать доступ к качественным услугам здравоохранения и образования. В-четвертых, необходимо обратить внимание на повышение престижа профессий в рыбной отрасли, в том числе за счет поддержки отраслевых образовательных программ, конкурсов профессионального мастерства, создания современных условий труда на производстве для привлечения молодежи.

Таким образом, воспроизводство человеческого капитала в прибрежных регионах России находится под сильным влиянием комплекса социальных факторов. Без решения проблем в сфере здравоохранения, образования, жилья и качества жизни любые инвестиции в материально-техническую базу рыбохозяйственного комплекса будут иметь ограниченную эффективность. Успешное развитие прибрежных территорий возможно только посредством перехода к модели «социально-ориентированного инвестирования», где человеческий капитал признается главным активом и приоритетом долгосрочной государственной и корпоративной политики.



## ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ И ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ РФ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИКИ ЗНАНИЙ

**Мальцева Д.А.,**

*кандидат политических наук,  
Санкт-Петербургский государственный университет,  
Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы, г. Москва,*

**Сафонова О.Д.,**

*кандидат политических наук,  
Санкт-Петербургский государственный университет,*

**Загидулина Д.В.,**

*Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы, г. Москва,  
Российская Федерация*

В условиях Четвертой промышленной революции искусственный интеллект (ИИ) приобретает статус одного из ключевых компонентов современных систем государственного управления. Согласно Г. Беккеру, эффективность внедрения ИИ-технологий в политико-административные процессы во многом определяется качеством человеческого капитала, который понимается как совокупность знаний, навыков и компетенций общества<sup>1</sup>. Советская образовательная модель сформировала фундаментальную основу в области точных наук и заложила прочные традиции отечественной научной школы, характеризующейся высоким уровнем междисциплинарности. Данная особенность создает предпосылки для интеграции знаний из различных областей в единые интеллектуальные системы, обеспечивающие комплексный анализ и интерпретацию политических процессов.

В Российской Федерации уровень распространения цифровых технологий и готовность населения к их использованию в целом выше, чем в ряде западных стран, где процессы цифровизации сопровождаются активными общественными дискуссиями о правах человека, защите персональных данных и приватности. Отсутствие широкого обсуждения вопросов «цифровых прав» в российском контексте способствует более оперативному накоплению массивов данных, необходимых для обучения ИИ-систем, без существенных общественных или законодательных ограничений. Массовое использование цифровых платформ формирует значительные массивы поведенческих данных, которые могут быть использованы для построения предиктивных моделей общественного мнения и политических предпочтений.

В соответствии с теорией эндогенного роста человеческий капитал рассматривается как ключевой фактор технологических инноваций<sup>2</sup>. Экономика знаний характеризуется приоритетом интеллектуальных активов над материальными ресурсами производства. Накопленный человеческий капитал формирует основу для продвижения технологий, в частности, – искусственного интеллекта, однако в российской экономике знаний сохраняется ряд системных ограничений, препятствующих их масштабному внедрению.

**Недостаточная коммерциализация.** Разрыв между фундаментальными исследованиями и их практическим применением в России остается значительным. Несмотря на то, что Национальная стратегия цифровой трансформации до 2030 года формирует институциональные условия для развития отрасли, процесс внедрения ИИ сопровождается ограниченным количеством успешных кейсов опытно-промышленной эксплуатации, которые могли бы служить базой для формирования национальной системы искусственного интеллекта.

**Ограниченное финансирование и слабое развитие венчурного рынка.** Доля расходов на НИОКР в России составляет около 1,1% ВВП (2020), что существенно ниже среднего уровня

<sup>1</sup> Gary S. Becker. Economic Analysis and Human Behavior. In: L.Green and J.Kagel (eds.) Advances in Behavioral Sciences. Norwood (N.J.): Ablex Publ. Corp., 1987. V.1. P. 3–17. The University of Chicago Press, 1976. Перевод к.э.н. Р.И.Капелюшников.

<sup>2</sup> Romer P. M. (1990). Human Capital and Growth: Theory and Evidence. Carnegie-Rochester Conference Series on Public Policy. 32(1). 251–286.

стран ОЭСР (2,4%)<sup>3</sup>. Недостаточная развитость венчурного капитала снижает инвестиционную привлекательность отрасли и ограничивает возможности выхода российских технологий ИИ на международные рынки.

**Кадровый дефицит и утечка специалистов.** Миграция высококвалифицированных кадров усиливает нехватку специалистов в критически важных сферах, необходимых для развития ИИ. Согласно прогнозам, к 2024 г. численность ИТ-специалистов в России должна была достичь 1 млн чел., однако фактическая потребность оценивается примерно в 1,5 млн, что подтверждает наличие значительного дефицита кадрового потенциала<sup>4</sup>.

Для преодоления обозначенных негативных тенденций требуется комплекс мер. Во-первых, развивать механизмы трансфера технологий и стимулировать коммерциализацию научных разработок через создание отраслевых консорциумов, научно-образовательных центров и совместных лабораторий при участии государства, бизнеса и университетов. Во-вторых, следует существенно увеличить долю расходов на НИОКР, обеспечив приоритетное финансирование фундаментальных и прикладных исследований в области ИИ. В-третьих, требуется формирование благоприятной венчурной среды – расширение налоговых стимулов для инвесторов, упрощение регуляторных процедур и развитие инфраструктуры технологических парков и акселераторов, что повысит привлекательность отечественных ИИ-проектов для частного капитала. Наконец, ключевое значение имеет кадровая политика: увеличение бюджетных мест в ИТ- и инженерных направлениях, развитие программ целевой подготовки, стимулирование возвращения специалистов из-за рубежа и создание условий для удержания талантов внутри страны. Успешная интеграция ИИ в госуправление определяется качеством человеческого капитала. Стратегическим направлением выступает кадровая и организационная модернизация для сочетания технологических инноваций и интеллектуального ресурса общества.

*Публикация выполнена в рамках Государственного задания № FSSF-2025-0012 «Искусственный интеллект в экосистеме политического управления человеческим капиталом российской молодежи: стратегии и риски».*



## КОНЦЕПЦИЯ АКТИВНОГО ДОЛГОЛЕТИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

**Маркусенко Л.Н.,**

*кандидат экономических наук, доцент,*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

Для обеспечения экономической безопасности в условиях старения населения важным является обеспечение консенсуса государственных интересов в экономической сфере и интересов пожилых граждан. Важным инструментом достижения данной цели является концепция активного долголетия. Идея концепции активного долголетия сосредоточена на жизненном цикле человека в целом, с особым акцентом на последний этап жизни. В рамках этой концепции практический подход к политике в области старения включает разработку инструментов для поддержки и активизации участников в общественной жизни, в том числе в пожилом возрасте. Впервые понятие активного долголетия было сформулировано в 2002 г. в Рамочной стратегии активного долголетия Всемирной организации здравоохранения. Оно определялось как процесс оптимизации возможностей для обеспечения здоровья, участия в жизни общества и защищенности человека с целью улучшения качества его жизни в ходе старения. Единая концепция активного долголетия в Российской Федерации была впервые сформулирована в научно-методологическом докладе рабочей группы НИУ ВШЭ, представленном в Москве в 2020 г. на XXI Апрельской Международной научной конференции по проблемам развития экономики и общества.

<sup>3</sup> Аналитика мировых расходов на НИОКР URL: <https://stimul.online/articles/analytics/kak-pokinut-tekhnologicheskuyu-obochinu/>.

<sup>4</sup> Аналитика кадровых резервов в сфере ИТ. URL: <https://www.tadviser.ru/index.php>.

В Республике Беларусь в рамках последовательной, закреплённой в Конституции страны социальной политики разработана и утверждена 3 декабря 2020 г. постановлением Совета Министров Республики Беларусь №693 Национальная стратегия Республики Беларусь «Активное долголетие-2030», направленная на создание условий для самостоятельной, независимой и полноценной жизнедеятельности пожилых граждан, устойчивого повышения продолжительности, уровня и качества их жизни, активного и здорового долголетия, укрепления связей между поколениями. В ней выделены шесть основных задач:

- обеспечение защиты прав и достоинства пожилых граждан;
- стимулирование более продолжительной трудовой жизни, формирование комфортного уровня дохода пожилых граждан;
- обеспечение возможности для обучения в течение всей жизни;
- создание условий для здоровой и безопасной жизни, активного долголетия;
- развитие социального обслуживания;
- создание адаптированной к потребностям пожилых граждан инфраструктуры и среды жизнедеятельности.
- стимулирование более продолжительной трудовой жизни, формирование комфортного уровня дохода пожилых граждан.

Обратим внимание на показатели, свидетельствующие о постепенном решении одной из задач – «стимулирование более продолжительной трудовой жизни, формирование комфортного уровня дохода пожилых граждан». Согласно данным Национального статистического комитета Республики Беларусь по состоянию на 1 января 2025 г., население Республики Беларусь в трудоспособном возрасте составляло 58,4%, моложе трудоспособного – 17%, старше трудоспособного – 24,6%<sup>1</sup>. В стране с 2017 г. постепенно увеличивается пенсионный возраст, с 2022 г. он составляет 58 лет для женщин и 63 года для мужчин. При этом в настоящее время в Беларуси продолжают трудиться более 470 тыс. чел. (около 21% от общей численности граждан, достигших пенсионного возраста), что по сравнению с уровнем 2024 г., больше на 6%. Женщин среди работающих пенсионеров почти в три раза больше, чем мужчин; люди пенсионного возраста в основном вносят вклад в экономику в первые 5–10 лет после назначения пенсии; в среднем продолжительность работы на пенсии составляет около пяти лет. Больше всего пенсионеров, по данным Министерства труда и социальной защиты, занято в сферах науки, образования, здравоохранения, социального обслуживания и промышленности.

Направлениями совершенствования работы по реализации идей концепции активного долголетия могут стать:

- борьба с дискриминацией по возрасту (эйджизмом) в ходе реализации трудовых отношений;
- отказ от прежнего, отжившего восприятия старения населения как фактора усиления иждивенческой нагрузки ;
- разработка и реализация бесплатных образовательных программ для граждан старшего возраста, внедрение механизмов стимулирования к повышению квалификации в любом возрасте;
- сохранение и расширение гибкой оплачиваемой занятости и удлинение ее сроков;
- поддержание предпринимательских инициатив граждан старшего поколения,
- вовлечение граждан старшего возраста в общественную жизнь;
- введение гибкого графика работы, сокращенного рабочего дня, дополнительных отгулов, выходных или отпусковых дней;
- расширение каналов распространения информации о возможности включения граждан старшего поколения в общественную и досуговую деятельность.

Рассмотренные подходы могут способствовать защите государственных интересов в экономической сфере за счет снижения экономической нагрузки и привлечения дополнительных трудовых ресурсов, способствовать реализации трудового потенциала пожилых людей, повышению качества их жизни за счет самореализации, сохранения социальных связей, повышения доходов.



<sup>1</sup> Население Республики Беларусь. URL: <https://www.belstat.gov.by/upload-belstat/upload-belstat-pdf/oficial>.

## РАЗРАБОТКА ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПРИОРИТЕТНЫХ КАТЕГОРИЙ ИНОСТРАННЫХ РАБОТНИКОВ В РЕСПУБЛИКУ БЕЛАРУСЬ

**Масленкова Е.В.,**

*кандидат экономических наук,*

*Белорусский государственный университет, г. Минск*

Актуальность разработки целевых программ привлечения приоритетных категорий иностранных работников в Республику Беларусь обусловлена комплексом демографических и экономических вызовов. На фоне устойчивой тенденции к сокращению и старению трудоспособного населения страны возникает критическая необходимость в компенсации дефицита человеческого капитала. Целеориентированная миграционная политика становится ключевым инструментом для обеспечения кадрами перспективных отраслей экономики, таких как ИТ, наукоемкое производство, здравоохранение и строительство, что напрямую влияет на темпы технологической модернизации и устойчивого роста.

Кроме того, в условиях глобальной конкуренции за высококвалифицированные кадры отсутствие четких и адресных программ делает Беларусь менее привлекательной на международном рынке труда. Разработка подобных инициатив позволит не просто пассивно восполнять убыль населения, а активно привлекать именно тех специалистов, которые необходимы для реализации стратегических национальных проектов, усиления инновационного потенциала и, как следствие, – для повышения глобальной конкурентоспособности белорусской экономики.

На основе анализа зарубежного опыта и актуальных потребностей экономики Республики Беларусь, можно выделить следующие приоритетные категории трудовых мигрантов для разработки целевых программ привлечения (см. таблицу).

Таблица

**Приоритетные категории иностранных работников для целевых программ в Республике Беларусь**

| Приоритетная категория                    | Описание                                                             | Обоснование                                                                                           | Меры поддержки                                                                           |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Высококвалифицированные специалисты    | Инженеры, IT-специалисты, врачи, научные работники, технологи        | Упрощенный порядок привлечения в Республику Беларусь, трансфер знаний и технологий                    | Упрощенная процедура разрешений, налоговые льготы для работодателей, программы адаптации |
| 2. Работники дефицитных рабочих профессий | Строители, сварщики, токари, водители, работники сельского хозяйства | Профессии входят в перечень приоритетных                                                              | Сезонные визы, организация безопасных условий труда, гарантии заработной платы           |
| 3. Предприниматели и инвесторы            | Руководители коммерческих организаций, учредители бизнеса, инвесторы | Льготный режим по законодательству Республики Беларусь, приток капитала и создание новых рабочих мест | «Золотые визы», упрощенное получение ВНЖ, консультационная поддержка                     |
| 4. Сезонные работники                     | Работники на временные работы (сроком до 6 месяцев)                  | Эффективность для пиковой потребности                                                                 | Упрощенный порядок оформления, гарантии возвращения, медицинское страхование             |
| 5. Выпускники белорусских вузов           | Иностранные студенты, завершившие обучение в Республике Беларусь     | Категория уже адаптирована, обладает актуальными квалификациями                                       | Автоматическое продление визы, содействие в трудоустройстве, программы стажировок        |
| 6. Граждане стран ЕАЭС                    | Граждане России, Армении, Казахстана и Кыргызстана                   | Упрощенный порядок трудоустройства по Договору о ЕАЭС, успешный опыт привлечения без квот             | Информационная поддержка, взаимное признание квалификаций, социальные гарантии           |

Рекомендации по развитию целевых программ привлечения иностранных работников в Республике Беларусь:

1) обеспечение дифференциации и адресности программ. Вместо единого подхода к иностранным работникам рекомендуется разработать пакет узкоспециализированных программ для конкретных категорий (например, «ИТ-мигрант», «Сезонный работник»). Это позволит гибко и эффективно отвечать на запросы разных отраслей и сфер экономики;

2) развитие договорно-правовой базы со странами-донорами (такими как Узбекистан, Туркменистан, Индия, Вьетнам, Пакистан) для регулирования организованного набора работников, защиты их прав и обеспечения легальных каналов миграции. Это повысит управляемость миграционных потоков;

3) разработка упрощенных и ускоренных административных процедур получения разрешительных документов (разрешений на работу, приглашений, виз) для выделенных целевых категорий. Внедрение сквозных цифровых сервисов для подачи заявлений работодателями, получения разрешений и продления виз. Ключевая цель – максимально сократить сроки и бюрократические барьеры, сделав Беларусь конкурентоспособной на международном рынке труда;

4) создание системы мониторинга и обратной связи. Регулярное проведение исследований среди работодателей и самих мигрантов для оценки эффективности программ, выявления проблемных зон и актуализации перечня дефицитных профессий. Это обеспечит гибкость и практическую ориентацию миграционной политики в соответствии с реальными потребностями экономики. Определение ключевых показателей эффективности (KPI) программ (количество привлеченных специалистов, их отраслевое распределение, сроки закрытия вакансий, удовлетворенность работодателей) и регулярную оценку их достижения.

В целом комплексная реализация предложенных мер будет способствовать формированию в Республике Беларусь гибкой, сбалансированной и экономически ориентированной миграционной политики, отвечающей современным вызовам национального рынка труда.



## **НАСТАВНИЧЕСТВО КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ**

**Матвеев О.Э.,**

*Аппарат Совета Министров Республики Беларусь, г. Минск*

Одним из основных принципов государственной гражданской службы Республики Беларусь, установленных в статье 3 Закона Республики Беларусь от 1 июня 2022 г.

№ 175-З «О государственной службе»<sup>1</sup>, является принцип профессионализма и компетентности государственных служащих.

Успешная реализация данного принципа не ограничивается отбором высококвалифицированных кадров для работы в государственном аппарате. Основная задача состоит не только в формировании, а в приумножении имеющегося кадрового потенциала. Именно на профессиональное развитие гражданских служащих направлено большинство кадровых технологий, в том числе наставничество.

Грамотно выстроенная система наставничества помогает новым сотрудникам легче и быстрее адаптироваться к корпоративной культуре, в кратчайшие сроки научиться применять на практике имеющиеся теоретические знания, усовершенствовать ранее приобретенные навыки, наладить позитивные межличностные отношения.

Для эффективного решения задачи внедрения наставничества в национальной системе государственной гражданской службы целесообразно заимствовать опыт зарубежных стран. Наставничество активно применяется как в странах-лидерах в реформах государственного сектора (Великобритания, США, Сингапур), так и в государствах – участниках СНГ (Российская Федерация, Казахстан и др.).

Особый интерес, на наш взгляд, представляет опыт внедрения наставничества на гражданской службе Российской Федерации.

Согласно Положению о порядке осуществления профессионального развития государственных гражданских служащих Российской Федерации, утвержденному Указом Президента Российской Федерации от 21 февраля 2019 г. № 68<sup>2</sup>, наставничество осуществляется в целях формирования у молодых гражданских служащих профессиональных знаний и умений, надлежащего исполнения ими должностных обязанностей и ознакомления с особенностями прохождения государственной гражданской службы в соответствующем государственном органе.

Порядок организации наставничества определен в Положении о наставничестве на государственной гражданской службе Российской Федерации<sup>3</sup>, где уточняются задачи наставничества, функции наставника, права и обязанности гражданского служащего, в отношении которого осуществляется наставничество, порядок оценки результативности деятельности наставника, а также условия стимулирования государственных гражданских служащих, выступающих в роли наставников.

Кроме того, Минтруд России разработал Методический инструментальный по применению наставничества на государственной гражданской службе (версия 2.0)<sup>4</sup>, который носит рекомендательный характер и может быть усовершенствован с учетом специфики деятельности отдельных государственных органов.

Наставничество осуществляется, как правило, в отношении гражданских служащих, впервые поступивших на гражданскую службу, или впервые поступивших в данный государственный орган, лицами из числа наиболее авторитетных, опытных и результативных гражданских служащих (наставниками).

Итоги наставничества подводятся с двух точек зрения:

1) оценивается гражданский служащий, в отношении которого осуществлялось наставничество, на основе отзыва наставника и проведения индивидуального собеседования непосредственным руководителем гражданского служащего;

2) дается оценка результативности деятельности наставника. Данные результаты учитываются при выплате ему премии за выполнение особо важных и сложных заданий, а также при решении вопросов, связанных с поощрением или награждением гражданского служащего за безупречную и эффективную гражданскую службу.

Такая двусторонняя оценка не только стимулирует успешную адаптацию и продуктивность вновь принятых гражданских служащих, но и является мощным стимулом для личностного и профессионального развития и стремления к высоким результатам наставничества самого наставника.

В Российской Федерации наставничество изначально стало применяться в правоохранительных органах Российской Федерации, таких как МВД (2008 г.) и МЧС (2009 г.), но затем получило распространение в других госорганах и настоящее время внедрено и активно осуществляется в Следственном комитете Российской Федерации, Министерстве юстиции Российской Федерации, Федеральной службе судебных приставов и др.

При этом стоит отметить, что институт наставничества постоянно развивается, обретает новые черты и формы работы. В связи с развитием цифровых технологий популярность в работе по профессиональному развитию служащих набирают такие «цифровые» тренды, как геймификация, интерактивные онлайн-платформы, мобильные приложения, чат-боты и т. п. (Кривоногова, Алпацкая, Грищук, 2023. С 45).

На наш взгляд, в Республике Беларусь институт наставничества недостаточно развит и находит редкое применение в работе органов государственного управления. Вместе с тем наставничество является стратегически значимым элементом системы развития персонала и позволяет решать задачи оперативной подготовки неопытных сотрудников к продуктивному исполнению слу-

<sup>1</sup> О государственной службе. Закон Республики Беларусь от 1 июня 2022 г. № 175-З. ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь. Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. Минск, 2025.

<sup>2</sup> URL: <https://base.garant.ru/72179524/>.

<sup>3</sup> URL: <https://base.garant.ru/72833182/>.

<sup>4</sup> URL: <https://mintrud.gov.ru/ministry/programms/gossluzhba/16/7>.

жебных обязанностей, дает возможность личностного и профессионального роста наиболее ценным работникам (наставникам), защищая их от профессионального выгорания. Наставничество способно преодолеть разрыв между поколениями и обеспечить преемственность специальных профессиональных знаний, сохранение благоприятного морально-этического климата и укрепление корпоративной культуры на государственной гражданской службе.

Широкое внедрение института наставничества будет способствовать не только подготовке и развитию высокопрофессиональных специалистов, но и повышению кадрового потенциала государственного органа и государственной гражданской службы в целом.

### *Литература*

**Кривоногова Н.А., Алпацкая Е.Г., Гришук В.А.** 2023. Использование современных цифровых технологий в процессе профессионального развития государственных гражданских служащих. *Общество, экономика, управление*. Т. 8. № 2. С. 42–46.



## **НАПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**Милашевич Е.А.,**

*кандидат экономических наук, доцент,*

*Институт экономики Национальной академии наук Беларуси, г. Минск*

В Республике Беларусь процессы цифровой трансформации охватывают большинство отраслей, в том числе реализуются различные направления применения цифровых технологий в системе национального здравоохранения. Цифровизация системы здравоохранения рассматривается как процесс, способный повысить качество оказываемых медицинских услуг в краткосрочной и долгосрочной перспективе, повысить клиническую, социальную и экономическую эффективность, доступность медицинской помощи, обеспечить дополнительные поступления от оказания экспорта медицинских услуг, в том числе с применением цифровых технологий. Для дальнейшего развития процесса цифровой трансформации здравоохранения предлагаем следующие направления для реализации.

*Внедрение современных информационных систем.* Необходимо развитие медицинских информационных систем, включающих полную интеграцию данных пациента (история болезни, назначения, результаты исследований), обеспечение совместимости всех уровней системы; введение электронного документооборота; использование Big Data и аналитики для прогнозирования потребностей национальной системы здравоохранения Республики Беларусь, оценки эффективности программ, управления финансовыми и трудовыми ресурсами.

*Внедрение принципов платформенной экономики.* Включает развитие телемедицины с целью проведения консультаций, дистанционного мониторинга, повышения доступности медицинской помощи в отдаленных районах, оказание услуг телемедицинского консультирования иностранным пациентам. Необходимо принятие законодательных инициатив, обеспечивающих безопасность данных, в том числе путем внедрения блокчейн-технологий для защиты персональных данных и стандартов оказания медицинских услуг.

*Оптимизация системы финансирования.* Для адаптации национальной системы здравоохранения Республики Беларусь к структурным изменениям в экономике необходимо осуществление диверсификации финансирования путем расширения внебюджетных источников (страховые модели, платные услуги, экспорт медицинских и оздоровительных услуг, оказание ряда медицинских услуг национальным и иностранным гражданам с использованием информационных технологий). Развитие обязательного медицинского страхования целесообразно в части укрепления страховых принципов для повышения прозрачности финансовых потоков, ответственности за результат и расширение источников финансирования.

*Импортозамещение.* Необходимо проведение работы по созданию привлекательных условий субъектам хозяйствования для расширения локализации производства лекарств и медоборудова-

ния с целью сокращения зависимости от импорта. Это особенно актуально в текущих условиях, когда отдельные страны ввели против Республики Беларусь ряд санкций. Система государственной поддержки необходима при кластеризации системы здравоохранения, в частности, поддержки фармацевтических кластеров («Белмедпрепараты»).

*Развитие экспорта медицинских и санаторно-курортных услуг.* Реализация мероприятий по привлечению потребителей уникальными видами оздоровления (спелеотерапия), масштабирование практики оказания инновационных видов услуг (карбокситерапия, оксигенация, подводное вертикальное вытяжение позвоночника), создание национальной цифровой платформы, объединяющих всех поставщиков медицинских услуг, создание медицинских кластеров, специализация по программам оздоровления и поддержания здорового образа жизни, включая программы «оздоровление + образование», реализация совместных с Российской Федерацией оздоровительных туров, внедрение системы телемедицинского консультирования для иностранных пациентов.

*Развитие кадрового потенциала.* Для решения проблемы нехватки кадров на местах необходимо осуществление инициатив по развитию системы мотивации персонала в части совершенствования системы оплаты труда в увязке с квалификацией, сложностью, качеством и объемом работы. Работа в данном направлении может проводиться на уровне создания карьерных траекторий. Привлечение и закрепление кадров играет важную роль в развитии кадрового потенциала национальной системы здравоохранения. Здесь особенно актуальны программы поддержки молодых специалистов-медиков, улучшения условий труда, решения проблем высокой нагрузки, обеспечения жильем.

*Популяризация достижений национальной системы здравоохранения.* Необходимо на регулярной основе проводить информирование в СМИ, электронных ресурсах как на территории Республики Беларусь, так и за рубежом о результатах деятельности национальной системы здравоохранения, достигнутых показателях здоровья населения, мероприятиях профилактической направленности, возможностях проведения различных операций, в том числе уникальных, на территории Республики Беларусь, популяризации ценовой и качественной привлекательности проведения лечения и оздоровления на территории нашей страны.



## КРЕАТИВНЫЕ ИНДУСТРИИ КАК ИННОВАЦИОННЫЙ ВЕКТОР РАЗВИТИЯ ВНУТРЕННЕГО ТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Мирошниченко А.А.,

г. Минск

В настоящее время развитие внутреннего туризма в Республике Беларусь имеет приоритетное значение как для успешного преодоления негативных последствий внешних шоков, так и для максимально полного задействования туристического потенциала страны, увеличения отдачи от человеческого капитала, повышения инвестиционной привлекательности сферы туризма. В 2024 г. совершено 19,7 млн внутренних туристических поездок, численность организованных туристов и экскурсантов – граждан Беларуси, отправленных по маршрутам тура в пределах территории республики, превысила 1,7 млн чел. против 1,1 млн чел. в 2019 г.<sup>1</sup> По результатам исследования, проведенного Институтом социологии НАН в 2024 г., 92,6 % респондентов рассматривают Беларусь как место для своего отдыха и заинтересованы в услугах внутреннего туризма<sup>2</sup>. Однако решение задачи увеличения вклада туризма в ВВП Республики Беларусь до 4,2 % к 2030 г., предусмотренной Концепцией программы социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года и Национальной стратегией устойчивого развития на период до 2040 года, требует увеличения внутреннего туристического потока не менее чем в 1,3 раза<sup>3</sup>. В связи с этим

<sup>1</sup> Статистика туризма. Интерактивная информационно-аналитическая система распространения официальной статистической информации. 2025. URL: [dataportal.belstat.gov.by/osids/rubric-info/10616](https://dataportal.belstat.gov.by/osids/rubric-info/10616).

<sup>2</sup> Туристические предпочтения белорусов. 2024. URL: [socio.bas-net.by/turisticheskie-predpochteniya-belorusov](https://socio.bas-net.by/turisticheskie-predpochteniya-belorusov).

<sup>3</sup> Портрет современного туризма Беларуси. 2025. URL: [niei.by/uploads/files/Analitica/Portret-sovremennogo-turizma-Belarusi.pdf](https://niei.by/uploads/files/Analitica/Portret-sovremennogo-turizma-Belarusi.pdf).

все более актуальным становится поиск инновационных подходов, позволяющих задействовать передовой зарубежный опыт для усиления как прямого вклада сектора туризма в экономику страны, так и мультипликативных межотраслевых эффектов (Волонцевич, Тихонович, 2023. С. 47).

В Национальной стратегии развития туризма в Республике Беларусь на период до 2035 г. выделены 14 приоритетных видов туризма<sup>4</sup>, однако не нашел отражения стремительно развивающийся в мировой практике креативный туризм. Креативный туризм характеризуется синергией креативных индустрий и традиционного туристического бизнеса, при этом креативные индустрии рассматриваются как «основанная на знаниях творческая деятельность, в ходе которой на основе талантов, технологий и навыков создаются нематериальные культурные продукты и услуги, творческий контент, а также генерируются впечатления» (ОЕСД, 2014). Примерами креативных индустрий, наиболее значимых для развития туризма, являются: гастрономия, кино, дизайн, литература, музыка, медиаискусство, ремесла. Для задействования креативных индустрий в секторе туризма еще в 2004 г. была запущена Сеть креативных городов ЮНЕСКО, участники которой осуществляют продвижение туристических услуг на основе нематериальных культурных продуктов и впечатлений: так, в Эдинбурге (Шотландия) и Барселоне (Испания) широко распространены литературные фестивали и маршруты, основанные на популярных романах; Бургос (Испания) позиционируется как центр гастрономического креативного туризма (Pumarola, Paquin, Sitges, 2023).

Креативный туризм все чаще становится ключевым направлением поддержания конкурентоспособности туристических дестинаций за счет персонализированных впечатлений от участия туристов в творческих мероприятиях, неразрывно связанных с местом их проведения, возможностей для личностного развития, приобретения новых знаний, навыков и компетенций. Синергия креативных индустрий и сектора туризма усиливает положительный вклад в сохранение местных культурных и исторических ценностей, экономическое и социальное развитие местного сообщества (Benhaida, Safaa, Perkumiene, Labanauskas, 2024), креативные индустрии же выигрывают от большей туристической активности (Richards, 2020).

Примерами задействования креативных индустрий для развития внутреннего туризма в Республике Беларусь являются театральные представления по мотивам произведений белорусских авторов, мастер-классы по народным ремеслам, участие в приготовлении традиционных блюд и напитков, региональные фестивали «Вишневый фестиваль», «Журавы і журавіны», «Легендарные эпохи», «Петровские радости», «Праздник моря»<sup>5</sup>. Однако для более полной реализации потенциала креативного туризма необходимо активизировать поддержку креативных индустрий на местном уровне. Вопросы развития креативных индустрий должны найти отражение в программах социально-экономического развития районов, заинтересованных в увеличении вклада сектора туризма. Важна также грантовая поддержка стартапов и инициатив в сфере креативного туризма в малых городах и сельских населенных пунктах республики, для чего может быть задействован опыт Сети креативных городов ЮНЕСКО. Невозвратные гранты на конкурсной основе за счет средств республиканского бюджета смогут получить представители креативных индустрий для покрытия до 75 % затрат, связанных с организацией и проведением событийных мероприятий, обустройством туристических маршрутов; максимальную сумму гранта предлагается установить на уровне 50 тыс. руб. Для приобретения участниками креативных индустрий необходимых навыков и компетенций для взаимодействия с туристическим бизнесом целесообразно разработать и внедрить акселерационную программу с элементами менторинга на основе опыта реализации проекта «Акселератор инициатив сельского и экотуризма в пост-COVID реальности» в Российской Федерации. В результате появится возможность не только ускорить рост внутренних туристических потоков в Республике Беларусь для достижения поставленной цели по увеличению вклада сектора туризма в развитие экономики, но и поддерживать креативные индустрии, стимулировать вовлечение местного населения в их деятельность, способствовать сохранению локальных культурных традиций.

<sup>4</sup> Национальная стратегия развития туризма в Республике Беларусь до 2035 года. Утверждено Протоколом заседания межведомственного экспертно-координационного совета по туризму при Совете Министров Респ. Беларусь. 2020. URL: [belarustourism.by/news/НАЦИОНАЛЬНАЯ%20СТРАТЕГИЯ.pdf](http://belarustourism.by/news/НАЦИОНАЛЬНАЯ%20СТРАТЕГИЯ.pdf).

<sup>5</sup> Яско А. Креативные развлечения и угощение предлагает туристу белорусская деревня. 2021. URL: [sb.by/articles/ostrov-vezeniya.html](http://sb.by/articles/ostrov-vezeniya.html).

## Литература

- Волонцевич Е.Ф., Тихонович С.В. 2023. Оценка совокупного вклада сектора туризма в экономику Республики Беларусь. *Белорусский экономический журнал*. № 1. С. 46–59.
- Benhaida S., Safaa L., Perkumiene D., Labanauskas G. 2024. Creative Tourism: Two Decades of Conceptual Evolution and Characterization. *Administrative Sciences*. № 14. 172. P. 1–30.
- OECD. 2014. *Tourism and the Creative Economy*.
- Pumarola J.A., Paquin A.G., Sitges M.H. 2023. *Heliyon*. № 9, e13106. P. 1–11.
- Richards G. 2020. Designing creative places: The role of creative tourism. *Annals of Tourism Research*. № 85, 102922. P. 1–11.



## ОПЕРАТИВНАЯ ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ С РЕЗЕРВОМ РУКОВОДЯЩИХ КАДРОВ (БАЗОВЫЙ УРОВЕНЬ)

Моисеев И.Е.,

*Центр исследований государственной кадровой политики  
НИИ теории и практики государственного управления  
Академии управления при Президенте Республики Беларусь, г. Минск*

Среди направлений развития кадрового потенциала, закрепленных в Концепции государственной кадровой политики Республики Беларусь, утвержденной Указом Президента Республики Беларусь от 3 января 2024 г. № 1, отмечено совершенствование системы резервов кадров и повышение эффективности их использования<sup>1</sup>.

В связи с этим актуальным является определение оптимального набора индикаторов, позволяющих производить объективную оценку (диагностику) эффективности такой работы, как в случае проведения контрольных мероприятий, так и для самоконтроля. Существующие в настоящее время многокомпонентные формулы по выведению соответствующих коэффициентов с использованием максимального количества маркеров (индикаторов) представляют в большей степени академический интерес, нежели являются удобными инструментами для оперативной оценки ситуации на практике.

Кроме того, по мнению автора, ожидание создания некой универсальной формулы, представляются завышенными. Процессы управления, работа с кадрами, их резервом на различных уровнях и в различных сферах деятельности обладают и общими чертами, и специфическими характеристиками.

Например, такие обязательные показатели при оценке кадрового потенциала производственной организации, как «сумма выручки в расчете на одного сотрудника», производительность труда, «доля рынка» и другие, являются бессодержательными в вертикали исполнительной власти.

Вместе с тем существуют и достаточно универсальные показатели, применимые во всех случаях. Одним из таких индикаторов является «эффективность использования кадрового резерва» — соотношение количества назначений на руководящие должности, состоящих в кадровом реестре, из числа резервистов к общему количеству назначений на реестровые должности за определенный период времени.

Однако изучение вопроса, осуществленное в ходе прикладного исследования «Анализ работы с резервом руководящих кадров в государственных органах (райисполкомы)», проводившегося в рамках Плана научных исследований и разработок НИИ теории и практики государственного управления Академии управления при Президенте Республики Беларусь на 2024–2025 гг., показало, что данные только одного индикатора «эффективность использования кадрового резерва» не всегда объективно отражают ситуацию. Так, для четверти райисполкомов в 2023 и 2024 г. отмечается наличие длительных вакансий (более шести месяцев) на реестровые должности. При этом часть из них имели удовлетворительные (выше 50 %) показатели «эффективности использования

<sup>1</sup> Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. 2024. № 1/21166. URL: <https://pravo.by>.

резерва». Но можно ли вообще говорить об эффективности работы с резервом в случаях хронического наличия длительных вакансий на реестровые должности?

Поэтому авторы считают, что опора только на один индикатор «эффективность использования резерва» является недостаточным для получения объективной картины, его необходимо сопровождать маркером «наличие длительных вакансий», в том числе за предшествующий период. А при диагностике общего состояния дел в работе с резервом указанные индикаторы должны сопоставляться в обязательном порядке. Если в работе с резервом имеются недостатки, то совместное применение указанных маркеров даст сигнал о наличии проблем и необходимости поиска (и дальнейшей коррекции) слабых звеньев в системе подготовки резерва.

Кроме того, важным вспомогательным показателем является «текучесть кадров». Без углубления в проблему можно отметить, что при превышении определенных величин организация не успевает подготовить (вырастить) резерв руководящих кадров. Поэтому даже при отсутствии длительных вакансий в конкретный момент времени, но при высокой текучести кадров, предсказуемо будут снижаться цифровые показатели индикатора «эффективность использования резерва», а затем неизбежно наступит ситуация с хроническим наличием длительных вакансий.

Необходимость применения дополнительных, «уточняющих» инструментов диктуется и тем обстоятельством, что внутреннее содержание маркера «эффективность использования резерва» не является единым даже для однородных организаций (в нашем случае – райисполкомов).

Так, в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 5 февраля 2024 г. № 46 «О кадровом реестре Республики Беларусь», состав кадровых реестров, служащих базой для формирования резерва, жестко не регламентирован<sup>2</sup>. Например, может ли такая значимая на базовом уровне позиция, как «руководитель сельскохозяйственной организации», включать все предприятия на территории района или только находящиеся в коммунальной собственности?

Ряд райисполкомов буквально следуют рекомендации, изложенной в Указе Президента Республики Беларусь от 26 июля 2004 г. № 354 «О работе с руководящими кадрами в системе государственных органов и иных государственных организаций», о включении в резерв на конкретную должность не менее 2 кандидатов<sup>3</sup>. В других райисполкомах ограничиваются меньшим количеством кандидатов, составляя списки резервистов на перечень однородных должностей (руководители учреждений образования, культуры, сельскохозяйственных организаций). Вследствие этого в первом случае в зачет показателя «эффективность использования резерва» идет только назначение кандидата, состоявшего в резерве именно на эту должность в конкретной организации; во втором – любое назначение из соответствующего списка резервистов. Перечень различных подходов можно продолжить.

Таким образом, для получения объективной оценки «эффективности использования резерва» необходимо привлечение ряда других индикаторов, в частности, «наличие длительных вакансий» за какой-то промежуток времени и «текучесть кадров», а также проведение определенной унификации качественного содержания маркера «эффективность использования резерва».



## ДЕТЕРМИНАНТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Морозова М.Н.,

*Вычислительный центр Белкоопсоюза, г. Минск*

Потребительская кооперация, являясь неотъемлемым элементом социально-экономической системы Республики Беларусь, стоит перед необходимостью трансформации в соответствии с принципами устойчивого развития. Ее будущая роль определяется не только способностью выполнять традиционные хозяйственные функции, но и вкладом в достижение Целей устойчивого развития,

<sup>2</sup> Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. 2024. № 1/21221. URL: <https://pravo.by>.

<sup>3</sup> Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. 2004. № 1/5712. URL: <https://pravo.by>.

особенно в сельских регионах. В этой связи актуальным представляется выявление и анализ ключевых детерминант, которые формируют потенциал и направление устойчивого развития потребительской кооперации (Белоусов, 2022).

Государственное регулирование и поддержка выступают первичным внешним детерминантом, создающим институциональные условия для развития кооперативов. Как справедливо отмечает Л.П. Сидорова, эффективное партнерство кооперативов с государственными органами является катализатором их устойчивого роста (Сидорова, 2024). В Беларуси эта поддержка реализуется через систему льготного налогообложения, целевые субсидии и гранты на модернизацию. Данные меры позволяют кооперативам нивелировать риски экономической нестабильности и осуществлять долгосрочные инвестиции в развитие материально-технической базы и социальной инфраструктуры села. Таким образом, продуманная государственная политика создает стабильную среду для функционирования кооперации, выступая фундаментальным условием ее устойчивости.

Вторым критически важным детерминантом является внедрение цифровых технологий и инноваций. Цифровизация затрагивает все аспекты деятельности кооперативов – от логистики и управления запасами до взаимодействия с пайщиками и потребителями. По мнению Е.А. Трофимовой, использование электронных торговых платформ и систем управления значительно повышает операционную эффективность и прозрачность бизнес-процессов (Трофимова, 2023). Цифровые инструменты позволяют оптимизировать цепочки поставок, внедрять системы анализа потребительского спроса и развивать электронную коммерцию, что особенно важно для удаленных сельских регионов. Следовательно, степень технологической адаптации кооперативов напрямую детерминирует их конкурентоспособность на современном рынке.

Третий детерминант – кадровый потенциал и образовательная деятельность. Успешная реализация любых стратегий устойчивого развития невозможна без квалифицированных специалистов, обладающих современными знаниями в области менеджмента, маркетинга и «зеленых» технологий. Кадровый дефицит, особенно в сельской местности, остается одной из ключевых проблем, сдерживающих развитие кооперации. В связи с этим усиление образовательной и просветительской работы среди членов кооперативов и управленческого персонала приобретает характер стратегической необходимости. Подготовка кадров, понимающих и разделяющих принципы кооперативной модели и устойчивого развития, является внутренним драйвером преобразований.

Четвертый детерминант охватывает экологическую и социальную ответственность. Интеграция принципов устойчивого развития в бизнес-модели кооперативов перестает быть факультативной и становится императивным требованием времени. Это включает переход на энергосберегающие технологии, минимизацию отходов, развитие органического сельского хозяйства и поддержку локальных производителей, что отражено в работах К.С. Мельникова (Мельников, 2024). Социальный вектор, проявляющийся в создании рабочих мест, поддержке уязвимых слоев населения и развитии местной инфраструктуры, не только укрепляет репутацию кооперативов, но и способствует снижению социального неравенства и закреплению населения на селе (Белоусов, 2022; Ефимова, 2023). Данный детерминант напрямую влияет на легитимность кооперации в глазах общества и ее соответствие национальным интересам.

Пятой детерминантой является способность к организационно-экономической адаптации и созданию новых кооперативных форм. Устойчивое развитие требует от кооперативов гибкости в условиях меняющейся рыночной конъюнктуры. Это подразумевает совершенствование существующих и разработку новых бизнес-моделей, ориентированных на устойчивость. Перспективным направлением представляется развитие нишевых форм кооперации, таких как кооперативы в сфере возобновляемой энергетики, экологического туризма или переработки сельскохозяйственной продукции. Способность к инновациям и диверсификации деятельности определяет долгосрочную жизнеспособность кооперативного движения.

Таким образом, устойчивое развитие потребительской кооперации в Республике Беларусь детерминировано сложным взаимодействием пяти ключевых факторов: государственной поддержки, цифровой трансформации, кадрового потенциала, экосоциальной ответственности и организационно-экономической адаптивности. Эти детерминанты носят взаимодополняющий и синергетический характер. Их комплексная реализация позволит потребительской коопера-

ции не только преодолеть внутренние вызовы, но и усилить свою роль как ключевого инструмента достижения сбалансированного и устойчивого социально-экономического развития регионов страны. Дальнейшие исследования целесообразно направить на разработку методики оценки влияния каждого из выделенных детерминантов на уровень устойчивости кооперативных организаций.

### Литература

**Ефимова И.Н.** 2023. Социальная ответственность кооперативов в условиях глобальных вызовов. *Вестник экономических исследований*. № 2. С. 34–40.

**Мельников К.С.** 2024. Экологические аспекты деятельности кооперативов в Беларуси. *Журнал устойчивого развития*. № 1. С. 22–29.

**Сидорова Л.П.** 2024. Партнёрство кооперативов с государственными органами: перспективы и проблемы. *Белорусский экономический журнал*. № 4. С. 15–21.

**Трофимова Е.А.** 2023. Цифровизация кооперативного движения как инструмент повышения эффективности. *Инновации и развитие в Беларуси*. № 5. С. 45–53.



## МЕРЫ ПО РАЗВИТИЮ ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ НА ОСНОВЕ ИКТ

**Морозова Н.Н.,**

кандидат экономических наук, доцент,

*Институт экономики Национальной академии наук Беларуси, г. Минск*

Современный этап мирового развития характеризуется всеобъемлющим влиянием информационно-коммуникационных технологий (далее – ИКТ) на все сферы человеческой деятельности, включая образование. В докладе по глобальному мониторингу образования отмечается, что возникла целая индустрия образовательных технологий, ориентированная на разработку и распространение учебного контента, систем управления обучением, приложений для изучения языков, технологий дополненной и виртуальной реальности, персонализированных программ наставничества, инструментов тестирования<sup>1</sup>. Достижения в области искусственного интеллекта (далее – ИИ) расширили инструменты образовательных технологий, породив предположение о том, что ИИ способен заменить человеческое взаимодействие в образовательном процессе. Для Республики Беларусь, реализующей модель социально ориентированного государства, развитие высокоэффективных образовательных услуг на основе ИКТ является не только условием экономического роста, но и ключевым элементом обеспечения экономической (формирование конкурентоспособного работника и развитие инновационной экономики) и социальной безопасности (обеспечение равного доступа к качественному образованию, сохранение духовно-нравственных ценностей, противодействие вызовам в информационном пространстве). Развитие системы образования в Беларуси до 2030 г. осуществляется в рамках утвержденной Концепции, в которой образование выделяется как важнейший институт развития инновационной экономики, повышения национальной конкурентоспособности и устойчивости государства, увязывая политику образования с достижением Целей устойчивого развития в направлении обеспечения инклюзивного и справедливого качественного образования, поощрения возможности обучения на протяжении всей жизни. Поскольку для повышения качества образования и подготовки конкурентоспособных специалистов важным направлением выступает развитие высокоэффективных образовательных услуг в Республике Беларусь на основе ИКТ, то в этом направлении нами предлагаются меры, которые можно предпринять (см. рисунок).

<sup>1</sup> Technology in education: a tool on whose terms? 2023. URL: <https://doi.org/10.54676/UZQV8501>.



Рис. Меры для развития высокоэффективных образовательных услуг в Беларуси

Источник: авторская разработка.

В соответствии с мировым опытом развитие высокоэффективных образовательных услуг является многогранной задачей, находящейся на стыке образовательной, экономической и социальной политики, поэтому представляется целесообразным сместить акцент с передачи знаний на развитие soft skills цифровых компетенций, критического мышления. При этом обучение должно соответствовать принципу непрерывности через всю жизнь посредством гибридной формы обучения, онлайн-курсов либо открытых образовательных ресурсов с обширным внедрением цифровых инструментов, платформ управления обучением, технологий VR/AR и ИИ. Следует не допускать возможных вызовов, приводящих к цифровому неравенству между различными социально-экономическими группами и регионами из-за уровня цифровой грамотности. В Республике Беларусь имеется сильная база в фундаментальном образовании: 43-е место по человеческому капиталу, 46-е место в области «знания и технологические достижения», но 64-е место в глобальном инновационном индексе-2024. Все это указывает на необходимость ускоренного развития IT-сектора и соответствующей подготовки кадров (Dutta, 2024).

Таким образом, реализация предложенных мер позволит: создать в Республике Беларусь высокоэффективную систему образования, основанную на использовании ИКТ, для повышения качества обучения, развития инновационного мышления кадров; повысить экономическую безопасность, формируя высококвалифицированного специалиста для работы в условиях цифровой экономики на быстро эволюционирующем рынке труда, включая гибкие формы занятости; укрепить социальную безопасность, обеспечивая равный доступ к качественным образовательным ресурсам независимо от места жительства и социально-экономического статуса молодежи.

### Литература

S. Dutta (ed.). 2024. Global Innovation Index 2024 Unlocking the Promise of Social Entrepreneurship 17th Edition. Switzerland: WIPO. 325 p.

## ПРОСТРАНСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ДЕМОГРАФИЧЕСКОГО СТАРЕНИЯ В БЕЛАРУСИ: ПРИМЕНЕНИЕ ИНДЕКСА БИЛЛЕТЕРА

Мурашко О.Ю.,

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

Республика Беларусь, как и многие развитые страны, сталкивается с процессом демографического старения, который характеризуется увеличением доли пожилых людей в общей численности населения в результате снижения рождаемости, уменьшения смертности и в некоторых случаях миграционных процессов. Учет тенденций и последствий демографического старения является важнейшей задачей демографической политики.

По данным Национального статистического комитета, на 1 января 2025 г. численность населения Беларуси составила около 9,1 млн чел., со средним возрастом 41,9 лет<sup>1</sup>. Низкий суммарный коэффициент рождаемости (1,081 в 2024 г.) и высокая ожидаемая продолжительность жизни (75,7 лет в городах и 71,7 лет в сельской местности в 2024 г.) способствуют увеличению доли пожилых людей<sup>2</sup>. Это создает вызовы для социальной политики, экономики и системы здравоохранения, включая рост нагрузки на трудоспособное население и необходимость адаптации инфраструктуры для пожилых граждан.

Для анализа демографического старения применяются различные показатели, включая: удельный вес пожилого населения (60 лет и старше или 65 лет и старше) в общей численности населения; коэффициент демографической нагрузки, который отражает соотношение нетрудоспособного населения (0–14 лет и 65 лет и старше) к трудоспособному (15–64 лет); средний или медианный возраст населения, который в Беларуси достиг 41,9 лет, что выше среднемирового показателя. Также в некоторых исследованиях, связанных с изучением изменений возрастной структуры населения, применяется индекс Биллетера. Данный индекс дает возможность изучить не только динамику возрастной структуры населения, но и оценить степень старения трудоспособного населения (Антипова, Чэнь Ли, 2024).

Индекс рассчитывается по формуле:

$$J = \frac{(P_{0-14} - P_{50+})}{P_{15-49}} \cdot 100, \quad (\text{Billeter, 1972})$$

где,  $J$  – индекс Биллетера,  $P_{0-14}$  – численность населения в возрасте 0–14 лет,  $P_{50+}$  – численность населения в возрасте 50 лет и старше,  $P_{15-49}$  – численность населения в возрасте 15–49 лет.

Данный индекс отражает баланс между молодым и пожилым населением относительно группы людей, способных работать, в расчете на 100 чел. Положительное значение указывает на преобладание детей, отрицательное – на преобладание пожилых. В целом можно говорить о том, что процесс демографического старения происходит при отрицательных значениях индекса.

Однако для более точного анализа демографического старения в контексте современных демографических трендов целесообразно внести некоторые изменения в данный индекс: вместо категории населения в возрасте 50+ лет использовать категорию 65+ лет, а категорию населения в возрасте 15–49 лет заменить категорией 15–64 лет (Антипова, Чэнь Ли, 2024). Такая корректировка позволяет более точно отражать соотношение между детьми, пожилыми и экономически активным населением в условиях современной демографической структуры Беларуси.

Для анализа демографического старения в Беларуси была проведена классификация районов по модифицированному индексу Биллетера с разделением на городскую и сельскую местность. На основе значений индекса выделены четыре категории:

<sup>1</sup> Социальное положение и уровень жизни населения Республики Беларусь. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. 2025. URL: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/252/3s06v2x23rywvtc6jfgseakg7qrorkl8.pdf>.

<sup>2</sup> Интерактивная информационно-аналитическая система распространения официальной статистической информации. URL: <https://dataportal.belstat.gov.by/osids/rubric-info/1063260>.

1) -15 и менее: регионы с выраженным демографическим старением, где численность пожилых значительно превышает численность детей, что указывает на высокую демографическую нагрузку со стороны пожилого населения;

2) от 0 до -14,9: регионы с умеренным старением, где доля пожилых выше, чем детей, но разрыв не критичен;

3) от 0 до +5,0: регионы с нейтральной демографической структурой, где численность детей и пожилых сбалансирована или дети незначительно преобладают;

4) выше 5,0: регионы с «молодой» демографической структурой, где численность детей превышает численность пожилых, что характерно для регионов с высокой рождаемостью.

Анализ полученных данных показал значительные различия в уровне демографического старения между городской и сельской местностью. Большинство сельских территорий попадают в категорию «-15 и менее», что указывает на выраженное старение населения из-за низкой рождаемости и высокой доли пожилых. Наибольшие отрицательные значения индекса были отмечены в районах Гродненской и Витебской областей: Свислочский (-50,2), Ушачский (-41,9), Новогрудский (-40,6). Если рассматривать городскую местность, то наиболее высокие положительные значения были отмечены в таких районах как Островецкий (18,4), Кормянский (16,7), Наровлянский (15,3), что связано с более высокой рождаемостью (Кормянский, Наровлянский районы) и миграцией молодого населения (Островецкий район). В целом городские территории имеют более «молодую» демографическую структуру, тогда как сельские районы сталкиваются с интенсивным демографическим старением, требующим адресных мер социальной и демографической политики.

#### Литература

Антипова Е.А., Чэнь Ли, 2024. *Использование индекса Биллетера при изучении старения*. Материалы I Белорусского географического конгресса: к 90-летию факультета географии и геоинформатики Белорусского государственного университета и 70-летию Белорусского географического общества. Минск, 8-13 апреля 2024 г. БГУ. Е. Г. Кольмакова (гл. ред.) [и др.]. С. 27–30.

Billeter E.P. *Grundlagen der erforschenden Statistik: statist. Testtheorie*. Wien, New York: Springer-Verlag, 1972.



## О РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ СОДЕЙСТВИЯ ЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Назарова Н.В.,

НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск

Одним из ключевых инструментов регулирования занятости в Республике Беларусь в настоящее время выступают государственные программы содействия занятости, которые разрабатываются с 1992 г. с учетом важнейших параметров прогноза социально-экономического развития республики.

С переходом к программно-целевому методу бюджетирования в Республике Беларусь был утвержден перечень государственных программ (ГП), сформированный в соответствии с приоритетами социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы. В этот период в общем объеме бюджетных средств на реализацию государственных программ наибольший удельный вес занимали расходы на финансирование мероприятий программ социального блока, в том числе ГП о социальной защите и содействии занятости населения на 2016–2020 гг. (утверждена постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 30 января 2016 г. №73). Решением Постоянной межведомственной комиссии по итогам 2016–2020 гг. программа признана эффективной.

На реализацию программы было направлено 2 456,85 млн руб. – 97,8% от плана – 2 498, 9 млн руб.), в том числе средств республиканского бюджета – 67,2 млн руб., или 86,9, средств местных

бюджетов – 2 226, 1 млн руб., или 99,9%; средств бюджета фонда – 149,1 млн руб., или 77,4%; собственных средств исполнителей мероприятий – 14,36 млн руб., или 102,1% к плану<sup>1</sup>.

В нынешней пятилетке ГП продолжает реализацию в виде блока из двух отдельных программ: «Социальная защита» и «Рынок труда и содействие занятости (постановление Совета Министров Республики Беларусь от 30 декабря 2020 г. № 777)». Таким образом, подпрограмма 1 «Содействие занятости населения» ГП о социальной защите и содействия занятости населения на 2016–2020 годы была обособлена.

Опираясь на результаты предыдущей пятилетки, программа обеспечивает последовательное продвижение к социально-экономическим целям и приоритетам, особенно в сфере труда. Ее реализация внесет вклад в достижение ЦУР 8 «Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех». Задаче в рамках выполнения ЦУР 8.5 «К 2030 году обеспечить полную и производительную занятость и достойную работу для всех женщин и мужчин, в том числе молодых людей и инвалидов, и равную оплату за труд равной ценности» соответствует задача ГП «вовлечение в трудовую деятельность экономически неактивного населения»; ЦУР 8.6 «К 2020 г. существенно сократить долю молодежи, которая не работает, не учится и не приобретает профессиональных навыков» – задача ГП «вовлечение в трудовую деятельность экономически неактивного населения»; индикатор ЦУР 8.5.2 «Уровень безработицы среди людей по полу, возрасту и признаку инвалидности» соответствует показателям ГП «уровень безработицы среди населения в трудоспособном возрасте, удельный вес трудоустроенных безработных, имеющих дополнительные гарантии занятости, уровень безработицы среди населения в возрасте 16–30 лет», индикатор ЦУР 8.6.1 «Доля молодежи (в возрасте от 15 до 24 лет), которая не учится, не работает и не приобретает профессиональных навыков», имеющий комплексный характер, сопоставим с показателем ГП «уровень безработицы среди населения в возрасте 16–30 лет».

Об успешной реализации комплекса мероприятий ГП за период 2021–2023 годы свидетельствует следующее: сводный целевой показатель «уровень безработицы среди населения в трудоспособном возрасте» не превышал установленных ГП значений (не более 4,2%) в 2023 г. – 3,5%, в 2022 г. – 3,6%, в 2021 г. – 3,8%; выполнялся сводный целевой показатель «снижение численности работников, занятых на рабочих местах с вредными и (или) опасными условиями труда, в организациях» также был выполнен: в 2023 г. – 7,6% к уровню 2020 г. при задании – не менее 4%, 2022 г. – 2,9% при задании – не менее 2%, 2021 г. – 1,75% при задании не менее 1%.

Фактически за отчетный период освоено 103,9 млн руб., или 96,7% средств, предусмотренных ГП, в том числе средств республиканского бюджета – 3,1 млн руб., или 97,6% к плану; средств местных бюджетов – 0,6 млн руб., или 98,9% к плану; средств бюджета фонда – 100,2 млн руб., или 96,7% к плану<sup>2</sup>.

Отличительной особенностью данной программы является содействие не только полной занятости, но и создание условий для эффективной занятости населения, повышения качества предоставляемых услуг в области содействия занятости населения, создания условий для трудовой деятельности старшего поколения, для интеграции в трудовую деятельность лиц с инвалидностью, использования новых информационных возможностей и обеспечения доступности информационных ресурсов в сфере занятости населения, разработки новых профессиональных стандартов. Добиться подобных результатов удастся благодаря комплексному подходу к поддержке рынка труда, включая реализацию государственной программы, направленной на содействие занятости населения.



<sup>1</sup> Сводный итоговый отчет о реализации государственных программ (подпрограмм) на 2016–2020 годы, включая оценку эффективности их реализации. URL: <https://economy.gov.by/uploads/files/gos-progr-2016-2020/itogovyj-otchet-2016-2020.pdf>.

<sup>2</sup> Отчет о результатах реализации в 2021–2023 годах Государственной программы «Рынок труда и содействие занятости» на 2021–2025 годы. URL: <https://www.mintrud.gov.by/uploads/files/GP-Rynok-truda-2021-2023.pdf>.

## МИКРОПЕНСИЯ И СЕРЕБРЯНАЯ ЭКОНОМИКА КАК НОВЫЕ ВЕКТОРЫ ТРАНСФОРМАЦИИ ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ

Найденко А.А.,

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

Современный этап трансформации рынка труда зачастую обусловлен процессами цифровизации и именно молодое поколение «зумеров» сможет легко адаптироваться к стремительно изменяющейся среде. Уже к 2030 г. данное поколение составит 27 % трудовых ресурсов Беларуси, т. е. почти треть рынка. О том, как ведут себя молодые люди на работе, сформировалось немало стереотипов. Можно привести некоторые из них: предпочитают работать удаленно, строго соблюдают баланс работы и личной жизни, часто меняют компании и организации, могут уволиться одним днем, нуждаются в постоянном одобрении и признании, большое внимание уделяют ментальному здоровью.

Кроме того, молодые люди начинают осознавать, что могут работать и в 70 лет, поэтому они планируют периодический отдых, а не откладывают все свободное время на более поздние годы. Вследствие этого все больше молодых специалистов прибегают к стратегии Micro-retirement (в пер. с английского «микрорепенсия»). Важно отметить, что похожую практику использовали миллениалы, только называли ее иначе – саббатикал. Обычно он подразумевал длительный – от нескольких месяцев до года, – творческий оплачиваемый или частично оплачиваемый отпуск, во время которого за сотрудником сохраняется рабочее место и должность. Однако возможность взять «суббатикал», судя по мировой практике, есть всего пару раз за все время работы в компании. Выйти же на микрорепенсию можно неограниченное количество раз: человек работает 2–3 года, а затем на заработанные за это время деньги отдыхает, путешествует, занимается саморазвитием<sup>1</sup>.

Любопытно, что параллельно набирает обороты обратный тренд: многие бумеры выходят с пенсии, в частности, с целью укрепления финансовой стабильности. Его называли «great retiree return». С увеличением средней продолжительности жизни и изменением социально-экономических условий многие пожилые люди стремятся дольше оставаться активными не только в личной жизни, но и в профессиональной деятельности.

Что касается Республики Беларусь, то в нашей стране данная тенденция также имеет место быть: 21,5% пенсионеров продолжают трудовую деятельность и данный показатель ежегодно увеличивается. Так, если в 2021 г. численность работающих пенсионеров составляла 380 тыс. чел., то в 2024 – 445 тыс. чел. В январе 2025 г. на рынок труда вышло порядка 10 тыс. пенсионеров, в том числе 2,6 тыс. – с индивидуальным коэффициентом заработка свыше 1,3, что является важным аспектом для понимания сложившейся ситуации. Потому что до 1 января 2025 г. пенсионерам, чья зарплата до выхода на пенсию была более чем в 1,3 раза выше средней зарплаты по стране, пенсия по возрасту в случае выхода на работу выплачивалась не в полном объеме<sup>2</sup>.

Рост количества работающих пенсионеров в Беларуси вполне логичен и может быть также обоснован проблемой, связанной с демографической безопасностью страны. В основном белорусы работают на первом этапе заслуженного отдыха, т. е. в возрасте от 58 до 70 лет. Продолжительность труда на пенсии в среднем составляет около пяти лет. И речь идет как о неполной, так и о полной занятости. Тем не менее при найме сотрудников «в годах» чаще речь идет об интеллектуальных профессиях. Законодательство не устанавливает предельного возраста, до которого разрешается трудиться. Более того, в Трудовом кодексе прописана норма о запрете дискриминации в трудовых отношениях по возрастному признаку.

Сохранять социальную активность помогает государственная политика Беларуси, в частности, Национальная стратегия «Активное долголетие – 2030», принятая 3 декабря 2020 г. постановлени-

<sup>1</sup> «Micro-Retirement»: The New Career Trend Rising Among Gen Z. 2025. URL: <https://www.forbes.com/sites/bryanrobinson/2025/01/29/micro-retirement-the-new-career-trend-rising-among-gen-z/>.

<sup>2</sup> В Беларуси развивается серебряная экономика. 2024. URL: <https://sdgs.by/news/v-belarusi-razvivaetsya-serebryanaya-ekonomika/>.

ем Совета Министров Республики Беларусь № 693. Создание условий для трудовой деятельности лиц пенсионного возраста и об их равном участии в жизни общества – один из путей построения так называемой серебряной экономики, который также вносит вклад в достижение Республикой Беларусь Целей устойчивого развития. Под термином «серебряная экономика» в мире принято понимать вклад людей пенсионного возраста в экономическую и социальную жизнь общества.

Так государством реализуются мероприятия по содействию в трудоустройстве лиц старшего возраста: в 2024 г. уже состоялось 90 «серебряных» ярмарок вакансий. Кроме того, для лиц предпенсионного возраста доступно обучение по востребованным профессиям, в том числе с гарантией последующего трудоустройства, а также предоставление субсидии для организации собственного дела. Результатом реализации таких мер станет создание условий для самостоятельной, независимой и полноценной жизнедеятельности пожилых граждан, устойчивого повышения продолжительности, уровня и качества их жизни, активного и здорового долголетия, укрепления связей между поколениями.

Таким образом, цифровая трансформация трудовых отношений порождает комплексную перестройку рынка труда, характеризующуюся двумя разнонаправленными тенденциями. С одной стороны, наблюдается рост популярности стратегии микропенсии среди молодого поколения, ориентированного на баланс между профессиональной деятельностью и личностным благополучием. С другой стороны, усиливается феномен «серебряной экономики», выражающийся в сохранении трудовой активности среди лиц пенсионного возраста, чему способствует государственная политика активного долголетия и снятие ограничений на выплаты работающим пенсионерам.



## ПРОФИЛЬ КОМПЕТЕНЦИЙ РАБОТНИКОВ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПЯТИЛЕТКИ КАЧЕСТВА

Пашкевич О.А.,

*кандидат экономических наук, доцент,*

*Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, г. Минск*

Повышение уровня подготовки и конкурентоспособности кадров для работы в условиях современных экономических вызовов выступает одной из задач пятилетки качества в Республике Беларусь в 2025–2029 гг.<sup>1</sup>

Важную роль в эффективном ведении сельскохозяйственной деятельности и принятии управленческих решений имеют профессиональные компетенции руководителей и специалистов, а также квалификационные характеристики рабочих кадров. Их перечень составляется применительно к любым должностям и отражает степень соответствия дисциплинарных качеств работников внутреннему регламенту хозяйствующих субъектов. Это предопределяет необходимость совершенствования профиля компетенций работников сельского хозяйства.

Исследования трудового потенциала аграрной отрасли показывают, что за последние годы его качество снижается. С одной стороны, предпосылкой этого явления выступают проблемы демографического характера, низкий уровень подготовки абитуриентов учреждений аграрного образования. С другой стороны, это вызвано отсутствием у нанимателей знаний и навыков комплексной оценки потенциала работника, умения рационально его использовать. Кроме этого, исследованиями установлено, что методологический инструментарий, обеспечивающий возможность проведения такой оценки с учетом особенностей сельскохозяйственного производства, недостаточно проработан или практически не используется.

Социологические опросы работодателей в оценке их удовлетворенности качествами и компетенциями выпускников аграрных учреждений высшего образования показывают, что уро-

<sup>1</sup> О пятилетке качества: Указ Президента Республики Беларусь №31 от 17.01.2025 г. URL: <http://etalonline.by/document/?regnum=p32500031>.

вень удовлетворённости сократился с 3,39 в 2014 г. до 3,33 баллов в 2024 г. (оценка проводилась по уровням удовлетворенности в баллах от 1 до 5) (Дубежинский, Трапьянок, Вильдфлуш, 2024). Это свидетельствует о среднем уровне удовлетворенности компетенциями работников. Работодатели указали на снижение теоретической и практической подготовки по специальностям, неспособность работать самостоятельно. Кроме того, ими подчеркнуто (как замечание негативного характера) непонимание целей молодыми специалистами своего профессионального развития и завышенные ожидания от работы.

Наряду с этим акцентирована потребность в пяти компетенциях, которые выступают ведущими при выборе работодателями (независимо от численности персонала и от производственного профиля сельскохозяйственных организаций). В их числе: практические знания и умения, трудолюбие, высокая теоретическая подготовка по специальности, коммуникабельность и умение наладить деловые отношения в интересах производства, а также инициативность и самостоятельность в работе. В отношении последнего следует отметить, что автономность выступает новым трендом развития профессиональных компетенций в условиях распространения новейших разработок и технологий (Бочарова, 2023). Наряду с этим, лояльность к организации (отрасли) также является одной из новых компетенций, весьма актуальной в условиях низкого престижа занятости в аграрной отрасли (Пахлова, 2014). Кроме того, в условиях реализации инвестиционных проектов актуализируется потребность в проектных компетенциях (Бочарова, 2020).

Изучение научной литературы по исследуемой теме показывает, что ученые сформировали ряд подходов к оценке и совершенствованию компетенций работников аграрного сектора. К числу базовых профессиональных компетенций работников отрасли ученые и практики относят управленческие, общепрофессиональные, специальные технологические, проектные и научно-исследовательские (Бочарова, 2017). Ключевую роль в их развитии имеют образование и профессиональная подготовка. Это позволяет работникам приобретать требуемые знания и осваивать теоретические основы конкретной профессии. Однако в процессе совершенствования технологий, обновления техники и социально-трудовых отношений требуется повышение квалификации, переподготовка и стажировка с целью дополнения практических навыков и получения опыта работы.

Практика показывает, что формирование персонала сельскохозяйственных организаций в условиях дефицита кадров в ряде случаев приводит к совмещению трудовых функций и обязанностей. Однако такой процесс, как правило, ведет к низкому качеству выполнения текущих обязанностей, в связи с чем возникает потребность в оценке многофункциональности работников и ее эффективности.

Сельскохозяйственные организации и предприятия АПК начали внедрять и использовать современные способы обработки информации и цифровизации производственных и управленческих процессов. В их числе: системы управления взаимоотношениями с клиентами, планирования ресурсов предприятия, управления поставками, производством продукции, жизненным циклом продукта, складской инфраструктурой, робототехнические системы и др. Решающее значение при использовании цифровых технологий в сельском хозяйстве, как показывает практика, имеют знания, навыки и мастерство работников, которые могут эффективно управлять ими, применять весь потенциал цифровых инструментов (Преображенский, Толстых, Шкарупета, 2018; Пашкевич, 2024).

По мере того как будет осуществляться цифровая трансформация аграрного бизнеса, эффективность процессов цифровизации определит наличие профессиональных специалистов и квалифицированных рабочих, способных использовать существующие цифровые технологии и адаптироваться к новым трудовым функциям, формировать новые бизнес-модели на основе использования цифрового инструментария.

### *Литература*

**Бочарова Е.В.** 2017. Система компетенций работников агропромышленного комплекса. *Историческая и социальнообразовательная мысль*. Т. 9. № 5. Ч.1. С. 133–140.

**Бочарова Е.В.** 2020. Технология усовершенствования профессиональных компетенций работников сельского хозяйства. *Региональные проблемы преобразования экономики*. № 1. С. 13–19.

**Бочарова Е.В.** 2023. Основные тренды усовершенствования профессиональных компетенций сельскохозяйственных работников в условиях существующих и будущих вызовов. *Региональные проблемы преобразования экономики*. № 1. С. 62–68.

**Дубежинский Е.В., Трапняк Н.Г., Вильдфлуш Е.И.** 2024. Профессиональные компетенции выпускников аграрных УВО и возможности работодателей для их привлечения и закрепления. Горки: БГСХА. 36 с.

**Пахлова И.В.** 2014. Модель компетенций как инструмент управления кадровой политикой организации. *Интернет-журнал «Науковедение»*. №5(24)

**Пашкевич О.А.** 2024. Методические подходы к оценке параметров кадрового обеспечения в условиях цифровизации аграрного производства. *Вестник БГСХА*. № 3. С. 21–24.

**Преображенский Б.Г., Толстых Т.О., Шкарупета Е.В.** 2018. Трансформация должностей, компетенций и профилей в условиях цифровизации. *Регион: системы, экономика, управление*. № 3 (42). С. 151–156.



## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НОРМАТИВНОГО ПРАВОВОГО МЕХАНИЗМА РЕГУЛИРОВАНИЯ ВНЕШНЕЙ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИИ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

**Пилуй М.П.,**

*кандидат экономических наук,*

*НИИ труда Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь, г. Минск*

Концепция миграционной политики Республики Беларусь на 2024–2028 годы направлена на «создание условий, обеспечивающих национальную безопасность, устойчивый экономический рост и повышение качества жизни граждан, демографическое развитие, защиту национального рынка труда и интеграцию в рынок труда мигрантов». Для достижения поставленной цели в ближайшие годы предстоит усовершенствовать правовой механизм регулирования внешней трудовой миграции, направленный на решение следующих основных задач:

- увеличение положительного сальдо внешней трудовой миграции путем оптимизации внешних трудовых миграционных потоков;
- сохранение кадрового потенциала страны на основе сокращения оттока за рубеж квалифицированных работников;
- активизацию привлечения в страну преимущественно квалифицированных и высококвалифицированных иностранных работников;
- создание эффективного механизма получения административных данных в области внешней трудовой миграции в целях их мониторинга и анализа.

Необходимо отметить, что внешние трудовые миграционные процессы могут оказать как позитивное, так и негативное воздействие на экономические, социальные, демографические, политические и другие аспекты жизнедеятельности общества. С одной стороны, они способны повысить трудовой потенциал страны и обеспечить национальную экономику необходимыми кадрами, снизить уровень безработицы, а с другой – усилить или породить дефицит квалифицированных кадров по ряду профессий и специальностей. В связи с этим исследование влияния внешних трудовых миграционных процессов на экономическую безопасность страны и предотвращение вероятных угроз в условиях сложившейся геополитической неопределенности и санкционного давления приобретает особую значимость.

В целях предотвращения и нейтрализации возможных негативных экономических последствий, усиления положительного эффекта от привлекаемых иностранных работников и соответственно обеспечения экономической безопасности страны органы государственного управления постоянно совершенствуют нормативный правовой механизм государственного регулирования внешними трудовыми миграционными процессами.

Необходимо отметить, что в сложившихся условиях усиливающийся дефицит нанимателей в кадрах по ряду профессий и специальностей обуславливает необходимость стимулирования, с одной стороны, въезда в страну нужных для экономики иностранных работников, а с другой

– сокращения численности граждан Республики Беларусь, работающих за границей, в первую очередь имеющих дефицитные профессии и специальности. С учетом отечественного и зарубежного опыта назрела необходимость разработки нормативных правовых актов, обеспечивающих экономическую безопасность, направленных на стимулирование въезда в страну востребованных квалифицированных иностранных работников и предотвращение оттока кадров за границу в целях работы.

Для решения данной проблемы целесообразно создать нормативный правовой инструмент, позволяющий осуществлять отбор необходимых для экономики квалифицированных иностранных работников по специальной балльной системе, учитывающей уровень их образования и квалификации, возраст, состояние здоровья и др.

Представляется необходимым разработать нормативный правовой акт, посредством которого осуществляется организованный набор иностранных работников как спланированная и сформированная процедура, позволяющая органам государственного управления осуществлять не только поиск, отбор, предвыездную подготовку и отправку иностранных работников по заявкам нанимателей, но и совершенствовать статистический учет и контроль, что значительно предотвращает возникновение возможных угроз и усиливает экономическую безопасность страны.

Необходимо отметить, что Концепцией миграционной политики Республики Беларусь на 2024–2028 гг. не поставлена конкретная задача разработки механизма организованного набора трудовых иммигрантов. Вместе с тем, в Концепции поэтапного формирования общего рынка труда и регулирования миграции рабочей силы государств-участников СНГ подчеркивается необходимость разработки модельных законодательных актов, предусматривающих «организованное привлечение трудящихся-мигрантов для осуществления трудовой деятельности в государствах-участниках СНГ».

Зарубежный опыт, в первую очередь Российской Федерации, свидетельствует о необходимости в целях защиты национального рынка труда устанавливать квоты и ограничения на привлечение в страну иностранных работников по ряду видов экономической деятельности, профессий и специальностей. Вместе с тем механизм квотирования привлечения в страну иностранных работников не разработан.

Таким образом, в целях предотвращения возможных угроз и обеспечения экономической безопасности предлагается: осуществлять отбор необходимых квалифицированных иностранных работников по специально разработанной балльной системе; создать механизм организованного привлечения трудящихся-мигрантов, ежегодно определять в законодательном порядке и устанавливать предельно допустимую численность и долю привлекаемой иностранной рабочей силы по видам экономической деятельности для усиления защиты национального рынка труда.



## **РАЗВИТИЕ ТОРГОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В МАЛЫХ И СРЕДНИХ ГОРОДАХ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА**

**Погорельская В.А.,**

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

Становление рыночных механизмов и формирование новых моделей хозяйствования в постсоветском пространстве происходят в тесной взаимосвязи с трансформацией городской среды, включая изменения в структуре городской экономики, культуре потребления и пространственной организации торговли. В условиях перехода к рыночным отношениям существенно трансформировались ключевые социально-экономические характеристики регионов, особенно в контексте муниципальных образований. Наиболее выраженные изменения затронули малые и средние города, где процессы децентрализации управления и ограниченность ресурсов привели к усилению социально-экономических диспропорций.

В современных условиях активизация роли малых и средних городов в региональном развитии приобретает стратегическое значение. Именно в малых и средних городах наиболее остро проявляются как позитивные, так и негативные эффекты проводимых реформ, включая изменения в торговой инфраструктуре, доступности товаров и в уровне предпринимательской активности. В свою очередь, развитие торговой инфраструктуры, включая логистические узлы и цифровые каналы сбыта, приобретает значение не только как экономический инструмент, но и как важный социальный фактор, оказывающий непосредственное влияние на улучшение качества жизни населения, способствующий формированию функционально устойчивой городской среды, расширению доступа к товарам и услугам, стимулирующий занятость и укрепляющий межрегиональные экономические связи. Торговая инфраструктура в данном контексте выступает системообразующим элементом городской экономики, обеспечивающим циркуляцию ресурсов, формирование потребительского спроса и интеграцию локальных производителей в региональные и национальные рынки.

Цели социально-экономического развития регионов охватывают широкий спектр задач, включая повышение уровня доходов населения, улучшение качества образования, здравоохранения и питания, снижение уровня бедности, обеспечение экологической устойчивости, расширение возможностей самореализации и культурного обогащения. Эти цели, несмотря на их взаимосвязь, могут вступать в конкуренцию при ограниченности ресурсов, что порождает необходимость стратегического выбора приоритетов.

В контексте малых и средних городов особую значимость приобретает развитие торговой инфраструктуры как составной части городской среды, способной выполнять функции как основного, так и вспомогательного производства. В соответствии с концепцией базового и обслуживающего сектора, торговля может рассматриваться как элемент вспомогательной инфраструктуры, обеспечивающий устойчивость и гибкость городской экономики. При расширении основного производства – например, промышленного предприятия – возрастает потребность в развитии сопутствующих сервисов, включая торговую инфраструктуру, логистические узлы, финансовые и страховые учреждения, что, в свою очередь, формирует мультипликативный эффект, способствующий комплексному экономическому росту городской среды. Таким образом, торговая инфраструктура выступает не только как канал распределения товаров, но и как механизм стимулирования занятости и укрепления социальной стабильности.

Долгосрочное экономическое процветание малых и средних городов напрямую зависит от степени развитости их инфраструктурной базы, включая торговую сеть, логистические узлы и цифровые каналы сбыта. Чем более диверсифицирована и адаптивна торговая система, тем выше устойчивость городской экономики к структурным изменениям, включая смену профиля основного производства. Анализ регионального развития в контексте торговой инфраструктуры действительно целесообразно проводить, опираясь на теорию стадий экономического роста. Эта теория, предложенная Уолтом Ростоу, помогает понять, как меняется экономика региона на разных этапах развития, и как это влияет на его торговую инфраструктуру (Ростоу, 1961). Согласно его концепции, индустриализация и промышленное развитие представляют собой неизбежные процессы, ведущие к тем же структурным изменениям, которые ранее наблюдались в развитых капиталистических государствах. Ростоу утверждал, что социалистические страны также следуют по данной траектории, но с определенным временным лагом.

Тем не менее данная теория подвергалась критике со стороны ряда исследователей, которые указывали на ее избыточную схематичность и игнорирование историко-культурных, институциональных и политических факторов, оказывающих существенное влияние на экономическую динамику. Кроме того, критики отмечали, что модель Ростоу носит идеологически обусловленный характер и фактически представляет собой апологетику западной капиталистической модели развития, не учитывая альтернативные пути модернизации.

Дэниел Белл не предлагал собственную теорию стадий экономического роста в классическом экономическом смысле, как это сделал Уолт Ростоу. Вместо этого Белл разработал концепцию постиндустриального общества (Белл, 2004), которую можно рассматривать как эволюционную стадию развития экономики и общества, следующую за индустриальной фазой.

Следовательно, в условиях постиндустриальной трансформации, характерной для современных малых и средних городов, торговля приобретает статус ключевой отрасли нематериального производства наряду с образованием, здравоохранением, финансами и страхованием. Для постиндустриального общества характерны рост сектора услуг, повышение квалификации кадров, развитие наукоемких производств и интернационализация экономических связей, что требует модернизации торговой инфраструктуры и ее интеграции в цифровую экономику.

#### Литература

Белл Д. (пер. с англ. под ред. Иноземцева В. Л.). 2004. *Грядущее постиндустриальное общество: опыт социального прогнозирования*. Москва: Академия, 2004. 788 с.

Ростоу В.В. (пер. с англ. Марченко В. П.). 1961. *Стадии экономического роста*. Нью-Йорк: Фредерик А. Прегер. 242 с.



### ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО В СИСТЕМЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ВЗРОСЛЫХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА ЭТАПЕ ФОРМИРОВАНИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Полякова И.А.,

*Витебская ордена «Знак Почёта» государственная академия  
ветеринарной медицины, г. Витебск*

Достижение целей социально-экономического развития страны на этапе формирования цифровой экономики напрямую связано с деятельностью системы дополнительного образования взрослых (ДОВ). Она выступает механизмом преодоления противоречия между постоянно изменяющимися требованиями к профессиональной и общеобразовательной подготовке работников со стороны науки и производства, и реальными возможностями системы профессионального образования удовлетворить эти требования. В условиях цифровой трансформации экономики и общества система ДОВ сама претерпевает изменения. Это приводит к необходимости внедрения в систему ДОВ и образовательный процесс новых подходов и механизмов организации, одним из которых является механизм государственно-частного партнерства (ГЧП).

Традиционно ГЧП нацелено на реализацию крупномасштабных проектов, инициированных национальными правительствами. В последнее время в научно-практических сообществах происходит переосмысление и выработка новой концепции ГЧП. По заключению Всемирной ассоциации подразделений и специалистов государственно-частного партнерства (WAPPP)<sup>1</sup>, важная роль в содействии экономическому росту, продвижении социального равенства, содействии устойчивому развитию должна принадлежать малым ГЧП (Small-Scale Public-Private Partnership – SSPPP). Малые государственно-частные партнерства – это небольшие по размеру и объему финансовых средств инфраструктурные или сервисные партнерства, проекты которых в основном реализуются на местном / региональном уровнях и ориентированы на достижение целей и задач отдельного региона (области).

Внедрение механизма ГЧП в систему ДОВ Республики Беларусь в рамках направления цифровой трансформации представляется целесообразным как на национальном (макроуровне), так и посредством создания малых ГЧП на микроуровне (см. таблицу).

На макроуровне должна быть выстроена архитектура цифрового образовательного пространства. Разработка программного обеспечения образовательного процесса, создание цифровых образовательных платформ, цифрового образовательного контента может осуществляться как на макро-, так и на микроуровне. Использование механизма ГЧП, который обеспечивает консолидацию финансовых ресурсов, знаний, опыта государства и частного сектора позволит не только эффективно реализовывать проекты цифрового развития в образовательной сфере, но и поддерживать на актуальном уровне цифровые продукты и решения, что очень важно в условиях их быстрого устаревания.

<sup>1</sup> Национальное агентство инвестиций и приватизации Беларуси в 2024 году стало полноправным членом WAPPP.

Таблица

Основные направления ГЧП в системе ΔОВ

| Показатель             | Направления ГЧП в ДОВ                                                                                                                                       |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                         |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | Образовательная инфраструктура                                                                                                                              |                                                                                                                              | Образовательный процесс                                                                                                                                                                                        | Цифровое образовательное пространство                                                                                                                                   |
|                        | Реальная                                                                                                                                                    | Цифровая                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                         |
| Цель (для государства) | Рассредоточение во времени финансовых затрат                                                                                                                | Конкурентоспособность и цифровая компетентность рабочей силы<br>Рассредоточение во времени финансовых затрат                 | Конкурентоспособность и цифровая компетентность рабочей силы                                                                                                                                                   | Национальная безопасность, конкурентоспособность страны, рассредоточение во времени финансовых затрат                                                                   |
| Объект партнерства     | Осуществление партнерских инвестиционных проектов, проектов по модернизации и реконструкции образовательных учреждений (здания, сооружения, учреждения ДОВ) | Программное обеспечение образовательного процесса, цифровые образовательные платформы, цифровой образовательный контент, др. | Разработка и управление содержательным компонентом образования; оказание образовательных услуг; образовательные технологии; услуги, сопутствующие образовательным (разработка учебно-программной документации) | Архитектура цифрового образовательного пространства, создание цифровых образовательных продуктов: цифровые образовательные технологии, цифровой образовательный контент |
| Субъект партнерства    | Министерство образования, Учреждение образования / Реальный сектор экономики (в т.ч. строительные компании)                                                 | Министерство образования, Учреждение образования / IT-сектор, индивидуальные предприниматели                                 | Министерство образования, учреждение образования / Реальный сектор экономики (работодатели), индивидуальные предприниматели                                                                                    | Правительство, Министерство образования / IT-сектор                                                                                                                     |
| Форма взаимодействия   | Соглашение о ГЧП                                                                                                                                            | Соглашение о ГЧП<br>Контракт жизненного цикла                                                                                | Соглашение о ГЧП, Соглашение о взаимодействии (социальное партнерство), корпоративный университет                                                                                                              | Соглашение о ГЧП, Социальное партнерство<br>Контракт жизненного цикла                                                                                                   |

Интерес к механизму государственно-частного партнерства в современном мире поддерживается на высоком уровне. Наряду с традиционной (классической) трактовкой ГЧП в качестве модели финансирования проектов социальной инфраструктуры, сегодня ГЧП рассматривается как механизм, способствующий достижению целей устойчивого развития (ЦУР ООН), механизм развития международных отношений, интеграционного взаимодействия, а также как фактор дедолларизации экономического сотрудничества стран БРИКС<sup>2</sup>. Для Республики Беларусь ГЧП целесообразно использовать как механизм цифрового развития и реализации проектов в сфере развития человеческого капитала и цифровых технологий, включая создание ИТ-инфраструктуры как на национальном, так и на местном (региональном) уровне. Данные исследования, представленного в работе Е. Столяровой «свидетельствуют о наличии достаточно сильной связи между развитием уровня государственно-частного партнерства в малых открытых экономиках и уровнем цифровизации экономик данных государств» (Столярова, 2024).

Литература

Столярова Е. 2024. Государственно-частное партнерство как фактор цифровизации малых открытых экономик. *Банкаўскі веснік*. № 4. С. 40–50.



<sup>2</sup> Частно-государственное партнерство как фактор дедолларизации экономического сотрудничества стран БРИКС: доклад № 95 / 2024 [И.З. Ярыгина, А.В. Шелепов; под ред. С.М. Гавриловой, Д.О. Растегаева, К.К. Суховерхова]; Российский совет по международным делам (РСМД). Москва: НП РСМД, 2024. – 52 с.

## ЖЕНСКАЯ ЗАНЯТОСТЬ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ОБНОВЛЕНИЯ

Попкович И.Р.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Современное состояние демографии, рост миграционных потоков из сельской местности в городскую требует развития новых сфер занятости и поддержки женщин в трудоустройстве, чтобы обеспечить устойчивое экономическое развитие региона в условиях цифровизации и технико-технологического обновления, которые открывают не только новые возможности, но и несут новые социальные вызовы и риски.

Одним из таких вероятных социальных рисков, связанных с развитием цифровой экономики, является увеличение гендерного неравенства в сфере труда, в первую очередь гендерно асимметричное сокращение занятости в связи с внедрением новых технологий, включая искусственный интеллект и робототехнику. Этот риск подчеркивает необходимость принятия мер для обеспечения инклюзивного и справедливого перехода к цифровой экономике для всех гендерных групп. В докладе саммита Всемирного экономического форума в Давосе (ВЭФ, 2016) было отмечено, что предстоящие изменения в сфере занятости в большей степени коснутся женщин. По расчетам специалистов, в условиях развития цифровой экономики, мужчины потеряют с 2015 по 2020 г. предположительно почти 4 млн рабочих мест, а женщины – 3 млн, но мужчины получат около 1,4 млн. новых рабочих мест, тогда как женщины могут получить всего 550 тыс. рабочих мест<sup>1</sup>.

Учитывая возможные негативные последствия технического прогресса в отношении занятости, рынка труда и неравенства, расширение занятости женщин является актуальной задачей и рассматривается как ключевая и перспективная область планирования рабочей силы. Для достижения этой цели применяются различные подходы, в том числе:

- стимулирование предпринимательской инициативы женщин, особое внимание к развитию женского предпринимательства в сельской местности: поддержка женского предпринимательства создает новые рабочие места, снижает уровень безработицы и способствует диверсификации экономики; развитие программ, направленных на обучение и повышение квалификации женщин, создание благоприятных условий для бизнеса, включая налоговые льготы и государственную поддержку, а также доступ к финансовым ресурсам и менторству позволит женщинам реализовать свой потенциал и внести значимый вклад в экономику региона;
- внедрение политики, которая поощряет баланс между профессиональной и личной жизнью: создание гибких условий труда, обеспечение поддержки в сфере ухода за детьми и способствование достижению баланса между работой и личной жизнью. Эти меры помогают женщинам сохранять карьерные возможности, адаптироваться к изменениям на рынке труда и преодолевать социальное и экономическое неравенство;
- инклюзивное внедрение технологий: разработка и применение новых технологий с учетом их влияния на гендерный баланс, а также оценка потенциальных рисков для женщин; устранение структурной и отраслевой дискриминации, которая приводит к более низким заработкам женщин по сравнению с мужчинами;
- повышение гендерного баланса в сфере STEM (science, technology, engineering, mathematics - наука, технологии, инженерия, математика) требует системного подхода и комплексных мер. Этому способствует ряд факторов: наличие выстроенной и доступной системы образования; результаты исследований, подтверждающие необходимость раннего вмешательства – задача выравнивания карьерных возможностей женщин и мужчин в технических профессиях должна решаться уже на этапе школьной профориентации; наличие культурной поддержки и социального поощрения участия женщин в технических сферах; разработка и внедрение образовательных программ, направленных на формирование цифровых и инженерных компетенций у женщин, что особенно важно для их адаптации к трансформирующимся условиям рынка труда.

<sup>1</sup> Global Challenge Insight Report «The Future of Jobs Employment, Skills and Workforce Strategy for the Fourth Industrial Revolution». URL: [https://www3.weforum.org/docs/WEF\\_Future\\_of\\_Jobs.pdf](https://www3.weforum.org/docs/WEF_Future_of_Jobs.pdf).

По данным платформы STEM4ALL за 2020 г., в Беларуси только 20,3% студентов инженерных, производственных и строительных специальностей – девушки, за 2022 г. доля женщин, получивших образование в STEM-сфере (высшее образование), составила 23,2%<sup>2</sup>;

- развитие и модернизация сферы социальных услуг предоставляет широкие возможности для женской занятости, так как это не только способ улучшить качество жизни граждан, но и эффективный инструмент для расширения возможностей женской занятости и создания новых рабочих мест. Развитие цифровой экономики стимулирует рост «экономики заботы», основанной на эмпатии, что может расширить ниши традиционной женской занятости. Такие «женские» профессии, как социальные работники, психологи, врачи, тренеры, медсестры и другие специальности медицинского и социального обслуживания, будут востребованы все в большей мере.

Страны, обеспечивающие более полную интеграцию женщин в социально-экономическую жизнь и поддерживающие их развитие, получают конкурентные преимущества в глобальной экономике. Беларусь занимает 29-е место среди 166 стран по индексу гендерного неравенства – в стране активно развиваются инициативы, направленные на равные возможности для всех, в том числе инициатива «Компании, дружелюбные родителям», к которой присоединилось 120 компаний. Это помогает и мужчинам, и женщинам совмещать профессиональные обязанности и уход за детьми.

В августе 2024 г. Программа развития ООН (ПРООН) совместно с Министерством экономики Республики Беларусь реализовала бесплатную менторскую программу, направленную на поддержку женской предпринимательской инициативы. К участию были приглашены предпринимательницы, самозанятые и руководительницы малого и среднего бизнеса из Могилевской, Витебской и Гомельской областей.

Инвестирование в равные возможности для женщин способствует более широкому использованию талантов, повышению инноваций и росту производительности, что положительно отражается на экономическом развитии.



## РОЛЬ ИННОВАЦИЙ В ПОВЫШЕНИИ УРОВНЯ БЛАГОСОСТОЯНИЯ ГРАЖДАН РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

**Приборович Т.М.,**

*НИЭИ Минэкономики Республики Беларусь, г. Минск*

Произошедшие во всем мире изменения демонстрируют необходимость перехода на новую модель экономического развития, опирающуюся на новые технологии и инновационные решения.

Для анализа влияния инноваций на уровень благосостояния населения использовались значения инновационных индексов и индексов, оценивающих уровень благосостояния населения. К инновационным относятся: Глобальный индекс инноваций (GII), Индекс экономики знаний (GKI). Вторую группу оценивающих уровень благосостояния населения начинает Индекс человеческого развития (HDI), затем следует Индекс качества жизни (QLI). Для исследования выбраны следующие страны: Республика Беларусь, Российская Федерация, Польша, Китай, Люксембург, Сингапур и Швеция.

Высокие результаты демонстрируют Китай, Швеция, Люксембург и Сингапур. Каждая из этих стран проводит свою политику в области инноваций, которые в свою очередь влияют на уровень благосостояния населения, например, Китай. Страна стала мировым лидером в развитии искусственного интеллекта, 5G, робототехники и электронной коммерции. Активное внедрение этих технологий в промышленность и сферу услуг увеличивает производительность труда и доходы населения, что способствует росту индекса человеческого развития. Также в рассмотренных странах проводится активная политика по внедрению инноваций в сферу здравоохранения, образования, государственного управления, что в свою очередь оказывает влияние на индекс качества жизни населения.

<sup>2</sup> STEM4ALL – совместная платформа ПРООН и ЮНИСЕФ. URL: <https://stem4alleurasia.org/gender-v-stem/dannye-po-stranam>.

Более подробно рассмотрим положение Беларуси в рассматриваемых индексах.

По данным Доклада ПРООН о человеческом развитии 2025, Беларусь в 2023 г. заняла 65-ю позицию по Индексу человеческого развития и вошла в группу в списке стран с очень высоким рейтингом HDI, который составил 0,824. За весь рассмотренный период значение HDI находилось в пределах 0,8. Высокие рейтинговые позиции в первую очередь определяются характеристиками уровня образования населения и продолжительности обучения.

Беларусь в рейтинге стран по индексу качества жизни в 2024 г. заняла 54 место – индекс был равен 119,3. В 2021 г. отмечено резкое снижение рассматриваемого показателя по следующим причинам: нестабильная политическая ситуация в стране и пандемия COVID-19. Но за последние три года наблюдается положительная динамика в рассматриваемом показателе.

По данным ГИ 2024, Республика Беларусь заняла 85-е место из 132 стран, которые представлены в докладе. Это практически самый низкий результат за рассматриваемый период, с 2021 года наблюдается стабильная отрицательная динамика. Из стран с уровнем дохода выше среднего на душу населения Республика Беларусь занимает 28-е место из 36 и всего лишь 38-е место из 39 стран Европы, что является весьма низким показателем.

По основным компонентам ГИ в 2023–2024 гг. наибольшего прогресса Беларусь достигла по двум аспектам: в развитии человеческого капитала, а также технологий и экономики знаний. Отрицательная динамика отмечена в области развития институтов и внутреннего рынка, креативной деятельности и инфраструктуры. Причем по 5 из 7 показателей Республика Беларусь ухудшила свои позиции в 2024 г. по сравнению с 2023 г.

По основным компонентам GKI-2023 из 133 стран, представленных в данном рейтинге, Республика Беларусь занимает 49-ое место с показателем 51 пункт. Из всех компонентов больше всего выделяется «довузовское образование». По данному субиндексу страна занимает 2-ое место в мире среди представленных, а в рейтинге GKI-2022 и вовсе удерживала первую строчку. При этом значительно хуже ситуация обстоит с вузовским образованием и НИОКР; худшие позиции и по таким компонентам, как «Экономика» и «Благоприятная среда». Для увеличения роли «знаний» необходимо особо пристальное внимание уделить НИОКР и высшему образованию, рассмотреть возможные варианты совершенствования существующих систем, внедрения новых практик.

Анализ показал, что к сильным сторонам инновационной сферы в Республике Беларусь относятся: развитая система образования, высокий уровень человеческого капитала, подготовка кадров технических специальностей, быстро расширяющийся сектор информационно-коммуникационных технологий и др. К факторам, препятствующим развитию инноваций в стране, прежде всего относятся: институциональные ограничения: недостаточная эффективность инновационной инфраструктуры; слабость бизнес-среды; несовершенство правового регулирования научно-технической и инновационной сферы, а также недостаточное финансирование науки и инноваций.

Исходя из всего изложенного, можно сделать следующий вывод: что высокие технологии и новые инновационные решения оказывают значительное воздействие на многие стороны общественной жизни, изменяя условия жизни людей к лучшему. Однако связь между инновациями и уровнем благосостояния не односторонняя, так как высокий уровень жизни является одним из важнейших условий для заинтересованности государства и общества в инновациях.

Сегодня Беларусь – страна, где удовлетворены все базовые потребности человека, достигнут высокий уровень благосостояния; приоритетными направления дальнейшего развития страны должны стать прорывные инновационные решения и передовые технологии.



**ОПЫТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО РЕШЕНИЮ КАДРОВОЙ ПРОБЛЕМЫ****Привалова Н.Н.,***кандидат экономических наук, доцент,**НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Барьером для развития экономики Беларуси выступает дефицит кадров. На уровень кадровой обеспеченности республики оказывает влияние демографическая ситуация – сокращение численности населения в трудоспособном возрасте. Не менее значимый фактор – отток трудоспособного населения за пределы республики.

На начало августа 2025 г. общая потребность в кадрах, заявленная в государственную службу занятости, составила 204,9 тыс., из которых  $\frac{2}{3}$  (68,0 %) предназначены для рабочих. При этом дефицит в кадрах сегодня испытывают практически все виды экономической деятельности. Особенно высока потребность в кадровом потенциале в промышленности, где сохраняется спрос на высококвалифицированных специалистов. Нуждается в трактористах, операторах машинного доения, животноводах, ветеринарных врачах, агрономах сельское хозяйство. В строительстве востребованы каменщики, штукатуры, маляры, подсобные рабочие.

Наблюдается дефицит кадров и в сфере услуг. Особенно острую потребность в работниках испытывают здравоохранение и социальные услуги, оптовая и розничная торговля, где требуются продавцы, кассиры, грузчики, водители автомобиля.

Кадровая проблема наблюдается и в Российской Федерации. Сегодня экономике России не хватает 1,5 млн высококвалифицированных специалистов. По прогнозу, к 2030 г. потребность в кадрах в стране составит 3,1 млн работников. В этом контексте особый интерес представляет опыт России по решению кадровой проблемы с точки зрения возможности использования его в Беларуси.

Ключевым инструментом решения проблемы обеспеченности отраслей экономики кадрами в Российской Федерации выступает национальный проект «Кадры» на 2025–2030 годы. Главные его задачи – обеспечение экономики страны кадрами и дополнительное вовлечение в занятость к 2030 г. около 3,1 млн работников с акцентом на рабочих.

Национальный проект «Кадры» включает четыре федеральных проекта: «Управление рынком труда», «Образование для рынка труда», «Активные меры содействия занятости» и «Человек труда». Достоинством Нацпроекта выступает охват всех уровней образования – от школы до вуза. Это позволяет оперативно реагировать на ситуацию на рынке труда, внося изменения в учебные программы и план по приему абитуриентов в учебные заведения, ориентируясь на потребности работодателей. Индикатором его результативности выступают темпы сокращения дефицита кадров за счет роста занятости относительно значения базового года (103,4% к 2030 г.).

Составной частью первого федерального проекта «Управление рынком труда» выступает разработка прогноза кадровой потребности экономики на пятилетний период в разрезе субъектов Федерации, отраслей и квалификаций с его ежегодной актуализацией. При его разработке учитываются прогнозы социально-экономического развития, демографические тенденции, целевые экономические показатели, проекты, включенные в документы стратегического планирования. Вместе с тем в проекте дается оценка не только потребности в кадрах в связи с созданием новых рабочих мест, но и замещающей, связанной с ежегодным выходом работников на пенсию. Основными источниками покрытия спроса на специалистов выступают внутренние ресурсы: рост производительности труда, повышение уровня и качества трудоустройства молодежи и вовлечение в экономику тех, кто по тем или иным причинам не реализует свой трудовой потенциал, т.е. не занятое в экономике трудоспособное население. Кроме того, он содержит механизмы синхронизации прогноза потребности экономики в кадрах с классификаторами сферы образования. Расчет кадровой потребности основывается на данных Федеральной службы государственной статистики, Министерства экономического развития Российской Федерации и результатах опросов работодателей о перспективном спросе на работников различных профессий и специальностей.

В рамках второго проекта «Образование для рынка труда» создается система подготовки кадров для приоритетных отраслей экономики, разработанная на основе прогноза потребности экономики в кадрах. Планируется создать 298 центров карьеры на базе вузов, внедрить маршрутиза-

цию трудоустройства выпускников среднего и высшего образования. Особое внимание уделено системе мониторинга трудоустройства выпускников и программам индивидуального сопровождения обучающихся для формирования необходимых стажировок и практик. Центры занятости трансформируются в кадровые центры, которые будут работать в партнерстве с работодателями.

Третий федеральный проект «Активные меры содействия занятости» направлен на организацию системы профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики, а также создание условий для эффективного привлечения работников. В рамках четвертого федерального проекта акцент сделан на популяризацию рабочих профессий, повышение информированности населения о востребованных профессиях. Планируется, что доля граждан, полагающих эти профессии престижными, должна увеличиться к 2030 г. до 75%.

На модернизацию системы профессионального образования в России направлен проект «Профессионалитет», целью которого выступает подготовка квалифицированных специалистов, соответствующих требованиям рынка труда. Он нацелен на модернизацию системы профессионального образования в стране. В рамках проекта предусмотрено внедрение новых образовательных стандартов, развитие партнерства с работодателями и создание эффективных механизмов повышения качества обучения. Кроме того, он направлен на повышение престижа рабочих профессий в обществе.

В целом рассмотренный национальный проект «Кадры» России представляет собой комплексную систему, направленную на решение кадровой проблемы, включающей подготовку, переподготовки и повышения квалификации, а главное – обеспечение экономики страны кадрами необходимой квалификации и численности.



## ПОДХОДЫ К ИЗМЕРЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЫНКА ТРУДА

Рачкевич В.А.,

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

Эффективное функционирование рынка труда является одной из составляющих экономического развития страны. Измерение данной эффективности представляет собой сложную методологическую задачу, в связи с чем существуют различные подходы к ее оценке. Цель данной работы – кратко охарактеризовать существующие подходы к измерению эффективности функционирования рынка труда, а также предложить перспективные направления совершенствования оценочных механизмов.

Анализ научных работ отечественных и зарубежных исследователей позволяет выделить пять основных подходов к изучению эффективности рынка труда: экономический, социальный, институциональный, адаптационно-образовательный, инновационный (см. таблицу). Данные подходы затрагивают различные аспекты функционирования рынка труда.

Таблица

**Подходы к измерению эффективности функционирования рынка труда**

| Подход                       | Краткая характеристика                                                                                                                                                 |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Экономический                | Оптимальное распределение трудовых ресурсов между отраслями экономики и регионами, минимизация безработицы и максимизация производительности труда                     |
| Социальный                   | Обеспечение достойной занятости, справедливой оплаты труда, социальной защищенности работников                                                                         |
| Институциональный            | Обеспечение баланса интересов и минимизации конфликтов между субъектами рынка труда (государство, профсоюзы, работодатели, работники)                                  |
| Адаптационно-образовательный | Обеспечение соответствия квалификации работников требованиям работодателей, наличие механизмов для постоянного обучения и переобучения в условиях меняющейся экономики |
| Инновационный                | Стимулирование внедрения новых технологий и инноваций через развитие человеческого капитала, создание высококвалифицированных рабочих мест                             |

Сторонники экономического подхода изучают состояние занятости и безработицы, соотношение спроса и предложения рабочей силы (Игнашева, 2022; Миляева, 2017).

Сторонники социального подхода осуществляют оценку эффективности рынка труда через качество трудовой жизни, которое включает такие составляющие, как безопасность труда, социальная защищенность, удовлетворенность работой и др. (Гефнер, Томакова, 2022; Черных, 2025). В данном направлении наиболее широко используется концепция достойного труда МОТ, в основе которой лежит система индикаторов достойного труда, охватывающая следующие группы показателей: возможность трудоустройства; адекватные заработки и продуктивный труд; достойная продолжительность рабочего времени; установление баланса между работой и семьей и личной жизнью и др.<sup>1</sup>

С точки зрения институционального подхода под эффективно функционирующим рынком труда следует понимать такое его состояние, при котором обеспечивается баланс интересов и минимизация конфликтов между различными субъектами рынка труда. Данный вопрос сохраняет свою актуальность в контексте развития цифровой экономики и цифровых платформ труда. Так, исследования Д. Вудкок и К. Кант посвящены вопросам эксплуатации труда цифровых работников (Woodcock, Cant, 2022).

Адаптационно-образовательный подход направлен на оценку соответствия квалификации работников требованиям работодателей, что обеспечивается механизмами постоянного обучения и переобучения в условиях меняющейся экономики (Benhayoun, Lang, 2021).

При использовании инновационного подхода эффективно функционирующий рынок труда представляет собой рынок труда, для которого характерно внедрение новых технологий и инноваций через развитие человеческого капитала, создание высококвалифицированных рабочих мест (Дашкова, Дорохова, 2023).

Таким образом, в связи с наличием разных подходов к пониманию и измерению эффективности рынка труда представляется целесообразной разработка методики оценки эффективности функционирования рынка труда, отличием которой будет сочетание нескольких представленных выше подходов.

### Литература

**Гефнер Н.В., Томакова И.А.** 2022. Качество трудовой жизни населения региона: определение и критерии оценки. *Цифровая экономика: проблемы и перспективы развития*: сборник научных статей 4-й Всероссийской научно-практической конференции. С. 169–173.

**Дашкова Е.С., Дорохова Н.В.** 2023. Региональный рынок труда: методика исследования. *Journal of New Economy*. № 3, Т.24. С. 119–135.

**Игнашева Т.А.** 2022. Оценка эффективности функционирования рынка труда региона. *Актуальные проблемы экономики современной России*: сборник материалов Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Т. 9. С. 13–16.

**Миляева Л.Г.** 2017. Комплексный подход к оценке ситуации на рынке труда. *Вестник Кемеровского государственного университета*. Серия: Политические, социологические и экономические науки. № 2. С. 52–57.

**Черных Е.А.** 2025. Качество трудовой жизни в регионах России. *Уровень жизни населения регионов России*. № 1. Т. 21. С. 28–42.

**Benhayoun L., Lang D.** 2021. Does higher education properly prepare graduates for the growing artificial intelligence market? Gaps' identification using text mining. *Human Systems Management*. Vol. 40. №5. Pp. 639–651.

**Woodcock J., Cant C.** 2022. Platform Worker Organising at Deliveroo in the UK: From Wildcat Strikes to Building Power. *Journal of Labor and Society*. Vol. 25. № 2. Pp. 220–236.



<sup>1</sup> Decent work indicators. URL: [https://www.ilo.org/sites/default/files/wcmsp5/groups/public/%40dgreports/%40integration/documents/genericdocument/wcms\\_189392.pdf](https://www.ilo.org/sites/default/files/wcmsp5/groups/public/%40dgreports/%40integration/documents/genericdocument/wcms_189392.pdf).

## ФОРМИРОВАНИЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО ОБРАЗОВАНИЯ КАК РЕАКЦИЯ НА ПЕРЕХОД ОТ ГЛОБАЛИЗАЦИИ К РЕГИОНАЛИЗАЦИИ

Рожнятовская А.А.,

*Донецкая академия управления и государственной службы,  
г. Донецк, Российская Федерация*

В эпоху фундаментального пересмотра сложившегося миропорядка и перехода от глобализации к регионализации<sup>1</sup> суверенитет национальной экономики становится основой государственной безопасности. Предположение о переходе от глобализации к регионализации подкрепляется не только международной Повесткой дня в области устойчивого развития, но и рядом факторов, которые можно наблюдать в настоящем времени: истощение модели централизованного управления в странах со сложными и разнородными территориями, необходимость быстрой адаптации к локальным вызовам, растущее осознание того, что экономическая и социальная эффективность достигается учетом специфики местных условий, ресурсов и потребностей. В отличие от строгой национализации, которая часто нивелирует различия и создает унифицированные, но не всегда работающие решения, регионализация позволяет обеспечивать большую гибкость, устойчивость за счет распределенного принятия решений и концентрации на конкретных возможностях и проблемах территорий. В свою очередь регионализация приносит городам и поселениям конкретную пользу, трансформируя их из пассивных объектов централизованного управления в активных участников собственного развития. Это позволяет не только адаптировать общие стратегии, но и создавать индивидуальные решения: например, развивать образовательные программы в соответствии с запросами местных работодателей, поддерживать именно те культурные инициативы, которые укрепляют идентичность территории, или инвестировать в инфраструктуру, критически важную для населения конкретной территории. Сфера образования становится ключевой для реализации этого перехода (от национализации к регионализации), поскольку именно в ней находится преобразующий потенциал и становится возможным объединение всех уровней общественной жизни от общегосударственного до индивидуального. Образование служит одним из базовых социальных векторов укрепления суверенитета национальной экономики, поскольку формирует основу – человеческий капитал, способный создавать и использовать знания, технологии и инновации и гарантировать устойчивое социально-экономическое развитие. В нормативных документах любого современного государства, которое имеет развитую правовую систему, ему отводится значимое место.

Поскольку субъектами сферы образования может быть и каждый отдельный индивид, и профессиональные группы, и государственные институты, и отдельные организации, то на каждом уровне соотношение вклада и общественной полезности будет отличаться – так же, как и значимость образования как явления. Для государства – это успешная конкуренция с другими государствами и поддержание внутреннего благосостояния; для общества – это воспроизводство традиционных ценностей и отношений при осторожном принятии новаций; для индивида – это самореализация, включая нахождение своего места в государственных структурах и в общественных отношениях (Сидоров, 2015. С. 15).

Сегодня ключевыми направлениями развития сферы образования, которые способны принести максимальный эффект для социально-экономического развития территорий, становятся:

- траектория непрерывного образования, когда специалист может совершенствовать свои знания, совмещая их с трудовой деятельностью и сохраняя способность осваивать новые технологии (Кузьминов [и др.], 2019. С.96–97);
- укрепление позиций проектного подхода, когда проекты должны обладать наибольшим потенциалом с позиций опоры на реальные запросы основных действующих лиц внутри системы образования. Они также должны обладать наибольшим потенциалом с точки зрения привлечения

<sup>1</sup> Глобальный договор ООН о принятии Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. URL: <https://globalcompact.ru/about/sdgs/>.

в систему образования новых игроков, усиления ее связей с окружающей социально-экономической и социально-культурной средой (Кузьминов [и др.], 2019. С. 98);

- создание региональных межведомственных центров, образовательных кластеров, которые могли бы курировать разработку и реализацию региональных программ развития человеческого капитала, включая разные уровни образования, и вопросы рынка труда, миграционной политики (Кузьминов [и др.], 2019. С. 101–102).

Таким образом, территориально-ориентированное образование является прямой реакцией на переход от глобализации к регионализации, поскольку оно отражает смену парадигмы развития: от универсальных, стандартизированных моделей к контекстно-зависимым решениям, учитывающим уникальность каждого региона или отдельно взятой территории.

### *Литература*

**Кузьминов Я.И. (ред.)** НИУ ВШЭ: коллективная монография. 2019. *Как сделать образование двигателем социально-экономического развития?* Москва: Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». С. 96–98; С. 101–102.

**Сидоров Н.Р.** 2015. Образование как социальная система и сфера социальной практики. *Школьные технологии*. №1. С. 13–25.



## **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕГУЛИРОВАНИЯ РЫНКА ТРУДА И ВНЕШНЕЙ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

**Сафарова М.Б.**

*кандидат экономических наук, и.о. доцента,  
НИЭИ Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан,  
г. Душанбе, Республика Таджикистан*

Массовые миграционные процессы начались в Республике Таджикистан с периодом государственной независимости и зависят от ряда таких факторов, как социально-экономические, политико-правовые, социально-психологические, исторические, демографические, экологические и др. В разработке политики внешней трудовой миграции в Республике Таджикистан на ближайшую перспективу одним из приоритетов является реализация комплекса экономических, административно-правовых мер, направленных на удовлетворение текущих и перспективных социально-экономических потребностей страны, а также законные права внешних трудовых мигрантов.

Миграционная политика должна быть составной частью внутренней и внешней социально-экономической стратегии государства. Поэтому эффективным инструментом стабилизации миграционного процесса в Республике Таджикистан является активная реализация ряда межправительственных и межправительственных соглашений в сфере внешней, вынужденной, неформальной и других форм трудовой миграции. При этом основное внимание следует уделить обеспечению правовых, нормативных ресурсов, потому что эти источники способствуют реализации механизмов регулирования трудовой миграции на основе взаимного сотрудничества. Для разработки государственной миграционной политики Таджикистан должен провести всесторонний углубленный анализ миграционных процессов в стране, а также экономического и социального статуса общества в течение длительного периода времени.

Правительство Республики Таджикистан придерживается политики свободной занятости, поэтому каждому предоставляется свободный выбор места работы и трудоустройства. Государство регулирует деятельность крупных государственных предприятий, решает вопросы создания новых рабочих мест для работодателей, а также предоставления информации о вакансиях в агентства по трудоустройству. Все эти вопросы необходимо решать посредством рыночного механизма, развития социального партнерства во взаимовыгодной и привлекательной среде.

Таджикистан имеет структуру молодых и перспективных трудовых ресурсов, что позволяет сократить социальные выплаты. На душу населения пенсионного возраста приходится более 7,4 трудоспособного населения, которое постепенно увеличивается.

Внешняя трудовая миграция является важной частью улучшения социально-экономических условий Таджикистана как на уровне домохозяйств, так и на уровне национальной экономики. Большое количество внешних трудовых мигрантов, скорее всего, происходит из многодетных семей. Денежные переводы составляют основную часть доходов домохозяйств. Однако уровень жизни и благосостояние домохозяйств мигрантов неамного лучше, чем у домохозяйств не-мигрантов.

Для Таджикистана с его дефицитным торговым балансом и невозможностью обеспечить полную занятость рост безработицы среди мигрантов может иметь негативные последствия. Поэтому государству следует разработать адаптивные элементы миграционной политики, которые обеспечат трудовым мигрантам надежность и безопасность. Применение таких элементов предполагает возможность без активного вмешательства государства автоматически вносить изменения в миграционную политику и в процесс регулирования рынка труда. В современных условиях миграционная политика государства предполагает регулирование прямых и неорганизованных миграционных процессов. Регулирование трудовой миграции имеет целью защиту внутреннего рынка труда от неквалифицированной и дешевой рабочей силы из-за границы, а также создание и поддержание баланса на рынке труда в стране.

В настоящее время больше работников покидает Таджикистан в поисках работы и достаточного дохода, чем приезжает для работы в страну. Примерно каждый десятый трудоспособный человек в Таджикистане является мигрантом.

В современных условиях внешняя трудовая миграция обычно осуществляется напрямую. Граждане Таджикистана чаще самостоятельно выезжают за границу и ищут работу нелегально, вместо участия государственных или посреднических фирм в организации и подготовке работников для работы за рубежом. Это приводит к дискриминации трудящихся-мигрантов со стороны работодателей и нарушением условий трудовой миграции.

Высокая интенсивность внешней трудовой миграции показывает, что наиболее активная, здоровая часть населения вовлечена в миграционные процессы. Это вызывает отток высококвалифицированных кадров и специалистов. Регулирование процессов внешней миграции как часть государственной политики в сфере распределения и перераспределения рабочей силы должно следовать из проблем развития экономики республики. В современных условиях внутренние миграционные процессы в Таджикистане определяются взаимодействием между миграцией и нестабильностью, которые обусловлены динамикой рыночных преобразований, ситуацией на рынке труда, территориальными различиями в уровне жизни населения и другими факторами.

Для обеспечения более устойчивого и сбалансированного развития страны необходимо уделить внимание организации и регулированию внутренних миграционных потоков. Это может включать разработку соответствующих программ и мер, направленных на сокращение региональных различий в сфере занятости и уровне жизни, обеспечение доступности образования и квалификации, а также создание рабочих мест и развитие экономического потенциала в различных регионах страны.

Таким образом, совершенствование механизма государственного регулирования внешней трудовой миграции требует принятия соответствующих мер.



## СОЦИАЛЬНЫЙ ВЕКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В СИСТЕМЕ ОБРАЗОВАНИЯ ЗИМБАБВЕ

Сенькевич А.В.,

*Белорусский институт системного анализа и информационного обеспечения  
научно-технической сферы, г. Минск*

Устойчивое развитие в социальной плоскости предполагает равный доступ населения к базовым социальным благам, среди которых образование является ключевым фактором формирования человеческого капитала и сокращения социального неравенства. Для Зимбабве с ее социально-экономическими вызовами и географическим дисбалансом образовательная сфера стала важным инструментом интеграции уязвимых групп, повышения уровня грамотности и создания условий для долгосрочной модернизации экономики.

В 1980 г. в Зимбабве было введено бесплатное и обязательное начальное и среднее образование. Данное основополагающее право было четко сформулировано в Законе об образовании 1987 г. После программы структурной перестройки 1992 г. начальное и среднее образование перестало быть бесплатным. В 2020 г. был утвержден Закон о внесении поправок в Закон об образовании, который ввел положения о бесплатном базовом образовании, а также акцентировал внимание на необходимости обеспечения всех школ инфраструктурой, способной разместить учителей и учащихся с ограниченными возможностями.

Общий уровень грамотности в Зимбабве составляет 86,5 %, по информации на 2023 г. Зимбабве входит в число восьми стран Африки по грамотности, занимая 8-ю позицию. На первой позиции Экваториальная Гвинея (95,30%), далее – Южная Африка (94,30 %).

Министерство начального и среднего образования и Министерство высшего и третичного образования, инноваций, науки и технологий Зимбабве курируют разные уровни системы образования, совместно обеспечивая непрерывность образовательного цикла – от раннего детства до университетской подготовки.

Социальный вектор в образовательной политике Зимбабве выражается в следующем:

- введение бесплатного базового образования и субсидировании расходов через программу BEAM\* для детей из малообеспеченных семей;
- развитие инклюзивного образования с адаптацией инфраструктуры, учебных программ и методов оценки для учащихся с особыми образовательными потребностями;
- территориальное выравнивание возможностей посредством строительства школ, лабораторий, библиотек и обеспечения доступа к цифровым ресурсам в сельских регионах.

Приоритетом является преодоление неравенства доступа – гендерного, территориального и социально экономического. Политика приема в средние школы уровня A level предусматривает специальные условия для девочек, а меры по продвижению STEM образования с раннего возраста создают равные стартовые позиции для обоих полов в высокотехнологичных профессиях.

Программы школьного питания, поддержка здоровья и безопасности учащихся, развитие санитарно гигиенической инфраструктуры способствуют не только улучшению условий обучения, но и снижению социально экономических барьеров. Эти меры особенно важны в условиях, когда бедность и недоедание являются факторами отсева из школ.

Стратегия Зимбабве «Образование 5.0» расширяет функции системы высшего образования, превращая университеты не только в центры обучения, научных исследований и общественной службы, но и в площадки для внедрения инноваций. Этот подход нацелен на то, чтобы вузы становились драйверами экономического роста, создавали новые производства, рабочие места и коммерчески востребованные технологии.

---

\* Программа «Basic Education Assistance Module» направлена на поддержку детей из малообеспеченных семей, чтобы обеспечить им доступ к базовому образованию, особенно в условиях, когда правительство вводит бесплатное базовое образование, но дополнительные расходы (на школьную форму, учебники и питание) могут оставаться значительной нагрузкой для семей.

В стране активно внедряются STEM-дисциплины (наука, технологии, инженерия и математика) как основа модернизации экономики и подготовки молодежи к вызовам XXI века. С 2025 г. STEM подход реализуется уже на этапе раннего детского развития. Это способствует созданию новых технологий, рабочих мест и индустрий будущего.

Однако сохраняются и проблемы – не хватает лабораторий, оборудования и квалифицированных преподавателей, финансовые ограничения также препятствуют модернизации инфраструктуры. К 2030 г. прогнозируется существенное увеличение вклада STEM в экономику страны за счет инноваций, автоматизации и цифровизации.

Среди основных вызовов – ограниченная инфраструктура, дефицит оборудования и преподавателей, зависимость от донорского финансирования, несоответствие навыков выпускников требованиям рынка труда, а также неравномерный доступ к качественному образованию, особенно в сельских регионах. Проблему усугубляют нехватка современных учебных материалов, неподходящие условия для обучения по возрастным и гендерным критериям, последствия пандемии COVID 19.

Для их преодоления требуется комплексная модернизация инфраструктуры, расширение партнерств с бизнесом и международными организациями, усиление подготовки педагогов и внедрение инновационных образовательных технологий.

Таким образом, образование в Зимбабве выступает не только инструментом социальной защиты и равенства, устойчивого развития, но и стратегическим ресурсом для формирования экономики знаний.

В условиях ограниченного финансирования и инфраструктурных вызовов Зимбабве заинтересована в расширении международного сотрудничества в образовательной сфере. Республика Беларусь, обладая опытом в разработке цифровых образовательных платформ, инклюзивных методик и подготовке STEM-кадров, может стать стратегическим партнером в реализации совместных проектов, направленных на модернизацию образовательной среды и повышение ее устойчивости.



## **ЭКОСИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА РЫБОХОЗЯЙСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ**

**Серомаха Е.Н.,**

*ФГБНУ «ВНИРО»,*

*г. Москва, Российская Федерация*

Формирование человеческого капитала в рыбохозяйственном комплексе России представляет собой сложную системную проблему, требующую принципиально новых подходов к построению структуры. Традиционные методы, основанные на фрагментарных решениях отдельных предприятий или учебных заведений, демонстрируют свою неэффективность перед лицом современных вызовов. Экосистемный подход предлагает целостное видение этой проблемы как результата синергетического взаимодействия множества взаимозависимых субъектов.

Современное состояние человеческого капитала в рыбной отрасли характеризуется рядом системных проблем. Демографический кризис проявляется в устойчивом старении кадрового состава – средний возраст работников составляет 49,7 лет, что значительно превышает средние показатели по экономике страны (42,3 года). Ежегодно отрасль теряет до 8–10% ключевых специалистов предпенсионного возраста, а приток молодежи не превышает 3–4% в год. По данным Росрыболовства, дефицит кадров только на плавсоставе оценивается в 12–15 тыс. чел.

Профессионально-квалификационный разрыв выражается в том, что 78% работодателей ищут специалистов с практическим опытом работы на современном оборудовании, в то время как 65% выпускников рыбохозяйственных вузов не имеют навыков работы на цифровых пультах управления. Только 12% образовательных программ включают модули по цифровым технологиям в аквакультуре. Региональная асимметрия распределения кадровых ресурсов приводит к концентрации

85% специалистов в 10 приморских регионах, при этом плотность кадров на Дальнем Востоке составляет лишь 0,7 специалиста на 1 км побережья против 4,3 специалиста в Норвегии.

Теоретической основой предлагаемого подхода является синтез трех ключевых парадигм: теории человеческого капитала (Schultz, 2019), акцентирующей экономическую ценность инвестиций в образование и профессиональные компетенции; теории инновационных экосистем (Jacobides, Cennamo, Gawer, 2018), рассматривающей отрасль как сеть взаимозависимых организаций; теории устойчивого развития применительно к морским биоресурсам (FAO, 2022). Особенностью данного подхода является его многоуровневость, включающая макроуровень государственной политики и федеральных программ, уровень региональных кластеров и отраслевых ассоциаций, а также микроуровень отдельных предприятий и работников.

Архитектура экосистемы человеческого капитала рыбохозяйственного комплекса включает пять ключевых элементов. Информационно-аналитический блок предполагает возможное создание цифровой платформы с интегрированными модулями мониторинга потребностей (ежемесячный опрос 500+ предприятий) и карты компетенций (200+ профессиональных стандартов) и прогнозного модуля на основе искусственного интеллекта<sup>1</sup>. Образовательно-акселерационный блок включает сетевую образовательную модель с 12 центрами компетенций в федеральных округах, 12 корпоративными кафедрами на базе ведущих предприятий и виртуальными тренажерами для 50+ профессий (Голованова, 2021). Финансово-стимулирующий блок предусматривает создание многоуровневой системы финансирования с федеральными субсидиями (15 млрд руб. до 2030 г.), региональным софинансированием (5–7 млрд руб.) и частными инвестициями (20+ млрд руб.). Нормативно-правовой блок включает обновление 40+ профессиональных стандартов и введение 15+ новых квалификаций<sup>2</sup>. Социально-инфраструктурный блок направлен на улучшение условий жизни и работы в приморских регионах через программу строительства 25+ общежитий и развитие телемедицины<sup>3</sup>.

Предполагаемые механизмы взаимодействия в экосистеме включают координационные советы с участием всех стейкхолдеров, совместные образовательные программы, систему грантовой поддержки и программы социального партнерства. Важную роль играет создание отраслевых центров компетенций, которые становятся точками роста для распространения лучших практик и инновационных решений.

Реализация экосистемного подхода требует последовательных действий на различных уровнях взаимодействия. На федеральном уровне необходимо разработать и принять комплексную стратегию развития человеческого капитала, создать систему мониторинга и прогнозирования потребностей в кадрах, а также обеспечить нормативно-правовое сопровождение процессов трансформации. На региональном уровне важно развивать инфраструктуру подготовки кадров, поддерживать программы профессиональной мобильности и создавать условия для привлечения и закрепления специалистов в приморских регионах. На уровне предприятий необходимо активно участвовать в разработке образовательных программ, внедрять системы непрерывного обучения и развивать корпоративные университеты.

Опыт реализации отдельных элементов экосистемного подхода уже демонстрирует положительные результаты. В Дальневосточном федеральном округе внедрение VR-тренажеров для операторов установок замкнутого водоснабжения и создание центра компетенций на базе Дальрыбвтуза позволило обучить 250+ специалистов в год<sup>4</sup>. Использование современных образовательных технологий показало повышение эффективности работы выпускников и сокращение аварийности на производстве.

Переход к экосистемной модели формирования человеческого капитала в рыбохозяйственном комплексе является необходимым условием для преодоления существующих системных проблем. Этот подход позволяет интегрировать усилия всех участников – от федеральных органов власти до

<sup>1</sup> World Bank. Labor Market Challenges in the Fisheries Sector. Washington, 2022. P. 89.

<sup>2</sup> Проект Минтруда России «Обновление профессиональных стандартов в рыбохозяйственном комплексе». 2023.

<sup>3</sup> Федеральная программа «Развитие Дальнего Востока и Байкальского региона». 2022–2030 гг.

<sup>4</sup> Отчет о реализации пилотного проекта «Цифровой рыбак» в ДФО. Владивосток, 2023.

отдельных предприятий и образовательных учреждений. Ключевым элементом успеха является создание цифровой платформы, обеспечивающей координацию взаимодействия между стейкхолдерами и позволяющей оперативно реагировать на изменяющиеся потребности отрасли. Реализация предложенных мер будет способствовать не только решению кадровых проблем, но и повышению конкурентоспособности российского рыбохозяйственного комплекса на глобальном рынке.

#### Литература

**Голованова О.В.** 2021. Инновационное развитие рыбохозяйственного комплекса: проблемы и перспективы. *Рыбное хозяйство*. № 3. С. 21.

**FAO.** 2022. *The State of World Fisheries and Aquaculture-2022*. Rome: FAO, 2022. P. 156.

**Jacobides M.G., Cennamo C., Gawer A.** 2018. Towards a Theory of Ecosystems. *Strategic Management Journal*. Vol. 39. №8. P. 2257.

**Schultz T.W.** 2019. *Investment in Human Capital: The Role of Education and of Research*. New York: Free Press. P. 78.



## СИСТЕМА КОНТРОЛЯ ПЛАТЕЖЕЙ КАК ОСНОВА СОЦИАЛЬНОГО ВЕКТОРА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

**Смоляков В.А.,**

*Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники, г. Минск*

Как известно, социальный вектор устойчивого развития – это одна из трех ключевых составляющих устойчивого развития, фокусирующаяся на повышении благосостояния (экономический рост) и качества жизни людей, обеспечении социальной справедливости, сохранении их здоровья и создании условий для долгой и активной жизни, не ставя под угрозу возможности будущих поколений удовлетворять свои потребности.

Социальный вектор тесно связан с экономическим и экологическим векторами, так как благополучие общества зависит от эффективного использования финансовых средств, ресурсов и здоровой окружающей среды.

Актуальность темы исследования финансового поведения обусловлена неэффективным использованием денежных средств многими гражданами Республики Беларусь. Сведения за 2024 г. подтверждают данные о том, что расходы зачастую превышают доходы у тех, кто совсем не осуществляет контроль своих денежных средств. Примерно 15% белорусов сталкивался с проблемой превышения доходов над расходами (Ображей, 2024). Бездумное потребление и бесконтрольные покупки людей негативно сказываются на экологии, приводя к перепроизводству, истощению ресурсов и загрязнению окружающей среды, а также ухудшают благосостояние граждан, поскольку избыточное потребление часто связано с финансовыми долгами и чревато ухудшением качества жизни из-за стресса и неудовлетворенности.

Бесконтрольное потребление влияет и на экологию: истощение ресурсов, увеличение отходов, загрязнение окружающей среды, разрушение экосистем.

Неэффективное использование денежных средств воздействует на благосостояние граждан: финансовые проблемы, стресс и неудовлетворенность, ухудшение здоровья, снижение качества жизни.

Финансовое поведение населения Беларуси характеризуется слабым контролем за своими денежными средствами. Преобладающая часть респондентов не ведет учет движения своих финансовых средств, но в общих чертах владеет информацией о своих доходах и издержках. В сущности каждый третий белорус не ведет учет поступающих денежных средств и их трат. Те, кто ведет качественный учет доходов и расходов, остается самой малочисленной в течение всего периода исследований группой, составляет примерно 13%. Среди пенсионеров высока доля тех, кто не ведет учет своих финансов (30%), то же свойственно и безработным: более 55% опрошенных не ведут учет доходов и расходов и имеют небольшую способность к финансовому планированию (Ображей, 2024).

Таким образом, в Республике Беларусь для дальнейшего развития социального вектора устойчивого развития необходимо внедрять систему контроля платежей для граждан.

Программные системы контроля финансов включают мобильные приложения (Дзен-мани, Кошелек), десктопные программы (Money Manager, Домашняя бухгалтерия), веб-приложения (Monefy и Money Lover)<sup>1</sup>.

Веб-приложения обладают рядом преимуществ перед другими типами программ. Это доступность с любого устройства, подключенного к интернету, синхронизации данных между разными устройствами, совместное ведение семейного бюджета для пар, автоматическое обновление.

Следовательно, веб-приложения для контроля денежных средств предпочтительнее из-за доступности с любого устройства, синхронизации данных в облаке и возможности совместного использования.

Таким образом, неумение распоряжаться своими финансами приводит к бесконтрольному потреблению (истощение ресурсов, загрязнение, изменение климата, уничтожение биоразнообразия), вредит благосостоянию граждан (финансовые трудности, стресс, ухудшение здоровья). Применение гражданами Беларуси системы контроля платежей поможет повысить благосостояние и качество жизни людей, что в свою очередь положительно отразится на социальном векторе устойчивого развития.

### *Литература*

**Ображей О.Н.** 2024. Отчет о выполнении научно-исследовательской работы по теме: «Оценка и анализ финансовой грамотности населения Республики Беларусь». Минск: Издательский дом «Белорусская наука». 340 с.



## **КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К АНАЛИЗУ СОСТОЯНИЯ НОРМИРОВАНИЯ ТРУДА**

**Сухаревич О.О.,**

*Научно-исследовательский институт труда*

*Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь, г. Минск*

Анализ состояния нормирования труда является важным инструментом для повышения эффективности работы организаций. Он позволяет объективно оценить фактический уровень нормирования труда, выявить факторы, препятствующие его улучшению, и определить резервы для оптимизации трудовых процессов. Однако, как показывает практика, в организациях отсутствует единый подход к проведению анализа состояния нормирования труда, что требует разработки четкого регламента его проведения, который должен быть оформлен в виде методических рекомендаций, и это позволит стандартизировать оценку состояния нормирования труда.

В научной экономической литературе широко представлены многие аспекты анализа состояния нормирования труда, однако вопросу унификации данного процесса в рамках методических рекомендаций не уделяется должного внимания. Например, В. Б. Бычин выделяет несколько видов анализа состояния нормирования труда: оперативный, целевой, анализ конкретных норм (2024. С. 299); А. С. Головачев при анализе состояния нормирования труда предлагает изучение использования рабочего времени, анализ качества действующих норм труда, оценку уровня нормирования труда рабочих-повременщиков и др. (2008. С. 351).

В методических рекомендациях целесообразно отразить ключевые направления анализа состояния нормирования труда, включая количественную оценку состояния нормирования труда, порядок работы по замене и пересмотру норм труда, а также механизм отраслевого мониторинга со стороны органов государственного управления.

<sup>1</sup> URL: <https://bankiros.ru/wiki/term/top-prilozheniyi-dlya-kontrolya-rashodov>.

Порядок разработки методических рекомендаций по анализу состояния нормирования труда можно условно разделить на четыре основных этапа:

- 1) разработка инструментария для сбора данных, позволяющего систематизировать информацию о состоянии нормирования труда в организациях различных видов деятельности;
- 2) сбор и систематизация данных, в результате которых выявляются общие показатели, которые можно использовать для анализа состояния нормирования труда в организациях;
- 3) структурирование методических рекомендаций, включающее группировку показателей состояния нормирования труда по категориям работников и определение показателей для анализа на уровне органов государственного управления;
- 4) формулирование методических рекомендаций на основе комплексного анализа собранных данных.

В процессе практической реализации указанных этапов разработки выявлены проблемы, существенно влияющие на полноту и объективность анализа состояния нормирования труда:

- отсутствие показателей состояния нормирования труда в обязательной статистической отчетности, что затрудняет проведение системного анализа, оценки и контроля за уровнем и качеством нормирования труда в организациях;
- сложности при расчете уровня выполнения норм труда в организациях, которые применяют отраслевые нормативы численности, типовые штаты и штатные нормативы в части определения нормативной и фактической трудоемкости;
- различия в показателях, используемых в разных организациях (например, производственные организации используют показатели, не характерные для организаций других видов деятельности).

В проекте методических рекомендаций по анализу состояния нормирования труда предусмотрено проведение анализа по категориям работников, среди которых выделяются рабочие со сдельной формой оплаты труда, рабочие с повременной формой оплаты труда и служащие. Анализ состояния нормирования труда классифицируется на оперативный и целевой в зависимости от широты исследуемых показателей, периодичности и методов его проведения. Разумеется, формы учета и показатели могут варьироваться в зависимости от целей и условий организации. Вместе с тем определены основные показатели для количественной оценки анализа состояния нормирования труда, а именно: уровень выполнения норм труда, доля работников, труд которых нормируется, удельный вес применяемых актуальных норм труда, условно высвобожденная численность работников, прирост производительности труда и др. Предлагается осуществление контроля за состоянием нормирования труда на отраслевом уровне с использованием данных отчетности и результатов проверок подчинённых (входящих в состав) организаций.

Таким образом, разработанный проект методических рекомендаций позволит унифицировать подходы к анализу состояния нормирования труда, повысить точность и объективность оценки, а также улучшить качество нормирования труда как в организациях, так и на уровне органов государственного управления. Практическая значимость методических рекомендаций состоит в возможности оптимизации трудовых процессов, повышении производительности и эффективности труда.

#### *Литература*

- Головачев А.С. (ред.).** 2008. *Организация, нормирование и оплата труда*. Учебное пособие. Москва: Новое знание. С. 351–360.
- Одегов Ю.Г. (ред.)** 2024. *Организация и нормирование труда*. Т. II: Учебник. Москва: РУСАЙНС. С. 299–321.



## СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА БЕЗРАБОТНЫХ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: ПОСОБИЕ ПО БЕЗРАБОТИЦЕ

Сушко Н.М.,

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

В Беларуси с 2025 г. произошли изменения в государственной социальной защите безработных. Безработица больше не является страховым случаем, при наступлении которого застрахованные граждане приобретают право на выплаты по государственному социальному страхованию: из перечня страховых случаев исключена «потеря работы» одновременно с исключением из видов выплат по государственному социальному страхованию «пособия по безработице». Финансирование будет осуществляться за счет средств республиканского бюджета.

Сокращен максимальный период нахождения на учете безработных с 18 до 12 месяцев. Пособие назначается только в случае регистрации в качестве безработного в течение месяца после увольнения и при наличии трудового стажа не менее 5 лет до регистрации (ранее – не менее 12 месяцев), для отдельных категорий граждан требования к стажу не предъявляются. Сокращен максимальный период выплаты пособия по безработице с 6 до 3 месяцев (кроме безработных, зарегистрированных по месту жительства на территориях с напряженной ситуацией на рынке труда, а также безработных за 5 лет до достижения ими общеустановленного пенсионного возраста).

Размер пособия по безработице – единый для всех безработных: 40 рублей, на 01.01.2025 г. он составлял лишь 9% бюджета прожиточного минимума. Ранее он был дифференцированным, максимальная величина составляла 2 базовые величины (в 2024 г. – 80 руб.). Граждане предпочитают не обращаться в службу занятости в связи с небольшим размером пособия по безработице, не позволяющим удовлетворить их минимальные потребности, о чем свидетельствует статистика: уровень официально зарегистрированной безработицы в 2021-2024 гг. составлял 0,1%, в то время как уровень безработицы по данным выборочного обследования домашних хозяйств в этот период снизился с 3,9% до 3,0%.

Совершенствование организации социальной защиты от безработицы в Республике Беларусь должно быть направлено на замену действующего механизма социального обеспечения безработных граждан механизмом, основанным на принципах социального страхования (обязательного и добровольного), который дополняется государственной адресной социальной помощью и комплексом активных мер на рынке труда.

Внедрение страховых принципов поможет вернуть пособиям характер страховых выплат, которые должны быть эквивалентны взносам и стать более ощутимой поддержкой при утрате работы по сравнению с имеющимся пособием. Размеры страховых пособий могут устанавливаться на едином уровне на весь период безработицы или с использованием понижающей шкалы выплат. Взнос на страхование от безработицы может уплачиваться работником, нанимателем или работником и нанимателем в равном размере.

Проведены расчеты возможных размеров взносов на страхование от безработицы при условии выплаты пособия по безработице на протяжении 6 месяцев – этого периода достаточно для поиска новой работы более чем  $\frac{2}{3}$  безработных. Размер пособия устанавливался эквивалентно: а) бюджету прожиточного минимума трудоспособного населения (социальный норматив); б) минимальной заработной плате (государственный минимальный социальный стандарт в области оплаты труда); в) 60% утраченного заработка (мировая практика свидетельствует, что пособие по безработице компенсирует 50–80% от утраченного заработка). Так, в условиях 2024 г., при выплате пособия в размере бюджета прожиточного минимума трудоспособного населения (448,33 руб.) в течение 6 месяцев взнос на страхование от безработицы составил бы 0,3% от фонда заработной платы, в размере минимальной заработной платы (626 руб.) – 0,4%, в размере 60% утраченного заработка – 0,9%.

Введение взноса на страхование от безработицы либо нового налога на эти цели является увеличением налоговой нагрузки и, следовательно, ухудшением финансового положения как субъектов хозяйствования, так и работающих граждан. Однако страхование от безработицы позволит

повысить уровень жизни безработных граждан, предупредить малообеспеченность данной категории, повысить качество трудовых ресурсов, что соответствует стратегической цели долгосрочного развития республики.

Полагаем, что состояние безработицы можно рассматривать как один из случаев трудной жизненной ситуации, т.е. помощь гражданину и его семье может быть оказана также в рамках государственной адресной социальной помощи (ГАСП). Рекомендуется разрешить выплату ГАСП безработным без ограничения срока регистрации в качестве безработного (в настоящее время для обращения за назначением ежемесячного социального пособия необходимо быть зарегистрированным не менее 3 месяцев), за исключением граждан, уволенных по дискредитирующим обстоятельствам. Также целесообразно рассмотреть вопрос об исключении при исчислении среднедушевого дохода семьи суммы заработной платы безработного по последнему месту работы.

Предложения о развитии системы социальной защиты от безработицы в Республике Беларусь будут иметь положительные социальные и экономические эффекты за счет повышения уровня жизни безработных граждан, предупреждения малообеспеченности данной категории, снижения социального неравенства, расширения возможностей адаптации трудовых ресурсов к изменениям рынка труда без роста социальной напряженности, а также за счет повышения участия нанимателей и работающих граждан в предупреждении безработицы и преодолении ее последствий при внедрении системы страхования от безработицы.



## ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА КАК ЗАЛОГ СОЦИАЛЬНОЙ СТАБИЛЬНОСТИ

Усманов А.М.,

*ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ», г. Минск*

Корпоративное управление – это организационная модель управления и контроля в акционерном обществе, направленная на повышение эффективности его деятельности.

Одним из основных элементов корпоративного управления является дивидендная политика.

Рассмотрим на примере холдингов Республики Беларусь построение корпоративной культуры.

Холдинг – это объединение юридических лиц, в котором одно из юридических лиц – коммерческая организация, являющаяся управляющей компанией холдинга в силу имеющейся возможности оказывать влияние на решения, принимаемые другими юридическими лицами, – дочерними компаниями холдинга<sup>1</sup>.

В большинстве случаев государством для сохранения ведущих предприятий Республики Беларусь были переданы в уставные фонды этих предприятий свои доли в предприятиях имеющих единую производственную связь с ключевым предприятием.

В результате большое количество миноритариев держателей акций дочерних компаний холдингов вошли в единую корпоративную структуру холдингов.

Чаще всего управляющая компания путем принятия соответствующих решений доводит до общих собраний акционеров свою позицию по выплате дивидендов. Поскольку в большинстве случаев управляющая компания имеет пакет акций в размере 50+1 акция, то принимается решение, предложенное управляющей компанией в повестку общего собрания акционеров дочерних компаний, при этом мнение миноритариев никак не учитывается.

Акционерное общество по решению акционеров обязано выплачивать дивиденды.

Политика акционерного общества в отношении выплаты дивидендов существенно затрагивает интересы всех акционеров, особенно миноритариев.

Решения управляющей компании как мажоритария всегда будут направлены на сохранение прибыли внутри общества, без выплаты дивидендов на принадлежащие миноритариям акции (табл. 1).

<sup>1</sup> О создании и деятельности холдингов: Указ Президента Республики Беларусь от 7 октября 2021 г. № 385. URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100385>.

Таблица 1

## ОАО ТАИМ. Общая информация об эмитенте (на 05.09.2025 г.)

|                                           |                                                                   |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Полное наименование эмитента              | ТАИМ открытое акционерное общество                                |
| Сокращённое наименование эмитента         | ТАИМ ОАО                                                          |
| Код эмитента                              | BY105053                                                          |
| УНП                                       | 700067480                                                         |
| Вид деятельности                          | Производство частей и принадлежностей автомобилей и их двигателей |
| Количество акционеров, всего (2 кв. 2016) | 2259                                                              |
| Количество юридических лиц (2 кв. 2016)   | 3                                                                 |
| Количество физических лиц (2 кв. 2016)    | 2256                                                              |

Источник: URL: <https://emitent.info/issuers/2582>

На примере одного из предприятий Могилевской области – ОАО «ТАИМ» г. Бобруйск, видим, что общее количество акционеров – 2259, из них 3 юридических лица, т.е. 2256 это акционеры миноритарии – физические лица (чаще всего это бывшие работники Общества, участвовавшие в приватизации).

Общество входит в состав холдинга «БЕЛАВТОМАЗ». На сайте Общества отсутствует информация о дивидендной политике ОАО «ТАИМ».

Что показывает динамика торгов акциями ОАО «ТАИМ» (табл. 2)?

Таблица 2

## ОАО ТАИМ. Сделки на биржевом рынке (на 05.09.2025 г.)

| Дата       | Тип ЦБ        | Номер выпуска | Номинал | Код расчетов | Режим (код) торгов      | Цена  | Валюта платежа | Кол-во ЦБ, шт. | Сумма сделки |
|------------|---------------|---------------|---------|--------------|-------------------------|-------|----------------|----------------|--------------|
| 23.11.2021 | Акции простые | 1             | 10      | SCCP-T0      | Непрерывный 2-й аукцион | 37,99 | BYN            | 43             | 1633,57      |
| 28.10.2021 | Акции простые | 1             | 10      | SCCP-T0      | Непрерывный 2-й аукцион | 38    | BYN            | 48             | 1824         |

Источник: URL: <https://emitent.info/issuers/2582-transactions>.

Динамика торгов говорит о снижении рыночной стоимости акций ОАО «ТАИМ».

Один из факторов снижения стоимости – отсутствие в открытом доступе описания дивидендной политики ОАО «ТАИМ», так как потенциальным покупателям (инвесторам) неясна перспектива получения дивидендов по приобретенным акциям ОАО «ТАИМ».

Инвестируя свои средства путем приобретения акций общества, акционеры рассчитывают на получение от этих инвестиций определенного дохода<sup>2</sup>.

Дивидендная политика акционерного общества представляет собой совокупность принципов и мер, рекомендованных для обеспечения прав акционеров на получение части прибыли акционерного общества<sup>3</sup>.

Одними из основных принципов дивидендной политики являются:

- соблюдение прав и интересов акционеров;
- повышение инвестиционной привлекательности акционерного общества<sup>3</sup>.

<sup>2</sup> О применении свода правил корпоративного поведения: приказ Министерства Финансов Республики Беларусь от 18 августа 2007 г. № 293. URL: <https://normativka.by/lib/document/47794>.

<sup>3</sup> Об утверждении Методических рекомендаций по организации корпоративного управления в акционерных обществах с участием государства: Постановление Министерства экономики Республики Беларусь и Государственного комитета по имуществу Республики Беларусь от 5 июля 2016 г. № 45/14. URL: [https://economy.gov.by/uploads/files/002824\\_665500\\_MetRecorg.pdf](https://economy.gov.by/uploads/files/002824_665500_MetRecorg.pdf).

Социальная стабильность в государстве во многом зависит от мнения меньшинств, участвующих в процессах жизнедеятельности предприятий, в статусе акционеров и то, как мы видим рыночные механизмы (рынок акций), во многом зависят от политики предприятий, проводимой в отношении их меньшинств – акционеров.

— ◆ —

## **АКТУАЛЬНЫЕ ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ БЕЛАРУСИ**

**Фурсевич И.Н.,**

*кандидат экономических наук, доцент,*

*Белорусский национальный технический университет, г. Минск*

В рыночных условиях ключевую роль занимает конкурентоспособность работников, направленных на постоянное развитие социально-экономической деятельности, в том числе в области высшей школы (учреждениях высшего образования (далее – УВО)). Конкурентоспособность педагогических работников выступает одним из качественных индикаторов «вузовской подготовки». Среди основных задач повышения качества образования Беларуси и эффективности работы УВО в целом является развитие кадрового потенциала. Данный факт выступает предпосылкой формирования и/или развития у педагогических работников таких качеств, как: коммуникабельность, способность к саморазвитию и самообразованию, навыков работы с информационными и коммуникационными технологиями, способность к освоению новых методов и методик обучения, образовательных технологий, заинтересованность в принятии участия в научных исследованиях, позволяющих владеть последними достижениями и делиться собственными исследованиями и д. р.

С другой стороны, для педагогических работников должны быть созданы условия для непрерывного профессионального роста, повышения квалификации, научной деятельности и т.д. Важным аспектом остается обеспечение конкурентоспособной оплаты труда и социальных гарантий, в том числе в виде компенсирующих выплат и материального стимулирования.

Для реализации данных мер актуальным является введение в условиях высшей школы эффективного (стимулирующего) академического контракта, получившего признание во многих УВО России (Курбатова, Донова, 2023. С. 23–41; Маковская, 2019; 2019; 2024).

Эффективный академический контракт – это дополнительное трудовое соглашение между научно-педагогическим работником и учреждением высшего образования, направленное на обеспечение его сторонам конкурентоспособности, рост производительности труда и позиции в мировых рейтингах университетов (Фурсевич, 2024; 2025).

В качестве показателей и критериев оценки эффективности деятельности руководителей и специалистов из числа профессорско-преподавательского состава УВО могут применяться: в образовательной деятельности – количество разработанных УМК (ЭУМК), количество изданных учебников, в том числе с грифом Минобра, количество разработанных образовательных программ и др.; в научной деятельности – количество публикаций в рецензируемых журналах и сборниках, в том числе из перечня ВАК Республики Беларусь, наличие публикаций в изданиях Scopus, Web of Science; выступлений с докладами на международных, республиканских мероприятиях и др.; за привлечение дополнительного финансирования: участие в выполнении доведенного до кафедры значения ключевого показателя эффективности работы (экспорт услуг в области образования); привлечение спонсорской помощи в денежном выражении; за профориентацию – количество проведенных профориентационных мероприятий и др.

Следует отметить, что оценка производительности руководителей зависит не только от достижений курируемого структурного подразделения, но и личностных достижений. Рассмотрим фрагмент примерных показателей эффективности деятельности научно-педагогических работников УВО из числа руководителей (см. таблицу).

Таблица

## Фрагмент примерных показателей эффективности деятельности научно-педагогических работников

| № п/п | Показатели эффективности деятельности                                       | Критерии оценки эффективности                                                                                                                                                                          |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | За интенсивность и высокие результаты работы в образовательной деятельности | Количество зарегистрированных в установленном порядке ЭУМК (регистрационное свидетельство государственного регистра), в том числе % от общей численности преподаваемых дисциплин на кафедре/факультете |
|       |                                                                             | Количество изданных работниками кафедры/факультета учебников, учебных пособий, монографий либо проведенных персональных творческих выставок                                                            |
|       |                                                                             | Количество разработанных образовательных программ высшего образования / магистратуры на кафедре/факультете                                                                                             |
|       |                                                                             | Внедрение на кафедре/факультете новых форм организации образовательного процесса                                                                                                                       |
|       |                                                                             | Внедрение на кафедре/факультете современных цифровых технологий в процесс реализации учебных программ                                                                                                  |
|       |                                                                             | Количество разработанных на кафедре/факультете видеокурсов по учебной дисциплине/специальности с размещением на информационных ресурсах                                                                |
|       |                                                                             | Количество организованных и проведенных на кафедре/факультете виртуальных курсов (вебинаров, семинаров)                                                                                                |
|       |                                                                             | Количество дипломных работ и проектов, выполненных студентами очной формы получения образования по официальным заявкам предприятий-заказчиков кадров на кафедре/факультете                             |
|       |                                                                             | Повышение квалификации работников кафедры/факультета (в среднем на 1 штатного ППС кафедры/факультета) из расчета 1 раз в 3 года                                                                        |
|       |                                                                             | Иные критерии результативности образовательной деятельности, определяемые УВО самостоятельно в зависимости от специфики работы                                                                         |

Источник: разработчик – И.Н.Фурсевич.

Применение эффективного (стимулирующего) академического контракта в условиях высшей школы позволит повысить конкурентоспособность (успешное конкурирование на рынке образовательных услуг) педагогических работников и положительно отразится на качестве образования и престиже УВО, в частности, в виде роста позиции в мировых рейтингах университетов.

### Литература

**Курбатова М.В., Донова И.В.** 2023. Эффективный контракт в высшем образовании: замыслы и результаты. *Высшее образование в России*. Т. 32. № 4. С. 23–41.

**Маковская Н.В.** 2019. Принципы формирования кадровых академических стратегий в Беларуси. *Экономика науки*. Т.5. № 4. С. 271–276.

**Маковская Н.В.** 2019. Эффективная контрактация в академической среде Беларуси. *Белорусский экономический журнал*. № 2. С.138–151.

**Маковская Н.В.** 2024. *Производительность трудовой сферы в Беларуси: мониторинг и оценки: монография*. Могилев: МГУ имени А.А. Кулешова. 248 с.

**Фурсевич И.Н.** 2024. Развитие кадрового потенциала учреждений высшего образования Республики Беларусь. *Вестник Полоцкого государственного университета*. Сер. D, Экономические и юридические науки. № 3. С. 41–44.

**Фурсевич И.Н.** 2025. Эффективный академический контракт в учреждениях высшего образования Республики Беларусь: понятие и возможности применения. *Вестник Полоцкого государственного университета*. Сер. D, Экономические и юридические науки. № 1(70). С. 33–38.



## УПРЕЖДЕНИЕ ДИСКРИМИНАЦИОННЫХ ПРАКТИК НА РЫНКЕ ТРУДА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Ходас А.К.,

*кандидат экономических наук, доцент,*

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

В современном мире миллионы людей сталкиваются с неравенством возможностей в трудовой сфере из-за своей гендерной, возрастной, этнической принадлежности или других характеристик, не связанных с их профессиональными качествами. Дискриминация на рынке труда определяется как неравные возможности на рынке труда работников, которые выделены по определенному признаку и имеют одинаковую производительность с другими. В развитом обществе дискриминация по любому признаку на рынке труда рассматривается как социально-трудовая девиация.

Дискриминация на рынке труда Республики Беларусь заслуживает особого внимания, поскольку статус работающего в огромной степени определяет жизненную ситуацию индивида, уровень и образ его жизни. В Республике Беларусь в 2024 г. численность занятых в экономике составила 4 800 тыс. чел., численность безработных – 150,4 тыс. чел., что соответствует уровню безработицы в 3,5% от численности рабочей силы. Анализ гендерной структуры рабочей силы показывает сбалансированное соотношение между мужчинами и женщинами (мужчины – 51% рабочей силы, а женщины – 49%)<sup>1</sup>. Однако, несмотря на формальное равенство в численности, существует определенная сегрегация по видам экономической деятельности: мужчины преобладают в промышленности, строительстве и транспорте, тогда как женщины заняты преимущественно в образовании, здравоохранении и социальной сфере. Такая профессиональная дифференциация по полу может служить косвенным индикатором структурной дискриминации, когда женщины имеют ограниченный доступ к более высокооплачиваемым и технически сложным видам труда. Возрастная структура рабочей силы демонстрирует, что наибольшая доля занятых приходится на лиц в возрасте от 30 до 49 лет – это самая активная и квалифицированная часть трудоспособного населения. Участие молодежи до 24 лет в составе рабочей силы относительно низкое и связано, как правило, с продолжением образования. Вместе с тем наблюдается тенденция к старению рабочей силы: в возрастной группе 50 лет и старше занято около 25% экономически активного населения. Этот тренд требует разработки механизмов продления трудового долголетия и поддержки возрастных работников, особенно в условиях технологических изменений, вызванных внедрением искусственного интеллекта на рынок труда, и повышенных требований к профессиональной мобильности работников (Ходас, 2025). Сегментация рынка труда по уровню образования свидетельствует, что около 30% занятых имели высшее образование, 40% – среднее специальное, 24% – общее среднее, а еще около 6% – начальное профессиональное образование. Такая структура указывает на высокий уровень человеческого капитала в стране, однако в сельской местности наблюдается дисбаланс между предложением и спросом на высококвалифицированный труд, что также может стать фактором скрытой дискриминации по территориальному признаку.

Дискриминационные практики на рынке труда имеют глубокие исторические корни, феномен дискриминации в трудовых отношениях отражает фундаментальные механизмы социальной стратификации, так как в традиционных обществах разделение труда по гендерному, сословному или этническому признаку воспринималось естественным порядком вещей. В настоящее время эти практики эволюционируют, и если раньше дискриминация могла проявляться в виде открытых запретов и ограничений, то сегодня она чаще принимает скрытые формы (неосознанные гендерные и возрастные предвзятости при найме на работу, списки «объективных» критериев отбора персонала, системные барьеры в карьерном росте).

С учетом указанного представляется целесообразным принятие в Республике Беларусь следующего комплекса мер. Разработка антидискриминационного закона – отдельного нормативного акта, четко определяющего формы дискриминации, механизмы защиты и ответственность за нарушения. Создание системы мониторинга – внедрение централизованного учета случаев дискри-

<sup>1</sup> URL: <https://www.belstat.gov.by>. Занятость и безработица. 2024. URL: [https://www.ofitsialnaya-statistika/ssrd-mvf\\_2/natsionalnaya-stranitsa-svodnyh-dannyh/zanyatost-i-bezrabotitsa](https://www.ofitsialnaya-statistika/ssrd-mvf_2/natsionalnaya-stranitsa-svodnyh-dannyh/zanyatost-i-bezrabotitsa).

минации, проведение регулярных аудитов компаний и введение обязательной отчетности по гендерному и возрастному составу работников. Внедрение образовательных программ, где будет проходить обучение работодателей и сотрудников принципам равных возможностей, включая тренинги по бессознательной предвзятости и методики «слепого найма». Поддержка уязвимых групп – расширение программ трудоустройства для женщин с детьми, молодежи и людей с инвалидностью. Развитие корпоративной социальной ответственности – стимулирование бизнеса к внедрению политик разнообразия, созданию инклюзивных рабочих мест через сертификацию, налоговые льготы и приоритет в госзакупках.

В заключение необходимо констатировать, что важно уделять пристальное внимание упреждению дискриминационных практик на рынке труда Республики Беларусь, так как дискриминация на данном рынке приводит не только к неоптимальному распределению трудовых ресурсов, ограничивает доступ к рынку труда талантливых людей, снижает мотивацию работников, но и оказывает существенное негативное влияние на эффективность экономической системы государства.

### *Литература*

Ходас А.К. 2025. Внедрение искусственного интеллекта и спрос на рабочую силу. *Экономика Беларуси: рост, инновации, безопасность*: материалы Международной научно-практической конференции. Минск, 15 мая 2025 года. БГЭУ. А. А. Быков (ред.). С. 58–59.



## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: МЕХАНИЗМЫ ДОСТИЖЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ**

**Чемердовская М.Б.,**

*НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Стратегическое планирование представляет собой сложный и многоэтапный процесс, играет ключевую роль в системе государственного управления, обеспечивая устойчивое социально-экономическое развитие и повышение благосостояния общества (Андронович, 2024).

Согласно «Основам государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации» циклы стратегического планирования определяются сроком полномочий Президента Российской Федерации и включают следующие этапы: прогнозирование, целеполагание, планирование и программирование, а также реализацию документов стратегического планирования.

Поскольку в настоящее время в Республике Беларусь осуществляется разработка Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2026–2030 гг., представляется целесообразным изучить механизм каскадирования целей, задач и приоритетов в Российской Федерации в рамках этапов целеполагания, планирования и программирования.

В новом программном цикле процесс целеполагания выстраивается на основе ежегодного послания Президента РФ Федеральному Собранию и Указа Президента РФ от 07.05.2024 г. №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» (далее – Указ №309), который определил семь национальных целей развития страны, установил целевые показатели и задачи, выполнение которых характеризует достижение данных целей. Фактически Указ №309 заменил разработку полноценной стратегии страны.

*Справочно.*

*На период до 2030 г. определены следующие национальные цели развития:*

*а) сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи; б) реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности; в) комфортная и безопасная среда для жизни; г) экологическое благополучие; д) устойчивая и динамичная экономика; е) технологическое лидерство; ж) цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы<sup>1</sup>.*

<sup>1</sup> Указ Президента РФ от 07.05.2024 №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_475991/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_475991/).

Основным инструментом исполнения Указа №309 выступает «Единый план по достижению национальных целей развития до 2030 года и на перспективу до 2036 года» (далее – Единый план), относящийся к программно-плановому блоку системы стратегического планирования. В нем определены стратегические приоритеты Правительства Российской Федерации по достижению национальных целей и характеризующих их показателей на ближайшие 12 лет.

Документ носит межведомственный и межотраслевой характер, содержит долгосрочные задачи, ключевые факторы и инструменты, влияющие на достижение показателя национальной цели, а также систему показателей верхнего уровня (121 основной показатель и 123 дополнительных статистических индикатора). За каждым показателем закреплены ответственные исполнители – Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации либо Федеральный орган исполнительной власти.

В соответствии с Единым планом достижение национальных целей развития предполагается за счет реализации соответствующих национальных проектов (всего – 19), входящих в их состав федеральных и региональных проектов, комплексных государственных, государственных программ (более 40), а также других документов стратегического планирования (отраслевых стратегий, стратегии пространственного развития, иных указов Президента Российской Федерации), в которых содержится детализация задач, мероприятий, инструментов и индикаторов.

Например, на достижение национальной цели «Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности» направлены:

- 2 национальных проекта: «Молодежь и дети» (10 федеральных и 89 региональных проектов); «Семья» (5 федеральных и 88 региональных проектов);
- 4 государственные программы: «Развитие образования» (2 федеральных проекта); «Научно-технологическое развитие Российской Федерации», «Развитие культуры» (4 федеральных проекта); «Реализация государственной национальной политики» (1 федеральный проект)<sup>2</sup>;
- Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года.

Таким образом, определенные Указом №309 национальные цели, реализуются посредством выполнения соответствующих национальных проектов и государственных программ Российской Федерации, региональных проектов и государственных программ субъектов Российской Федерации, представленных в Едином плане.

### *Литература*

Андронович С.А. 2024. Государственное стратегическое планирование в Российской Федерации: проблемы и возможные решения. *«Прогрессивная экономика»*. №5. С.257–271.



## **РЕАЛИЗАЦИЯ ПРАВ РАБОТАЮЩИХ НА ОХРАНУ ТРУДА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ КАК ФАКТОР СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ**

**Шатило С.Н.,**

*кандидат технических наук, доцент,  
Белорусский государственный университет транспорта, г. Гомель*

Конституция Республики Беларусь гарантирует право на труд, здоровые и безопасные условия труда, которые должны соответствовать законодательству. В нашей стране вопросам охраны труда уделяется значительное внимание, что позволяет добиваться заметного улучшения условий труда. Этому способствует повышение научно-технического уровня современного производства, комплексная механизация и автоматизация производственных процессов, увеличение расходов на реализацию мероприятий в рамках Республиканской целевой программы «Рынок труда и содействие

<sup>2</sup> Перечень государственных программ, национальных и федеральных проектов, приоритетных программ и проектов в Российской Федерации. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_310251/91dfacea1a5d2ef23e79e12672b2fe08b28ed17e0](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310251/91dfacea1a5d2ef23e79e12672b2fe08b28ed17e0).

занятости». Вместе с тем в сфере охраны труда остаются нерешенные проблемы, которые обусловлены несовершенством организации работы по охране труда на уровне предприятий и организаций. Несмотря на принимаемые меры, к сожалению, остается высоким и уровень производственного травматизма, причинами которого в последние годы являются нарушения законодательства, действующих правил и норм со стороны самих потерпевших. Так, по данным правовой инспекции труда ФПБ, удельный вес причин несчастных случаев на производстве за первое полугодие 2025 г. составил: исключительно по вине работодателя – 12,5%, а по вине потерпевших – 31,6%.

Особая роль в улучшении условий труда в современных условиях принадлежит государству, которое исходя из международного опыта, осуществляет законодательные функции, организует на национальном уровне функционирование системы управления охраной труда, обеспечивает надзор и контроль за соблюдением законодательства в данной сфере и обеспечивает социально-экономическую защиту прав работающих в области охраны труда, в том числе потерпевших на производстве и их семей. Приоритетом в данном случае является сохранение жизни и здоровья граждан в процессе трудовой деятельности. Для достижения поставленных целей в области охраны труда государственная политика направлена на разработку и внедрение комплексных мероприятий по улучшению условий и охрану труда в рамках программ социального партнерства. Законодательством Республики Беларусь определены права работающих на охрану труда, которые охватывают практически все основные требования к организации работы и осуществлению мероприятий по охране труда. Работающие имеют право на получение от работодателей достоверной информации о состоянии условий и охраны труда на рабочем месте, о средствах защиты от вредных и опасных производственных факторов. Они имеют право на рабочие места, которые соответствуют действующим нормам, обеспечены необходимыми средствами защиты, санитарно-бытовыми помещениями и устройствами. Работающие наделены также правом на участие в рассмотрении вопросов охраны труда, проведение контроля состояния условий и безопасности на рабочих местах. Важным является право на расследование несчастного случая на производстве или профессионального заболевания. При этом работающему или его представителю предоставлено право принять участие в расследовании. Работающие в соответствии с действующим законодательством имеют право отказаться от выполнения порученной работы в случае возникновения опасности для жизни и здоровья, а также в случае непредоставления им средств защиты, непосредственно обеспечивающих безопасность труда. В нашей стране работающие получили также право на компенсации по условиям труда, в том числе за работу с вредными и (или) опасными условиями труда. Это характерно для тех производств и рабочих мест, для которых, в силу объективных причин и обстоятельств из-за несовершенства производственных процессов оборудования, технологической оснастки, организации работ, невозможно обеспечить оптимальные и безопасные условия труда. Такие компенсации предоставляются работающим на основе результатов анализа условий труда и проведения обязательной процедуры для работодателей по аттестации рабочих мест по условиям труда, в процессе которой проводятся исследования условий труда по факторам производственной среды, а также по показателям тяжести и напряженности трудового процесса. По результатам аттестации рабочих мест работающим предоставляются следующие виды компенсаций: доплаты за работу в опасных и вредных условиях, дополнительный отпуск от 4 до 28 календарных дней и досрочная пенсия по возрасту за работу с особыми условиями. Размеры данных компенсаций зависят от класса и степени вредности на конкретном рабочем месте. Такой подход к предоставлению компенсаций свидетельствует об объективности и справедливости в решении данного вопроса. Государство обеспечивает гарантии прав работающих на охрану труда в соответствии с действующим законодательством. Для реализации прав работающих на охрану труда государство формирует и осуществляет управление охраной труда, государственный надзор и контроль за соблюдением законодательства в данной сфере, вводит нормативное обеспечение охраны труда и устанавливает ответственность за нарушение законодательства. Реализация прав работающих на охрану труда, улучшение условий труда является важным элементом социального партнерства, в котором принимает участие государство, работодатели и работающие и обеспечивает социальную защиту, способствует укреплению трудовой дисциплины и стабильности в трудовых коллективах.



**РЕАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЧЕРЕЗ ЦИФРОВУЮ  
ТРАНСФОРМАЦИЮ ОБРАЗОВАНИЯ В РАМКАХ ЕВРАЗИЙСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ****Шеверенко Е.О.,***НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск*

Современный этап евразийской интеграции характеризуется сбалансированным подходом, сочетающим углубление торгово-экономических отношений с развитием социально-гуманитарных связей между государствами-членами Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Одним из наиболее актуальных направлений данного многовекторного сотрудничества является совместная работа стран по достижению Целей устойчивого развития (ЦУР), что предоставляет государствам-членам дополнительные возможности для ускоренной реализации Повестки ООН – 2030<sup>1</sup>. Значительный социально-экономический прогресс обусловлен также цифровой трансформацией экономики, успешная реализация которой является ключевой для достижения ЦУР, поскольку она выступает одновременно инструментом для их реализации и отдельным направлением развития, подчеркивающим взаимосвязь технологий с экономическим, социальным и экологическим аспектами устойчивости.

Согласно отчету Евразийского банка развития за последнее десятилетие, уровень доступности Интернета в странах ЕАЭС возрос в среднем в 1,7 раза и составил около 84,5% по Союзу (лидером по числу пользователей Интернета является Казахстан, где 90,9% граждан имеет доступ в сеть; высокие показатели охвата наблюдаются в России и Беларуси – 88,2% и 86,9% населения, в Армении и Кыргызстане – 78,6% и 77,9% соответственно). Однако организация широкого доступа населения к Глобальной сети является важным инфраструктурным параметром, но недостаточным условием масштабной цифровизации социально-экономической сферы. Качественная ИКТ-инфраструктура создает потенциал для развития цифровой грамотности и углубленных ИКТ-навыков у населения, которые в свою очередь являются ключевыми факторами повышения производительности общего рынка труда и экономической эффективности Союза в целом. Именно формирование и совершенствование цифровых компетенций относятся к основным условиям обеспечения устойчивого развития и информационной безопасности стран, при этом основная роль в реализации данной задачи отведена сектору образования.

С момента начала процесса оцифровки образовательной среды на базис среднего образования с раннего возраста закладываются первичные цифровые навыки, в том числе цифровая грамотность, наблюдается повышение качества общего среднего образования в целом путем интеграции новых моделей обучения в образовательный процесс. Сектор высшего образования в силу своей гибкости является драйвером цифровой трансформации всей образовательной системы благодаря активному внедрению современных технологий, тесному взаимодействию с бизнес-средой и рынком труда, а также интеграции инновационной научно-исследовательской деятельности и ее результатов в учебную среду. Следовательно, на всех образовательных уровнях цифровизация выходит за рамки цели «перейти на цифровые технологии» и ставит цель достижения максимальной эффективности цифрового образования, что в конечном счете обеспечит формирование высокого уровня ИКТ-компетенций у будущих специалистов для их успешной адаптации на рынке труда.

В контексте ЦУР 4, касающейся качественного образования, сформулирована задача 4.4, которая направлена непосредственно на увеличение к 2030 г. числа молодых и взрослых людей, обладающих востребованными навыками, включая профессионально-технические навыки, для трудоустройства, получения достойной работы и занятия предпринимательством, для ее оценки используется глобальный показатель 4.4.1. «Доля молодых и взрослых людей, обладающих навыками в области ИКТ, в разбивке по видам навыков»<sup>2</sup>. В рамках проекта по формированию единого образовательного пространства достижение высоких результатов по этой цели является важным аспектом в процессе оцифровки данного пространства. В 2021 г. наибольший процент населения с

<sup>1</sup> Вклад ЕАЭС в достижение ЦУР обсудили в штаб-квартире ООН. 2024. URL: <https://eec.eaeunion.org/news/vklad-eaes-v-dostizhenie-tsuv-obsudili-v-shtab-kvartire-onn/>.

<sup>2</sup> Индикаторы ЦУР. Репозиторий метаданных. URL: <https://unstats.un.org/sdgs/metadata>.

базовыми ИКТ-навыками работы на ПК наблюдался в Беларуси – 50,8%, в России и Казахстане результаты составили 40,2% и 30,6% соответственно (данные по Армении не публикуются; в Кыргызстане по последним опубликованным данным за 2019 г. данный показатель составил 16,3%). Однако реализация дальнейших совместных инициатив в области образования, в том числе цифрового, и устойчивого развития требует устранения имеющегося между странами разрыва в уровне ИКТ-компетенций населения и достижения сопоставимого высокого результата.

В рамках отдельного государства содействие развитию высокоэффективной цифровой образовательной экосистемы может быть оказано путем увеличения государственных расходов на образование, в том числе в виде инвестиций в ИКТ-инфраструктуру образовательных учреждений всех уровней; организации специальных государственных программ по развитию цифровых компетенций преподавателей; разработки стратегии повышения цифрового потенциала, создания соответствующих технологических решений и цифрового учебного контента. Ключевыми направлениями совместной работы по формированию высококвалифицированного человеческого капитала в области ИКТ могут стать следующие инициативы: 1) разработка и реализация совместных учебно-образовательных проектов ЕЭК и вузов ЕАЭС для продвижения евразийской повестки; 2) создание Центра компетенций по цифровому образованию для стран ЕАЭС; 3) реализация проекта «Цифровые кафедры» на базе образовательного пространства Союза.



## ПРАКТИКА ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ ОТЦОВСКОГО ОТПУСКА

**Юодешко В.И.,**

*кандидат экономических наук,*

**Богданович Е.А.,**

*НИИ труда Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь, г. Минск*

В целях изучения практики предоставления отпуска отцу (отчиму) при рождении ребенка, предусмотренного статьей 186 Трудового кодекса Республики Беларусь (далее – отцовский отпуск). НИИ труда Министерства труда и социальной защиты в январе-феврале 2025 г. проведен выборочный онлайн-опрос организаций на предмет изучения практики и особенностей предоставления отцовского отпуска. Исследование выполнено по заказу Фонда ООН в области народонаселения (ЮНФПА) в Беларуси в рамках проекта международной технической помощи «Укрепление научного и образовательного потенциала Республики Беларусь в области сбора, анализа и использования демографических данных для достижения Целей устойчивого развития».

В результате проведенного выборочного социологического исследования собраны и обработаны данные от 402 организаций различных видов экономической деятельности всех областей и г. Минска с численностью работников не менее 16 чел. Число организаций-респондентов составило 1,7 % генеральной совокупности.

### ***Предоставление отпуска отцу (отчиму) при рождении ребенка в организациях-респондентах***

В 2024 г. отцовский отпуск предоставлялся в 5,2 % опрошенных организаций. Отцовский отпуск чаще представляли крупные организации (16,4 %), чем средние (6,8 %) или малые (2 %); государственные (6,8 %), чем частные (3,4 %).

В региональном аспекте отцовский отпуск чаще всего предоставлялся в организациях Гродненской области (13,3 %), реже всего – в организациях г. Минска (2,7 %).

Важным фактором, влияющим на востребованность отцовского отпуска, является его оплачиваемость: отпуск оформлялся в 22,2 % организаций, предусматривающих его частичную или полную оплату, и только в 2,1 % организаций, не предусматривающих отплату.

***Охват отцовским отпуском мужчин, имеющих на него право***

В 2024 г. в организациях-респондентах совокупно 2 % работников-мужчин имели право на отцовский отпуск, 10,3 % из них воспользовались этим правом.

Охват отцовским отпуском мужчин, имеющих на него право, в крупных организациях (12,9 %) заметно выше, чем в средних (7 %) и малых (4,3 %); в государственных организациях (16,5 %) существенно выше, чем в частных (5,2 %).

Наибольший охват отцовским отпуском мужчин, имеющих на него право, отмечен в организациях Гродненской (21,6 %) и Витебской (21,1 %) областей, наименьший - в организациях г. Минска (2,2 %) и Минской области (4,2 %).

Лидерами по охвату отцовским отпуском мужчин, имеющих на него право, являются организации, осуществляющие снабжение электроэнергией, газом, паром, горячей водой и кондиционированным воздухом (66,7 %), обрабатывающей промышленности (25,4 %).

В организациях, где отпуск оплачивается полностью или частично, им воспользовалось 38,2 % мужчин, имеющих на него право. Там, где оплата не предусмотрена, – только 2,1 %. Среди мужчин, воспользовавшихся правом на отцовский отпуск, 84,6 % работают в организациях, где предусмотрена его оплата, и только 15,4 % – в организациях без оплаты отцовского отпуска.

***Регулирование отцовского отпуска коллективным договором в организациях-респондентах***

Большинство организаций-респондентов использует коллективно-договорное регулирование отцовского отпуска (56,2 %). В коллективных договорах (соглашениях) 29,4 % организаций-респондентов не закреплены положения, регулирующие отцовский отпуск. В 14,4 % организаций коллективный договор не заключен.

Коллективно-договорное регулирование отцовского отпуска в большей степени распространено среди государственных (74,3 %), чем среди частных или иностранных (33,9 %) организаций; в крупных (65,6 %), чем в средних (56,8 %) и малых (53,8 %).

Вопросы отцовского отпуска чаще регулируются коллективным договором в организациях Гродненской (71,1 %) и Могилевской (70,4 %) областей, реже всего – в организациях г. Минска (44,1 %).

***Продолжительность отцовского отпуска***

Отцовский отпуск в организациях-респондентах оформляется чаще всего на срок до 14 дней (69,8 % организаций), заметно реже – на 14 дней (19 %) и крайне редко – на срок более 14 дней (3,2 %).

В каждой четвертой организации предусматривается отцовский отпуск большей продолжительности, чем предусмотрено Трудовым кодексом Республики Беларусь (более 14 дней).

Возможность предоставления отцовского отпуска более 14 дней чаще предусматривается в малых (30 %) и крупных (23 %) организациях-респондентах, реже – в средних (18,2 %); чаще – в организациях государственной формы собственности (34,2 %), заметно реже – в организациях частной формы собственности (19,9 %).

***Оплата отцовского отпуска***

Преимущественное большинство организаций-респондентов не предусматривает оплату отцовского отпуска (84,3 %), 6 % предусматривают оплату части отпуска, 9,7 % – оплату всего отпуска.

С ростом размера организации увеличивается вероятность оплаты отцовского отпуска: частичную или полную оплату отцовского отпуска предоставляют 15 % малых, 16 % средних и 18 % крупных организаций.

Отцовский отпуск чаще всего оплачивается в организациях Гродненской (26,6 %) и Гомельской (25,5 %) областей, реже всего – в организациях Могилевской (7,4 %) и Витебской (9,4 %) областей.

Все организации-респонденты, в которых предусмотрена оплата отцовского отпуска, оплачивают его в размере 100 % среднего заработка работника.

Поскольку оплата является важным фактором, влияющим на востребованность отцовского отпуска, эффективной мерой для расширения практики его применения может стать законодательное введение частичной или полной его оплаты.



## НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ: ВЗАИМОСВЯЗЬ И АКТУАЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

Янголь Е.С.,

*Белорусский государственный экономический университет, г. Минск*

Налогообложение образования играет ключевую роль в достижении целей устойчивого развития (УР), так как образование – это основа для формирования человеческого капитала, инноваций и социального прогресса. Такой же значимой является государственная политика в достижении целей устойчивого развития (УР). Она способствует обеспечению качественного образования, что соответствует Цели 4 «Качественное образование». Образование повышает производительность труда и конкурентоспособность экономики, что помогает реализации Цели 8 «Достойная работа и экономический рост». Инвестиции в образование стимулируют научно-исследовательский прогресс и технологическое развитие, что обеспечивает Цель 9 «Индустриализация, инновации и инфраструктура». Кроме того, доступное образование снижает социальное неравенство, что соответствует Цели 10 «Сокращение неравенства». Налоговая политика как инструмент государственного регулирования активно участвует в процессах развития образования через различные механизмы как прямым, так и косвенным способом. Влияние образования на налоговые поступления проявляется следующим образом:

1. Улучшение качества образования способствует росту доходов населения, что расширяет налогооблагаемую базу и ведет к увеличению общего объема налоговых сборов, особенно прямых налогов. Анализ статистических данных демонстрирует, что страны с высоким уровнем душевого дохода также имеют более значительную долю налоговых поступлений в валовом внутреннем продукте (ВВП).

2. Повышение качества образования оказывает положительное воздействие на налоговые поступления через повышение налоговой сознательности граждан. Налоговая сознательность представляет собой внутреннюю мотивацию налогоплательщиков к соблюдению налогового законодательства. Большинство налоговых режимов функционируют на основе добровольного соблюдения обязательств налогоплательщиками.

Таким образом, более высокий уровень образования способствует снижению уклонения от уплаты налогов среди населения, а предоставление высококачественного образования способствует укреплению доверия к государственным институтам и повышению удовлетворенности граждан, что в свою очередь оказывает положительное влияние на их отношение к налоговым обязательствам.

Для поощрения инвестиций в образование налоговая политика может применять различные налоговые льготы и преференции, стимулирующие эти процессы. В Республике Беларусь функционирует система налоговых преференций, направленная на поддержку сферы образования. Данная система распространяется на различные субъекты, вовлеченные в образовательный процесс, включая образовательные учреждения, обучающихся и их семьи, а также работодателей. Основные положения и меры поддержки закреплены в Налоговом кодексе Республики Беларусь и иных нормативных правовых актах. Государственные учреждения образования полностью освобождены от налога на прибыль. Частные учреждения могут получать льготы, если направляют часть дохода на развитие образовательного процесса, например, на закупку оборудования или повышение квалификации педагогов. Здания и сооружения, используемые для образовательных целей, такие как учебные корпуса и общежития, освобождаются от налога на недвижимость. Льгота распространяется как на государственные, так и на частные учреждения. Образовательные услуги, предоставляемые учреждениями, освобождены от налога на добавленную стоимость (НДС). Это касается основных и дополнительных образовательных программ, а также семинаров и курсов повышения квалификации.

Физические лица могут получать налоговый вычет по подоходному налогу на расходы, связанные с образованием детей. Вычет предоставляется на обучение в белорусских учебных заведениях при получении среднего и высшего образования. Стипендии и гранты, выплачиваемые студентам, не облагаются подоходным налогом. Доходы от вторичной занятости студентов могут частично освобождаться от налогообложения. Работодатели также стимулируются на предмет инвестирования

ния в повышение качества образования. Например, они могут уменьшать налогооблагаемую базу по налогу на прибыль на суммы, направленные на подготовку и переподготовку сотрудников, а проведенные затраты будут списываться как расходы на персонал.

Таблица

**Направления налогообложения новых образовательных форматов и программ в области устойчивого развития (УР)**

| Налогообложение новых образовательных форматов (онлайн-образование, EdTech, микрообучение, цифровые сертификаты и др.)                                                                                                                               | «Зеленое» налогообложение в образовании                                                                                                                                                                                                                                                       | Налоговое стимулирование исследований в области УР                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Определение налогового статуса онлайн-платформ в налоговом законодательстве<br>Льготы для стартапов в сфере образовательных технологий (налоговые каникулы, патентная система)<br>Упрощение налогообложения для краткосрочных программ и nano-degree | Налоговые льготы для «зеленых» образовательных проектов:<br>поддержка программ по экологии, устойчивому развитию, ESG;<br>стимулирование создания «зеленых» кампусов:<br>направление части сборов от экологических налогов на финансирование образовательных программ по устойчивому развитию | Супервычеты за НИОКР по тематике устойчивого развития (например, чистые технологии, возобновляемая энергетика), гранты и налоговые освобождения для субъектов, ведущих исследования в области УР |

Возникающие в цифровой экономике новые образовательные форматы и вызовы устойчивому развитию в свою очередь требуют современного наполнения налогового законодательства для стимулирования наиболее прогрессивных направлений.

Современная налоговая политика в области образования базируется на прагматичном синтезе, который рассматривает налоговые поступления не только источником финансирования, но и комплексным инструментом для управления развитием человеческого капитала, направленным на достижение долгосрочных целей устойчивого развития.



## СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ ТУРИЗМА: ПРОБЛЕМАТИКА ОЦЕНКИ ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТНИКОВ

**Янкевич Е.М.,**

*кандидат экономических наук, доцент,*

*Витебский государственный университет имени П.М. Машерова, г. Витебск*

Республика Беларусь обладает достаточным потенциалом для привлечения туристов, благодаря чему происходит активизация субъектов хозяйствования и рост объемов туристических услуг внутреннего и въездного потока. Департаментом по туризму и Национальным агентством осуществляется продвижение туристического потенциала на зарубежных рынках, внутри страны созданы туристические информационные центры, задачами которых является популяризация внутреннего и международного въездного туризма, популяризация истории, национальной культуры, традиций и достижений белорусского народа, развитие сотрудничества и реализация программ и стратегий. Одним из приоритетов социально-экономического развития определены «сильные регионы», что подразумевает раскрытие потенциала именно в туристической сфере по созданию рабочих мест, с учетом инфраструктуры и наличия центров притяжения туристов.

Тем не менее оценка численности работников, занятых в туризме, вызывает научный и практический интерес. Учеными исследуется проблематика «парадоксальной ситуации», сложившейся на рынке труда Беларуси в силу неполного измерения предложения и отсутствия точного знания вакансий с точки зрения их экономической целесообразности и функциональной наполненности (Ванкевич, 2023). Следует согласиться, что «полномасштабное измерение рынка труда в стране не организовано», в том числе в туристической сфере. Оказанием туристических услуг заняты, согласно статистическим данным – основным показателям деятельности туристических

организаций: списочная численность работников по стране на конец 2024 г. составляла 3767 чел. (форма отчетности 1-Тур); численность работников в среднем за год санаторно-курортных, оздоровительных и других специализированных организаций – 17404 чел. (форма отчетности 1-Тур (размещение))<sup>1</sup>. Другими словами, численность работников, занятых в туристической сфере, формируется только лишь по статистическим данным форм отчетности субъектов хозяйствования с основным видом деятельности – туризм. Более того, имеются статистические данные о размещенных в индивидуальных средствах размещения организаций, у индивидуальных предпринимателей, в объектах агроэкотуризма, однако численность занятых работников не указывается. В результате показатель оценки производительности труда в сфере туризма представлен в несколько искаженном виде. Следует акцентировать внимание на том, что проблема недооценки численности работников, занятых оказанием туристических услуг на рынке труда Республики Беларусь, существует.

Поскольку показатели социально-экономического развития взаимосвязаны, нами при сбалансированной оценке уровня социально-экономического эффекта функционирования туристических дестинаций учитываются прямые, косвенные и скрытые показатели, согласно предложенной классификации, куда входит и недооцененный показатель численности занятых, что оказывает отрицательное воздействие на результирующий интегральный показатель (Янкевич, 2021). На наш взгляд, в сфере охотничьего и лесного хозяйства, торговли и общественного питания, транспортной отрасли, придорожного сервиса и других субъектов, частично оказывающих туристические услуги, необходима разработка и утверждение соответствующих форм бухгалтерской и статистической отчетности по показателю численности задействованных работников, например, пропорционально размеру выручки от обслуживания туристических потоков. В результате появления таких форм отчетности вклад туризма в ВВП страны по численности работников будет дооценен и органы государственного управления будут иметь полное представление о рынке труда, что позволит принимать более экономически обоснованные и взвешенные решения.

Таким образом, проведенное исследование показывает, что для оценки уровня социально-экономического эффекта межотраслевого функционирования туристической сферы необходима разработка инструментария и механизма уточненного измерения численности работников в туризме и формирование обязательных форм отчетности для субъектов хозяйствования, чья деятельность не является основной по оказанию туристических услуг, однако такие услуги ими оказываются.

### Литература

**Ванкевич Е.В.** 2023. Движение рабочей силы и рабочих мест в экономике Беларуси. *Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития*: материалы XXIV Международной научной конференции: в 3-х томах. Минск, 19-20 октября 2023 года. Научно-исследовательский экономический Институт Министерства экономики Республики Беларусь. Н.Г. Берченко [и др.] (ред.). С. 19–20.

**Янкевич Е.М.** 2021. Оценка социально-экономических эффектов формирования региональной туристической дестинации. *Право. Экономика. Психология*. № 4(24). С. 59–68.



<sup>1</sup> Развитие туризма, деятельность туристических организаций, коллективных средств размещения Республики Беларусь за 2024 год: стат. бюл. // Национальный статистический комитет. Минск, 2025. 46 с. URL: <https://www.belstat.gov.by/>

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                                                                                                             |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>СЕКЦИЯ 1. Макроэкономическая, структурная и внешнеэкономическая политика .....</b>                                                                                       | <b>3</b> |
| <b>Абрамчук Н.А.</b> Методические основы определения рисков торгового взаимодействия Беларуси и Кубы в условиях современных вызовов и угроз .....                           | 4        |
| <b>Аксеневич А.М.</b> Тенденции развития мирового рынка безалкогольных напитков с добавлением сахара и сахарозаменителей .....                                              | 5        |
| <b>Аксючиц А.В.</b> Факторы спроса на продукцию деревообрабатывающей отрасли в странах Ближнего Востока .....                                                               | 7        |
| <b>Бабоян Э.</b> Развитие электронного правительства в Беларуси .....                                                                                                       | 8        |
| <b>Белоусов А.В.</b> Опыт оценки эффективности бюджетных расходов в Великобритании .....                                                                                    | 10       |
| <b>Бокун Н.Ч., Кунцевич В.П.</b> Методологические проблемы измерения качества жизни населения .....                                                                         | 11       |
| <b>Болдесова А.В.</b> Совершенствование технологии проведения оценки регулирующего воздействия как инструмента повышения качества государственного регулирования .....      | 13       |
| <b>Бондаренко В.М.</b> О некоторых аспектах развития экспорта образовательных услуг в Республике Беларусь .....                                                             | 15       |
| <b>Бритова А.А.</b> Белорусские товары на рынках стран ЕАЭС: конкурентоспособность и экспортный потенциал .....                                                             | 16       |
| <b>Булавицкая М.Г.</b> Основные тенденции сотрудничества Республики Беларусь и Республики Куба на современном этапе .....                                                   | 17       |
| <b>Василега В.Г.</b> Инфляция как признак стагфляции и риски ее ускорения .....                                                                                             | 19       |
| <b>Ващило А.А.</b> Интеллектуальные транспортные системы в Китайской Народной Республике .....                                                                              | 20       |
| <b>Верезубова Т.А., Моисеева П.П.</b> Сравнительный анализ доходной и расходной частей консолидированных бюджетов Республики Беларусь и Республики Узбекистан на 2024 г. .. | 22       |
| <b>Вертинская Т.С.</b> Основные подходы к развитию белорусско-монгольского экономического сотрудничества на базе территорий (центров) экономического роста .....            | 24       |
| <b>Вечорко А.П.</b> Государственный долг Республики Беларусь: его состояние, актуальные проблемы и пути их решения .....                                                    | 25       |
| <b>Власкин А.В.</b> Потенциал Республики Беларусь в области использования финансовых инструментов с фиксированным капиталом в рамках исламской финансовой системы .....     | 27       |
| <b>Воронцовская Л.Г.</b> Обеспечение технологического и экономического суверенитета Республики Беларусь в условиях экологизации с учетом китайского опыта .....             | 29       |
| <b>Доронкевич В.В.</b> Экспортное кредитование в условиях новой геополитической реальности: вызовы и возможности .....                                                      | 30       |
| <b>Дрень С.П.</b> «Зеленое» бюджетирование как инструмент экологизации государственных финансов: современные тенденции и перспективы развития .....                         | 32       |
| <b>Дюрова Д.А.</b> Правовое регулирование экономики: что это такое и когда оно необходимо .....                                                                             | 33       |

|                                                                                                                                                                                     |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Жук И.Н.</b> Программы Союзного государства как инструмент углубления интеграции Беларуси и России .....                                                                         | 35 |
| <b>Зайцева О.В.</b> Современные информационные ресурсы рынка труда Республики Беларусь: анализ, классификация и перспективы развития .....                                          | 36 |
| <b>Заливако С.Г.</b> Сотрудничество Беларуси и Экваториальной Гвинеи в сфере экономической науки .....                                                                              | 38 |
| <b>Карапетян А.Г.</b> Теоретические основы международного научно-технического сотрудничества .....                                                                                  | 40 |
| <b>Каско Л.И.</b> Зарубежный опыт составления отчетности об устойчивом развитии .....                                                                                               | 41 |
| <b>Ковалевская И.М.</b> Влияние Постановления Совета Министров №713 «О системе регулирования цен» на деятельность промышленных предприятий: данные конъюнктурных опросов .....      | 43 |
| <b>Козловская В.Н.</b> Молодежное предпринимательство в Российской Федерации: меры и инструменты поддержки .....                                                                    | 44 |
| <b>Коледа О.А.</b> Перспективные направления расширения внешнеэкономического сотрудничества между Республикой Кубой и Республикой Беларусь в регионе «Большая Евразия» .....        | 46 |
| <b>Курцевич А.М.</b> Денежно-кредитная политика: цели, методы и инструменты .....                                                                                                   | 47 |
| <b>Лазовская А.Э.</b> Белорусско-российская интеграция в сфере туризма: направления и перспективы развития .....                                                                    | 49 |
| <b>Левкович А. П.</b> Валютная интернационализация и ее значение для Республики Беларусь .....                                                                                      | 50 |
| <b>Литвинюк А.И.</b> Евразийский экономический союз: достижения, вызовы и перспективы интеграции в условиях глобальных изменений .....                                              | 52 |
| <b>Лосик А.А.</b> Институт санации как инструмент структурной перестройки промышленности: противоречия между формальными и реальными результатами (на примере ОАО «Строймаш») ..... | 53 |
| <b>Луговская И.С.</b> Анализ основных социально-экономических показателей и внешнеэкономических связей Индии .....                                                                  | 55 |
| <b>Лукьянюк Т.М., Маркевич В.В.</b> Направления специализации экспорта услуг Республики Беларусь .....                                                                              | 57 |
| <b>Луцевич А.Д.</b> Новая экономическая нормальность: особенности и условия адаптации .....                                                                                         | 58 |
| <b>Мартинкевич М.Ю.</b> Диверсификация внешнеэкономических связей как стратегический вектор развития Республики Беларусь .....                                                      | 60 |
| <b>Масель Е.Г.</b> Банковская сфера Республики Беларусь в условиях санкций: вызовы и пути адаптации .....                                                                           | 61 |
| <b>Матюш И.В.</b> Антиинфляционная политика Беларуси и России .....                                                                                                                 | 62 |
| <b>Мелешкина А.И.</b> Проблемы и перспективы формирования национальной системы биржевых индексов .....                                                                              | 64 |
| <b>Мицкевич И.В.</b> Перспективы развития торгово-экономического сотрудничества с Ираном .....                                                                                      | 66 |

|                                                                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Мицкевич Ю.А.</b> Природный капитал в системе общественного производства .....                                                                      | 67  |
| <b>Мочкодан О.В.</b> Экономический аспект международного сотрудничества<br>в формате Организации Договора о коллективной безопасности .....            | 69  |
| <b>Мухсимова Д.Х.</b> Индустриальное развитие и его роль в обеспечении<br>устойчивого экономического роста Узбекистана .....                           | 70  |
| <b>Недведцкий В.М.</b> Подходы к регулированию цифровых активов<br>в современных условиях .....                                                        | 72  |
| <b>О Док Хи.</b> Развитие политики внешнеэкономического сотрудничества Республики Корея<br>в рамках системы ГАТТ/ВТО .....                             | 73  |
| <b>Пашкевич И.В.</b> Эффективность человеческого капитала как основополагающий фактор<br>бизнес-среды в условиях цифровизации экономики .....          | 75  |
| <b>Попов Д.Ю.</b> Развитие социального предпринимательства в Республике Беларусь .....                                                                 | 77  |
| <b>Рогова В.В.</b> Совершенствование механизма обеспечения валютно-финансовой<br>безопасности национальной экономики Республики Беларусь .....         | 79  |
| <b>Рожковская Е.А.</b> Закономерности и тренды глобальной структурной политики<br>в современных условиях .....                                         | 80  |
| <b>Рузимурадов Ш.Х.</b> Анализ текущего состояния безналичных расчетов .....                                                                           | 82  |
| <b>Румянцев В.А.</b> Опыт китайского международного научно-технического сотрудничества<br>со странами-участницами ШОС: возможности для Беларуси .....  | 83  |
| <b>Русаков Р.А.</b> Структурные изменения в международной инвестиционной<br>позиции Беларуси в контексте развития внешних условий .....                | 85  |
| <b>Русинская Г.Г.</b> Механизм управления военной экономикой .....                                                                                     | 86  |
| <b>Сайковская Д.А.</b> Продажи белорусских автомобилей на рынке Российской Федерации<br>в 2021–2025 гг. ....                                           | 88  |
| <b>Сверлов А.С.</b> Перспективный механизм обеспечения сотрудничества промышленных<br>предприятий стран ЕАЭС .....                                     | 90  |
| <b>Селиванова М.В.</b> Развитие внешнеэкономических связей России<br>на современном этапе .....                                                        | 91  |
| <b>Сибирская А.В.</b> Проблемы и перспективы валютной интеграции в Союзном государстве<br>Беларуси и России .....                                      | 93  |
| <b>Силивончик А.Н.</b> О кредитных рисках в Республике Беларусь .....                                                                                  | 95  |
| <b>Скрябина Т.А.</b> Управление санкционными рисками во внешнеэкономической<br>деятельности .....                                                      | 96  |
| <b>Струк Т.Г.</b> Китайский опыт укрепления доверия к национальной валюте .....                                                                        | 98  |
| <b>Сулейков А.А.</b> Содействие развитию и экономическая дипломатия как неформальные<br>инструменты обеспечения внешнеэкономической безопасности ..... | 100 |
| <b>Тавгень Е.О.</b> Состояние рынка продукции деревообрабатывающей<br>и целлюлозно-бумажной отраслей в субрегионах Африки .....                        | 101 |

|                                                                                                                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Титок И.В.</b> Интернационализация малого и среднего бизнеса как перспективное направление развития региональной интеграции .....                                 | 103 |
| <b>Тихонов А.О.</b> Цифровизация банковской системы: возможности, угрозы и перспективы .....                                                                         | 104 |
| <b>Тихонова А.М., Медведева Е.А.</b> Государственное регулирование развития цифровых активов в отдельных странах ЕАЭС: опыт и перспективы .....                      | 106 |
| <b>Тихонович С.В.</b> Мировой и отечественный опыт функционирования товарных бирж .....                                                                              | 108 |
| <b>Ткачук Е.В.</b> Особенности интеграционной экономической модели Европейского союза .....                                                                          | 109 |
| <b>Томкович М.П.</b> Цифровизация как элемент сервисизации экономики Беларуси .....                                                                                  | 110 |
| <b>Угарина Т.А.</b> Основные направления реструктуризации отношений собственности в контексте обеспечения устойчивого экономического роста Республики Беларусь ..... | 112 |
| <b>Филиппова А.В.</b> Налогообложение поставщиков услуг в Европейском союзе: особенности административного сотрудничества .....                                      | 113 |
| <b>Чжао Цинцю.</b> Место и роль предприятий малого и среднего предпринимательства КНР во внешнеэкономической деятельности .....                                      | 115 |
| <b>Шаграй М.Г.</b> Гипердиверсификация как конкурентная стратегия крупных розничных фирм .....                                                                       | 116 |
| <b>Шаграй П.С.</b> Идентификация факторов развития сферы бухгалтерского учета и правовой деятельности в Беларуси .....                                               | 118 |
| <b>Шведко П.В.</b> Обзор тенденций китайского рынка древесной и целлюлозно-бумажной продукции .....                                                                  | 119 |
| <b>Шелягов А.М.</b> Приложение «Налог на профессиональный доход» как один из инструментов развития электронных услуг налоговых органов Республики Беларусь ...       | 121 |
| <b>Шестакова К. В.</b> Трансформация концептов мира в контексте формирования механизма резильентности социально-экономических систем .....                           | 122 |
| <b>Штоль Е.Ю.</b> Управление дебиторской задолженностью по внешнеэкономическим контрактам на белорусских промышленных предприятиях: данные опроса .....              | 123 |
| <b>Шулейко О.Л.</b> Цифровые инструменты оценки эффективности государственных программ: опыт Китая .....                                                             | 125 |
| <b>Шульгина О.С.</b> Подходы к совершенствованию оценки эффективности деятельности органов государственного управления в Республике Беларусь .....                   | 126 |
| <b>Щипакова Н.Н., Близнюк Е.Н.</b> Сводный индекс деловой активности сельскохозяйственных организаций .....                                                          | 127 |
| <b>Яковенко Н.А.</b> Межотраслевая экономика агропродовольственного комплекса как механизм обеспечения продовольственной безопасности России .....                   | 129 |
| <b>Якубук Ю.П.</b> Транспортное обеспечение туризма между Республикой Беларусь и странами ШОС .....                                                                  | 131 |

|                                                                                                                                                                                 |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>СЕКЦИЯ 2. Социальный вектор устойчивого развития .....</b>                                                                                                                   | <b>133</b> |
| <b>Алмаметов А.Н.</b> Практики управления человеческим капиталом в современной Японии в контексте «цифрового обрыва» .....                                                      | 134        |
| <b>Андилевко Т.В.</b> Направления и меры поддержки лиц трудоспособного возраста, вынужденных совмещать занятость и уход за тяжелобольным родственником .....                    | 135        |
| <b>Бажина А.А.</b> Проблема «трагедии общин» на рынке труда .....                                                                                                               | 137        |
| <b>Берстембаева Р.К., Ералиева Я.А.</b> Проблемы закрепитованности населения Казахстана и пути их решения .....                                                                 | 138        |
| <b>Борушко А.Г.</b> Гендерные стереотипы в белорусском обществе .....                                                                                                           | 139        |
| <b>Былина С.Г.</b> Информационно-образовательный аспект кадрового обеспечения аграрного производства России .....                                                               | 142        |
| <b>Венгер А.О.</b> Оптимизация бюджетного финансирования учреждений среднего специального образования: проблемы и пути решения .....                                            | 143        |
| <b>Воробьёв А.Е.</b> Гибкие формы рабочего времени и их интеграция в белорусский рынок труда .....                                                                              | 144        |
| <b>Герасимчик М.Ю.</b> Добровольное страхование от несчастных случаев и его совершенствование в Республике Беларусь .....                                                       | 146        |
| <b>Гончар Е.А.</b> Подходы к использованию коэффициента Джини в жилищной политике .....                                                                                         | 148        |
| <b>Гузовская Д.С.</b> Цифровое развитие системы образования и изменение роли педагога в условиях дистанционного обучения .....                                                  | 149        |
| <b>Дейнеко С.И.</b> Креативные профессиональные компетенции в системе развития человеческого капитала рыбохозяйственного комплекса .....                                        | 150        |
| <b>Дергай В.Н.</b> Особенности нормирования труда служащих .....                                                                                                                | 151        |
| <b>Додонов О.В.</b> Базовые ориентиры развития физической культуры и спорта как составляющей Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь до 2040 года ..... | 153        |
| <b>Дорошенко С.В.</b> Демографические факторы и развитие малого предпринимательства в российских регионах .....                                                                 | 154        |
| <b>Дрейман Е.С.</b> К вопросу о внешней миграции .....                                                                                                                          | 156        |
| <b>Дубовик А.К.</b> Наставничество молодежи как фактор устойчивого развития белорусского общества .....                                                                         | 157        |
| <b>Дудина О.Ю.</b> Инновационные подходы к развитию человеческого капитала в рыбохозяйственном комплексе России .....                                                           | 159        |
| <b>Еремян О.С.</b> Апробированные подходы государств в ответ на вызовы постарения населения: мировой опыт .....                                                                 | 160        |
| <b>Журавлёва О.В.</b> Динамика безработицы в Республике Беларусь .....                                                                                                          | 162        |
| <b>Захаров А.Г., Мурзич И.К.</b> Проблемы прогнозирования подготовки научных работников высшей квалификации в Республике Беларусь .....                                         | 163        |

|                                                                                                                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Зверева А.Д.</b> Студенческая мобильность как фактор формирования интегрированного промышленного комплекса Союзного государства .....                                                   | 165 |
| <b>Климонтов И.И.</b> Система KPI в Китайской Народной Республике .....                                                                                                                    | 167 |
| <b>Кляуззе В.П., Сечко Л.К., Андреев А.М.</b> Методологические подходы к управлению профессиональными рисками в сфере охраны труда .....                                                   | 168 |
| <b>Ковальчук Л.С.</b> Инновационные процессы в современном непрерывном экономическом образовании .....                                                                                     | 170 |
| <b>Кожух Л.П., Бессмертная Е.А.</b> Социальные ориентиры развития массового спорта в Республике Беларусь .....                                                                             | 171 |
| <b>Козлович А.В.</b> Демографические проблемы и налогообложение .....                                                                                                                      | 172 |
| <b>Корж Г.Г.</b> Особенности системы социальной защиты семей с детьми в Беларуси .....                                                                                                     | 174 |
| <b>Корнеевец И.В., Авдеенко Н.М.</b> Новые возможности устойчивого человеческого развития в эпоху искусственного интеллекта .....                                                          | 175 |
| <b>Котов Е.В., Качан С.М.</b> Социализация государственной политики: теоретические основы и практика на новых территориях России .....                                                     | 177 |
| <b>Кулак А.Г.</b> Демографические показатели, используемые в актуарном анализе .....                                                                                                       | 179 |
| <b>Кулик Н.Л.</b> Векторы эволюции трудовых отношений в Республике Беларусь в условиях новой экономической реальности .....                                                                | 180 |
| <b>Лабейко О.А.</b> Наставничество как технология реализации приоритетных направлений государственной кадровой политики .....                                                              | 182 |
| <b>Лобанов А.А.</b> Влияние социальных факторов на воспроизводство человеческого капитала в прибрежных регионах России .....                                                               | 183 |
| <b>Мальцева Д.А., Сафонова О.Д., Загидулина Д.В.</b> Человеческий капитал и искусственный интеллект: вызовы и перспективы государственного управления РФ в условиях экономики знаний ..... | 185 |
| <b>Маркусенко Л.Н.</b> Концепция активного долголетия как инструмент социальной политики .....                                                                                             | 186 |
| <b>Масленкова Е.В.</b> Разработка целевых программ привлечения приоритетных категорий иностранных работников в Республику Беларусь .....                                                   | 188 |
| <b>Матвеев О.Э.</b> Наставничество как эффективный инструмент профессионального развития гражданских служащих .....                                                                        | 189 |
| <b>Милашевич Е.А.</b> Направления цифровой трансформации системы здравоохранения Республики Беларусь .....                                                                                 | 191 |
| <b>Мирошниченко А.А.</b> Креативные индустрии как инновационный вектор развития внутреннего туризма в Республике Беларусь .....                                                            | 192 |
| <b>Моисеев И.Е.</b> Оперативная оценка эффективности работы с резервом руководящих кадров (базовый уровень) .....                                                                          | 194 |
| <b>Морозова М.Н.</b> Детерминанты устойчивого развития потребительской кооперации в Республике Беларусь .....                                                                              | 195 |

|                                                                                                                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Морозова Н.Н.</b> Меры по развитию высокоэффективных образовательных услуг в Республике Беларусь на основе ИКТ .....                                                               | 197 |
| <b>Мурашко О.Ю.</b> Пространственный анализ демографического старения в Беларуси: применение индекса Биллетера .....                                                                  | 199 |
| <b>Назарова Н.В.</b> О реализации государственной программы содействия занятости населения в Республике Беларусь .....                                                                | 200 |
| <b>Найденко А.А.</b> Микропенсия и серебряная экономика как новые векторы трансформации трудовых отношений .....                                                                      | 202 |
| <b>Пашкевич О.А.</b> Профиль компетенций работников сельского хозяйства в контексте реализации пятилетки качества .....                                                               | 203 |
| <b>Пилуй М.П.</b> Совершенствование нормативного правового механизма регулирования внешней трудовой миграции в целях обеспечения экономической безопасности Республики Беларусь ..... | 205 |
| <b>Погорельская В.А.</b> Развитие торговой инфраструктуры в малых и средних городах как фактор устойчивого социально-экономического роста .....                                       | 206 |
| <b>Полякова И.А.</b> Государственно-частное партнерство в системе дополнительного образования взрослых Республики Беларусь на этапе формирования цифровой экономики .....             | 208 |
| <b>Попкович И.Р.</b> Женская занятость в условиях цифровизации и технико-технологического обновления .....                                                                            | 210 |
| <b>Приборович Т.М.</b> Роль инноваций в повышении уровня благосостояния граждан Республики Беларусь .....                                                                             | 211 |
| <b>Привалова Н.Н.</b> Опыт Российской Федерации по решению кадровой проблемы .....                                                                                                    | 213 |
| <b>Рачкевич В.А.</b> Подходы к измерению эффективности функционирования рынка труда .....                                                                                             | 214 |
| <b>Рожнятовская А.А.</b> Формирование территориально-ориентированного образования как реакция на переход от глобализации к регионализации .....                                       | 216 |
| <b>Сафарова М.Б.</b> Основные направления регулирования рынка труда и внешней трудовой миграции в Республике Таджикистан .....                                                        | 217 |
| <b>Сенькевич А.В.</b> Социальный вектор устойчивого развития в системе образования Зимбабве .....                                                                                     | 219 |
| <b>Серомаха Е.Н.</b> Экосистемный подход к формированию человеческого капитала рыбохозяйственного комплекса России .....                                                              | 220 |
| <b>Смоляков В.А.</b> Система контроля платежей как основа социального вектора устойчивого развития .....                                                                              | 222 |
| <b>Сухаревич О.О.</b> Комплексный подход к анализу состояния нормирования труда .....                                                                                                 | 223 |
| <b>Сушко Н.М.</b> Социальная защита безработных в Республике Беларусь: пособие по безработице .....                                                                                   | 225 |
| <b>Усманов А.М.</b> Дивидендная политика как залог социальной стабильности .....                                                                                                      | 226 |

|                                                                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Фурсевич И.Н.</b> Актуальные векторы развития конкурентоспособности педагогических работников высшей школы Беларуси .....               | 228 |
| <b>Ходас А.К.</b> Упреждение дискриминационных практик на рынке труда Республики Беларусь .....                                            | 230 |
| <b>Чемердовская М.Б.</b> Стратегическое планирование в Российской Федерации: механизмы достижения национальных целей развития .....        | 231 |
| <b>Шатило С.Н.</b> Реализация прав работающих на охрану труда в Республике Беларусь как фактор социальной защиты .....                     | 232 |
| <b>Шеверенко Е.О.</b> Реализация целей устойчивого развития через цифровую трансформацию образования в рамках евразийской интеграции ..... | 234 |
| <b>Юодешко В.И., Богданович Е.А.</b> Практика предоставления организациями Республики Беларусь отцовского отпуска .....                    | 235 |
| <b>Янголь Е.С.</b> Налогообложение образования и устойчивое развитие: взаимосвязь и актуальные направления .....                           | 237 |
| <b>Янкевич Е.М.</b> Социально-экономические эффекты туризма: проблематика оценки численности работников .....                              | 238 |

*Научное издание*

**Проблемы прогнозирования и государственного  
регулирующего социально-экономического развития**

Материалы XXVI Международной научной конференции  
(Минск, 23–24 октября 2025 г.)

В трех томах

Том 2

Секция 1. **Макроэкономическая, структурная и внешнеэкономическая политика**

Секция 2. **Социальный вектор устойчивого развития**

*Редактор, корректор – А.М. Стронгина  
Верстка – Е.Э. Дробышевская*

Подписано к печати 9. 10. 2025 г. Формат 60х84<sup>1</sup>/<sub>8</sub>. Бумага офсетная. Гарнитура Таймс.  
Печать офсетная. Усл. печ. л. 28,83. Уч.-изд. л. 24,31. Тираж 80 экз. Заказ № 343.

Издатель и полиграфическое исполнение

ГНУ «Научно-исследовательский экономический институт  
Министерства экономики Республики Беларусь»:

ЛП № 38200000015421, действующая с 30.04.2004 г.

220086, г. Минск, ул. Славинского, 1, корп. 1. Тел./факс (017) 271-02-78