

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ бюллетень



Научно-исследовательского экономического института
Министерства экономики Республики Беларусь

Основан в 1997 г.

Издается ежемесячно

№ 11 (329) ноябрь 2024

Главный редактор

Я.М. Александрович

Редакционный совет:

Н.Г. Берченко – зам. гл. редактора, Н.В. Радченко – отв. секретарь,

Л.С. Боровик, Г.И. Гануш, В.Г. Гусаков, А.М. Заборовский,

М.К. Кравцов, А.М. Курлыпо, Ю.А. Медведева, С.Ф. Миксюк,

Л.Н. Нехорошева, П.Г. Никитенко, В.В. Пинигин, В.В. Пузиков,

К.В. Рудый, В.С. Фатеев, Г.А. Хацкевич,

К.К. Шебеко, В.Ю. Шутилин, А.Г. Шумилин

Международный совет:

В. Маевский (Россия), В. Видяпин (Россия),

М. Кламут (Польша), В. Коседовский (Польша), С. Станайтис (Литва),

В. Меньшиков (Латвия), Ф. Вельгер (Германия)

Экономический бюллетень включен Высшей аттестационной комиссией Республики Беларусь в Перечень научных изданий для опубликования результатов диссертационных исследований.

Мнение авторов статей не обязательно совпадает с позицией редколлегии.

При перепечатке ссылка на Экономический бюллетень обязательна.

Публикуемые материалы рецензируются.

**МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ
СОТРУДНИЧЕСТВО**

Малая О.В. Белорусско-китайское торгово-экономическое
сотрудничество в контексте региональной политики Китая 4

СОТРУДНИЧЕСТВО СТРАН В ФИНАНСОВОЙ СФЕРЕ

Добровольская А.Д., Марусева К.А. Беларусь в системе международного
финансового сотрудничества: восточный вектор 9

**ПРОБЛЕМЫ УРЕГУЛИРОВАНИЯ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ
ПРЕДПРИЯТИЙ**

Артемьев П.П. Неплатежеспособность предприятий в Казахстане и Беларуси:
состояние и возможности гармонизации законодательства 17

**СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ: МЕТОДОЛОГИЯ
ФОРМИРОВАНИЯ**

Чунихина Т.Ю. Корпоративное управление и управление рисками
предприятий: формирование системы, механизмы взаимодействия 23

**ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ: УПРАВЛЕНИЕ
РИСКАМИ ЭКСПОРТА**

Ващило А.А. Формирование системы управления рисками экспорта
транспортно-логистических услуг 36

РЫНОК РЕКЛАМЫ В БЕЛАРУСИ

Гордейчук Д.В. Актуальные тенденции трансформации рекламного рынка
в Республике Беларусь 46

Резюме 52

Summary 54

INTERREGIONAL TRADE AND ECONOMIC COOPERATION

Olga Malaya. Belarusian-Chinese trade and economic cooperation in the context of China's regional policy	4
---	---

COOPERATION OF COUNTRIES IN THE FINANCIAL SPHERE

Angelina Dobrovolskaia, Kseniya Maruseva. Belarus in the system of international financial cooperation: the eastern vector	9
---	---

CHALLENGES IN RESOLVING INSOLVENCY OF ENTERPRISES

Pavel Artsemyeu. Enterprises' insolvency in Kazakhstan and Belarus: status and possibilities of legislation harmonization	17
--	----

RISK MANAGEMENT SYSTEM: METHODOLOGY OF FORMATION

Tatsiana Chunikhina. Corporate governance and enterprise risk management: system formation, interaction mechanisms	23
---	----

TRANSPORT AND LOGISTICS SERVICES: EXPORT RISK MANAGEMENT

Hanna Vashchyla. Formation of a risk management system for transport and logistics services export	36
---	----

ADVERTISING MARKET IN BELARUS

Dzmitry Hardzeichuk. Current trends in the transformation of the advertising market in Belarus	46
---	----

Summary in Russian	52
---------------------------------	----

Summary in English	54
---------------------------------	----

Малая О.В.

Белорусско-китайское торгово-экономическое сотрудничество в контексте региональной политики Китая

Развитие экономики Беларуси связано с успешностью реализации потенциала торгово-экономического сотрудничества с КНР, что получило отражение как в официальных документах, закрепляющих задачи внешней политики страны, так и в документах регионального уровня, разработанных на среднесрочную перспективу.

Региональная экономическая политика Китая включает ряд аспектов, способствующих наращиванию международного сотрудничества и повышению уровня открытости регионов Китая во взаимодействии с другими странами. Перспективы развития экономики Китая создают благоприятные условия для дальнейшего укрепления белорусско-китайского сотрудничества, что послужило в том числе целью настоящего исследования.

В качестве важной политической и экономической предпосылки рассматривается состоявшийся визит в Беларусь Премьера Государственного Совета Китая Ли Цяня в августе 2024 г., а также подписание отдельными регионами Беларуси и Китая детализированных планов торгово-экономического сотрудничества.

Добровольская А.Д., Марусева К.А.

Беларусь в системе международного финансового сотрудничества: восточный вектор

Анализируется состояние международного финансового сотрудничества и показано, что в условиях разрушения сложившихся международных связей и экономического взаимодействия Республики Беларусь с Западной Европой и США восточный вектор экономической политики для Беларуси становится наиболее важным. Сотрудничество Республики Беларусь в рамках нового вектора международных отношений позволит не только стабилизировать, но и развивать национальную экономику с учетом национальных интересов, а также в полной мере воспользоваться преимуществами формирования новой международной финансовой архитектуры. Статья подготовлена при финансовой поддержке Белорусского республиканского фонда фундаментальных исследований (БРФФИ).

Артемов П.П.

Неплатежеспособность предприятий в Казахстане и Беларуси: состояние и возможности гармонизации законодательства

Обосновываются преимущества процесса гармонизации законодательств стран – членов ЕАЭС в сфере урегулирования неплатежеспособности. Установлено, что изучение перспектив согласования нормативной основы данной сферы хозяйственной деятельности должно осуществляться в каждой стране из-за отсутствия наднационального регулирующего органа. Определено наличие значительных перспектив сотрудничества между Беларусью и Казахстаном по рассматриваемому вопросу, выделены основные виды деятельности по обмену опытом. Осуществлен ряд практических рекомендаций по приведению во взаимное соответствие практики функционирования института антикризисного управления в рамках ЕАЭС.

Чунихина Т.Ю.

Корпоративное управление и управление рисками предприятий: формирование системы, механизмы взаимодействия

Исследованы вопросы формирования системы управления рисками корпораций и предприятий, их взаимосвязи и механизмы взаимодействия, показаны их роль и место в системе корпоративного управления предприятия. Предложены организационная структура выстраивания корпоративного управления рисками и практические

рекомендации по решению проблемных вопросов организации управления рисками в рамках корпоративного управления.

Ваццло А.А.

Формирование системы управления рисками экспорта транспортно-логистических услуг

Предложена система управления рисками экспорта транспортно-логистических услуг Республики Беларусь. Обоснованы структура и компоненты системы управления, определены основные механизмы и инструменты функционирования. Рассмотрены положительные эффекты от внедрения системы управления рисками экспорта транспортно-логистических услуг Республики Беларусь

Гордейчук Д.В.

Актуальные тенденции трансформации рекламного рынка в Республике Беларусь

По результатам анализа рекламного рынка в Республике Беларусь определены общие тенденции и особенности развития данного рынка в 2016–2022 гг., в том числе в условиях негативных последствий коронавирусной инфекции COVID-19, санкционных ограничений в отношении ряда отраслей белорусской экономики. Рассмотрена структура рынка рекламы, определена динамика развития каждого его сегмента, а также актуальный инструментарий рекламной деятельности. Выявлены тенденции усиления влияния научно-технического прогресса в рекламной сфере, обоснованы перспективные направления цифровой трансформации рекламного рынка Беларуси.

Olga Malaya

Belarusian-Chinese trade and economic cooperation in the context of China's regional policy

The Belarusian economy development is associated with the successful implementation of the trade and economic cooperation potential with China, which is reflected both in official documents that set out the objectives of the country's foreign policy, and in regional documents developed for the medium term.

China's regional economic policy includes a number of aspects that contribute to the international cooperation expansion and an increase in the openness level of China's regions in interaction with other countries. The prospects for China's economy development create favorable conditions for further Belarusian-Chinese cooperation strengthening, which served as one of the purpose of this study.

The Premier of the State Council of China Li Qiang visit to Belarus in August 2024 and signing of detailed plans for trade and economic cooperation by some regions of Belarus and China, are considered as an important political and economic prerequisite.

Angelina Dobrovolskaia, Kseniya Maruseva

Belarus in the system of international financial cooperation: the eastern vector

The article analyzes the state of international financial cooperation and shows that in the conditions of the destruction of established international relations and economic interaction between Belarus and Western Europe and the USA, the eastern vector of economic policy for Belarus is becoming the most important. Cooperation of the Republic of Belarus within the framework of the new vector of international relations will allow not only to stabilize, but also to develop the national economy taking into account national interests and to take full advantage of a new international financial architecture. The article was prepared with the financial support of the Belarusian Republican Foundation for Fundamental Research (BRFFR).

Pavel Artsemyeu

Enterprises' insolvency in Kazakhstan and Belarus: status and possibilities of legislation harmonization

The article substantiates the advantages of the process of the legislation harmonization at the EAEU member states in the sphere of insolvency resolution. It is established that the study of the prospects for coordinating the regulatory framework of this economic activity sphere should be carried out on a country-by-country basis due to the lack of a supranational regulatory body. The presence of significant prospects for cooperation between Belarus and Kazakhstan on the issue is determined, the main elements of the experience exchange are highlighted. A number of practical recommendations for bringing the anti-crisis management institute functioning within the EAEU into mutual conformity are implemented.

Tatsiana Chunikhina

Corporate governance and enterprise risk management: system formation, interaction mechanisms

The article examines issues of formation the risk management system of corporations and enterprises, the interrelations and mechanisms interaction, the role and place in the system of corporate management. The organizational structure of building corporate risk management and practical recommendations for solving problematic issues of organizing risk management within the framework of corporate management are proposed.

Hanna Vashchyla

Formation of a risk management system for transport and logistics services export

The article proposes a risk management system for transport and logistics services export in Belarus. The management system structure and components are substantiated, the main mechanisms and instruments of functioning are defined. The positive effects of the risk management system implementation for transport and logistics services export in Belarus are considered.

Dzmitry Hardzeichuk

Current trends in the transformation of the advertising market in Belarus

Based on the results of the advertising market analysis in the Republic of Belarus, general trends and features of the of this market development in 2016-2022 are determined, including in the context of the COVID-19 negative consequences, sanctions restrictions to a number of Belarusian economic sectors. The advertising market structure is considered, the dynamics of each segments development, and the current tools of advertising activities are determined. Trends in technical progress increasing influence in the advertising sphere are identified, promising areas of digital transformation of the advertising market in Belarus are substantiated.

**Экономический бюллетень Научно-исследовательского экономического
института Министерства экономики Республики Беларусь
№ 11, 2024**

Свидетельство о регистрации периодического издания № 1231.

Ответственные за выпуск – Я.М. Александрович, Н.В. Радченко

Над выпуском работали:

А.М. Стронгина – *редактирование и корректура*,
Ю.В. Коленчиц – *верстка*

Подписано в печать 20. 11. 2024 г. Формат 60x84 ¹/₈. Бумага офсетная. Печать офсетная.
Усл.печ.л. 6,49. Уч.-изд.л. 6,02. Тираж 70 экз. Заказ № 420

Издатель и полиграфическое исполнение
ГНУ «Научно-исследовательский экономический институт
Министерства экономики Республики Беларусь»:
ЛП № 38200000015421, действующая с 30.04.2004 г.
220086, г. Минск, ул. Славинского, 1, корп. 1.
Тел./факс (017) 271-02-78
gnu-nici@nici.by