

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ бюллетень



Научно-исследовательского экономического института
Министерства экономики Республики Беларусь

Основан в 1997 г.

Издается ежемесячно

№ 10 (352) октябрь 2026

Главный редактор

Я.М. Александрович

Редакционный совет:

**Н.Г. Берченко – зам. гл. редактора, Н.В. Радченко – отв. секретарь,
Л.С. Боровик, Г.И. Гануш, В.Г. Гусаков, А.М. Заборовский, М.К. Кравцов,
А.М. Курлыпо, Ю.А. Медведева, С.Ф. Миксюк, Л.Н. Нехорошева,
П.Г. Никитенко, В.В. Пинигин, В.В. Пузиков, К.В. Рудый, В.С. Фатеев,
Г.А. Хацкевич, К.К. Шебеко, В.Ю. Шутилин, А.Г. Шумилин**

Международный совет:

**В. Маевский (Россия), С. Станайтис (Литва),
В. Меньшиков (Латвия), Ф. Вельтер (Германия)**

Экономический бюллетень включен Высшей аттестационной комиссией Республики Беларусь в Перечень научных изданий для опубликования результатов диссертационных исследований.

Мнение авторов статей не обязательно совпадает с позицией редколлегии.

При перепечатке ссылка на Экономический бюллетень обязательна.

Публикуемые материалы рецензируются.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СТРАНАХ ЕАЭС

Бабина А.В. Инструменты поддержки инвесторов в странах ЕАЭС и направления их совершенствования	4
---	---

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Конончук И.А. Методология управления рисками при реализации налоговой стратегии предприятия.....	17
---	----

РЕГИОНАЛЬНЫЕ РЫНКИ МОЛОЧНОЙ ПРОДУКЦИИ

Королев А.В., Соболев К.Н., Тарасевич Ж.К. Современное состояние и тенденции развития мирового рынка молочной продукции	26
--	----

БЕЗВИЗОВЫЙ РЕЖИМ: ЭФФЕКТ ВЪЕЗДНОГО ТУРИЗМА

Волонцевич Е.Ф., Тихонович С.В., Старовойтова А.Д. Оценка экономического эффекта от введения безвизового режима в Республике Беларусь	39
--	----

НОРМАТИВНЫЕ ОСНОВЫ ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ ТУРИСТСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

Лазовская А.Э., Еремян О.С. Туристские территории в системе градостроительного проектирования Беларуси: нормативные основы и направления актуализации	52
--	----

КВАРТАЛЬНЫЕ ТАБЛИЦЫ «ЗАТРАТЫ-ВЫПУСК»
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Гладкая А.А. Методика переоценки квартальных таблиц «затраты-выпуск» Республики Беларусь в постоянные цены	66
---	----

Резюме	76
---------------------	----

Summary	78
----------------------	----

INVESTMENT ACTIVITY IN THE EAEU COUNTRIES

Aliaksei Babina. Investor support instruments in the EAEU countries and ways for their improvement	4
---	---

ENTERPRISE RISK MANAGEMENT

Iryna Kononchuk. Risk management methodology in the implementation of an enterprise's tax strategy	17
---	----

REGIONAL DAIRY MARKETS

Andrei Koroley, Kiryl Sobal, Zhanna Tarasevich. Current status and development trends of the world dairy market.....	26
---	----

VISA-FREE REGIME: THE EFFECT OF INBOUND TOURISM

Alena Valantsevich, Siarhei Tsikhanovich, Nastassia Staravoitava. Economic effect assessment of introducing a visa-free regime in Belarus.....	39
---	----

REGULATORY FRAMEWORK FOR URBAN PLANNING OF TOURIST TERRITORIES

Anzhalika Lazouskaya, Volha Yeremian. Tourist territories in the urban planning system in Belarus: regulatory framework and areas for updating.....	52
--	----

QUARTERLY INPUT-OUTPUT TABLES IN BELARUS

Alexandra Gladkaya. Methodology for revaluing the quarterly input-output tables into constant prices in Belarus	66
--	----

Summary in Russian	76
---------------------------------	----

Summary in English	78
---------------------------------	----

Бабина А.В.

Инструменты поддержки инвесторов в странах ЕАЭС и направления их совершенствования

Проведен комплексный сравнительный анализ неправовых инструментов поддержки инвесторов, используемых в государствах – членах ЕАЭС. Раскрыто понятие и предложена классификация таких инструментов, включающая институциональные, процедурные, информационные, досудебные инструменты, а также программно-стратегические механизмы. Детально рассмотрены национальные системы поддержки инвесторов ЕАЭС. На основе выявленных сильных сторон и институциональных пробелов сформулированы конкретные рекомендации по совершенствованию белорусской системы с использованием лучших практик партнеров, которые позволят повысить инвестиционную привлекательность Беларуси, углубить интеграционное сотрудничество в рамках ЕАЭС, а также усилить позиции страны на евразийском инвестиционном пространстве.

Конончук И.А.

Методология управления рисками при реализации налоговой стратегии предприятия

Предложен и обоснован подход к структурированию налоговых рисков применительно к задачам налоговой стратегии и сферы их возникновения. Обоснованы критерии и показатели оценки вероятности наступления различных видов налоговых рисков. Определены возможные последствия реализации рисков оптимизации налогов, изменения налогового законодательства и репутационного риска (рост налоговой нагрузки, ухудшение статуса плательщика налогов). Разработан чек-лист оценки вероятности наступления последствий реализации риска; предложены формы воздействия на налоговые риски применительно к реализуемому виду налоговой стратегии (избегание, минимизация, предотвращение).

Королев А.В., Соболев К.Н., Тарасевич Ж.К.

Современное состояние и тенденции развития мирового рынка молочной продукции

Представлен анализ развития мирового рынка молочной продукции, его ключевых региональных игроков. Рассмотрены конъюнктурные, внешнеторговые факторы и особенности инновационного развития на рынке молочной продукции, оказывающие влияние на перспективы присутствия Беларуси на зарубежных рынках. Обоснованы выводы и предложения по развитию экспортного потенциала белорусской молочной продукции.

Волонцевич Е.Ф., Тихонович С.В., Старовойтова А.Д.

Оценка экономического эффекта от введения безвизового режима в Республике Беларусь

Безвизовый режим въезда в Республику Беларусь стимулирует въездной поток и туристический спрос, особенно в приграничной торговле, на АЗС и в сфере услуг. Экономический эффект реален, но ограничен: основную роль играют краткосрочные поездки жителей соседних стран с умеренными расходами. Цели визитов не носят выраженного «туристического» характера. Рост «среднего чека» частично компенсирует сокращение числа посетителей, но в силу ряда причин стимулирующий потенциал «безвиза» ограничен. На макроуровне финансовый эффект от прироста туристического потребления рассматриваемой группы посетителей относительно невелик. Это требует принятия дополнительных мер по повышению привлекательности страны, формированию новых туристических продуктов, адаптированных под интересы данной категории туристов, развитию удаленных сервисов.

Лазовская А.Э., Еремян О.С.

Туристские территории в системе градостроительного проектирования Беларуси: нормативные основы и направления актуализации

Статья посвящена анализу нормативных основ территориального планирования туристских дестинаций в Беларуси и определению практических направлений совершенствования градостроительной документации. Рассмотрена иерархия документов – от Кодекса об архитектурной деятельности до специализированных ТНПА (СН 3.01.02-2025, СП 3.02.07-2024), отмечена роль УП «БЕЛНИИПГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВА» как головной организации. Определено, что Генеральная схема размещения зон и объектов оздоровления, туризма и отдыха до 2030 года остается ключевым стратегическим документом, однако ее практическая применимость ограничена статичностью, ориентацией на классические формы туризма и несоответствием заложенных количественных показателей реальному турпотoku. На примере проектов «Нарочанский регион» и «Беловежская пуца» подтверждена эффективность

кластерного подхода с жестким зонированием и природоохранными ограничениями, но выявлен риск низкой окупаемости из-за недостаточного учета спроса. Предложены практические меры: внедрение ГИС-технологий и пространственного анализа, переход к гибким форматам планирования; внедрение маркетинговых исследований в градостроительные обоснования. Рекомендовано при актуализации Генеральной схемы перейти от экстенсивных количественных нормативов к качественным характеристикам туристического продукта и усилить развитие региональных брендов.

Гладкая А.А.

Методика переоценки квартальных таблиц «затраты-выпуск» Республики Беларусь в постоянные цены

Предложен методический подход к переоценке квартальных таблиц «затраты-выпуск» Республики Беларусь в цены базисного года. Подход основан на использовании ценовой модели межотраслевого баланса, расчете имплицитных дефляторов валовой добавленной стоимости, импорта и чистых налогов на продукты, а также определении отраслевых дефляторов выпуска с учетом структуры межотраслевых затрат. Практическая реализация методики позволяет сформировать сопоставимый ряд квартальных таблиц «затраты-выпуск» в ценах 2022 г., пригодный для анализа реальной динамики межотраслевых связей и последующего использования в балансово-эконометрических межотраслевых моделях.

Aliaksei Babina

Investor support instruments in the EAEU countries and ways for their improvement

This article provides a comprehensive comparative analysis of non-legal instruments for supporting investors used in the EAEU member states. It explains the concept and proposes a classification of such instruments, including institutional, procedural, informational, pre-trial, and programmatic-strategic mechanisms. The national investor support systems of the EAEU are examined in detail. Based on the identified strengths and institutional gaps, specific recommendations are formulated for improving the Belarusian system, leveraging partner best practices. These recommendations will enhance Belarus's investment attractiveness, deepen integration cooperation within the EAEU, and strengthen the country's position in the Eurasian investment space.

Iryna Kononchuk

Risk management methodology in the implementation of an enterprise's tax strategy

An approach to tax risks structuring in relation to the tax strategy tasks and the spheres of their occurrence are proposed and substantiated. Criteria and indicators for assessing the occurrence probability of various types of tax risks are substantiated. Possible consequences of the risk of tax optimization realization, changes in tax legislation and reputational risk (growth of the tax burden, deterioration of the taxpayer's status) are determined. A checklist are developed for assessing the probability of consequences occurrence of risk realization; forms of influence on tax risks are proposed in relation to the type of tax strategy being implemented (avoidance, minimization, prevention).

Andrei Korolev, Kiryl Sobal, Zhanna Tarasevich

Current status and development trends of the world dairy market

The article analyzes the development of the global dairy market and its key regional players. It examines market conditions, foreign trade factors, and innovative developments in the dairy market, which influence the prospects for Belarusian dairy products in international markets. Conclusions and proposals for developing the export potential of Belarusian dairy products are presented.

Alena Valantsevich, Siarhei Tsikhanovich, Nastassia Staravoitava

Economic effect assessment of introducing a visa-free regime in Belarus

The visa-free entry regime in Belarus stimulates the inbound flow and tourist demand, especially in border trade, at petrol stations and in the service sector. The economic effect is real but limited: the main role is played by short-term trips by neighboring countries residents with moderate expenses. The purposes of the visits are not of a pronounced «tourist» nature. The growth of the «average cheque» partly compensates for the decrease in the number of visitors but for a number of reasons the stimulating potential of visa-free entry is limited. At the macroeconomic level the financial effect of the increase in tourist consumption of the considered group of visitors is relatively small. This requires additional measures to increase the attractiveness of the country, the formation of new tourism products adapted to the interests of this category of tourists and the development of remote services.

Anzhalika Lazouskaya, Volha Yeremian

Tourist territories in the urban planning system in Belarus: regulatory framework and areas for updating

The article is devoted to the regulatory framework analysis for territorial planning of tourist destinations in Belarus and the identification of practical directions for improving urban planning documentation. The hierarchy of documents is examined – from the Code on Architectural Activities to specialized technical regulatory legal acts (SN 3.01.02-2025, SP 3.02.07-2024) – and the role of the Unitary Enterprise «BELNIIPGRADOSTROITELSTVO» as the lead organization is highlighted. It is determined that the General scheme for the location of health improvement, tourism and recreation zones and facilities until 2030 remains the key strategic document; however, its practical applicability is constrained by static nature, orientation towards conventional forms of tourism, and the discrepancy between the quantitative indicators embedded in the document and the actual tourist flow. The case studies of the «Narochansky Region» and «Belovezhskaya Pushcha» projects confirm the effectiveness of the cluster approach with strict zoning and environmental protection constraints, while simultaneously revealing the risk of low investment return due

to insufficient consideration of tourist demand. Practical measures are proposed, including the introduction of GIS technologies and spatial analysis, the transition to flexible planning formats, and the integration of marketing research into urban planning justifications. It is recommended that, upon updating the General scheme, the focus should shift from extensive quantitative standards towards qualitative characteristics of tourist product, while also strengthening the development of regional brands.

Alexandra Gladkaya

Methodology for revaluing the quarterly input-output tables into constant prices in Belarus

The article proposes a methodological approach to revaluing the quarterly input-output tables into base-year prices in Belarus. The approach is based on the price model of the intersectoral balance, the calculation of implicit deflators of gross value added, imports and net taxes on products, as well as the determination of sectoral output deflators taking into account the structure of intersectoral costs. The practical implementation of the methodology makes it possible to form a comparable series of quarterly input-output tables in prices of 2022, suitable for analyzing the real dynamics of intersectoral relations and subsequent use in balance-econometric intersectoral models.

**Экономический бюллетень Научно-исследовательского экономического
института Министерства экономики Республики Беларусь
№ 10, 2026**

Свидетельство о регистрации периодического издания № 1231.

Ответственные за выпуск – Я.М. Александрович, Н.В. Радченко

Над выпуском работали:

Е.А. Сергеева – *редактирование и корректура*,

Е.Э. Дробышевская – *верстка*

Подписано в печать 26.10.2026 г. Формат 60х84 1/8. Бумага офсетная. Печать цифровая.
Усл.печ.л. 9,18. Уч.-изд.л. 8,22. Тираж 71 экз. Заказ № 378.

Издатель и полиграфическое исполнение
ГНУ «Научно-исследовательский экономический институт
Министерства экономики Республики Беларусь»:
ЛП № 38200000015421, действующая с 30.04.2004 г.

220086, г. Минск, ул. Славинского, 1, корп. 1.
тел./факс (017) 271-02-78
gnu-niei@niei.by